

# Polskie Mosty Technologiczne



**Krzysztof Siedlecki**

Senior Partner ABSC

Warszawa  
11 Kwietnia 2019



- Ukraina – ponad 600tys km<sup>2</sup>
- Około 40 milionów obywateli
- Graniczy z Rosją, Białorusią, Polską, Słowacją, Węgrami, Rumunią i Mołdawią
- 24 jednostki administracyjne „oblast”=województwo
- Pięć miast z ludnością ponad lub blisko 1 miliona:
  - Kijów
  - Charków
  - Odessa
  - Dniepr
  - Donieck
- Porty w Odessie i Mariopolu
- Szybko rozwijająca się sieć lotnisk.
- Kraj tranzytowy na osi wschód-zachód i północ-południe.

# Czynniki wpływające pozytywnie na perspektywy inwestycyjne:



- Dogodne położenie geograficzne
- Łagodny klimat, praktycznie nie występują naturalne katastrofy
- Żyzna gleba
- Liczne źródła bogactw naturalnych
- Niezła infrastruktura logistyczna i komunikacyjna
- Wysoko wykwalifikowana, stosunkowo tania robocza siła
- Liczna grupa zdolnych naukowców i inżynierów

# Klimat inwestycyjny w Ukrainie

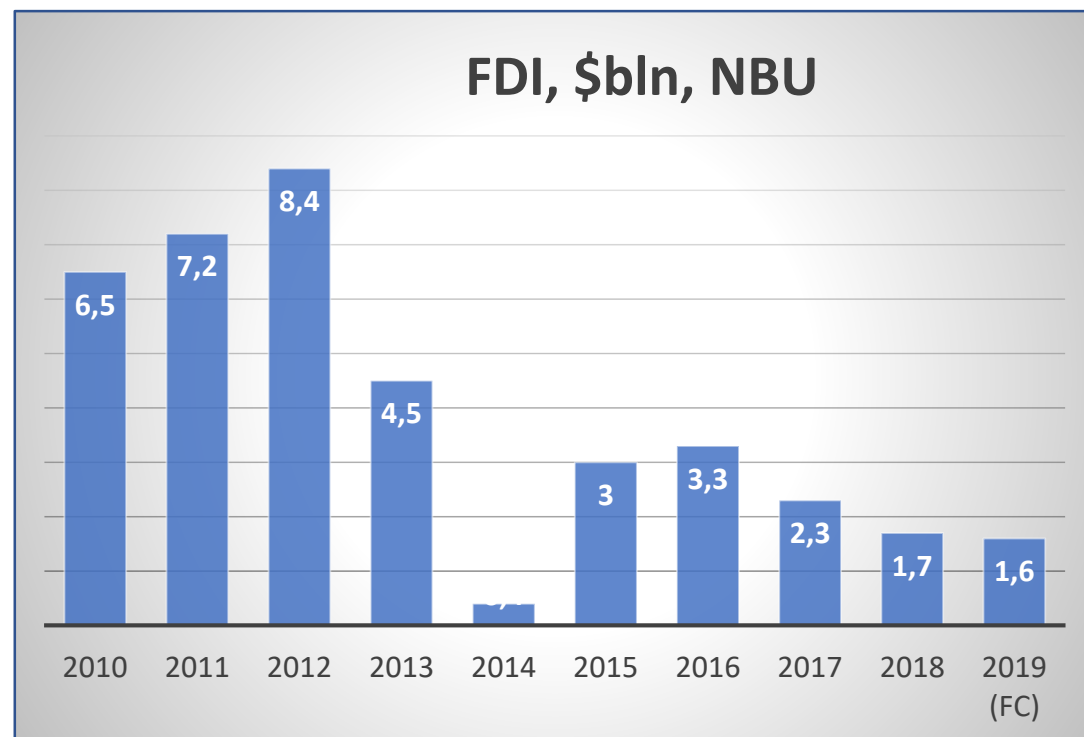
## Wyzwania stojące przed Ukrainą

- Reforma sądownictwa
- Realne ograniczenie biurokracji
- Powołanie Sądu Antykorupcyjnego
- Przyspieszenie prywatyzacji (szczególnie mniejszych przedsiębiorstw)
- Zniesienie memorandum na handel ziemią rolną
- Deoligarchizacja
- Zakończenie reform w ochronie zdrowia, edukacji i zabezpieczenia socjalnego
- Przyspieszenie decentralizacji organów władzy
- Wzmocnienie mediów publicznych
- Poprawa infrastruktury



# Klimat inwestycyjny w Ukrainie

- Wybory prezydenckie - (21 kwietnia druga tura)
- Wybory parlamentarne – październik 2019
- Czy obecny kierunek reform zostanie utrzymany?
- Nadchodzące wybory nasilają ruchy demagogiczne i populistyczne.
- Znaczny odpływ siły roboczej.
- Dalszy przebieg konfliktu na Donbasie





# UKRAINA – UNIA EUROPEJSKA

Ukraina dąży do pogłębienia stosunków z Unią Europejską. Odmowa podpisania umowy stowarzyszeniowej była przyczyną wybuchu społecznego znanego pod nazwą „Majdan” w 2013 roku



Polityczna część umowy stowarzyszeniowej była podpisana w marcu 2014 roku, a porozumienie o wolnym handlu (Deep and Comprehensive Free Trade Agreement) zostało podpisane w czerwcu 2014.

Ukraina zajmuje 71 miejsce w rankingu Doing Business 2019.  
Pozycja Ukrainy wzrosła o 5 miejsc w porównaniu z 2018

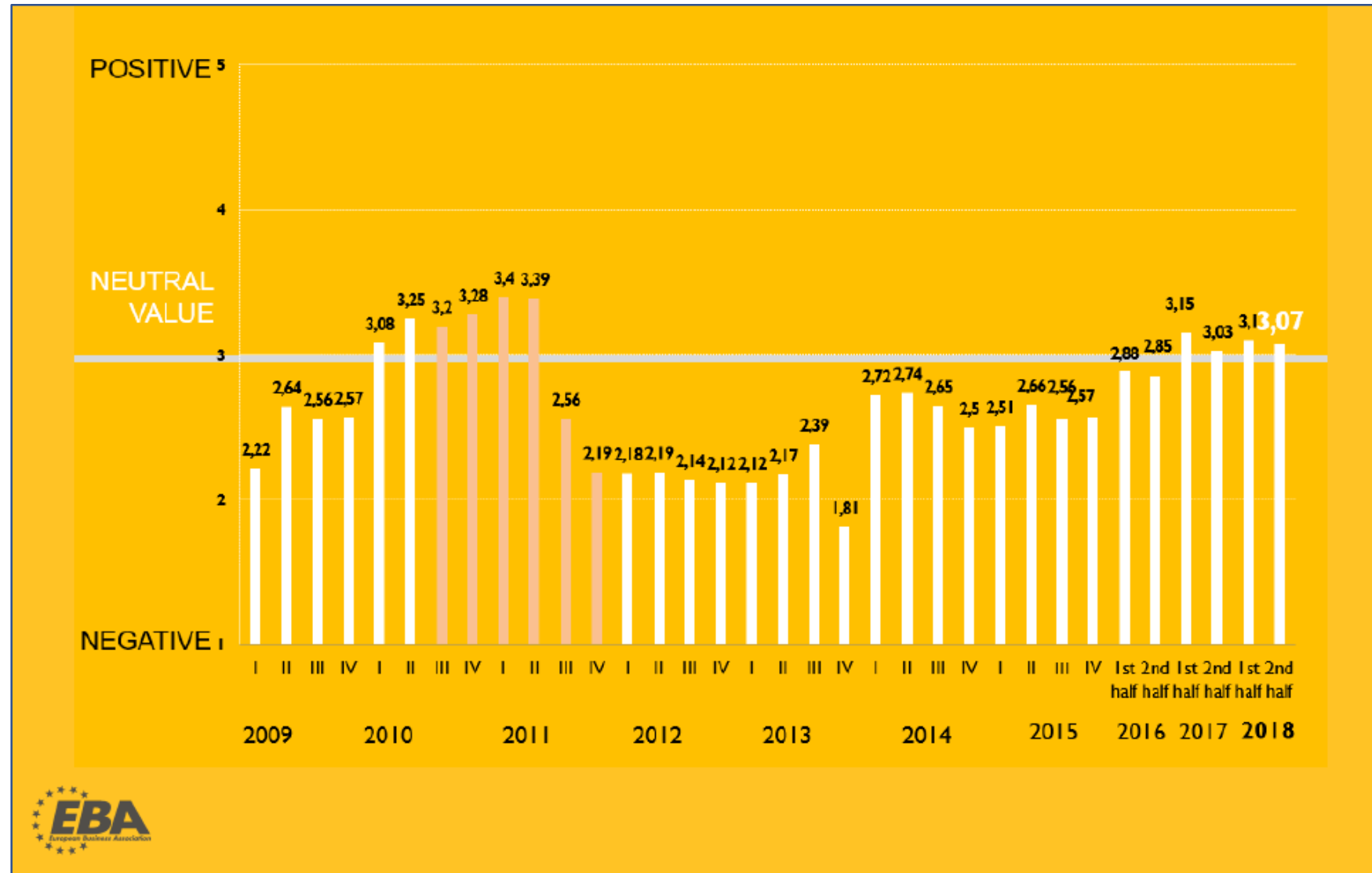
Dla porównania:

1. Nowa Zelandia
2. Singapur
3. Dania
4. Hong Kong
5. Korea Południowa
6. Gruzja
7. Norwegia
31. Rosja
33. Polska
71. **Ukraina**



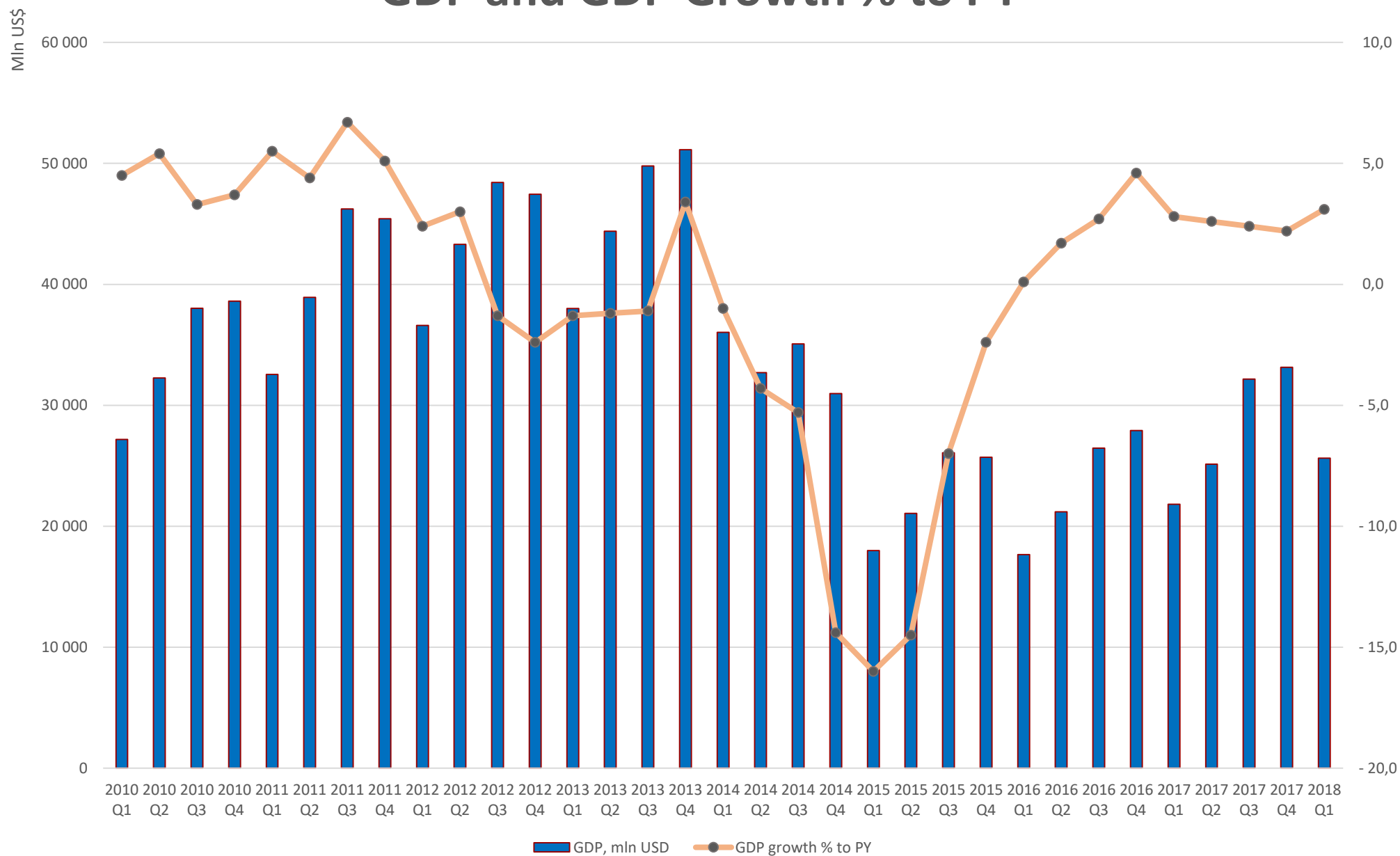
# Klimat inwestycyjnym w Ukrainie

EBA (**European Business Association**) od 2009 roku prowadzi pośród swoich członków cokatralne badanie, którego rezultatem jest określenie inwestycyjnej atrakcyjności Ukrainy. EBA zrzesza ponad 1000 firm. Badanie jest przeprowadzane wśród członków organizacji. Choć jest to badanie subiektywne to daje odbicie spojrzenia menedżerów na ukraińskie środowisko biznesowe.

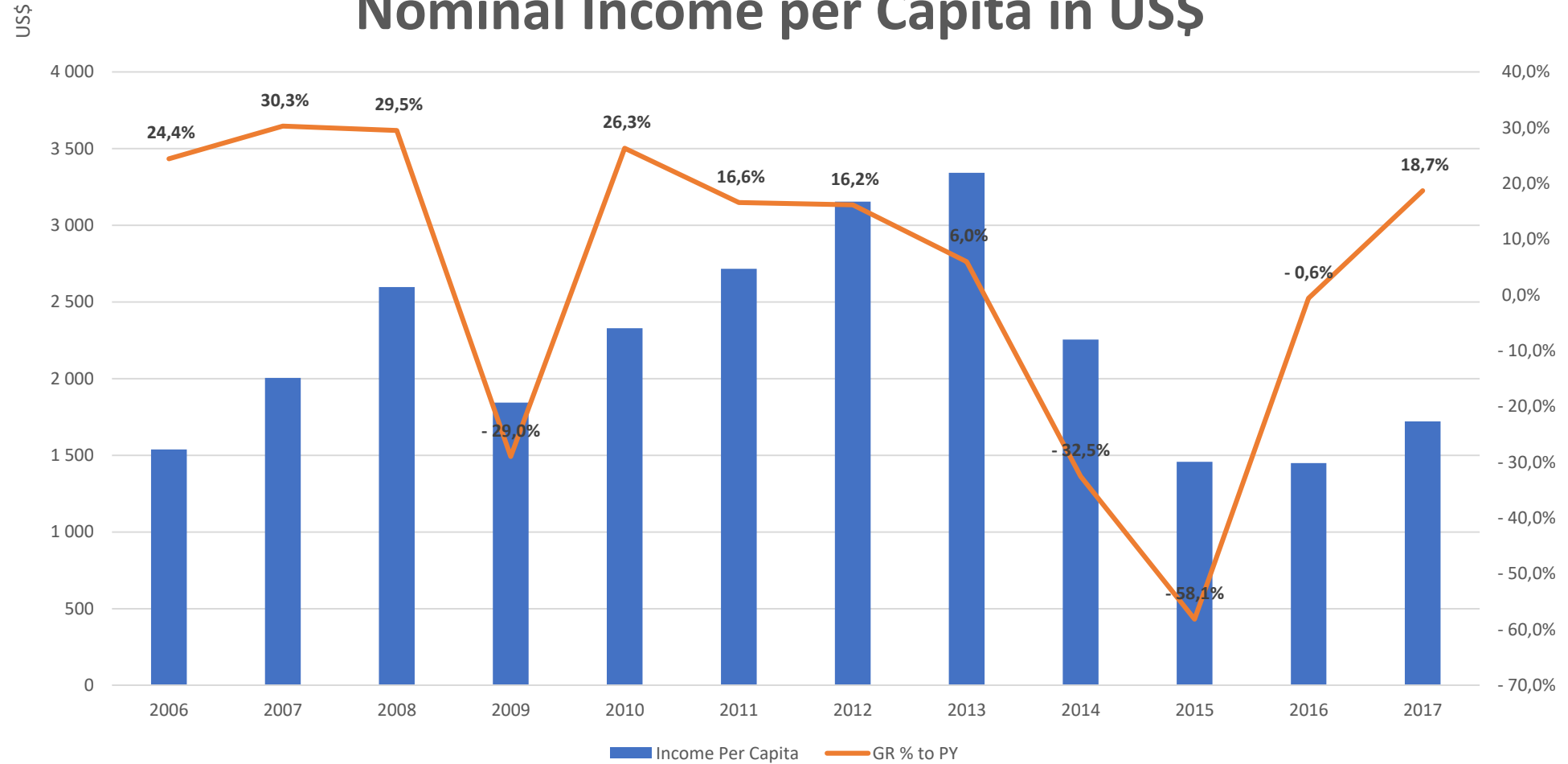




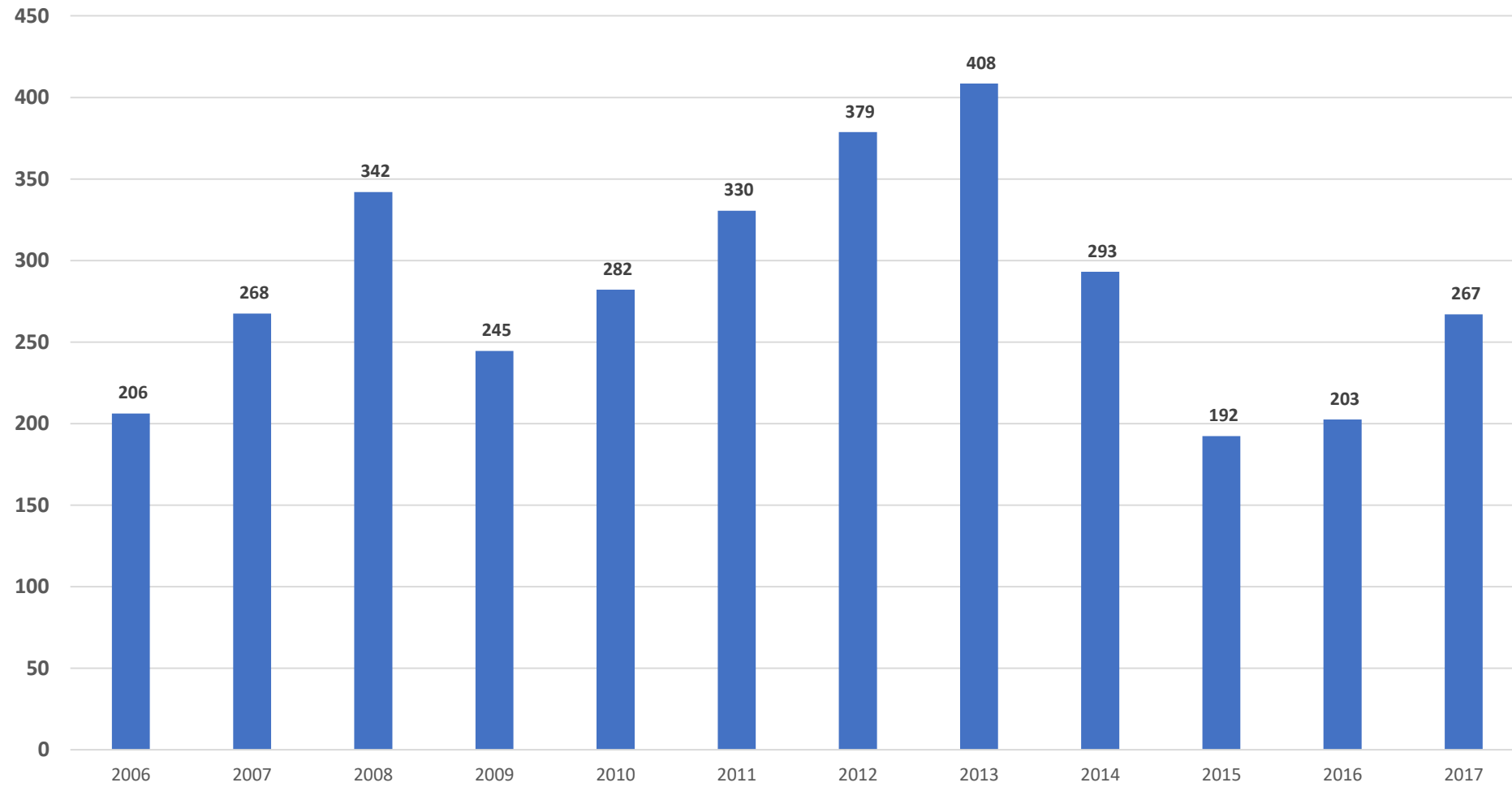
# GDP and GDP Growth % to PY



## Nominal Income per Capita in US\$

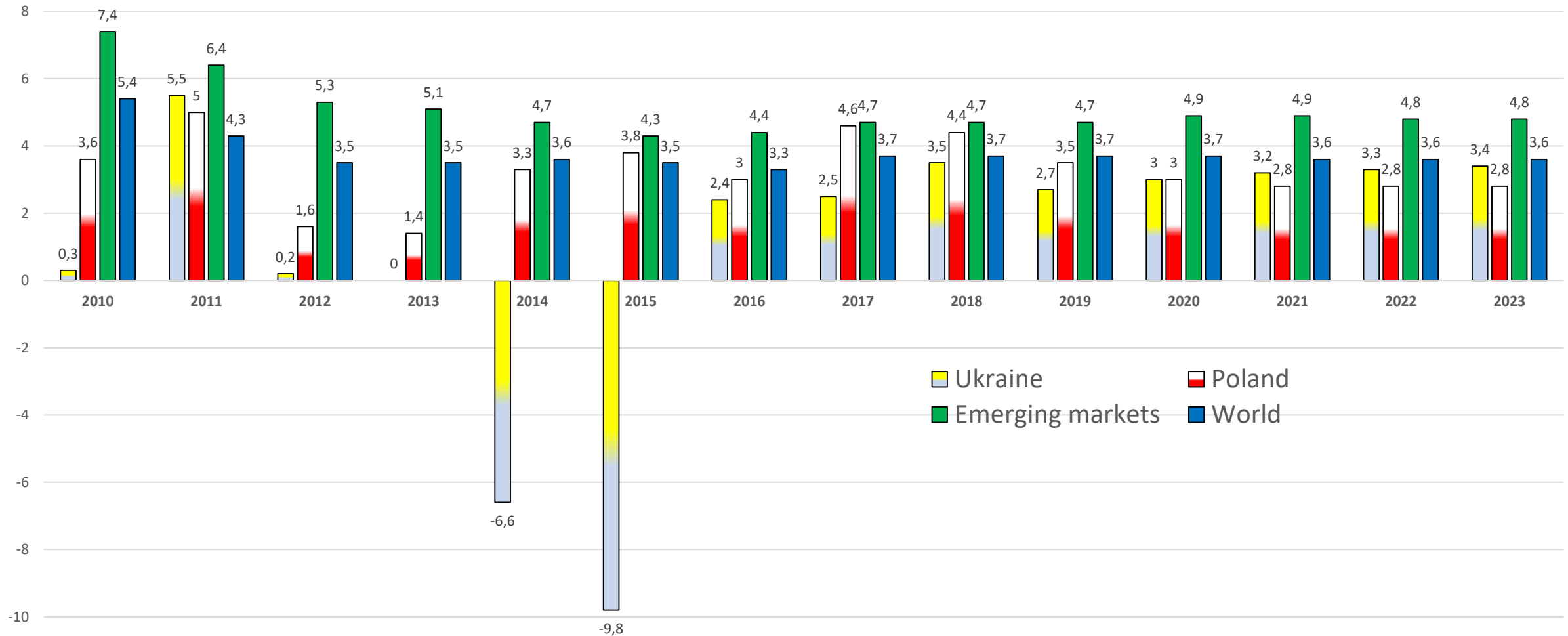


## Nominal Salary, US\$

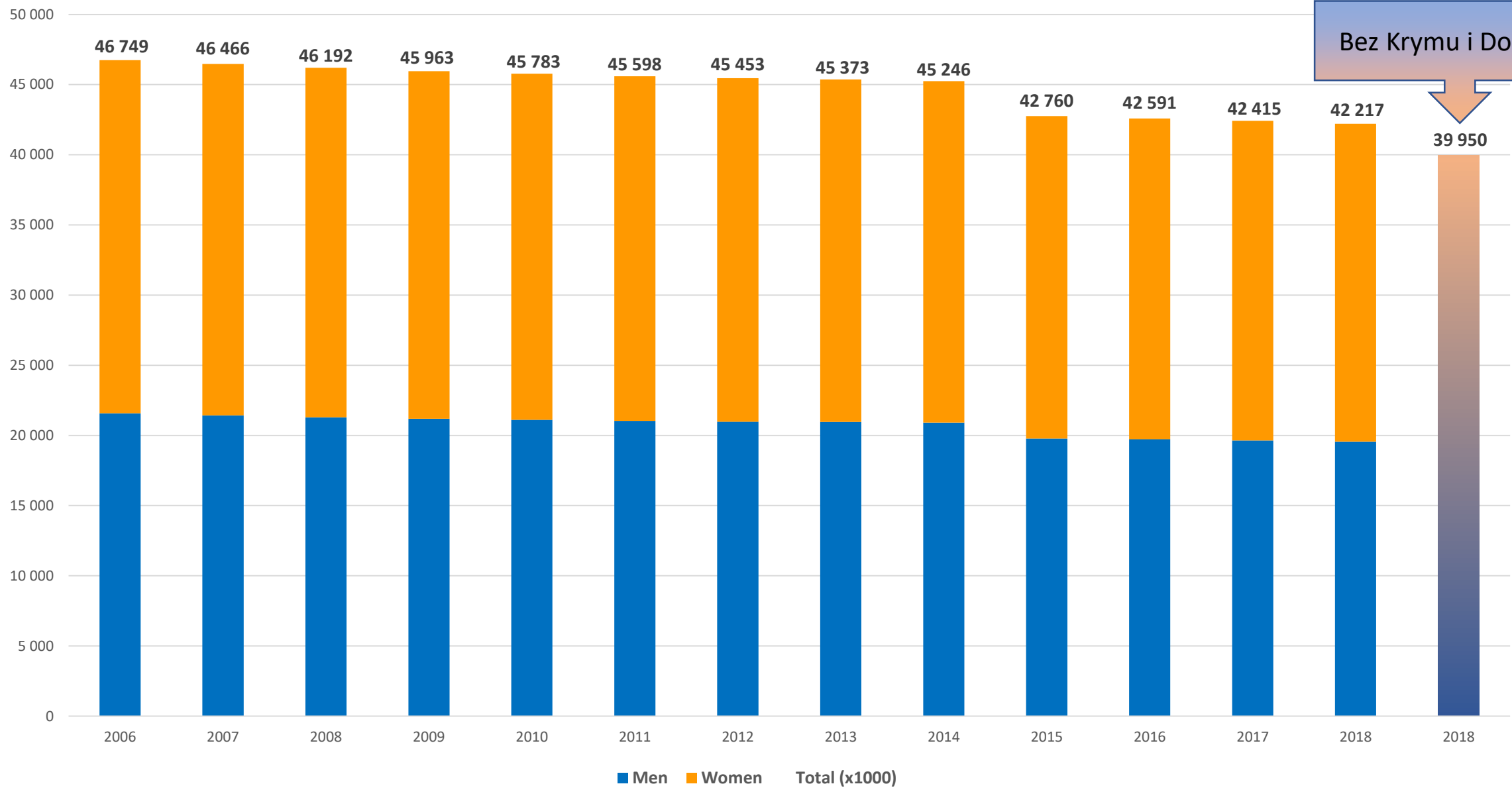


# Klimat inwestycyjny w Ukrainie

Wzrost/spadek GDP, %



# Demografia



# Podstawowe formy prawne działalności

FOP	Jednoosobowa działalność Gospodarcza
TOW	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
AT	Spółka Akcyjna
Predstawnyctwo	Przedstawicielstwo
	Inne formy – spółka cywilna, jawna, partnerska, komandytowa



# Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością

- Szybkie otwarcie
- Odpowiedzialność wspólników tylko do wysokości kapitału
- Stosunkowo łatwe zarządzanie spółką:
  - Walne zgromadzenie
  - Organ wykonawczy – zwykle jednoosobowo – dyrektor
- Wysokość kapitału nie jest określona i może wynosić 1UAH
- Kapitał można wносить aportem
- Wspólnikami mogą być osoby fizyczne jak i prawne
- Niski koszt założenia i utrzymania spółki

## Komercyjne – stałe, lub niekomercyjne

- Szybkie otwarcie
- Bardzo proste finansowanie i opodatkowanie
- Przedstawicielstwo jest oddziałem i może wykonywać zadania tylko na poczet firmy matki
- Przedstawicielstwo niekomercyjne ma bardzo restrykcyjnie ograniczony zakres działalności
- Koszt założenia 2500.-USD





## **Zagraniczne Biuro Handlowe (ZBH) na Ukrainie Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.**

Kozhumiatska str. 14 B

04071, Kyiv

Karol Kubica - Kierownik biura

mob.: +380 988 115 791

e-mail: [karol.kubica@paih.gov.pl](mailto:karol.kubica@paih.gov.pl)



## **MSPPU – Międzynarodowe Stowarzyszenie Przedsiębiorców Polskich na Ukrainie**

Svetlana Genina – Kierownik Biura

+38 044 331 68 60

+38 044 490 60 29

[office@msppu.org.ua](mailto:office@msppu.org.ua)

## **ABSC – Aleshko, Bezhevets, Siedlecki Consultants**

Vira Kurdyumova – Kierownik Biura

+38 050 468 60 88

[kurdyumova@absc.com.ua](mailto:kurdyumova@absc.com.ua)

