

SEMINARIUM „POLSKIE MOSTY TECHNOLOGICZNE”

INDIE



MAREK MOROŃ

MAREKPL99@HOTMAIL.COM

Powierzchnia: 3 287 590 km²



77

MIEJSCE W RANKINGU
DOING BUSINESS

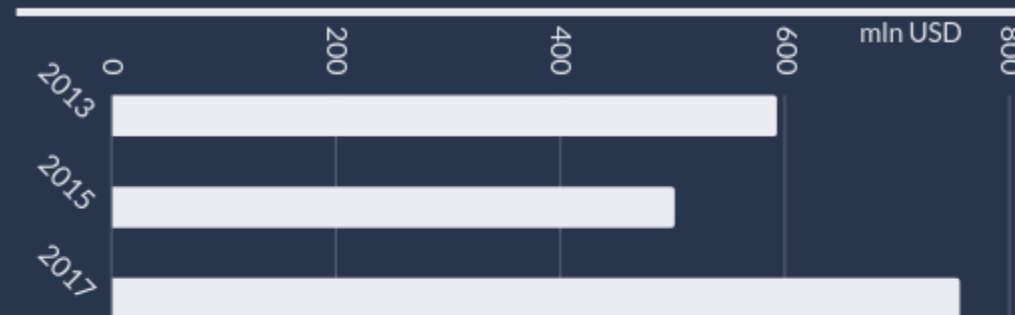
16

ŚREDNIA LICZBA DNI
KONIECZNYCH DO ZAŁATWIENIA
PROCEDUR IMPORTOWYCH

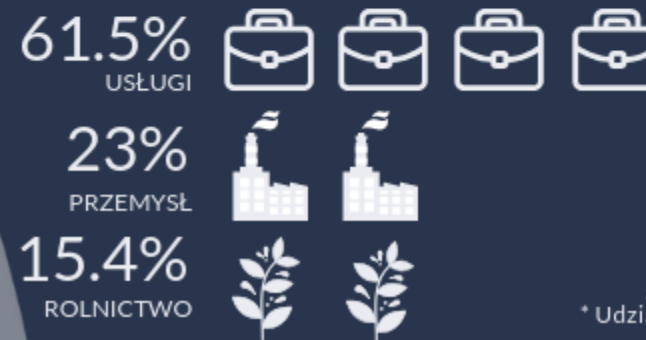
13

MIEJSCE POLSKI W ZESTAWIENIU
NAJWIĘKSZYCH EUROPEJSKICH
EKSPORTERÓW DO INDII

WARTOŚĆ POLSKIEGO EKSPORTU DO INDII

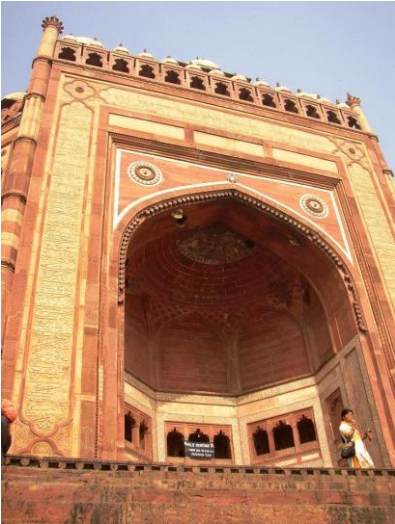


GOSPODARKA INDII



Zróżnia: Doing Business, World Bank, CIA Fact Book, OECD
* Udział sektorów gospodarki w tworzeniu PKB

Indie



Ludność Indii

Liczba ludności: 1 210 193 422 (Spis Ludności 2011 rok)

Mężczyźni: 623,724,248

Kobiety: 586,469,174

17% ludności świata

- więcej ludności niż w USA, Indonezji, Brazylii, Pakistanie i Bangladeszu razem wziętych.

- około 7 tys. miast i ponad 600 000 wsi

Liczba ludności

2015 rok: 1 308 mld (wg World Bank)

2017 rok: 1 339 mld (wg World Bank)

Spodziewana długość życia:

1989 – 57,4 lat

2016 – 68,5 lat

Udział Indii w światowym PKB

2014 - 2,6%
2017 - 3.3%

Wartość PKB Indii:

- 2015: 2 102 tryliona USD (polskie - biliona)
- 2017: 2 601 tryliona USD (polskie - biliona)

W roku finansowym 2027
przewidywane PKB:

6.0 tryliona USD
(polskie biliona)

PKB na głowę
mieszkańca 2017

1939 USD

Tempo wzrostu PKB:

- 2010 – 10,3%
- 2012 – 5,5%
- 2015 – 8,2%
- 2017 – 6,6%

Przewidywane 2018:

7,7%

Przewidywane 2019:

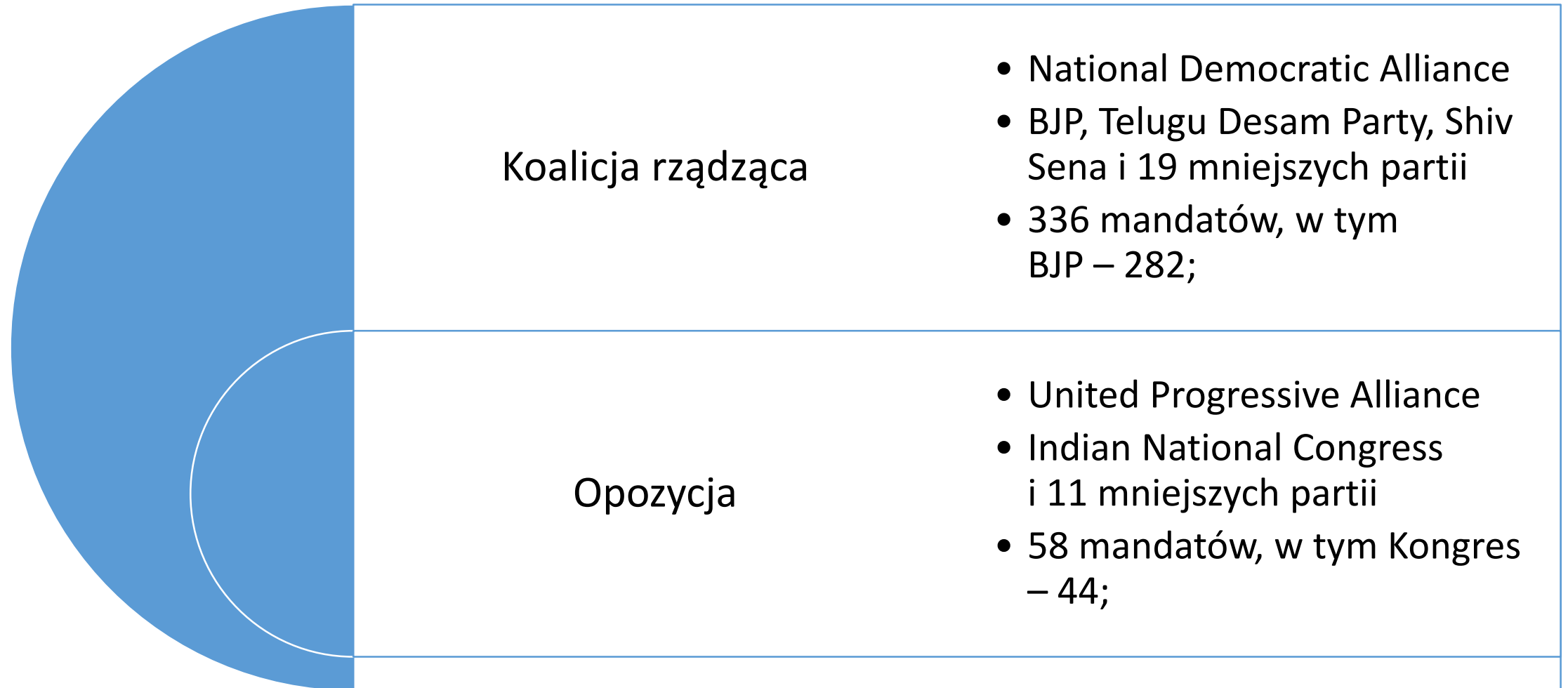
7,4%

Kto rządzi w Indiach od 2014?



Kto rządzi w Indiach od 2014?

Oficjalne wyniki ogłoszone 16 maja 2014



Koalicja rządząca

- National Democratic Alliance
- BJP, Telugu Desam Party, Shiv Sena i 19 mniejszych partii
- 336 mandatów, w tym BJP – 282;

Opozycja

- United Progressive Alliance
- Indian National Congress i 11 mniejszych partii
- 58 mandatów, w tym Kongres – 44;

Kto rządzi w Indiach od 2014?

Oficjalne wyniki ogłoszone 16 maja 2014

Partia	% głosów	Liczba mandatów	% miejsc w parlamencie
BJP	31,0	282	51,9
Kongres	19,3	44	8,1
AIADMK -	3,3 (tylko Tamil Nadu)	37	6,8
AITMC- Trinamool Congress	3,8 (głównie Bengal Zach.)	34	6,2
BJD – left front	1,7 (Odisha)	20	3,6
Shiv Sena (w bloku BJP)	1,9	18	3,3
Telugu Desam Party (BJP)	2,5 (nowy stan Telangana)	16	2,9

Kto rządzi w Indiach od 2014?

WYBORY PARLAMENTARNE W INDIACH

- **Głosowanie elektroniczne**, pierwszy raz w 1999 w części obwodów. Od 2004 w całości kraju.
 - W wyborach w 2014 roku: **1,4 mln urzędzeń do głosowania** w 930 tys. obwodów. Tam, gdzie liczba kandydatów była większa od 16 stosowano 2 lub 3 urzędzenia.
 - Kolejne wybory odbędą się w Indiach w okresie kwiecień – **maj 2019**.
 - Wybranych będzie 543 posłów.
 - Kampania NDA – rządzącej koalicji będzie bazować na nacjonalizmie hinduskim. Poważnymi problemami jest **sytuacja w rolnictwie** (niski wzrost, masowe problemy rolników ze spłatą kredytów), wysokie bezrobocie, sprawa świątyni boga Ram i inne.
 - Opozycja - INC wprowadza do wyborczej gry Panią **Priyanke Gandhi – Vadera**.
-

Kto rządzi w Indiach od 2014?

Rząd Premiera N Modi składa się z Kancelarii Premiera, Komisji Planowania i 53 ministerstw, którymi kieruje 22 pełnych ministrów i 10 sekretarzy stanu.

- Ministerstwo Spraw Zagranicznych
- Ministerstwo Spraw Wewnętrznych
- Ministerstwo Obrony
- Ministerstwo Finansów
- Ministerstwo Rolnictwa
- *Ministerstwo Handlu i Przemysłu*
- *Ministerstwo Kultury*
- *Ministerstwo Środowiska i Lasów*
- Ministerstwo Pracy i Zatrudnienia
- Ministerstwo Prawa i Sprawiedliwości
- *Ministerstwo Nauki i Techniki*
- Ministerstwo Zdrowia i Dobrostanu Rodziny
- *Ministerstwo Energetyki*
- Ministerstwo Energii Atomowej
- *Ministerstwo Turystyki*
- *Ministerstwo Młodzieży i Sportu*
- Ministerstwo Przemysłu Chemicznego i Nawozów
- Ministerstwo Lotnictwa Cywilnego
- *Ministerstwo Węgla*
- Ministerstwo Łączności i Technologii Informatycznych
- Ministerstwo ds. Konsumentów, Żywności i Państwowego Rozdzielnictwa
- Ministerstwo ds. Działalności Gospodarczej
- *Ministerstwo ds. Rozwoju Regionów Północno-Wschodnich*
- Ministerstwo Prywatyzacji
- Ministerstwo ds. Wody Pitnej i Higieny
- *Ministerstwo ds. Nauk o Ziemi (geologii)*
- Ministerstwo Przemysłu Spożywczego
- Ministerstwo Przemysłu Ciężkiego i Przedsiębiorstw Państwowych (publicznych)
- Ministerstwo ds. Mieszkalnictwa i Biedoty Miejskiej
- Ministerstwo ds. Zasobów Ludzkich
- *Ministerstwo Informacji i Mediów*
- Ministerstwo ds. Mikro, Małych i Średnich Przedsiębiorstw
- Ministerstwo ds. Kopalń
- Ministerstwo ds. Mniejszości Narodowych
- *Ministerstwo Nowych i Odnawialnych Źródeł Energii*
- Ministerstwo ds. Diaspory
- Ministerstwo ds. Panczajatów (samorządów lokalnych)
- Ministerstwo ds. Współpracy z Parlamentem
- Ministerstwo ds. Kadr, Zażaleń Publicznych i Emerytur
- *Ministerstwo Ropy i Gazu*
- Ministerstwo Kolei
- Ministerstwo ds. Transportu Drogowego i Autostrad
- Ministerstwo ds. Rozwoju Wsi
- Ministerstwo Żeglugi
- Ministerstwo ds. Sprawiedliwości Społecznej
- Urząd ds. Przestrzeni Kosmicznej
- *Ministerstwo Statystyki i Wdrażania Programów*
- Ministerstwo ds. Stali
- *Ministerstwo Włókiennictwa*
- Ministerstwo ds. Plemiennych
- Ministerstwo Urbanistyki
- Ministerstwo Zasobów Wodnych
- Ministerstwo ds. Kobiet i Dzieci



Indie są rozwijającym się krajem o gospodarce mieszanej



Indie są (wg danych WB) 7. gospodarką świata pod względem wartości PKB, a 3 według PPP purchasing power parity.



Od 1991 średni wzrost roczny PKB wynosi 6-7 %.

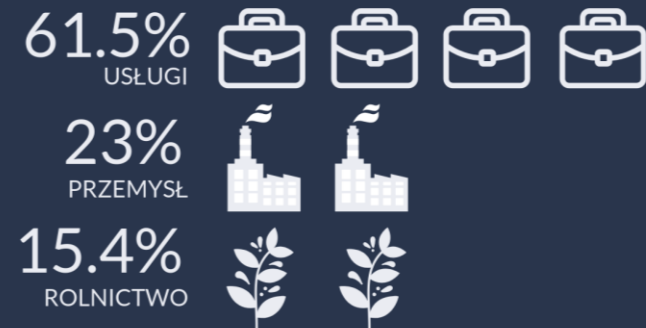


Pomimo reform i energii rządu Premiera Modi wzrost gospodarczy jest hamowany przez biurokrację, sztywne prawo (szczególnie prawo pracy), słabą infrastrukturę.

Sytuacja gospodarcza Indii

- Sektor usług wzrasta od 2001 w tempie około **9%** rocznie i jego udział w PKB wynosi 57%.
- W sektorze usług najszybciej rozwijającą się branżą jest **eksport usług IT**. Ten sektor jest największym prywatnym pracodawcą.
- Największym pracodawcą w Indiach jest sektor rolniczy, ale jego udział w PKB to 17%.
- Sektor produkcji ma udział w PKB 26%. Warto wspomnieć program rządowy **Make In India** (od 2014).
- Inflacja na koniec 2018 roku wynosiła 2.19 %.
- W rankingu WP Indie pod względem łatwości robienia biznesu są na 120. miejscu na 190 krajów (2018).
- Niektóre rankingi podają inne lokaty Indii np. 77.

GOSPODARKA INDII



* Udział sektorów gospodarki w tworzeniu PKB
Źródła: CIA Fact Book.

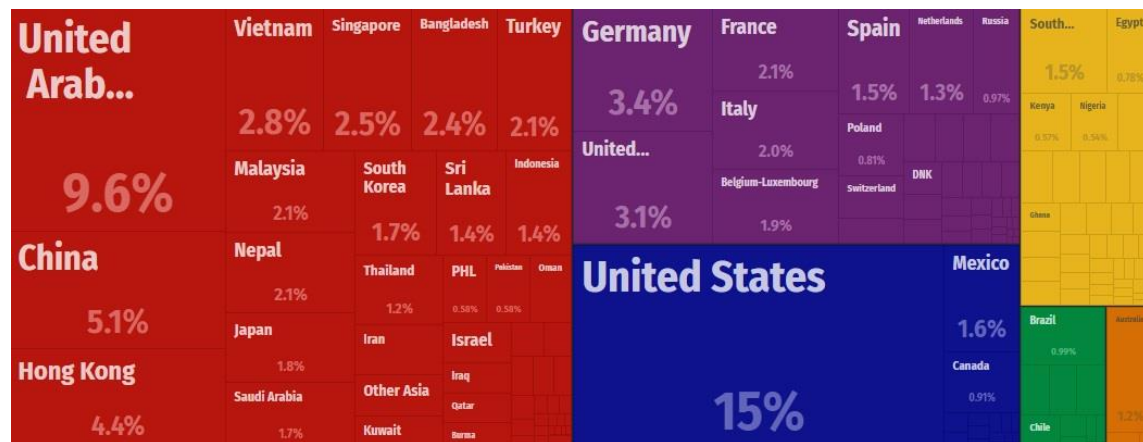
Sytuacja gospodarcza Indii

Główni partnerzy Indii w eksporcie:

- UE – 17.4 %, USA – 16,1 %, ZEA – 9.6%, Hong Kong – 5% , Chiny – 4%
- Export Indii total: 303,4 mld usd (2017 r.)

Główni partnerzy Indii w imporcie:

- Chiny – 16,6 %, UE – 10.5%, USA – 5,7%, ZEA – 4,9%, Saudi Arabia – 4.6%
- Import Indii total 465, 6 miliarda (2017 r.)

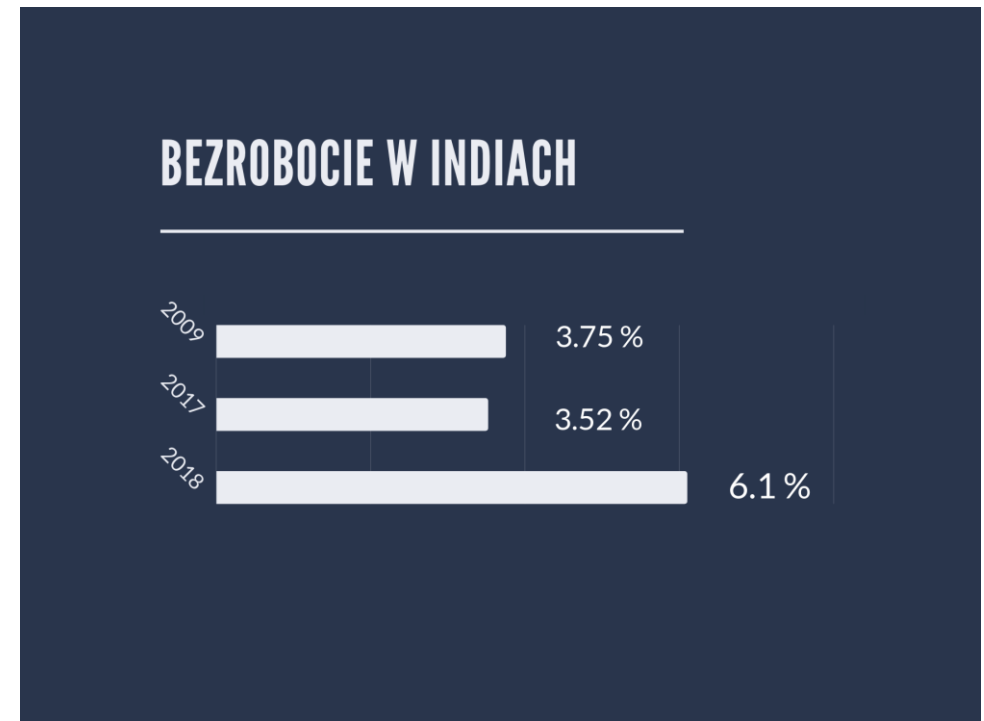


Źródło: OEC

- Stan rezerw Reserve Bank of India na 13.7.2018 - **405,8 miliarda USD**, a na 21.12.2018 - **393, 29 miliarda USD**.
 - Rating kredytów Indii w 2018:
 - Standard and Poor – domestic and foreign BBB prognoza - stabilny
 - Moody – Baa2 prognoza - stabilny
 - Indie są trzecią największą światową bazą startupów z aktualnie **4750 technologicznych startupów** (wg Assocham)
 - Mergers and acquisitions activities wzrosły w 2017 (do poprzedniego roku) o **53,3 %** i wynosiły 77,6 miliarda USD, a w 2018 r. - 82,1 miliarda USD.
 - Użytkownicy Internetu stanowią **29,51%** całej ludności.
-



- Ilość pracowników wynosi **527,4 milionów** (2018)
- Średnia pensja netto - **około 1600 USD**
- Prawo pracy - sztywne z przepisami z lat 1923 ,1936.itd. Zwolnienie pracowników bardzo trudne
- Jednak w ostatnich latach malejąca siła i aktywność związków zawodowych
- Bezrobocie 2018 - **6,1%** (największe od 45 lat)
2017 - 3,52%, 2009 - 3,75%.
- Istnieje zjawisko pracy dzieci (5-14 lat) według ostatniego cenzusu z 2001 roku było to **12,6 mln** z tego ok 65 % w rolnictwie.



- Zjawisko „**debt bondage**” – praca za długi
- Zjawisko – pracownicy domowi - czyli służba - 4.2 mln
- Robotnicy emigranci (przede wszystkim) do krajów **Zatoki Perskiej** 4,0 mln
- Migracje wewnątrz Indii za pracą – częste źródło konfliktów
- Migracja za pracą do Indii (Bangladesz)
- Specyficzne **formy protestów pracowniczych**: dharna (staging dharna), rasta roko, rail roko, gherao. Niektóre bardzo groźne mogą zakończyć się linczem (np.: manager japoński w fabryce Maruti w 2013 r.)




Wybrane ryzyka na rynku




- Największe ryzyko, to wahania na światowych rynkach finansowych i zagrożenie odpływu kapitału.




- Inflacja głównym wyzwaniem makroekonomicznym.




- Liberalizacja rynku kapitałowego i płynny kurs rupii pożądane i stwarzające korzystniejsze warunki dla inwestycji zagranicznych. Jednak z uwagi na ryzyko liberalizacja możliwości zadłużania się firm za granicą powinna być prowadzona ostrożnie i stopniowo.



- Konsolidacja finansów publicznych jest kluczowa. Po stronie wydatków reforma (ograniczenie) dotacji do paliw i nawozów.



- Ocenia się, że system finansowy Indii ma wystarczającą kapitalizację i właściwy nadzór. Problemem jest ryzyko związane z brakiem zabezpieczenia od ryzyka kursowego zobowiązań dużych firm.

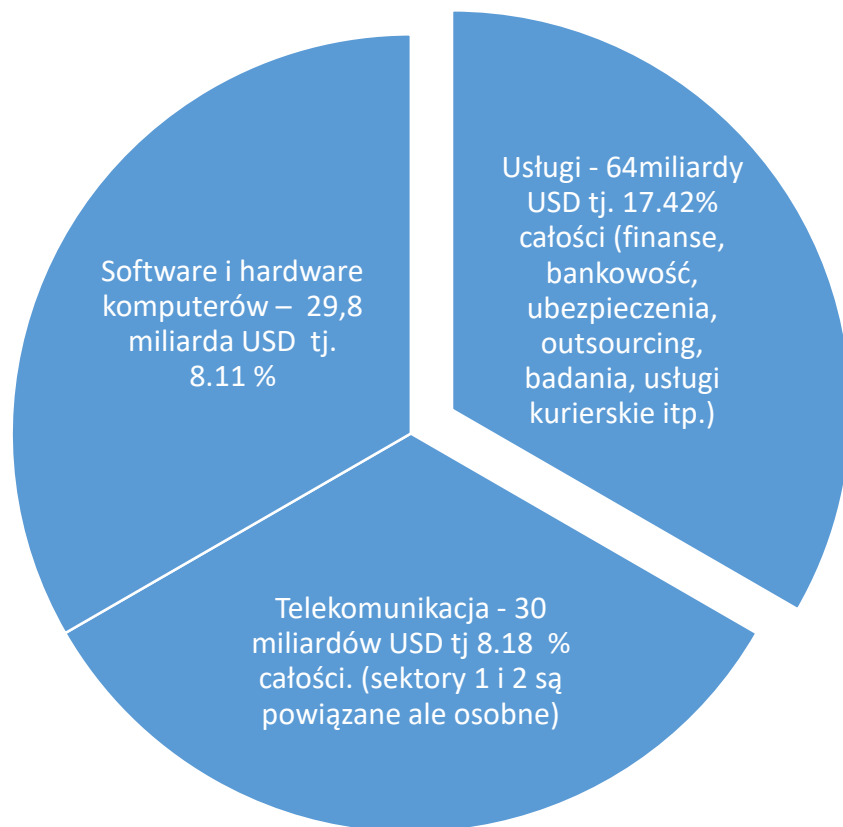


- Potrzeba kompleksowej reformy strukturalnej, szczególnie w zakresie ustalania cen surowców i energii. Stopniowe dążenie do rynkowego ustalania tych cen jest kluczowe dla zapewnienia niezbędnego poziomu inwestycji w tych sektorach.

- Rok 2018 był okresem znacznego obniżenia się inwestycji zagranicznych na całym świecie. W Indiach odnośnie okresu 2017/2018 podawane są różniące się dane. Według źródeł rządowych inwestycje zagraniczne na rok 2017/2018 (chodzi tu o FY czyli rok finansowy - od marca do marca) wyniosły **61,69 miliarda USD**.
 - Jednak raporty UNCTAD podają iż wpływ ten wyniósł ok. 40 miliardów USD i był o 4 miliardy USD mniejszy niż w 2016.
 - UNCTAD na pierwsza połowę 2018 roku podaje **22 miliardy USD** inwestycji zagranicznych do Indii.
 - Nie ma wiarygodnych danych odnośnie źródeł wpływającego w ramach FDI kapitału do Indii. Nie wiadomo do jakich indyjskich stanów (prowincji) wpływają jakie kwoty.
 - Oficjalne dane bazują na „miejscu aplikowania o „permit Reserve Bank of India” na wpływ kapitału. Jednak inwestor może aplikować w Mumbaju, a faktyczna inwestycja mieć miejsce w zupełnie innym regionie.
-

Inwestycje zagraniczne w Indiach – II

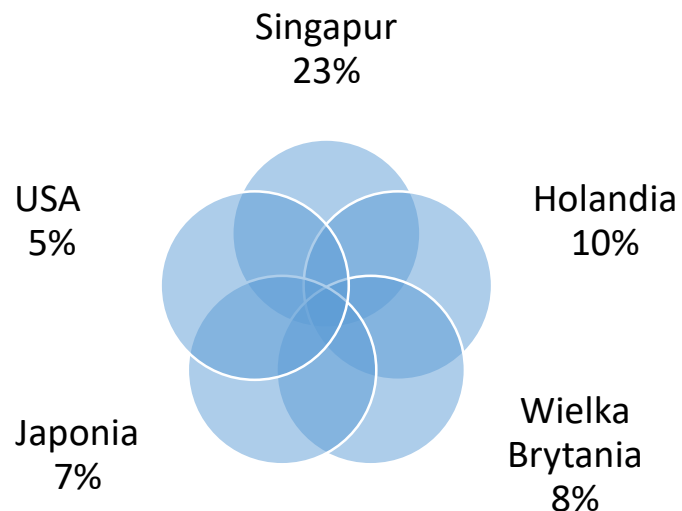
- Istnieją ogólne informacje o sektorach FDI:
 - Od roku 2000 do 2017 33.% całości FDI do Indii dotyczyło trzech branż:



W roku 2017 największym inwestorem zagranicznym w Indiach był Mauritius, 25% inwestycji. Jest to spowodowane korzystną dla inwestorów umową o unikaniu podwójnego opodatkowania Indii z Mauritiusem, co powoduje, że wiele inwestycji w Indiach firmy miejscowe realizują poprzez swe filie na Mauritiusie.

(Źródło BloombergQuinOpinion – Richard Rossow
May 2018)

- Kolejni inwestorzy w Indiach (2017) to:



- W takim systemie rejestracji inwestycji rząd Indii nie posiada obrazu ani podstaw do budowania regionalnej polityki przyciągania inwestycji.
- Indie mają duże sukcesy w zakresie budowania swej atrakcyjności dla inwestycji. I rząd Indii winien stworzyć „tracing system” kapitału dla zwiększenia swej wiedzy i skuteczności uatrakcyjnienia rynku dla FDI.

- Indie nie są egzotyczne. Egzotyka krajobrazu i obyczaju nie przekłada się na egzotykę w biznesie

„Patrz na przedstawienie, ale pamiętaj jak ma się ono ma do samej rzeczy” - z filmu „Wielki Szu”

- „World exposure” kadry biznesu i przemysłu
 - Najpopularniejsze motto partnera indyjskiego *„possibilities are tremendous”*. To jest prawda, ale nie przekłada się to na łatwy do zdobycia konkret.
 - Uwaga na przedstawianie nam bardzo łatwej i szybkiej drogi do kontraktu!!!! Ta droga nigdy nie będzie łatwa. Wiele firm poniosło z tego tytułu znaczące koszty np. w przygotowania ofert, przyjazdów na wezwania itp.
 - Różnice w ocenach biznesowych – nasza niecierpliwość versus biznes meditation.
 - Co to jest **okcydentalizm** i czy może być elementem oceniania nas przez naszego partnera z Indii?
-

Działanie w Indiach - skuteczny biznes

- Rekomendacje dla polskich firm zainteresowanych rynkiem indyjskim - najszybciej rozwijające się gałęzie gospodarki



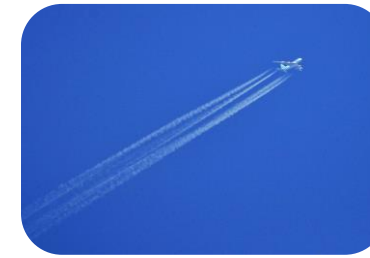
Telekomunikacja, w tym przede wszystkim mobilna



E-commerce



Handel detaliczny – zorganizowany



Transport lotniczy



Budownictwo i infrastruktura



Informatyka



Motoryzacja



Zielone technologie

- Indie są destynacją Nr 1 światowego outsourcingu w 2016-2017 z udziałem **55% w globalnym rynku** (wartość globalnego rynku 1,2 tryliona USD - polskie biliony)
- Branża IT była i jest wiodącą w transformacji Indii. Zmieniła obraz i percepcji Indii w globalnej gospodarce.
- W 2020 Internetowa działalność gospodarcza osiągnie w Indiach wartość **250 miliardów USD** i będzie stanowić 7.5 % PKB.
- Oczekuje się że w 2020 będzie w Indiach **730 mln** użytkowników Internetu.



- Wydatki na prace nad AI - artificial intelligence wzrosną w najbliższym roku o około **10 %**.
- Indie planują utworzenie bezprzewodowej technologii 5G do końca 2020 dla 3 celów:

Zwiększenie stopnia wzrostu PKB

Tworzenie zatrudnienia

Cyfryzacja gospodarki

- Rząd Indii realizuje program utworzenia stref WIFI dla **550 tysięcy wsi** do połowy 2019. Jest to inwestycja 555 mln USD.

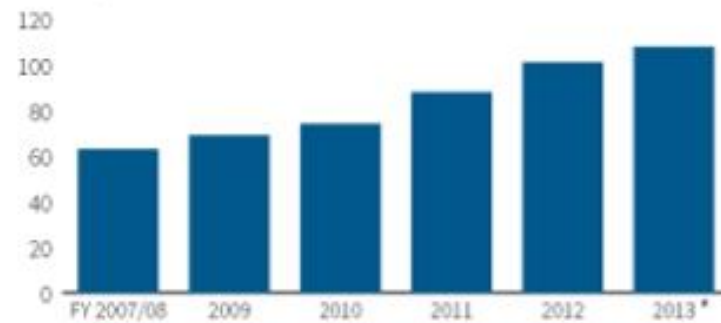


India's IT sector growth

India's IT sector is trimming entry-level positions in favour of "mini ceos" capable of running businesses on their own, trying to squeeze more profit out of their staff

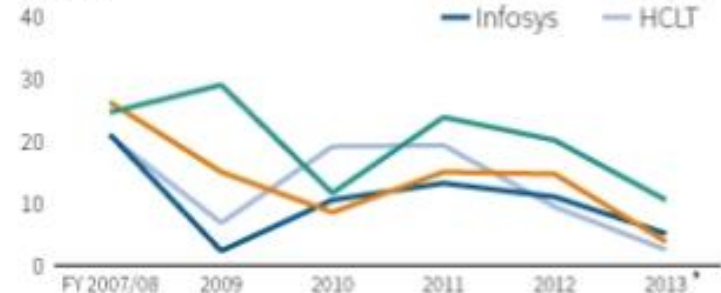
REVENUE

Billion \$

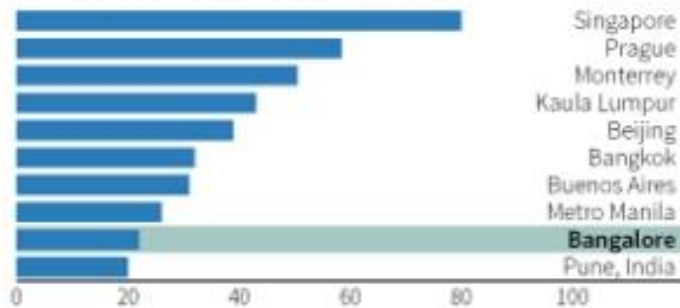


NET STAFF GROWTH

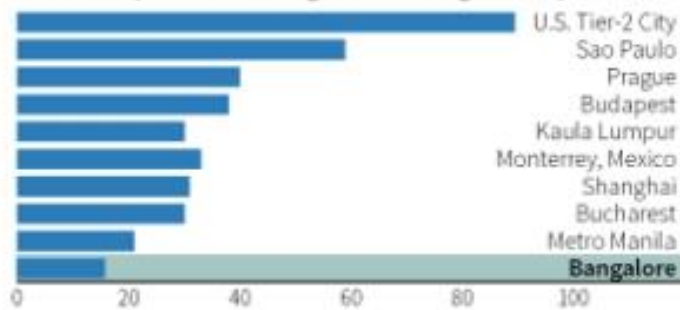
Percent



OPERATING COSTS - per full-time equivalent staff IT services - Avg \$ '000 per annum



Business process management - Avg \$ '000 per annum

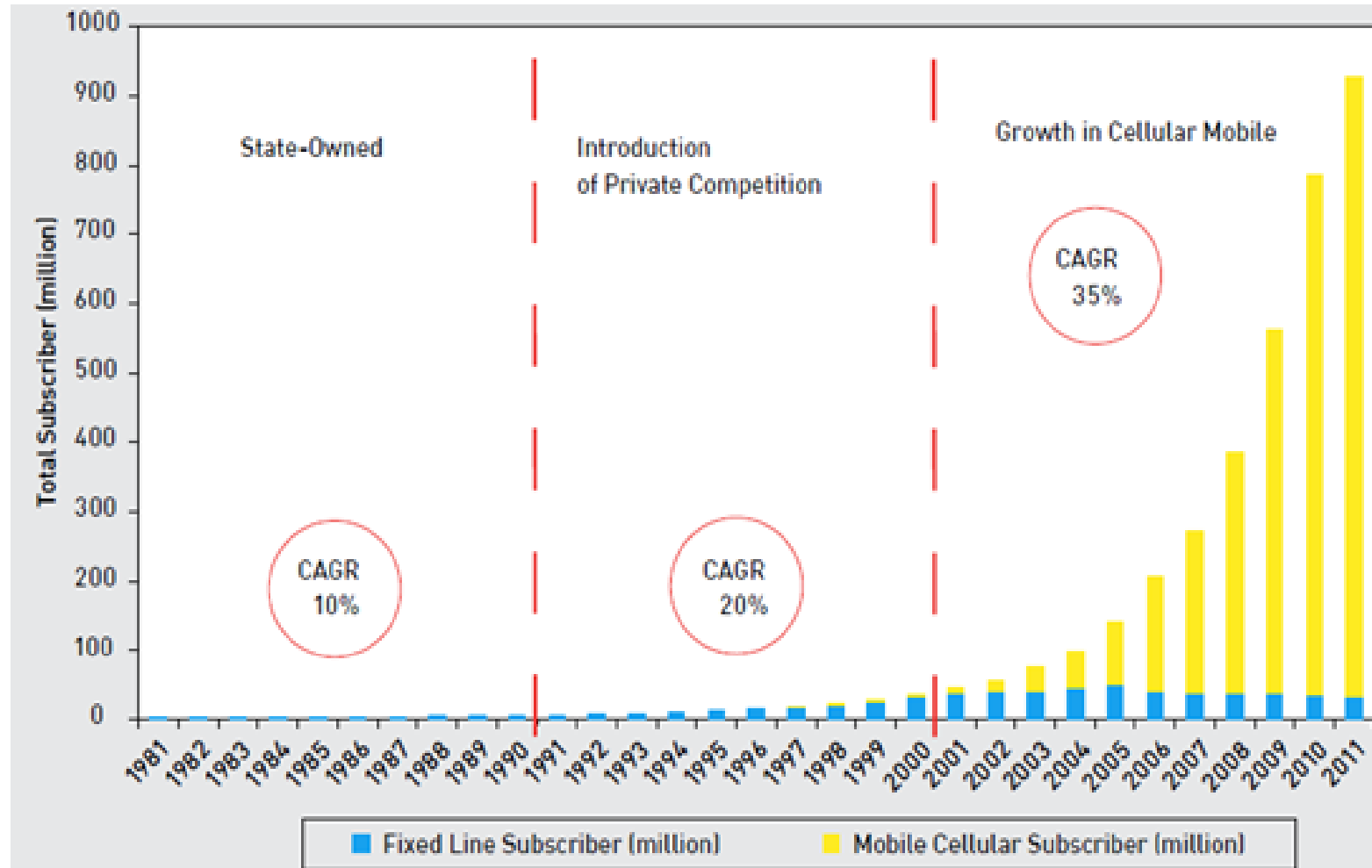


*FY13, data is for nine months ended December 2012 (fiscal year Apr-Mar for TCS, Infosys and Wipro) Fiscal year for HCLT is July to June, so FY13 data is for six months ended December 2012.

Sources: Companies; NASSCOM; Everest Group

Branža - IT

Telefony



Branża motoryzacyjna

- Branża motoryzacyjna Indii jest 4. pod względem wielkości na świecie. W 2017 sprzedano 4,02 mln sztuk (bez trójkołowych).
- Indie są 7. największym producent na świecie w 2017 (montownie modeli importowanych i konstrukcje własne).
- W latach 2013-2018 branża wzrastała w tempie 7.08%.
- W branży zainwestowały firmy zagraniczne (FDI w okresie 2000- 2018 - 19,29 miliarda USD).
- Planowane i realizowane inwestycje w branży to:
 - a) **Ashok Leyland** - 20-25 nowych modeli różnych samochodów przemysłowych (commercial vehicles)
 - b) **Hyundai** zainwestuje 1 miliard USD do 2020 roku.
 - c) **Mercedes** zwiększył swą produkcję w fabrykach do 20,000 sztuk na rok.
- Branża przewiduje rozwój do roku 2026 do wartości - 251 - 283 mld USD.



Branża - Handel detaliczny

Wydatki konsumpcyjne

- Całkowita wartość wydatków konsumpcyjnych w Indiach powinna w 2020 osiągnąć wartość 3,6 miliarda USD. W 2017 było to 1,824miliarda USD.

Sprzedaż online

- Wzrasta o 31% rocznie. W 2018 roku wyniosła około 32,5 miliarda USD.

Rynek towarów luksusowych

- W 2018 roku był wart około 30 miliardów USD (W 2017- 23,8 miliarda USD)

Inwestycje

- W 2019 przewiduje się m, in, wejście koreańskiego koncernu BECCOS z inwestycją 1 miliard USD i otwarcie swych 50 sklepów.
- Wal Mart India Pvt zainwestował już ok 38 mln USD.

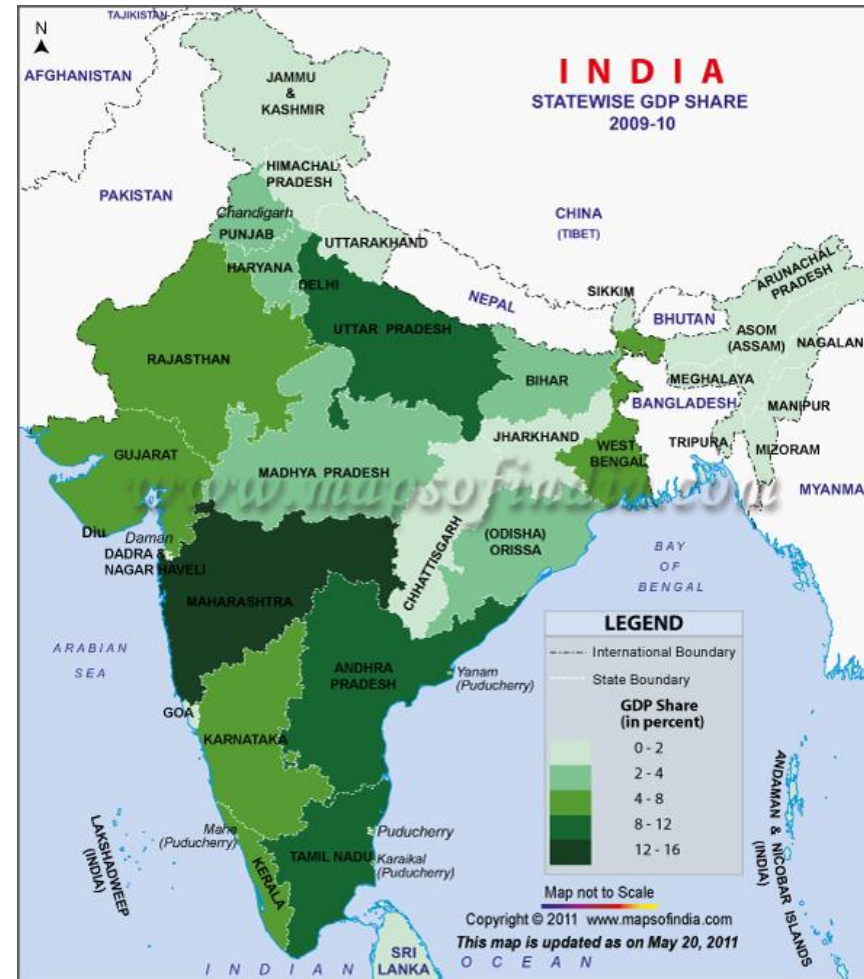
E commerce

- Wzrasta mocno w Indiach powodując rewolucję w sprzedaży detalicznej. Trend będzie się utrzymywał.



Najlepsze stany do prowadzenia biznesu

- Gujarat
- Maharashtra
- Andhra Pradesh
- Karnataka
- Tamil Nadu



Obroty handlowe z Polską 2017-2018

Obroty towarowe POLSKA - INDIE [mIn USD]

Kod	Sekcje CN	18r. [mIn USD]		17r. [mIn USD]	
		Eksport	Import	Eksport	Import
000000	OGÓLEM KRAJ	819,6	2124	736,1	2444
V	PRODUKTY MINERALNE	255,1	23,4	190,2	16
XVI	URZĄDZENIA MECHANICZNE I ELEKTRYCZNE; DO REJESTRACJI I ODBIORU DŹWIĘKU	226,5	259,6	222,4	217,7
XV	WYROBY NIESZLACHETNE I WYROBY Z METALI NIESZLACHETNYCH	118,7	267,1	87,2	268,1
VII	TWORZYWA SZTUCZNE I WYROBY Z NICH; KAUCZUK I WYROBY Z KAUCZUKU	71,8	110	67,2	97,4
VI	PRODUKTY PRZEMYSŁU CHEMICZNEGO I PRZEMYSŁÓW POKREWNYCH	54,8	263,7	35,3	768,7
XVIII	PRZYRZĄDY, APARATY OPTYCZNE, KINEMATOGRAF., POMIAROWE, MEDYCZNE, ZEGARKI, IN	21	25,2	20,7	39,8
XVII	POJAZDY, STATKI POWIETRZNE, JEDNOSTKI PŁYWAJĄCE I WSPÓLDZIAŁ. URZĄDZENIA	16,8	125,2	30,3	92,7
XX	WYROBY RÓŻNE	13	31,9	8,1	30,2
X	SCIER DRZEWNY LUB Z INNEGO WŁÓKNISTEGO MAT. CELULOZOWEGO; PAPIER I TEKTURA	12,1	2,9	10,6	3
XIII	WYROBY Z KAMIENI GIPSU, CEMENTU, AZBESTU, MIKI ITP; WYROBY CERAMICZNE, SZKŁO	7,4	84,4	8,9	67,5
II	PRODUKTY POCHODZENIA ROSLINNEGO	5,1	72,3	5	72,5
IV	GOTOWE ARTYKUŁY SPOŻ.; NAPOJE BEZALKOHOL., ALKOHOL I OCET; TYTOŃ	5	97,3	3	88,1
XI	MATERIAŁY I WYROBY WŁÓKIENNICZE	4,5	507,9	4	459,8
VIII	SKÓRY; WYROBY Z NICH; ART. PODRÓŻNE, TORBY, POJEMNIKI	3,9	58,3	3,6	51,7
IX	DREWNO I WYROBY Z NIEGO; WYROBY Z KORKA, SŁOMY, ESPARTO; WYR. KOSZYKARSKIE	1,6	1,9	2,5	1,3
XII	OBUWIE, NAKRYCIA GŁOWY, PARASOLE, LASKI, PIÓRA, SZTUCZNE KWIATY	1,2	157,3	0,9	140,2
I	ZWIERZĘTA ŻYWE; PRODUKTY POCHODZENIA ZWIERZĘCEGO	0,7	15,8	3,3	14,2
XIV	PERŁY; METALE I KAMIENIE SZLACHETNE I PÓLSZLACHETNE; SZTUCZNA BIŻUTERIA	0,4	17,2	32,9	12
XXII	POZOSTAŁE	0,1	0,1	0,1	0,1
III	TŁUSZCZE, OLEJE POCHODZENIA ZWIERZĘCEGO I ROSLINNEGO; PROD. ICH ROZKŁADU	0	2,5	0	2,8
XXI	DZIEŁA SZTUKI, PRZEDMIOTY KOLEKCJONERSKIE	0	0	0	0
XIX	BRONŃ I AMUNICJA; CZĘŚCI I AKCESORIA	0	0,2	0	0,2
XXIII	PCN NIEZNANE LUB BŁĘDNE	0	0	0	0

Źródło: materiały Ministerstwa Przedsiębiorczości i Technologii

Obroty towarowe Polski z Indiami w mln USD

Lata	IV 2009 – III 2010	IV 2010 – III 2011	IV 2011 - III 2012	IV 2012 – III 2013	IV-2013 - III-2014	2013 w mln euro - dane MG
Eksport	387,29	386,04	578,01	863,25	473,74	370
Import	421,13	666,41	787,00	810,91	692,76	1107

Toruńskie Zakłady
Materiałów
Opatrunkowych –
BELLA India, Tamil Nadu

CANPACK – Aurangabad

SECO/WARWICK Allied
Pvt. Ltd. + Allied
Furnaces Ltd. – Bombaj
(piece przemyskowe0

POLMOR – Hajdarabad
(konstrukcje spawane)

MAFLOW (Grupa
Boryszew) – Maflow
India Private Ltd. –
Pune (wagi
specjalistyczne)

BIOTON - SciGen India
Pvt Ltd (do 2018)

Od czego zacząć działania na rynku indyjskim?

- Wsparcie ze strony polskich władz (PAIH, Izby Handlowe)
 - Indyjskie instytucje wspierające wymianę handlową:
 - Targi handlowe - <http://www.tradefairdates.com/>
 - Organizacje branżowe:
 - Konfederacja Przemysłu Indyjskiego CII – www.cii.in
 - Federacja Izb Przemysłu i Handlu FICCI – www.ficci.com
 - ASSOCHAM – www.assocham.org
 - Stowarzyszenie Firm Softwarowych i Usługowych NASSCOM – www.nasscom.in
 - PHD – północne stany Indii – www.phdcci.in
 - Liczne izby branżowe i stanowe
-

Od czego zacząć działania na rynku indyjskim?

Uwagi



Partner biznesowy

- Nie ma obszaru do współpracy który gwarantowałby sukces biznesowy. Doświadczenie uczy, że podstawą jest **dobry (tzn. trafiony rynkowo i dobrej jakości) towar i godny zaufania partner**, a jak się ma szczęście i znajomość lokalnych zwyczajów i praktyk oraz cierpliwość to sukces jest realny.

Wyspecjalizowani dostawcy

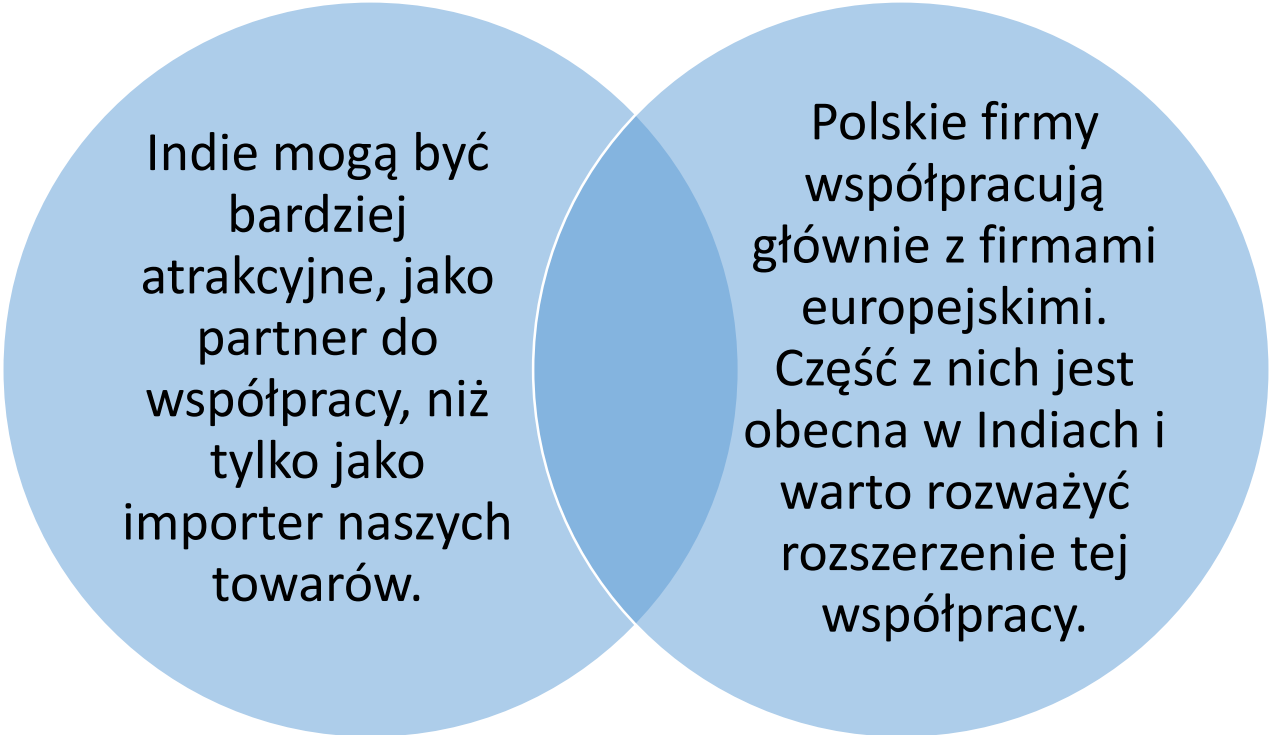
- Rynek wewnętrzny Indii jest tak duży, że niemal wszystko może być tu produkowane w opłacalnej skali. Jeśli naszego produktu tu jeszcze nie ma, to na pewno będzie. Dlatego większe szanse mogą być dla dostawców wyspecjalizowanych części, zespołów i komponentów, niż dla producentów wyrobów gotowych. Należy pamiętać o programie MAKE IN INDIA (od 2014)

Wsparcie ekspertów

- Działanie samodzielne na rynku nie jest wskazane. Wiązanie się z firma indyjska produkująca lub oferującą usługi w „naszej branży” jest bardziej racjonalne niż korzystanie z różnego rodzaju pośredników, agentów itp. - od tej reguły jednak są wyjątki.

Od czego zacząć działania na rynku indyjskim?

Uwagi



Indie mogą być bardziej atrakcyjne, jako partner do współpracy, niż tylko jako importer naszych towarów.

Polskie firmy współpracują głównie z firmami europejskimi. Część z nich jest obecna w Indiach i warto rozważyć rozszerzenie tej współpracy.

Odległość i związane z tym koszty bezpośrednich kontaktów – pomocne będzie nawiązywanie kontaktów w Europie (imprezy targowe i filie firm indyjskich), prezentowanie się na stoiskach PAIH i KIG w Indiach i ewentualne korzystanie z doświadczonych pośredników.

Przewlekłe **postępowania sądowe** - należy ich unikać, większe szanse daje arbitraż.

Lokalna **biurokracja**.

Problemy z **jakością towarów indyjskich** – profesjonalna kontrola przed wysyłką – kosztowna, ale zabezpieczająca przed większymi stratami.

Rosnący **deficyt handlowy** Indii może wywołać działania rządu na rzecz ograniczenia importu.

Preferencyjne umowy gospodarcze Indii z wieloma krajami azjatyckimi **zaostwiają konkurencję**.

Liczne postępowania antydumpingowe – **współpraca z UE i WTO**

Według ASSOCHAM (Associated Chambers of Commerce and Industry in India) sektory takie jak telecom, real estate, energetyka, górnictwo nafta i gaz , edukacja i ochrona zdrowia są znacząco **narażone na ryzyko polityczne**.

Bariery w handlu z Indiami



Ochronne **cła i podatki**.

Bariery **pozataryfowe** (certyfikacje, dopuszczenia).

Arbitralne decyzje urzędnicze (przykład Hindustan Copper Limited – decyzja rządu Jharkand o wstrzymaniu pracy kopalń z uwagi na wygaśnięcie licencji wydobywcze), arbitralne podwyższenie płac.

Zawiły system **regulacji prawnych**.

Wysokie **preferencje dla lokalnych firm**.

Aktualne **stawki celne:**

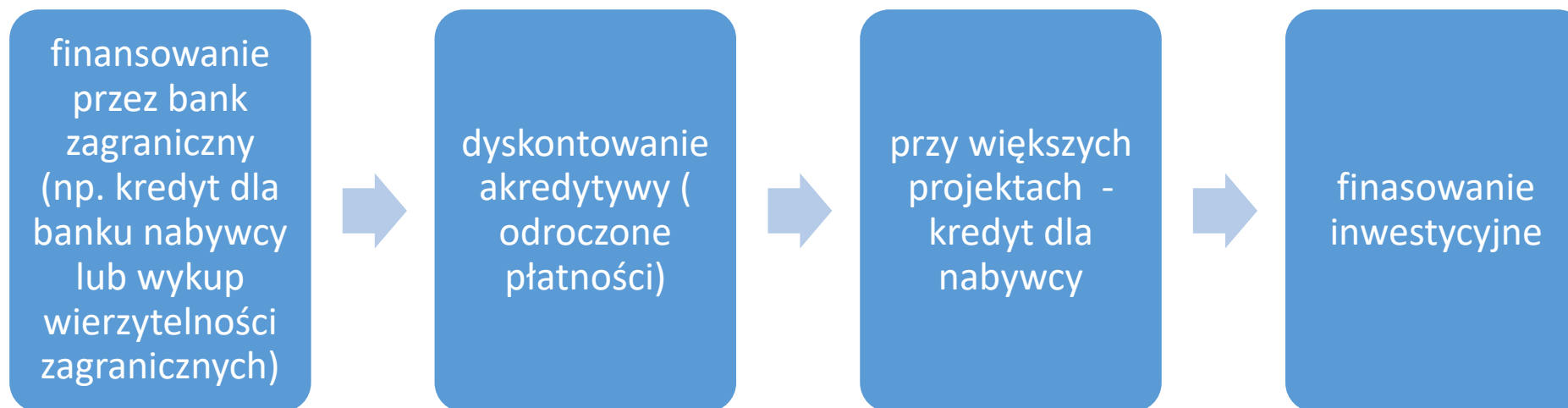
[www,cbec.gov.in/htdocs-cbec/customs/cs-tariff2015-16/cst2015-16-idx](http://www.cbec.gov.in/htdocs-cbec/customs/cs-tariff2015-16/cst2015-16-idx)

Konieczność posiadania przez indyjskiego importera **licencji importowej** z DGFT Director General of Foreign Trade.

Konieczność posiadania przez indyjskiego importera IEC - **Import Export Code.**

Dla firmy córki polskiej firmy wyżej wymieniona licencja jest sprawą bardzo istotną.

- 4 grupy produktów wsparcia eksportu



W każdym przypadku istotne są formuły zabezpieczeń / gwarancji.

IDA Industrial Dispute Act (spory związane z pracownikami, lokautem itp.)

Arbitraż w biznesie

The Arbitration and Conciliation Act – 1996 bazująca na Ustawie Modelowej Międzynarodowego Arbitrażu Handlowego przyjętej jako UNCITRAL w 1985.

System zamówień publicznych i przetargów



Preferencje **firm lokalnych**

Trudny temat w negocjowanej Umowie gospodarczej z UE

Zabronione jest **dzielenie zamówień** na kilka małych przetargów

Zamówienia powyżej **38,000 Euro** muszą być realizowane w drodze przetargów

Poniżej tej kwoty muszą być też minimum **3 oferty do wyboru**

Oferty i ogłoszane przetargi są publikowane w **Indian Trade Journal**, na www zamawiającego /ogłaszającego podmiotu i w minimum jednej gazecie

Kryteria wyboru muszą być ogłoszone

Bardzo często w wypadku jednej zakwalifikowanej oferty **przetarg jest odwoływany**

Dodatkowe charakterystyczne cechy działania biznesu indyjskiego



Umiejętność działania na rynkach, zdominowanych przez osoby o niskich dochodach, cenne zwłaszcza w Afryce i Azji.





Gospodarka oparta na firmach rodzinnych, działających w dłuższym horyzoncie czasowym, niż firmy zdominowane przez inwestorów instytucjonalnych.




Rola instytucji i firm państwowych.

Co Polska może w różnych branżach zaoferować?

- 
- Członkostwo w UE – „nearshoring” (outsourcing procesów biznesowych szczególnie w technologiach informatycznych do sąsiednich krajów).

- 
- „GreenEvo” (AZT – Akcelerator Zielonych technologii) kolejne edycje – technologie na rzecz środowiska, w tym racjonalne wykorzystanie wody.

- 
- Współpraca w zakresie efektywności energetycznej i gospodarki niskoemisyjnej.

Żeby skutecznie prowadzić biznes w Indiach

- Trzeba w tym kraju być **obecny**!
- Pamiętać że egzotyka krajobrazu i obyczajów nie przekłada się automatycznie na „egzotykę w biznesie”.
- **Kontakt osobisty** – niezwykle ważny.
- Szacunek i zainteresowanie dla kultury i historii Indii.
- Nie zrażać się istniejącymi różnicami kulturowymi ale pamiętać o nich.
- Mieć **partnera lokalnego**, który skutecznie radzi sobie z problemami, najlepiej firma produkcyjna.



Dostępne źródła informacji:

PAIH Biuro Mumbai <https://india.trade.gov.pl>

PAIH www.paih.gov.pl

Strony internetowe Delegatury UE w Indiach,

Ministerstwo Handlu i Przemysłu Indii – <http://commerce.nic.in> – **szczegółowa baza danych o obrotach handlowych;**
<http://dgft.gov.in>;

Baza danych UE o dostępie do rynków – www.madb.europa.eu;

India Brand Equity Foundation, Business Opportunities in India, www.ibef.org, <http://www.sarkaritel.com/>

Brać udział w spotkaniach i wydarzeniach organizowanych przez PAIH w Polsce i Indiach. Przykład: delegacja do Polski przemysłu motoryzacyjnego Indii w Styczniu 2019.

Brać udział w wydarzeniach KIG.

Cechy kulturowe w biznesie w Indiach

W Indiach mamy do czynienia z wieloma kulturami biznesowymi tworzącymi pewną zawsze trudną do wyraźnego zakreślenia całość łączącą kultury :



- W coraz mniejszym już stopniu ceremonialna
- Indie stoją też na pograniczu kultury ekspresyjnej i powściągliwej

Powyższe skompilowano na podstawie ocen Prof. Raymonda Gestelanda z Uniwersytetu Utah

Jeden z licznych satelitów indyjskich
wystrzelony w listopadzie 2018



Dziękuję za uwagę
Marek Moroń

Podstawowe źródła informacji :

- Materiały archiwalne i publikacje Marek Moroń
 - Materiały archiwalne Antoni Miklaszewski
 - Materiały Ministerstwa Przedsiębiorczości i Technologii
 - www.goindia.gov.pl
 - www.ibef.org
-