



Polska Agencja  
Inwestycji i Handlu  
Grupa PFR

Raport Sektorowy  
**Sektor medyczny  
w Danii**



SEKTOR MEDYCZNY  
W DANII

© PAIH S.A.

Niniejsza publikacja ma charakter informacyjny.  
Została opracowana na podstawie informacji uznanych za wiarygodne  
i nie stanowi wykładni ani opinii prawnej.

PAIH S.A. nie ponosi odpowiedzialności za sposób wykorzystania  
zamieszczonych w niniejszej publikacji informacji oraz za możliwe  
konsekwencje jakichkolwiek działań podjętych w oparciu o te informacje.

Wydawca: Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.

Warszawa, październik 2018 r.

# Spis treści

I.	Branża ochrony zdrowia w Danii - informacje podstawowe . . .	5
II.	Charakterystyka branży ochrony zdrowia w Danii . . . . .	8
III.	Eksport/Import . . . . .	13
IV.	Przedsiębiorstwa i rynek pracy . . . . .	15
V.	Inwestycje zagraniczne . . . . .	17
VI.	Perspektywy branży . . . . .	19
VII.	Uwarunkowania formalno–prawne wejścia na rynek . . . . .	21
VIII.	Aktualne formy pomocy publicznej . . . . .	22
IX.	Przydatne kontakty . . . . .	24





## I. Branża ochrony zdrowia w Danii - informacje podstawowe

System opieki zdrowotnej jest fundamentem duńskiego państwa opiekuńczego. Powszechnie uważa się go za jeden z najefektywniejszych oraz najnowocześniejszych na świecie.

Podstawową wartością duńskiego systemu jest powszechny oraz równy dostęp do opieki zdrowotnej. System ochrony zdrowia w Danii jest w 85% finansowany ze środków publicznych pochodzących z podatku bezpośredniego w wysokości 8% od dochodu.

W ramach duńskiego systemu ochrony zdrowia finansowana jest: opieka lekarza pierwszego kontaktu oraz pomoc specjalistyczna, hospitalizacja, profilaktyka, wydatki związane z opieką nad zdrowiem psychicznym oraz stomatologia dla dzieci do 18-tego roku życia. Pozostałe 15% wydatków na ochronę zdrowia, takie jak: opieka stomatologiczna dorosłych oraz okulistyczna, psychoterapie, wydatki na leki czy aparaty słuchowe są częściowo subsydiowane przez państwo, ale wymagają dopłat od pacjentów.

Tabela 1. Wydatki na ochronę zdrowia w Danii w 2015 r.

Całkowita suma wydatków na ochronę zdrowia	28,7 mld EUR
Wydatki na ochronę zdrowia per capita	6 021 EUR
Wydatki na ochronę zdrowia jako odsetek PKB	11%
Udział środków publicznych w całkowitych wydatkach na ochronę zdrowia	84,7%
Udział środków prywatnych w całkowitych wydatkach na ochronę zdrowia	14,8%
Udział środków pacjentów w całkowitych wydatkach na ochronę zdrowia	13,3%

Źródło: Bank Światowy.

Wydatki na ochronę zdrowia stanowią 11% PKB Danii (28,7 mld EUR) i według prognoz rządowych **mają systematycznie wzrastać**. Około 18,9% Duńczyków (ponad 1 mln osób) przekroczyło 65. rok życia<sup>1</sup>. Do 2042 r. co czwarty mieszkaniec Danii będzie miał powyżej 65 lat<sup>2</sup>. Konsekwencją tego trendu demograficznego jest prognozowany wzrost wydatków na placówki świadczące usługi w zakresie opieki nad osobami starszymi oraz niepełnosprawnymi, a także ogólny wzrost wydatków na opiekę zdrowotną. Tylko w 2016 r. rząd Danii przeznaczył dodatkowo **40,2 mln EUR na narodowy plan opieki zdrowotnej nad osobami starszymi**.

Według strategii rządowej, ogłoszonej w 2013 r., publiczny system zdrowia ma zostać zreformowany, poprzez konsolidację świadczeń medycznych w tzw. „**superszpitalach**”. Strategia zakłada zmniejszenie nierówności w dostępie do służby zdrowia oraz uzyskanie większej efektywności poprzez efekt skali i redukcję kosztów.

Na budowę nowych oraz rozbudowę istniejących szpitali i centrów medycznych przeznaczone zostaną **największe w historii Danii środki**, szacowane na **około 6,5 mld EUR**. Od 20 do 25% tej kwoty zostanie zainwestowane w **technologie i systemy IT**, które usprawnią system obsługi pacjentów oraz zwiększą odsetek konsultacji telemedycznych tj. odbywających się drogą telefoniczną bądź internetową<sup>3</sup>.

Wśród najbardziej perspektywicznych dla biznesu obszarów w duńskiej branży ochrony zdrowia należy wymienić:

- placówki opieki dziennej oraz placówki geriatryczne,
- eHealth (technologie z zakresu telemedycyny oraz IT),
- rozbudowę infrastruktury szpitalnej,
- zaawansowane technologicznie produkty medyczne,
- zdrowie publiczne,
- urządzenia medyczne.

<sup>1</sup> Statistics Denmark, Population and Elections, dostępne na: <https://www.dst.dk> [29.06.2018 r.].

<sup>2</sup> International science summit on healthy ageing, dostępne na: <https://healthyaging.ku.dk/communicationandoutreach/healthyagingforeverybody/the-aging-society-can-be-a-resource/> [29.06.2018 r.].

<sup>3</sup> Pedersen, Kjeld Møller, Bech, Mickael and Vrangbaek, Karsten. The Danish Health Care System: An analysis of strengths, weaknesses, opportunities and threats. Copenhagen: Copenhagen Consensus Centre.

**Branża ochrony zdrowia w Danii jest nastawiona na rozwój innowacyjnych rozwiązań, ograniczających liczbę hospitalizacji, promujących profilaktykę oraz zdrowy tryb życia.** Do najbardziej pożądaných urządzeń oraz technologii medycznych należą te umożliwiające osobom niepełnosprawnym, starszym oraz z ograniczoną mobilnością aktywny udział w życiu lokalnych społeczności, zapewniające wysoki komfort życia oraz zwiększające ich samodzielność i niezależność.





## II. Charakterystyka branży ochrony zdrowia w Danii

Rozwój duńskiej ochrony zdrowia przypadł na początek XX wieku, kiedy to zarządzanie oraz finansowanie szpitali przejął rząd centralny, przy współpracy z radami regionów. W 1930 r. Dania miała najwięcej lekarzy w przeliczeniu na 1 000 mieszkańców wśród krajów nordyckich, zaś dzięki funduszom oraz ubezpieczeniom zdrowotnym 90% populacji uzyskało dostęp do opieki zdrowotnej. W 1973 r. służba zdrowia była w pełni finansowana z wpływów podatkowych, zaś obowiązkowe ubezpieczenie zdrowotne zostały zniesione. Dzięki reformie z początku lat 70. odpowiedzialność za dostarczanie usług medycznych została przesunięta na poziom regionów oraz gmin<sup>4</sup>.

Obecnie polityczno-administracyjna odpowiedzialność za system ochrony zdrowia jest w Danii podzielona pomiędzy **rząd centralny**, **regiony** oraz **gminy**. Do obowiązków rządu należy ustalanie regulacji oraz ram prawnych dotyczących ochrony zdrowia. Ponadto rząd odpowiada za nadzór nad jakością świadczonych usług oraz analizę wydajności oraz efektywności całego systemu, a także opiekę nad osobami starszymi.

W zakresie odpowiedzialności 5 duńskich regionów mieści się finansowanie oraz zarządzanie specjalistyczną opieką zdrowotną, szpitalami, centrami usług prenatalnych oraz zdrowia psychicznego. Regiony odpowiadają również za wypłaty wynagrodzeń dla lekarzy pierwszego kontaktu, specjalistów, psychoterapeutów, dentystów, a także farmaceutów.

Odpowiedzialność 98 duńskich gmin dotyczy zarządzania domami opieki nad osobami starszymi, centrami rehabilitacyjnymi, opieką medyczną w szkołach, w tym opieką dentystyczną. Celem strategii rozwoju duńskiego systemu ochrony zdrowia jest zmniejszenie liczby hospitalizacji,

<sup>4</sup> TFHC Market Study, Aligning Dutch Smart Solutions to Danish Opportunities, kwiecień 2017.

poprzez **inwestycje w badania profilaktyczne, telemedycynę oraz opiekę domową** nad pacjentami przewlekle chorymi<sup>5</sup>.

Gminy finansują zwykle około 20% wydatków na ochronę zdrowia w Danii. Odsetek ten może jednak ulegać zmianie, w zależności od tego jak często mieszkańcy gminy korzystają ze szpitali czy placówek zdrowotnych, zarządzanych przez regiony. Powyższa zasada ma na celu zachęcenie gmin do inwestowania w działania profilaktyczne, które ograniczą liczbę hospitalizacji.

Liczba łóżek szpitalnych w Danii zmniejsza się od początku XXI w. i obecnie wynosi ok. 15 497 miejsc. Średnia długość pobytu w szpitalu wynosi 3,8 dnia.

**Tabela 2.** Liczba łóżek szpitalnych w Danii w przeliczeniu na 100 000 mieszkańców, w latach 2000-2015

	2000	2005	2009	2015
Łóżka szpitalne, ogółem	430	390	350	268

**Źródło:** TFHC Market Study. **Aligning Dutch Smart Solutions to Danish Opportunities**, kwiecień 2017.

Rocznie, około 5,2 mln mieszkańców Danii kontaktuje się ze swoimi lekarzami, a 1,1 mln osób jest hospitalizowanych. Przewidywana średnia długość życia dla mężczyzn wynosi w Danii 79 lat, zaś dla kobiet 82,8 lat. W porównaniu z pozostałymi krajami OECD oraz Unii Europejskiej jest to wynik ze środka stawki, na który negatywnie wpływa stosunkowo wysoka konsumpcja tytoniu oraz alkoholu w Danii<sup>6</sup>. Z drugiej strony, wskaźnik otyłości wśród populacji duńskiej należy do najniższych w krajach OECD. Wśród najczęstszych przyczyn zgonu w Danii wymieniana jest choroba niedokrwienna serca, choroba naczyniowo-mózgowa i Alzheimer<sup>7</sup>.

<sup>5</sup> Ibidem.

<sup>6</sup> Statistics Denmark, Population and Elections, dostępne na: <https://www.dst.dk> [29.06.2018 r.].

<sup>7</sup> Institute for Health Metrics and Evaluation. Denmark. Country Profiles, dostępne na: <http://www.healthdata.org/denmark> [29.06.2018].

**Tabela 2. Porównanie kluczowych informacji dot. sektora ochrony zdrowia w Danii, Szwecji i Norwegii**

	Dania	Szwecja	Norwegia
Liczba ludności	5 748 769	10 027 167	5 213 985
Powierzchnia (km <sup>2</sup> )	42 262	407 310	365 245
Gęstość zaludnienia (os./km <sup>2</sup> )	134,4	24,0	14,2
Spodziewana długość życia u mężczyzn w 2016 r. (w latach)	78,5	80,2	80,2
Spodziewana długość życia u kobiet w 2016 r. (w latach)	82,8	83,8	83,9
Ludność powyżej 65. roku życia jako odsetek populacji w 2015 r. (%)	18,9	19,9	16,3
Gospodarka			
PKB w 2015 r. (EUR)	278 mld	427 mld	365 mld
Wzrost PKB 2014-2015 (%)	0,988	4,124	1,611
PKB per capita (EUR)	57 138	47 122	69 315
Podział administracyjny kraju			
Liczba regionów	5	21	4
Liczba gmin	98	290	434
Podział kompetencji w zakresie ochrony zdrowia			
Specjalistyka	Regiony	Regiony	Regiony
Opieka podstawowa	Regiony	Regiony	Gminy
Opieka długoterminowa	Gminy	Gminy	Gminy
Wydatki na ochronę zdrowia			
Całkowite wydatki w 2015 r. (EUR)	28,7 mld	56,2 mld	36,5 mld
Wydatki jako % PKB	11	12	10
Udział środków prywatnych (%)	15	16	15
Udział środków pacjentów (out-of-pocket, %)	13	14	14
Wydatki per capita (EUR)	6 021	6 342	8 871

**Źródło: World Health Organization, The World Bank, Statistics Norway, Statistics Sweden, Statistics Denmark**

Istotnym ogniwem łączącym ośrodki naukowe z branżą ochrony zdrowia jest znajdująca się w regionie „Wielkiej Kopenhagi” - **Medicon Valley**. W jej skład wchodzi 4 uniwersytety, specjalizujące się w naukach ścisłych z naciskiem na biotechnologię, 11 szpitali uniwersyteckich, 200 przedsiębiorstw działających w sektorze technologii medycznych oraz 150 firm biotechnologicznych. Firmy biotechnologiczne oraz producenci wyrobów medycznych mają w klastrze Medicon Valley dostęp do wysoko wykwalifikowanej siły roboczej oraz ośrodków badań naukowych.

Liczba pracowników sektora prywatnego w Medicon Valley sięga 44 000, zaś liczba studentów – 50 000<sup>8</sup>.

**Welfare Tech** jest największym klastrem na rzecz rozwoju opieki zdrowotnej, socjalnej oraz geriatry. Członkami Welfare Tech są firmy prywatne, ośrodki naukowe, organizacje pożytku publicznego, a także ponad jedna trzecia duńskich gmin. Klaster skupia się na rozwoju oraz promocji telemedycyny, technologii ICT oraz rozwiązań wspierających osoby o ograniczonej mobilności, np. seniorów<sup>9</sup>.

Większość duńskich uniwersytetów medycznych oraz szpitali uniwersyteckich posiada swoje własne **departamenty innowacyjności, których celem jest nawiązanie współpracy z partnerami biznesowymi**, ośrodkami badań naukowych i profesjonalistami z branży ochrony zdrowia. Owocami współpracy świata nauki oraz biznesu są wspólne badania oraz testy innowacyjnych produktów medycznych. Przykładem prężnie działającego ośrodka jest Centrum Innowacji Ochrony Zdrowia w Południowej Danii (**Health Innovation Centre of Southern Denmark**) czy Centrum Innowacji Technologii Medycznych (**Centre for Innovative Medical Technology - CIMT**)<sup>10, 11</sup>.

Duńskie szpitale są otwarte na współpracę z partnerami zagranicznymi dotyczącą badań nad innowacyjnymi wyrobami medycznymi, a także terapiami i lekami eksperymentalnymi. Wspecjalizowane organizacje, takie jak **Copenhagen Living Lab** czy **CoLab Denmark** pomagają zagranicznym oraz lokalnym firmom nawiązać współpracę w dziedzinie rozwoju produktów oraz technologii medycznych<sup>12, 13</sup>.

Kluczową instytucją nadzorującą zdrowie publiczne w Danii jest **Statens Serum Institut**, działający w ramach duńskiego Ministerstwa Zdrowia. Instytut odpowiada za kontrolę zagrożeń biologicznych, w tym chorób zakaźnych, a także za zakup szczepionek dla narodowego planu szczepień. W ramach Instytutu działa **Danish National Biobank**, któ-

<sup>8</sup> Szerzej na temat Medicon Valley: <http://www.mediconvalley.com/> [29.06.2018 r.].

<sup>9</sup> Szerzej na temat Welfare Tech: <https://www.welfaretech.dk/> [29.06.2018 r.].

<sup>10</sup> Szerzej na temat Health Innovation Centre of Southern Denmark: <https://www.syddansk Sundhedsinnovation.dk/> [29.06.2018 r.].

<sup>11</sup> Szerzej na temat Centre for Innovative Medical Technology – CIMT: <https://cimt.dk/gb/om-cimt/> [29.06.2018 r.].

<sup>12</sup> Szerzej na temat Copenhagen Living Lab: <http://copenhagenlivinglab.com> [29.06.2018 r.].

<sup>13</sup> Szerzej na temat CoLab Denmark: <https://www.colab-denmark.dk/> [29.06.2018 r.].

ry przechowuje 22 miliony próbek biologicznych, wykorzystywanych w badaniach naukowych<sup>14</sup>.

W obszarze ochrony zdrowia rząd Danii zadeklarował **zwiększenie nakładów inwestycyjnych na badania i rozwój** do poziomu co najmniej 1% PKB. Wydatki na R&D realizowane przez sektor prywatny wynoszą ok. 2% PKB<sup>15</sup>.

**Dania zajmuje pierwsze miejsce na świecie** pod względem **liczby badań klinicznych per capita**. Duńczycy chętnie uczestniczą w badaniach klinicznych oraz terapiach eksperymentalnych. Dostępność danych medycznych, możliwość nawiązania partnerstwa naukowo-biznesowego oraz stosunkowo łatwa organizacja badań klinicznych zapewniają dobre warunki dla rozwoju biznesu biotechnologicznego w Danii.

---

<sup>14</sup> Statens Serum Institut, dostępne na: <http://www.ssi.dk/English/Service/AboutSSI.aspx> [29.06.2018 r.].

<sup>15</sup> TFHC Market Study, Aligning... op. cit.



### III. Eksport/Import

Gospodarka Danii jest w wysokim stopniu zależna od handlu zagranicznego. W 2016 r. wartość duńskiego eksportu wyniosła 88 mld EUR, a do głównych eksportowanych produktów należały: maszyny, mięso i produkty mięsne, produkty lecznicze, wiatraki, ryby i meble. Duński import w 2016 r. wyniósł 74,09 mld EUR. Dania importuje głównie surowce dla przemysłu, chemikalia, maszyny i urządzenia, zboża i inne produkty spożywcze, a także produkty konsumpcyjne<sup>16</sup>.

Produkty medyczne stanowią 14,4% całkowitej wartości duńskiego eksportu<sup>17</sup>. Wartość sprzedaży duńskich produktów leczniczych wynosi ok. **8 mld EUR rocznie**, co stanowi największą pojedynczą pozycję eksportową Danii. W ciągu ostatniej dekady eksport duńskich produktów leczniczych zwiększył się ponad trzykrotnie. Eksport trafia głównie do Europy (57,4%) oraz Ameryki Północnej i Południowej (27%). Nadwyżka Danii w handlu produktami leczniczymi wynosi ok. 5,5 mld EUR.

W 2016 r. prawie **45% urządzeń medycznych produkowanych w Danii stanowiły aparaty słuchowe**. Dania odpowiada za 40% światowej produkcji aparatów słuchowych, w związku z czym na tym rynku istnieje silna konkurencja<sup>18</sup>. Dania importuje urządzenia medyczne głównie z Niemiec, Holandii oraz Szwecji.

Rządowy plan rozbudowy budownictwa szpitalnego oznacza zwiększony popyt na **usługi oraz technologie logistyczne** optymalizujące przepływ pacjentów, **wyspecjalizowany sprzęt laboratoryjny** oraz **produkty sterylne**. Ponadto, planowane są publiczne przetargi na helikoptery medyczne, ambulanse oraz rozwój telemedycyny.

<sup>16</sup> Statistics Denmark, International Trade, dostępne na: <https://www.dst.dk> [29.06.2018 r.].

<sup>17</sup> Invest in Denmark, Danish government presents new life sciences growth plan, dostępne na: <https://investindk.com/en/insights/denmark-to-become-a-leading-life-sciences-nation> [19.06.2018 r.].

<sup>18</sup> TFHC Market Study, Aligning... op. cit.

W 2016 r. jedną z największych kategorii zakupowych w obszarze zaopatrzenia medycznego stanowiły w Danii **jednorazowe materiały medyczne**, takie jak: bandaże, strzykawki i igły (315 mln EUR) oraz inne urządzenia, takie jak **wózki inwalidzkie, łóżka szpitalne i medyczne sterylizatory** (360 mln EUR). Każdy szpital odpowiada niezależnie za proces zaopatrzenia w urządzenia i inne wyposażenie medyczne.



## IV. Przedsiębiorstwa i rynek pracy

Według Invest in Denmark, w Danii w **obszarze technologii medycznych** działa **ponad 1000 firm**, z czego **250** wysoko wyspecjalizowanych **producentów wyrobów medycznych** i **160 firm biotechnologicznych**<sup>19,20</sup>. Szacuje się, że 20 największych przedsiębiorstw odpowiada za ponad 75% dochodów z branży technologii medycznych. W 2014 r. producenci urządzeń medycznych w Danii odnotowali obroty szacowane na **7,4 mld EUR**.

Zatrudnienie w branży biotechnologicznej w Danii znajduje 40 000 osób, z czego 5 000 w R&D. Producenci sprzętu i technologii medycznych dają zatrudnienie 15 000 osobom, a dodatkowe 22 000 osób pracuje dla firm świadczących usługi dla sektora ochrony zdrowia<sup>21</sup>.

Wśród najważniejszych duńskich firm farmaceutycznych należy wymienić:

- Novo Nordisk
- Lundbeck
- Leo Pharma

Inne duńskie przedsiębiorstwa:

- Ambu
- Coloplast

<sup>19</sup> Invest in Denmark, The Danish Pharma and BioTech Industry, dostępne na: <https://investindk.com/publications/danish-pharma-and-biotech-industry> [15.07.2018 r.].

<sup>20</sup> Invest in Denmark, Peak Conditions for MedTech Companies, dostępne: <https://investindk.com/publications/danish-medtech-industry> [15.07.2018 r.].

<sup>21</sup> Ibidem.



- GN ReSound
- Guldmann
- Widex
- William Demant

Według Duńskiego Stowarzyszenia Medycznego w 2015 r. w Danii pracowało ponad 27 600 zarejestrowanych lekarzy czyli ok. 3,5 lekarzy na 1000 osób<sup>22</sup>. Lekarze rodzinni odbywają swoją praktykę na terenie całego kraju, natomiast specjaliści głównie w stolicy i innych obszarach miejskich. Wszyscy lekarze rodzinni pracują na własny rachunek i są opłacani przez regiony administracyjne. Większość mieszkańców Danii (98%) jest zarejestrowanych u jednego lekarza rodzinnego, który pełni funkcję lekarza pierwszego kontaktu i kieruje pacjentów do odpowiednich specjalistów.

Duńskie Stowarzyszenie Pielęgniarek liczy ponad 75 000 członków i zrzesza około 87% czynnych zawodowo pielęgniarek w Danii<sup>23</sup>. Na 1000 mieszkańców Danii przypada ok. 16,7 pielęgniarek<sup>24</sup>.

---

<sup>22</sup> Więcej na temat Duńskiego Stowarzyszenia Medycznego (Lægeforeningen), dostępne na: <https://www.laeger.dk/about-the-danish-medical-association> [29.06.2018 r.].

<sup>23</sup> Danish Nurses Organization, Welcome to DNO, dostępne na: <https://dsr.dk/om-dsr/kontakt-dsr/welcome-to-dno> [29.06.2018 r.].

<sup>24</sup> Nurses and midwives (per 1,000 people). World Bank Open Data, dostępne na: <http://data.worldbank.org/indicator/SH.MED.NUMW.P3> [29.06.2018 r.].



## V. Inwestycje zagraniczne

Rząd Danii aktywnie wspiera napływ inwestycji zagranicznych, priorytetując branże o wysokim potencjale oraz stopniu zaawansowania technologicznego, w tym sektor ochrony zdrowia. Według Economist Intelligence Unit (EIU) Dania zajęła dziesiąte miejsce na świecie i czwarte w regionie jako najbardziej atrakcyjne państwo pod względem inwestycji zagranicznych. Do największych atutów Danii należą solidne podstawy makroekonomiczne, doskonała infrastruktura i bardzo elastyczny rynek pracy<sup>25</sup>.

Najwięksi inwestorzy w Danii - farmacja:

- GlaxoSmithKline Plc
- Orifarm A/S
- Pfizer Inc.

Najwięksi inwestorzy w Danii – sprzęt medyczny:

- Analogic Corporation
- Angiotec / Argon Medical
- ConvaTec
- Cook Medical
- Danaher Corporation
- GE Healthcare
- Philips

<sup>25</sup> Szerzej na: <https://www.export.gov/article?id=Denmark-openness-to-foreign-investment> [29.06.2018 r.].

Zagraniczne przedsiębiorstwa nieprodukujące w Danii:

- B. Braun
- Becton Dickinson
- Boston Scientific
- Fresenius Medical Care
- Johnson & Johnson
- Medtronic
- Siemens Healthineers
- Smith & Nephew
- Stryker

Zagraniczni inwestorzy najczęściej decydują się na inwestycje w regionach, które oferują dostęp do wykwalifikowanej siły roboczej, infrastruktury, centrów badawczych, a także wspierają partnerstwo publiczno-prywatne. Dobrym przykładem atrakcyjnej lokalizacji są m.in.:

**Region Południowej Danii** (Region of Southern Denmark), który tworząc w 2012 r. Centrum Innowacji w Służbie Zdrowia (The Health Innovation Centre of Southern Denmark) postawił na wspieranie współpracy między ośrodkami naukowymi, biznesem oraz samorządami lokalnymi.

**Region Stołeczny Danii** (The Capital Region of Denmark) utworzył Centrum Innowacji i Badań (VIF), które specjalizuje się w doradztwie prawnym, komercjalizacji nowych technologii, badaniach klinicznych, a także współpracy podmiotów publiczno-prawnych. **Region „Wielkiej Kopenhagi”** (Greater Copenhagen) z klastrem Medicon Valley należy do najbardziej popularnych destynacji inwestycji zagranicznych.



## VI. Perspektywy branży

Perspektywy rozwoju branży ochrony zdrowia w Danii są optymistyczne – w latach 2010-2020 planowana jest budowa sieci **16 superszpitali**, która pochłonie ok. **6 mld EUR**. W ten sposób zostanie odnowiona ok. 1/3 całkowitej powierzchni szpitalnej w Danii. Plany obejmują również inwestycje na dużą skalę w ICT, najnowszy sprzęt medyczny oraz nowoczesne rozwiązania logistyczne<sup>26</sup>. Około 25% krajowych funduszy na budowę szpitali jest przeznaczonych na zakup nowych urządzeń, co stanowi istotną szansę wejścia na rynek duński.

Wśród 5 największych inwestycji szpitalnych w Danii należy wymienić:

- Szpital Uniwersytecki w Aalborg – 551 mln EUR
- Szpital Uniwersytecki w Aarhus – 853 mln EUR
- Szpital Uniwersytecki w Odense – 847 mln EUR
- Szpital Uniwersytecki w Koge – 537 mln EUR
- Szpital w Północnej Zelandii – 511 mln EUR

Biorąc pod uwagę trendy demograficzne oraz działania rządu, który zamierza **zwiększyć finansowanie opieki nad osobami starszymi** nastąpi wzrost popytu na sprzęt medyczny oraz technologie ułatwiające opiekę medyczną nad osobami starszymi<sup>27</sup>.

Jako lider w obszarze eHealth, Dania zamierza przeznaczyć do 2020 r. **dodatkowe 11 mln EUR na rozwój innowacji w zakresie telemedycyny, a także technologii komunikacyjnych oraz IT**<sup>28</sup>. Przewiduje się wzrost popytu na inteligentne rozwiązania oraz technologie, które pozwolą na

<sup>26</sup> Szerzej na: <http://www.danishhospitalconstruction.com/> [29.06.2018 r.].

<sup>27</sup> TFHC Market Study, Aligning... op. cit.

<sup>28</sup> Invest in Denmark. Start with Denmark: The heart of life sciences for research and business. Copenhagen: Ministry of Foreign Affairs of Denmark, 2016.

lepszą integrację różnych systemów, a także będą w stanie poradzić sobie z problemem niekompatybilności raportowanych danych medycznych.



## VII. Uwarunkowania formalno-prawne wejścia na rynek

Sektor publiczny odpowiada za 85% wydatków na służbę zdrowia, a zakup sprzętu medycznego, technologii czy elementów wyposażenia szpitalnego jest regulowany przez duńską ustawę o zamówieniach publicznych<sup>29</sup>. Regulacje prawne dotyczące zamówień publicznych w Danii są zgodne z Dyrektywami Unii Europejskiej. Obowiązujące zasady pozwalają prywatnym firmom na udział w przetargach w ramach otwartego i transparentnego procesu.

Sprzedaż urządzeń medycznych jest zwykle realizowana za pomocą tradycyjnego modelu dystrybucji, podczas gdy produkty lecznicze mogą wymagać inwestycji bezpośredniej lub strategicznego partnerstwa z lokalnym dystrybutorem.

W przypadku branży biotechnologicznej optymalnym modelem wejścia na rynek duński jest strategiczne partnerstwo z przedsiębiorstwem farmaceutycznym, współpraca z uniwersytetem lub inną instytucją badawczą. Firmy farmaceutyczne, które chcą wprowadzić na rynek duński swoje produkty, muszą wykazać, że ich leki są bezpieczne i skuteczne, zgodnie z wymogami krajowego organu regulacyjnego. W Danii rolę tę pełni **Duńska Agencja Leków (Laegemiddelstyrelsen)**<sup>30</sup>.

<sup>29</sup> Duńska Ustawa o Zamówieniach Publicznych, styczeń 2016, dostępna na: <https://www.retsinformation.dk/Forms/R0710.aspx?id=175507> [19.06.2018 r.].

Zobacz także nieoficjalne tłumaczenie na j. angielski, dostępne na: <https://www.kfst.dk/media/46419/the-public-procurement-act.pdf> [19.06.2018 r.].

<sup>30</sup> Pedersen, Kjeld Møller, Bech, Mickael and Vrangbaek, Karsten. The Danish Health Care System: An analysis of strengths, weaknesses, opportunities and threats. Copenhagen: Copenhagen Consensus Center.



## VIII. Aktualne formy pomocy publicznej

Dania znajduje się na trzecim miejscu na świecie oraz pierwszym w Europie w rankingu Banku Światowego, oceniającym łatwość prowadzenia biznesu. Rozważając inwestycję w Danii można liczyć na wsparcie organizacji „Invest in Denmark”, która w ramach Ministerstwa Spraw Zagranicznych zapewnia kompleksową obsługę podmiotów zagranicznych, oferując szeroki zakres usług konsultingowych, doradztwo prawne oraz analizy biznesowe<sup>31</sup>. Usługi są świadczone bezpłatnie i dostępne dla wszystkich inwestorów, niezależnie od kraju pochodzenia.

Duński Urząd ds. Biznesu (**Danish Business Authority, DBA**) odpowiada za rejestrację działalności gospodarczej w Danii. DBA uruchomiło program „**Business in Denmark**”, który specjalizuje się w dostarczaniu informacji o relewantnych dla biznesu przepisach prawnych w języku angielskim, niemieckim, polskim i litewskim.

Obecnie rząd duński wspiera **36 inicjatyw w sześciu obszarach tematycznych**, które mają na celu **promocję oraz rozwój przemysłu biotechnologicznego oraz farmaceutycznego**, poczynając od badań klinicznych do komercjalizacji, rejestracji i sprzedaży nowych produktów na rynku lokalnym oraz międzynarodowym. Sponsorami inicjatyw są m.in. Ministerstwo Biznesu, Przemysłu i Spraw Finansowych, Ministerstwo Zdrowia, Ministerstwo Szkolnictwa Wyższego i Nauki oraz Ministerstwo Spraw Zagranicznych. Inicjatywy obejmują między innymi poprawę warunków formalno-prawnych prowadzenia badań klinicznych oraz zwolnienie podmiotów komercyjnych ze wszystkich opłat związanych z pierwszą fazą badań klinicznych<sup>32</sup>.

<sup>31</sup> Szerzej nt. Invest in Denmark: <https://investindk.com/> [10.07.2018 r.].

<sup>32</sup> Invest in Denmark, Danish government presents... op. cit.

Pomoc publiczna dla prywatnych przedsiębiorstw jest w Danii regulowana przez przepisy Unii Europejskiej, zawarte w artykule 108 Traktatu o Funkcjonowaniu Unii Europejskiej<sup>33</sup>.

Branża ochrony zdrowia zalicza się do najszybciej rozwijających się sektorów duńskiej gospodarki, a do głównych argumentów przemawiających za wejściem na ten rynek należą:

- Doskonała współpraca wszystkich uczestników ekosystemu, tj. uniwersytetów, szpitali, firm farmaceutycznych i innych podmiotów,
- Dostęp do wysoko wykwalifikowanych pracowników oraz elastyczny rynek pracy,
- Legislacja sprzyjająca wprowadzeniu nowych technologii,
- Pozytywne nastawienie duńskiego społeczeństwa do korzystania z najnowszych technologii oraz rozwiązań z zakresu e-Health.

Firmy, które chciałyby wejść na rynek duński, powinny opracować długoterminową strategię rozwoju biznesu, nawiązać relację z lokalnymi partnerami oraz zrozumieć lokalną kulturę biznesową.

---

<sup>33</sup> Traktat o Funkcjonowaniu Unii Europejskiej, dostępne na: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN> [10.07.2018 r.].





## IX. Przydatne kontakty

Ministerstwo Zdrowia Danii: [www.sum.dk](http://www.sum.dk)

Danish Health Authority: [www.sst.dk/en](http://www.sst.dk/en)

Informacje nt. działalności gospodarczej w Danii:

- **Danish Business Authority:** [www.danishbusinessauthority.dk](http://www.danishbusinessauthority.dk)

Doradztwo i wsparcie dla biznesu zainteresowanego ekspansją na rynku duńskimi:

- **Biuro Handlowe PAIH w Kopenhadze:** [kopenhaga@paih.gov.pl](mailto:kopenhaga@paih.gov.pl)
- **Invest in Denmark:** [www.investindk.com](http://www.investindk.com)
- **Copenhagen Capacity:** [www.copcap.com](http://www.copcap.com)

Organizacja wspierająca współpracę producentów sprzętu medycznego oraz gmin i regionów:

- **MedCom:** [www.medcom.dk/medcom-in-english](http://www.medcom.dk/medcom-in-english)

Stowarzyszenie producentów sprzętu medycznego:

- **Medicoindustrien:** [www.medicoindustrien.dk/content/foreningen](http://www.medicoindustrien.dk/content/foreningen)

Najwięksi dystrybutorzy sprzętu medycznego w Danii:

- Agito Medical
- Apgar A/S
- Ambu A/S
- Bard Medical
- Bureau Veritas
- Curatec Aps
- Glorious Enterprises
- Ingenioerfirmaet Lytzen A/S
- Mermaid Medical A/S
- STT Condigi Group
- Syntax A/S
- Vicare Medical A/S

Ambasada Rzeczypospolitej Polskiej w Królestwie Danii:

[www.kopenhaga.msz.gov.pl](http://www.kopenhaga.msz.gov.pl)



I Forum Wsparcia  
Polskiego Biznesu za Granicą

[www.paih.gov.pl](http://www.paih.gov.pl)