



Polska Agencja  
Inwestycji i Handlu  
Grupa PFR

Raport Sektorowy  
**Sektor motoryzacyjny  
w Portugalii**



**SEKTOR MOTORYZACYJNY  
W PORTUGALII**

© PAIH S.A.

Niniejsza publikacja ma charakter informacyjny.  
Została opracowana na podstawie informacji uznanych za wiarygodne  
i nie stanowi wykładni ani opinii prawnej.

PAIH S.A. nie ponosi odpowiedzialności za sposób wykorzystania  
zamieszczonych w niniejszej publikacji informacji oraz za możliwe  
konsekwencje jakichkolwiek działań podjętych w oparciu o te informacje.

Wydawca: Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.

Warszawa, październik 2018 r.

# Spis treści

1. Charakterystyka sektora . . . . .	5
1.1 Podstawowe dane . . . . .	5
1.2 Największe firmy na rynku . . . . .	8
1.3 Imprezy branżowe . . . . .	9
1.4 Główne instytucje i organizacje branżowe . . . . .	10
2. Wymiana handlowa i inwestycje . . . . .	12
2.1 Handel Zagraniczny . . . . .	12
2.2. Inwestycje zagraniczne . . . . .	15





# 1. Charakterystyka sektora

## 1.1 Podstawowe dane

Na portugalską branżę motoryzacyjną składa się ponad **900 firm** produkcyjnych zatrudniających **72 tys.** pracowników z wynagrodzeniami średnio o **30%** wyższymi, niż w pozostałych gałęziach przemysłu<sup>1</sup>. Producenci samochodów, komponentów motoryzacyjnych i ich poddostawcy wygenerowali w 2017 r. obroty rzędu **11 mld euro**. Po branży metalowej (o łącznej wartości 14 mld eur i stanowiącej 7,5% PKB) oraz turystycznej (11,5 mld eur – 7,1% PKB) sektor motoryzacyjny jest trzecią siłą portugalskiej gospodarki i stanowi **5,9%** PKB<sup>2</sup>. Produkcja przemysłu motoryzacyjnego wynosi **18%** portugalskiej produkcji przemysłowej ogółem, a jej zdecydowana większość przeznaczona jest na eksport – **98%**.

Klasyfikując portugalskie przedsiębiorstwa motoryzacyjne ze względu na profil ich działalności można wyróżnić blisko **400 firm** specjalizujących się w produkcji komponentów motoryzacyjnych (stanowiących ponad 90% wartości sprzedaży), **474 dostawców** elementów metalowych do samochodów (8%) oraz **105 firm** trudniących się w produkcji segmentów nadwozia, karoserii i przyczep (2%)<sup>3</sup>.

Blisko połowa portugalskich firm motoryzacyjnych prowadzi działalność w Lizbonie lub w jej bezpośrednim sąsiedztwie (region Lizbony lub Setúbal). Pod kątem wielkości firm, widoczna jest wyraźna koncentracja obrotów wśród największych przedsiębiorstw - duże firmy stanowią zaledwie **0,4%** ogółu firm z branży, odpowiadając przy tym za blisko połowę jej obrotów. Wśród obecnych na portugalskim rynku firm produkcyjnych znajdują się przedstawiciele globalnych koncernów

<sup>1</sup> Raport na temat rynku motoryzacyjnego w Portugalii, Opracowanie dot. klastra przemysłu samochodowego w Portugalii, (Estudo do Cluster da Indústria Automóvel em Portugal), Deloitte na zlecenie stowarzyszenia motoryzacyjnego Mobinov, 15 stycznia 2018

<sup>2</sup> Krajowy Instytut Statystyczny w Portugalii, kategoria: Rocznik Statystyczny Produkcji Przemysłowej w 2016 r. (Estatísticas da Produção Industrial 2016), 2017

<sup>3</sup> Raport na temat rynku motoryzacyjnego w Portugalii (...)

motoryzacyjnych - swoje fabryki w Portugalii mają Grupa PSA (Peugeot, Citroën), Volkswagen, Mitsubishi oraz Toyota. Szacuje się, że ok. **48%** przedsiębiorstw motoryzacyjnych w kraju należy kapitałowo do Portugalczyków, podczas gdy pozostałe firmy są zagraniczne<sup>4</sup>. Portugalskie spółki motoryzacyjne prowadzą działalność w następujących obszarach:

- Produkcja kabli i przewodów (Cabelauto),
- Powlekanie metali (Caetano Coatings),
- Produkcja tworzyw sztucznych (Celoplás, Fehst, Inapal Plásticos, Microplásticos),
- Produkcja i obicia siedzeń (Coindu, ERT Têxtil, TMG, Sunviauto),
- Obróbka metali (Epedal, Inapal Metal, Incompol, Manuel da Conceição Graça, Prensa Metal, Schmidt Light Metal),
- Elementy wyposażenia samochodu (Couro Azul),
- Formy wtryskowe (Iberomoldes, **Simoldes**),
- Kontrola emisji spalin (Veneporte),
- Układy przeniesienia napędu (Sodecia).

Warto nadmienić, iż spółka **Simoldes** posiada w Polsce zakład produkcyjny w Jelczu-Laskowicach (woj. dolnośląskie) w którym uruchomiła w 2004 r. dział odlewów syntetycznych i form wtryskowych. Obecnie zakład zatrudnia 300 osób.

Pracownicy w branży motoryzacyjnej w Portugalii otrzymują konkurencyjne wynagrodzenia oscylujące wokół **22,5 tys. euro** brutto rocznie, podczas gdy pensje w pozostałych sektorach przemysłu są średnio o 30% niższe i wynoszą 17,2 tys. euro brutto rocznie. W latach pokryzysowych 2012-2016 sektor motoryzacyjny stworzył w Portugalii **8,2 tys. miejsc** pracy, a przemysł ogółem 30 tys. miejsc pracy.

Procentowa sprzedaż produktów motoryzacyjnych w Portugalii kształtuje się następująco (wybrane elementy, 2016 r.):

---

<sup>4</sup> Raport dot. sektora motoryzacyjnego, Portugalska Agencja Inwestycji i Handlu Zagranicznego, 2013

28% - komponenty elektryczne i elektroniczne,

12% - podwozie,

9% - opony,

8% - siedzenia,

8% - elementy wykonane z plastiku lub kauczuku,

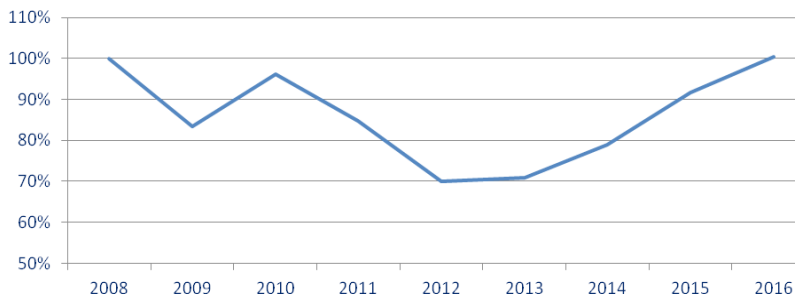
8% - elementy metalowe,

6% - silnik i skrzynia biegów,

5% - systemy (bezpieczeństwa, zamków, oświetlenia, deska rozdzielcza itp.),

Branża motoryzacyjna w Portugalii, podobnie jak cała portugalska gospodarka, na przełomie dekady odczuła negatywny wpływ kryzysu ekonomicznego - znaczący spadek obrotów obserwowany był zarówno wśród firm produkcyjnych, jak i handlowych oraz serwisowych. Szczególnie istotne w tym kontekście były lata 2011 i 2012, w których obroty portugalskich firm motoryzacyjnych spadły w sumie o **6,8 mld euro**. Dynamiczne wyjście z kryzysu branży motoryzacyjnej w Portugalii jest widoczne od 2014 r. - w ostatnich latach obserwowany jest systematyczny wzrost obrotów na średnim rocznym poziomie ok. **10%** w skali roku.

**Wykres 1 Dynamika obrotów branży motoryzacyjnej w Portugalii (2008 r. = 100%)**



**Źródło:** Krajowy Instytut Statystyczny w Portugalii (Instituto Nacional de Estatística)



## 1.2 Największe firmy na rynku

W Portugalii funkcjonują 4 znaczące fabryki samochodowe produkujące pojazdy na szeroką skalę, w których bezpośrednio zatrudnionych jest ponad 5 tys. pracowników.

- AutoEuropa - fabryka grupy Volkswagen (zbudowana przez joint-venture Volkswagena i Forda w 1991 r., a w 1999 r. w pełni przejęta przez Volkswagen). Jeden z największych pracodawców i eksporterów w Portugalii – w 2016 r. odpowiadał za 4% portugalskiego eksportu. Zakład produkcyjny mieści się w Palmela, w regionie Lizbony. Zmodernizowana w wyniku inwestycji z 2012 r., w 2016 r. AutoEuropa wyprodukowała 85 tys. samochodów lekkich (z 99 tys. wyprodukowanych w całej Portugalii). Flagowym pojazdem produkowanym w fabryce AutoEuropa jest model VW T Roc. Poza sferą produkcyjną Volkswagen uruchomił w najbliższym czasie w Lizbonie usługowe centrum badawczo-rozwojowe zatrudniające 300 specjalistów IT,
- Grupa PSA (Peugeot Citroën) – grupa posiada fabrykę w Mangualde, w której produkuje samochody dostawcze z roczną wielkością produkcji rzędu 49 tys. pojazdów. Na 2019 r., grupa planuje wdrożenie dużego projektu inwestycyjnego o wartości ok. 48 mln euro. Inwestycja ma na celu zastąpienie aktualnie produkowanych samochodów nowym modelem, zwiększając produkcję do 75 tys. pojazdów rocznie, a liczbę miejsc pracy z 725 do 1000. Fabryka PSA w Portugalii już rozpoczęła produkcję nowego modelu lekkiego samochodu dostawczego K9,
- Mitsubishi Fuso – z zakładem produkcyjnym zlokalizowanym w Abrantes (centrum kraju) japoński koncern produkuje średniej wielkości samochody ciężarowe, roczna produkcja przekracza 6,5 tys. pojazdów. Fabryka od kilku lat produkuje elektryczną wersję ciężarówek FUSO eCanter,
- Toyota Caetano – fabryka Toyoty prowadzi działalność w Ovar (40 km na południe od Porto). Zakład produkuje lekkie samochody dostawcze i samochody typu SUV, roczna produkcja oscyluje wokół 2 tys. pojazdów.

Na mniejszą skalę produkowane są również autobusy i autokary w fabryce spółki Caetano Bus zlokalizowanej w okolicach Porto (Vila Nova de Gaia), ich roczna produkcja nie przekracza 400 sztuk.

Najwięksi producenci komponentów motoryzacyjnych:

- Continental Mabor – producent opon. Portugalska fabryka zlokalizowana jest w Lousado (30 km na północ od Porto). Zakład nastawiony jest na produkcję na eksport – liczba wyprodukowanych opon jest ok. 6 razy większa od ich zużycia w Portugalii.
- Borgwarner Portugal – producent komponentów samochodowych, specjalizujący się w produkcji systemów napędowych. Zakład produkcyjny w Portugalii zlokalizowany jest w Viana do Castelo na północy kraju. Zdecydowana większość produkcji przeznaczona jest na eksport do innych krajów Europy i USA.
- Faurecia – producent komponentów samochodowych z obecnością w Portugalii w São João da Madeira (fabryka siedzeń), Bragança (technologie kontroli emisji) i Palmela (systemy wewnętrzne). Dostarcza części do samochodów marek Mercedes, Jaguar, Land Rover, Peugeot, Citroën, Volkswagen. Na 2019 r. planowana jest inwestycja w Bragança zwiększająca produkcję i tworząca ok. 300 nowych miejsc pracy.

Oprócz wymienionych powyżej, fabryki komponentów samochodowych w Portugalii posiadają również koncerny Delphi, Renault Cacia oraz Bosch.

### Dystrybutorzy samochodów

Poza sieciami dystrybucyjnymi globalnych marek, takich jak Renault, General Motors, Peugeot, Citroën, Mercedes-Benz, Mitsubishi i Seat, w Portugalii działalność prowadzą również dystrybutorzy z większościowym kapitałem portugalskim, w tym Salvador Caetano, Entreposto oraz Santogal.

## 1.3 Imprezy branżowe

### ExpoMECÂNICA

Branże: Samochody, Części samochodowe, Usługi serwisowe

Strona: <http://www.expomecanica.pt/en/>

Lokalizacja: Porto (Exponor – Międzynarodowe Targi w Porto)

Częstotliwość: raz do roku

Najbliższa edycja: 3-5.05.2019

Liczba wystawców: 225 (z 6 krajów)

Liczba gości: 17 tys. (2018 r.)

## **Salão AUTO Do Porto/ Auto Business**

(imprezy połączone)

Branże: Samochody, Motocykle, Części samochodowe

Strona: <http://salaoauto.exponor.pt/pt/>

Lokalizacja: Porto (Exponor – Międzynarodowe Targi w Porto)

Częstotliwość: raz do roku

Najbliższa edycja: brak informacji (ostatnia: 7-10.06.2018)

### **1.4 Główne instytucje i organizacje branżowe**

#### **Portugalskie Stowarzyszenie Handlu Samochodowego - APDCA**

(Associação Portuguesa Do Comércio Automóvel)

Adres: Praceta Padre Abel Varzim nº5 R/C A

2695-009 Bobadela

Tel.: +351 219 947 047

Strona: <https://www.apdca.pt/>

#### **Krajowe Stowarzyszenie Firm Handlowych i Serwisowych z Branży Samochodowej - ANECRA**

(Associação Nacional de Empresas do Comércio e Reparação Automóvel)

Adres: Av. Almirante Gago Coutinho Nº 100

1749-124 Lizbona

Tel.: +351 21 3929030

E-mail: [lisboa@anecra.pt](mailto:lisboa@anecra.pt)

Strona: <https://www.anecra.pt/>

#### **Krajowe Stowarzyszenie Branży Motoryzacyjnej - ARAN**

(Associação Nacional de Ramo Automóvel)

Adres: Rua Faria Guimarães 631

4200-291 Porto

E-mail: [geral@aran.pt](mailto:geral@aran.pt)

Tel.: +351 225091053

Strona: <http://www.aran.pt>

#### **Portugalskie Stowarzyszenie Samochodowe - ACAP**

(Associação Automóvel de Portugal)

Adres: Av. Torre de Belém 29

1400-342 Lizbona

Tel.: +351 213 035 300

E-mail: [mail@acap.pt](mailto:mail@acap.pt)

Strona: [www.acap.pt](http://www.acap.pt)

**Portugalskie Stowarzyszenie Inżynierii Samochodowej – APDEA**

(Associação Portuguesa de Engenharia Automóvel)

Adres: Avenida Bernardo Pimenta

2404-010 Leiria

Tel.: +351 967 324 760

E-mail: [direcao@engenharia-automovel.pt](mailto:direcao@engenharia-automovel.pt)

Strona: <https://apdea.engenharia-automovel.pt/>

**Portugalskie Stowarzyszenie Pojazdów Elektrycznych - APVE**

(Associação Portuguesa do Veículo Eléctrico)

Adres: Estrada da Portela, Alfragide Apartado 7586

2610-999 Amadora

Tel.: +351 96 330 99 11

E-mail: [geral@apve.pt](mailto:geral@apve.pt)

Strona: <http://www.apve.pt/>

**Stowarzyszenie Producentów dla Przemysłu Samochodowego - AFIA**

(Associação de Fabricantes para a Indústria Automóvel)

Adres: Av.ª Dr. António Macedo, nº 196

4450-617 Leça da Palmeira

Tel.: +351 226 172 668

**Portugalski Klaster Motoryzacyjny - MOBINOV**

(Cluster Automóvel Portugal)

Adres: Av. D. Afonso Henriques, nº 1825

4450-017 Matosinhos

Tel.: +351 22 016 48 98

**Centrum Doskonalenia dla Innowacji Przemysłu Motoryzacyjnego – CEiIA**

(Centro de Excelência para a Inovação da Indústria Automóvel)

Adres 1: D. Afonso Henriques 1825

4450-017 Matosinhos

Adres 2: Rua Luís Adelino Fonseca 1ª

7005-841 Évora

E-mail: [ceiia@ceiia.com](mailto:ceiia@ceiia.com)

Strona: <https://www.ceiia.com>



## 2. Wymiana handlowa i inwestycje

### 2.1 Handel Zagraniczny

W 2016 r. w Portugalii wyprodukowano ponad 143 tys. pojazdów, spośród których 95% przeznaczonych zostało na eksport. W 2017 r. liczba wyprodukowanych pojazdów wzrosła do 175 tys. (+22% rdr)<sup>5</sup>, a w najbliższych latach ma ona wzrosnąć jeszcze bardziej – szacuje się, że w 2020 r. Portugalia będzie produkować 300 tys. pojazdów<sup>6</sup>.

Wymiana towarowa Portugalii w zakresie handlu komponentami z branży motoryzacyjnej, charakteryzuje się przewagą importu nad eksportem. W latach 2012-2017 Portugalia importowała produkty o łącznej wartości 48,9 mld dolarów. W tym samym okresie wartość eksportu wyniosła 43,5 mld dolarów (tj. 89% wartości importu). W 2017 r. eksport produktów w tej branży wyniósł 7,7 mld euro.

Struktura towarowa portugalskiego handlu zagranicznego w przemyśle motoryzacyjnym jest zdominowana przez pojazdy silnikowe do transportu osób oraz części i akcesoria – produkty z tych kategorii odpowiadały za 87% wartości zarówno importu, jak i eksportu ogółu produktów z branży motoryzacyjnej. W ramach handlu pojazdami do przewozu osób, największy udział miał handel samochodami osobowymi (do przewozu max.10 osób), których wartość importu do Portugalii w latach 2012-2017 wyniosła 21,3 mld dolarów, przy eksporcie na poziomie 14,3 mld dolarów.

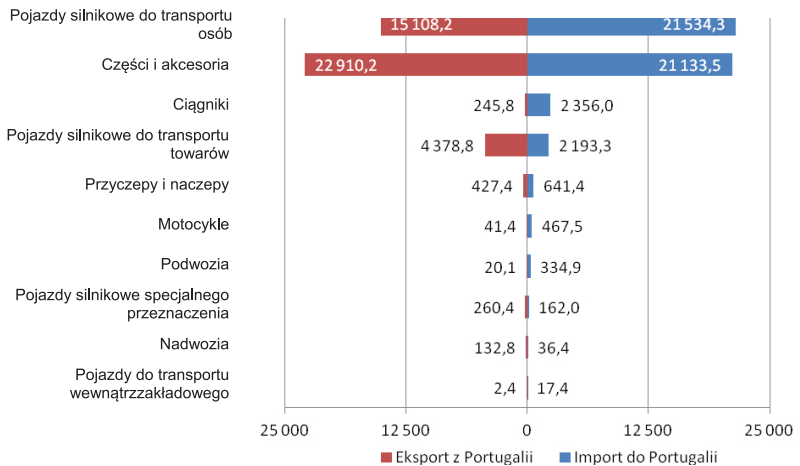
Struktura handlu częściami i akcesoriami motoryzacyjnymi jest w dużym stopniu rozproszona. Produktami o przewadze importu nad eksportem są m.in. skrzynie biegów (import – 2,1 mld dolarów; eksport - 1,6 mld dolarów), silniki (import – 1,7 mld dolarów; eksport – 0,01 mld dolarów), układy zawieszenia, w tym amortyzatory (im-

<sup>5</sup> Raport na temat rynku motoryzacyjnego w Portugalii (...)

<sup>6</sup> Raport na temat rynku motoryzacyjnego w Portugalii (...)

port – 0,44 mld dolarów; eksport – 0,04 mld dolarów), koła (import – 0,39 mld dolarów; eksport – 0,02 mld dolarów) oraz akumulatory (import – 0,36 mld dolarów; eksport – 0,06 mld dolarów). Produktami o przewadze eksportu nad importem są m.in. opony i dętki (eksport – 6,6 mld dolarów; import – 2,7 mld dolarów), tłumiki i rury wydechowe (eksport – 3,1 mld dolarów; import – 1,1 mld dolarów), hamulce (eksport – 1,4 ml dolarów; import – 0,97 mld dolarów); poduszki powietrzne (eksport – 1,3 mld dolarów; import – 0,20 mld dolarów); oraz kierownice (eksport - 0,97 mld dolarów; import – 0,39 mld dolarów)<sup>7</sup>.

### Wykres 2 Międzynarodowa wymiana towarowa Portugalii - struktura eksportu i importu produktów z branży motoryzacyjnej (suma wartości z lat 2012-2017 w mln USD)



**Źródło:** Baza danych UN Comtrade, International Trade Statistics Database

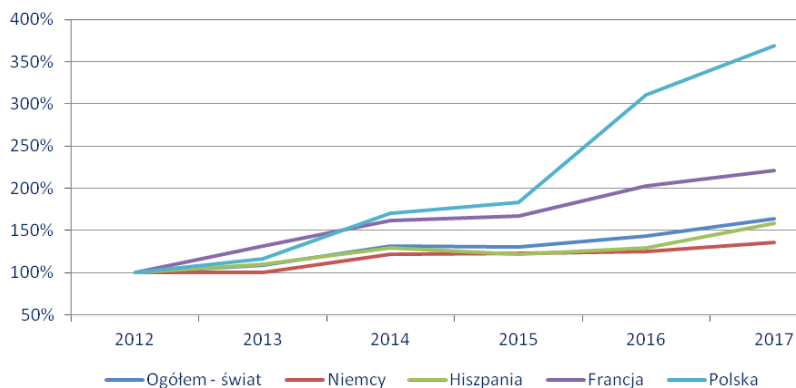
Import produktów z branży motoryzacyjnej do Portugalii jest zdominowany przez trzy rynki źródłowe – Niemcy, Hiszpanię i Francję, przy czym siła tej dominacji w ostatnich latach systematycznie malała. Łączny udział importu z wskazanych rynków wyniósł 75,5% w 2012 r. oraz 72,3% w 2017 r. Udział importu z Hiszpanii, Francji i Niemiec wyniósł w 2017 r. odpowiednio 30,1%; 27,1% oraz 15,1%. Polska w 2017 r. była dla Portugalii jedenastym źródłem importowanych produktów z branży

<sup>7</sup> Dane za okres 2012-2015, Baza danych UN Comtrade, International Trade Statistics Database

motoryzacyjnej – wartość importu z Polski wyniosła 150,9 mln dolarów (510,7 mln dolarów w latach 2012-2017). Należy przy tym podkreślić, że źródła importu analizowanych produktów do Portugalii są skoncentrowane w Europie. Wśród rynków, z których wartość importu do Portugalii w latach 2012-2017 przekroczyła 500 mln dolarów, znalazły się tylko dwa rynki pozaeuropejskie – Japonia (850,9 mln dolarów) oraz Turcja (671,2 mln dolarów).

Wartość importu produktów z branży motoryzacyjnej charakteryzuje się systematycznym wzrostem. Trend ten jest powszechny dla zdecydowanej większości rynków źródłowych - łączna wartość importu ze wszystkich rynków w 2017 r. stanowiła 164% wartości z 2012 r. Wzrost wartości jest również obserwowany względem Polski, gdzie jego dynamika jest jedną z wyższych. Wartość eksportu produktów branży motoryzacyjnej z Polski do Portugalii w 2017 r. stanowiła 369% wartości z 2012 r. – stanowi to jeden z bardziej znaczących wzrostów spośród pozostałych partnerów handlowych Portugalii w tym okresie.

**Wykres 3 Dynamika eksportu do Portugalii produktów z branży motoryzacyjnej z wybranych rynków (2012 = 100%)**

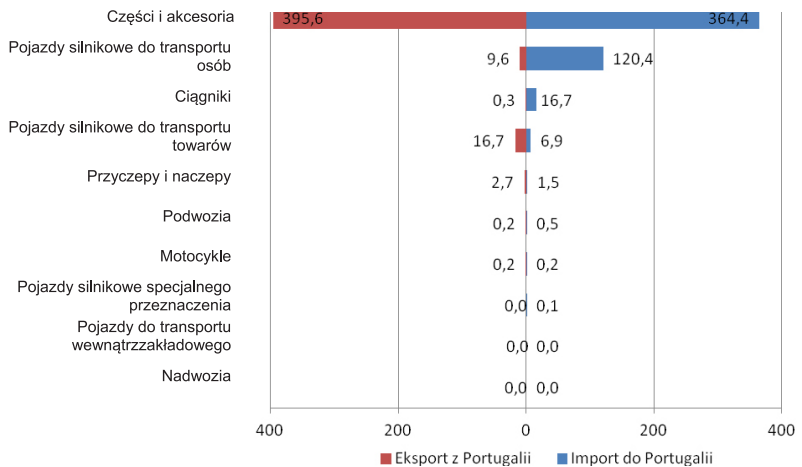


**Źródło:** Baza danych UN Comtrade, International Trade Statistics Database

Wymiana handlowa pomiędzy Portugalią a Polską w zakresie produktów z branży motoryzacyjnej koncentruje się wokół handlu częściami i akcesoriami. W okresie 2012-2017 wartość ich importu z Polski wyniosła 364,4 mln dolarów (71,4% importu w ramach branży motoryzacyjnej), przy wartości eksportu na poziomie 395,6 mln dolarów (93,0% eksportu).

Części i akcesoria, które Polska importuje z Portugalii to tłumiki i rury wydechowe (import – 101,9 mln dolarów; eksport – 1,0 mln dolarów), akumulatory (import – 22,4 mln dolarów; eksport – 1,2 mln dolarów), szyby samochodowe (import – 13,2 mln dolarów; eksport – 0,4 mln dolarów), koła (import – 8,4 mln dolarów; eksport – 0,2 mln dolarów) oraz sprzęgła (import – 2,4 mln dolarów; eksport – 0 mln dolarów). Przewaga polskiego eksportu nad importem z Portugalii widoczna jest w przypadku opon i dętek (eksport – 141,3 mln dolarów; import – 28,8 mln dolarów), hamulców (eksport – 69,8 mln dolarów; import – 21,0 mln dolarów), kół (eksport – 31,0 mln dolarów; import – 0,8 mln dolarów), chłodnic (eksport – 17,8 mln dolarów; import – 9,4 mln dolarów) oraz poduszek powietrznych (eksport – 16,5 mln dolarów; import – 14,7 mln dolarów)<sup>8</sup>.

**Wykres 4 Wymiana handlowa Portugalii z Polską - struktura eksportu i importu produktów z branży motoryzacyjnej (suma wartości z lat 2012-2017 w mln USD)**



**Źródło:** Baza danych UN Comtrade, International Trade Statistics Database

## 2.2. Inwestycje zagraniczne

Skala i wartość inwestycji realizowanych w branży motoryzacyjnej w Portugalii jest znacząca. Projekty inwestycyjne uruchamiane w ostatnich latach w dużej mierze związane są z modernizacją i zwiększaniem

<sup>8</sup>Dane za okres 2012-2015, Baza danych UN Comtrade, International Trade Statistics Database



zdolności produkcyjnych istniejących już zakładów w Portugalii. Tak jak zilustrowano we wcześniejszych rozdziałach zarówno nakłady inwestycyjne, jak i nowe miejsca pracy w fabrykach największych koncernów zagranicznych (Volkswagen, Grupa PSA, Mitsubishi, Toyota) konsekwentnie rosną. Warto jednak zwrócić uwagę na projekty inwestorów, których najnowsze plany związane są z wdrożeniem projektów badawczo-rozwojowych:

- Volkswagen

Wiosną 2018 r. niemiecki koncern ogłosił realizację nowej inwestycji - centrum B+R oprogramowania firmy obsługujące międzynarodowe centra usług wspólnych. Projekt zostanie zlokalizowany w Lizbonie i stworzy 300 miejsc pracy, głównie specjalistów z branży IT<sup>9</sup>.

- Continental

Continental jest w trakcie realizacji inwestycji o łącznej wartości 150 mln euro i zatrudnieniu 200 nowych pracowników. Inwestycja ma na celu zwiększenie zdolności produkcyjnej i technologicznej fabryki w Lo-usado (produkcja opon rolniczych). Poza obszarem produkcyjnym, koncern zainwestuje w centrum B+R<sup>10</sup>.

- Bosch

Jest jednym z największych pracodawców w branży przemysłowej w Portugalii (zatrudnia ok. 4 tys. pracowników) i posiada oddziały w 5 lokalizacjach: Aveiro, Bradze, Ovar oraz Lizbonie (2 oddziały). Najnowszą inwestycją jest oddział w Bradze – centrum rozwiązań i innowacyjnych technologii, które nawiązało ścisłą współpracę z Uniwersytetem Minho w Bradze. Pierwsza faza współpracy, w którą Bosch zainwestował 19 mln euro zaowocowała 12 nowymi patentami. Druga faza inwestycji – Innovative Car HMI – warta 55 mln euro opracowywać będzie rozwiązania w obszarze jazdy autonomicznej<sup>11</sup>.

---

<sup>9</sup> Oficjalna strona portugalskiego oddziału firmy Volkswagen, <https://www.volkswagen.pt>

<sup>10</sup> Oficjalna strona portugalskiego oddziału firmy Continental, <https://www.continental-pneus.pt>

<sup>11</sup> Oficjalna strona programu Innovative Car HMI, <https://innovativecarhmi.com/>



I Forum Wsparcia  
Polskiego Biznesu za Granicą

[www.paih.gov.pl](http://www.paih.gov.pl)