



Polska Agencja  
Inwestycji i Handlu  
Grupa PFR

Raport Sektorowy  
**Sektor mobilności**  
w ZEA



SEKTOR MOBILNOŚCI  
w ZEA

© PAIH S.A.

Niniejsza publikacja ma charakter informacyjny.  
Została opracowana na podstawie informacji uznanych za wiarygodne  
i nie stanowi wykładni ani opinii prawnej.

PAIH S.A. nie ponosi odpowiedzialności za sposób wykorzystania  
zamieszczonych w niniejszej publikacji informacji oraz za możliwe  
konsekwencje jakichkolwiek działań podjętych w oparciu o te informacje.

Wydawca: Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.

Warszawa, październik 2018 r.

# Spis treści

1.	Wstęp . . . . .	4
2.	Charakterystyka sektora mobilności w ZEA . . . . .	5
3.	Inwestycje zagraniczne. . . . .	11
4.	Perspektywy sektora mobilności . . . . .	13
5.	Uwarunkowania formalno–prawne wejścia na rynek . . . . .	17
6.	Aktualne formy pomocy publicznej . . . . .	18
7.	Uwagi końcowe. . . . .	20



# 1. Wstęp

Zjednoczone Emiraty Arabskie, jak i szerzej cały region Bliskiego Wschodu, są rynkiem specyficznym z uwagi na odmienny model polityczno-gospodarczy kraju. Historycznie słabsza ekspozycja polskich firm na tą część świata powoduje często postrzeganie regionu poprzez siatkę stereotypów - warto jednak postarać się zrozumieć lokalne perspektywy biznesowe, które od dawna z powodzeniem wykorzystują kraje bliżej związane z ZEA historią i lokalizacją. Są to światowe potęgi (Wlk. Brytania, USA, Francja, Niemcy, Japonia, Korea Płd.) jak również sąsiedzi (Indie, Pakistan, Iran). Wiele wskazuje na to, że, szczególnie w zakresie nowych technologii i mobilności, ZEA może być jednym z państw wyznaczających światowe trendy już w niedalekiej przyszłości.

Oficjalne statystyki gospodarcze są w ZEA dość ogólne, dostępne z opóźnieniem większym niż na rynkach rozwiniętych (często nawet ponad rok) i niełatwe do porównania – nie ma tutaj odpowiednika polskiego GUS lub KRS na poziomie krajowym. W kraju funkcjonuje Federal Competitiveness and Statistics Authority<sup>1</sup> oraz instytucje na poziomie poszczególnych emiratów (np. Dubai Statistics Center<sup>2</sup>) ale przeważnie oferują one jedynie dane wybiórcze. Tradycyjne międzynarodowe organizacje agregujące dane (np. Bloomberg lub ThomsonReuters) mają często opóźnienia i problemy z ujednoczeniem klasyfikacji.

Sektor Mobilności został wybrany jako jeden z tych, które łączą obiecujące perspektywy biznesowe w ZEA z silną ofertą po stronie polskiej i priorytetami strategii gospodarczej rządu Polski. ZEA jako federacja składają się z 7 emiratów, ale zdecydowanie najważniejsze pod kątem wolumenu biznesu są Dubaj i Abu Dhabi (stolica) – dlatego też ten raport skupia się głównie na tych dwóch emiratach.

<sup>1</sup><http://www.fcsa.gov.ae/>, 15.08.2018

<sup>2</sup>[www.dsc.gov.ae](http://www.dsc.gov.ae/), 15.08.2018



## 2. Charakterystyka sektora Mobilności w ZEA

Zjednoczone Emiraty Arabskie, a szczególnie Dubaj, są znane z promocji najnowszych rozwiązań i ustanawiania różnego typu rekordów światowych – szeroko pojęta branża Mobilności jest tego najlepszym przykładem.

Z uwagi na ustrój polityczno-gospodarczy ZEA, większość możliwości biznesowych w sektorze Mobilności należy rozpatrywać w kategorii udziału w inicjatywach organizowanych przez rząd – głównie jako kontrakty dla agend rządowych. Od wielu lat prym w promowaniu rozwiązań mobilności wiedzie Dubaj (jeden z siedmiu emiratów w federacji ZEA), najbardziej znanym projektem było unikatowe w tym regionie *Dubai Metro*<sup>3</sup>. Dubajskie metro działa w pełni autonomicznie, bez motorniczych, w większości nad ziemią wyniesione kilka metrów nad ulicami, ale ma też odcinki podziemne. Obecnie składa się z dwóch linii o łącznej długości 75 km. W budowie jest trzecia (15 km), która biegnie w stronę lokalizacji wystawy *Dubai Expo 2020*. Pociągi kursują ze średnią prędkością 40-50 km/godz., ale w niektórych miejscach osiągają nawet 90 km/godz. Z uwagi na lokalne obyczaje – w każdym składzie znajdują się przediały tylko dla kobiet oraz wyższej klasy (*gold class*).

Dubaj kontynuował swoją rolę regionalnego pioniera uruchamiając *Dubai Tram*<sup>4</sup> - unikatowym elementem tego tramwaju jest zasilanie prądem płynącym z szyn, gdyż Dubaj nie chciał dodawać widoku słupów z kablami do swojego krajobrazu. Przystanki są oczywiście klimatyzowane i oddzielone od torów rozsuwanymi szklanymi drzwiami. Trasa tramwaju ma długość 11 km i łączy się zarówno z *Dubai Metro* jaki i jednośladową kolejką *Palm Monorail* na sztucznej wyspie - *Palmie Jumeirah*.

Uber działa w Dubaju od 2013 r. i konkuruje z uruchomionym wcześniej lokalnym konkurentem *Careem*<sup>5</sup>. Obie firmy współpracują z regulato-

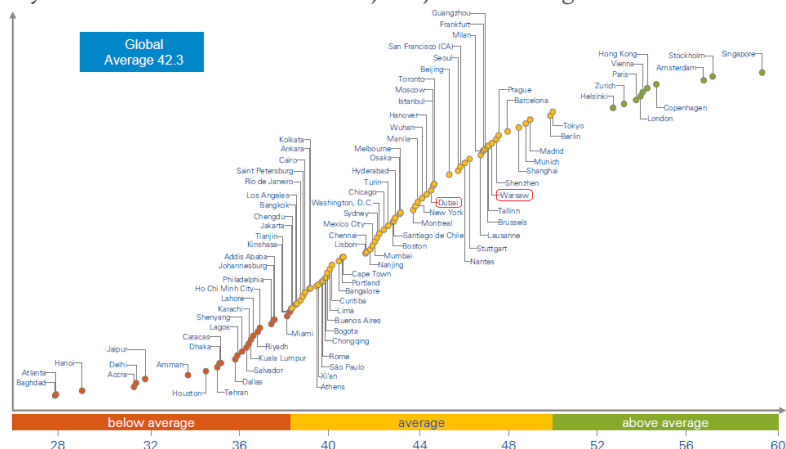
<sup>3</sup><http://www.dubaimetro.eu/>, 16.08.2018

<sup>4</sup><http://www.alsufouhtram.com/>, 16.08.2018

<sup>5</sup><https://www.careem.com/>, 16.08.2018

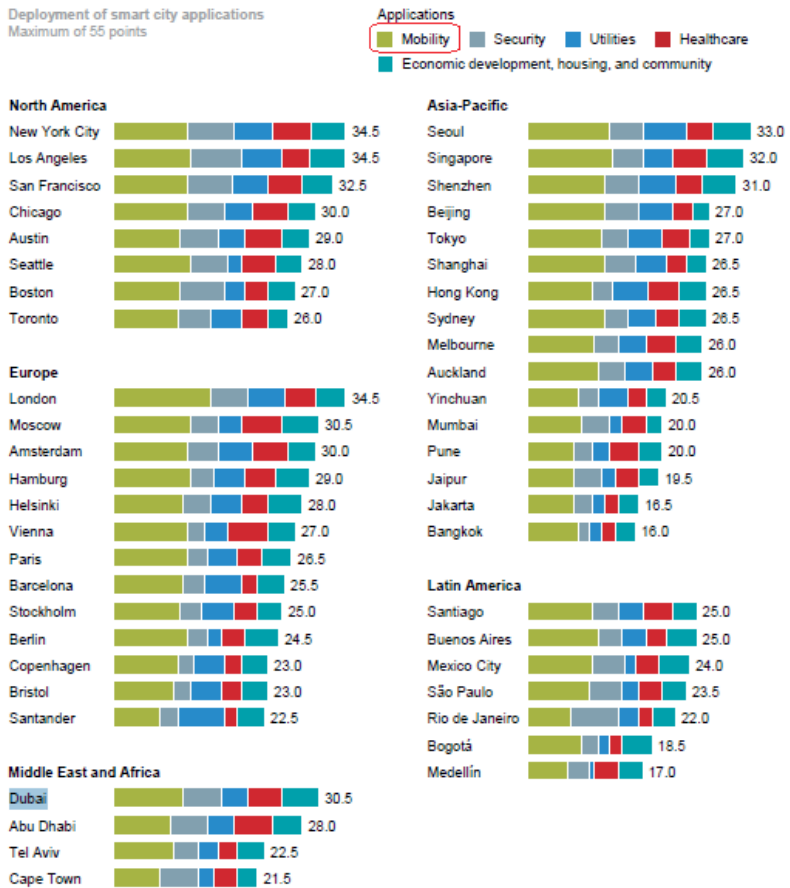
rem Road and Transport Authority (RTA)<sup>6</sup> i używają jedynie taksówek i limuzyn zatwierdzonych wcześniej korporacji – zamawiający najczęściej mogą spodziewać się podróży elegancką limuzyną dobrej marki. Najnowszym dodatkiem są „Smart Rentals”: U-drive<sup>7</sup> oraz ekar<sup>8</sup>. Obie firmy oferują przejazdy opłacane „na minuty”, wyraźnie oznaczone samochody mogą być wypożyczone i odstawione gdziekolwiek w mieście na publicznych parkingach, użytkownicy mogą łatwo zlokalizować najbliższe zaparkowany samochód poprzez aplikacje mobilne.

Wykres 1. Indeks mobilności miejskiej 3.0 – ranking miast.



dirham gotówką i nie ma żadnych biletów. Między dwoma końcami miasta (morzem) oraz wzdłuż kanału można również używać kursujących regularnie Dubai Ferry<sup>12</sup> lub wynająć mniejsze i ekskluzywne Water Taxi<sup>13</sup>.

Wykres 2. Instalacja rozwiązań typu „smart city”, maks. 55 punktów.



Źródło: McKinsey Global Institute; Smart Cities: Digital Solutions for a More Livable Future. Czerwiec 2018

Według różnych raportów nt. mobilności pokazujących rankingi miast – Dubai plasuje się już teraz wyżej niż wiele znanych miast na świecie.

<sup>12</sup><https://www.dubai-ferry.com/routes/>, 16.08.2018

<sup>13</sup><https://www.rta.ae/links/marine/en/dubai-water-taxi.html>, 16.08.2018



Strategia Autonomicznego Transportu Dubaju<sup>14</sup> zakłada, że 25% komunikacji będzie odbywała się autonomicznie do 2030 roku i ma generować 22 mld AED dodatkowych przychodów poprzez redukcję kosztów, emisji CO<sub>2</sub> i wypadków oraz zwiększenie produktywności. Jednocześnie do 2030 roku co najmniej 10% nowo kupowanych w Dubaju samochodów ma mieć napęd elektryczny bądź hybrydowy<sup>15</sup>.

W rozwijanie sektora mobilności kraju zostało też włączone drukowanie 3-D. Dekret Szejka Mohammeda nakazuje, aby do 2030 r. 25% wszystkich części używanych przez sektor budowlany w ZEA powstawało w tej technologii<sup>16</sup>. Ma to uelastyczyć dostawy elementów, części zamiennych, usprawnić łańcuchy logistyczne oraz zredukować koszty i zanieczyszczenie środowiska. W ślad za tym RTA zobowiązało się do używania drukowania 3-D do produkcji podzespołów systemu metra w Dubaju<sup>17</sup>. Linia lotnicza Etihad z Abu Dhabi używa już tej technologii do produkcji komponentów swoich samolotów.

Warto podkreślić za raportem RTA, że zagadnienie mobilności w Dubaju jest rozpatrywane w kontekście specjalnych uwarunkowań wymuszających odpowiednie podejście i kreujących specjalne wymagania<sup>18</sup>:

- Miasto od wielu lat rozwija się w bardzo szybkim tempie – populacja rośnie średnio 7% rocznie. To wymusza odpowiednio szybki rozwój infrastruktury.

- Często ekstremalne warunki pogodowe (wysoka temperatura i wilgotność w lato, częste mgły, burze piaskowe) - przez dużą część roku nie jest możliwe łatwe przesiadanie się pomiędzy różnymi środkami transportu. Zdecydowana większość mieszkańców preferuje samochód, ale dla korzystających z publicznego transportu należy przewidzieć ułatwienia takie jak klimatyzowane przystanki i korytarze oraz brak ew. kłopotu z zapakowaniem samochodu.

- Wielokulturowość: w Dubaju mieszka blisko 200 narodowości (choć jest oczywiście około 10 głównych) – w wielu kulturach bliskość fizyczna

<sup>14</sup><https://government.ae/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/local-governments-strategies-and-plans/dubai-autonomous-transportation-strategy>, 16.08.2018

<sup>15</sup><https://www.emirates247.com/news/emirates/dubai-green-mobility-initiative-2016-07-23-1.636558>, 16.08.2018

<sup>16</sup><https://www.thenational.ae/uae/25-per-cent-of-dubai-s-construction-to-be-3-d-printed-by-2030-ruler-announces-1.140274>, 16.08.2018

<sup>17</sup><https://www.arabianbusiness.com/industries/technology/383644-revealed-whats-next-on-dubai-rtas-3d-printing-list>, 16.08.2018

<sup>18</sup>Mattar Al Tayer, Dyr. Generalny RTA, Prezentacja na konferencji IRF, Dubaj, Październik 2017

w środkach komunikacji publicznej jest tematem bardziej skomplikowanym niż np. w Europie. Metro w Dubaju na przykład ma w każdym pociągu przedział tylko dla kobiet.

Z wyżej wymienionych powodów zdecydowana większość mieszkańców ZEA preferuje używanie samochodów i są to przeważnie duże luksusowe marki w kategorii SUV, które generują relatywnie więcej spalin niż inne. Średnia liczba samochodów w rodzinie jest przy tym dużo wyższa niż na świecie – co razem powoduje, że poziom zanieczyszczeń emitowanych przez środki transportu jest w ZEA 3 razy wyższy niż średnia światowa<sup>19</sup>. Jednocześnie – wskaźniki liczby ofiar wypadków drogowych w ZEA są także wielokrotnie wyższe niż światowe. Dlatego tak ważne jest ograniczanie zatłoczenia i zarządzanie ruchem: wprowadzenie opłat za przejazd najczęściej uczęszczanymi odcinkami (SALIK), budowa wiaduktów i bezkolizyjnych skrzyżowań, osobne pasy dla autobusów.

Dojazdy samochodem do większości miejsc powodują oczywiście częste problemy z parkowaniem – tutaj często spotykanym rozwiązaniem (nawet w supermarketach) jest usługa valet parking. Przyjeżdżający na codzienne zakupy mogą podjechać pod same drzwi i oddać samochód do zaparkowania dalej na parkingu – po zakupach ich samochód zostanie znowu dostarczony pod drzwi do zapakowania tak żeby nie musieli chodzić daleko w wysokiej temperaturze lub wilgotności.

Kolejnym sposobem usprawniania przepływu towarów i ludzi są wszelkiego rodzaju usługi dowozu do klienta: dostawy jedzenia (np. Talabat, Uber-eats, Deliveroo), odbiór i zwrot ubrań z pralni, zakupy artykułów spożywczych, zakupy przez portale internetowe (Souk.com należący do Amazona oraz lokalny rywal Noon.com) zyskują na popularności. Jak również usługi dostawy paliwa i zatankowania samochodu klienta, mobilnych usług mycia samochodów, wymiany akumulatora czy opon.

Dubajska infrastruktura nie została przygotowana, aby stosować nazwy ulic celem wskazania dokładnego adresu lokalu/budynku. W związku z tym Urząd Miasta Dubaju zrealizował nowatorski projekt o nazwie Makani – z arabskiego: *moja lokalizacja*. Budynki w całym mieście zostały zinwentaryzowane i każde wejście otrzymało swój unikatowy 10-cyfrowy numer lokalizacji. Dzięki temu systemowi można precyzyjnie określić miejsce dostawy dla kuriera lub oczekiwania przez taksówkę.

<sup>19</sup>Strategy&; Tech-enabled transport – building smarter transportation networks in the GCC



### 3. Inwestycje zagraniczne

ZEA od wielu lat stara się przyciągać najbardziej perspektywiczne firmy światowe nowej generacji, oferując korzystne warunki współpracy w tworzeniu unikatowych rozwiązań – przykładami z dziedziny Mobilności są choćby Hyperloop<sup>20</sup> czy Tesla<sup>21</sup>. W przypadku polskich firm (z wyjątkiem mających szansę na podobne traktowanie jak giganci światowi) sugerowane jest skoncentrowanie na współpracy z dużym lokalnym partnerem biznesowym w promowaniu nowego rozwiązania technologicznego albo na udziale w jednej z priorytetowych inicjatyw rządowych.

Do rozpoczęcia walki o lokalne kontrakty nie jest konieczna od początku poważna inwestycja w otwarcie biura – szczególnie w sektorze mobilności i nowych technologii wiele projektów obecnie może być przeprowadzone na odległość z centrali za granicą. Konieczna jest jednak częsta obecność i spotkania z lokalnymi klientami – dlatego wiele międzynarodowych firm technologicznych od lat zdobywa w ZEA klientów posiadając jedynie na miejscu lokalnych reprezentantów lub sprzedawców. Posiadanie lokalnego biura niezbędne jest natomiast do startu w przetargach o kontrakty rządowe – będzie to zawsze wymagane i ma uwiarygadniać firmę jako poważnego partnera traktującego biznes w ZEA długoterminowo.

ZEA sfinalizowały w 2017 r. prawo sankcjonujące kontrakty PPP – Public-Private Partnerships. Prawo PPP umożliwia m.in. takie formy inwestycji jak BOT (Build-Operate-Transfer), BLT (Build-Lease-Transfer), BRT (Build-Rent-Transfer) itp. Pierwszy projekt zautomatyzowanego parkingu samochodowego na bazie nowego prawa PPP ruszył w Dubaju na początku 2018 r.<sup>22</sup>, wiele nowych projektów rządowych (np. przetargi

<sup>20</sup><https://www.khaleejtimes.com/news/transport/video-rta-unveils-hyperloop-prototype-in-uae-innovation-month-16.08.2018>

<sup>21</sup><https://gulfnews.com/news/uae/transport/tesla-taxis-a-big-hit-in-dubai-1.2195242,16.08.2018>

<sup>22</sup>[https://www.zawya.com/uae/en/story/Construction\\_starts\\_on\\_Dubais\\_first\\_project\\_commissioned\\_under\\_PPP\\_law-ZAWYA20180313042228/,16.08.2018](https://www.zawya.com/uae/en/story/Construction_starts_on_Dubais_first_project_commissioned_under_PPP_law-ZAWYA20180313042228/,16.08.2018)

na rozbudowę metra w Dubaju<sup>23</sup>) też jest ogłaszanych na bazie PPP. Jest to dla firm zagranicznych nowy sposób podejścia do najważniejszych kontraktów – dużo informacji na ten temat znajduje się na portalu rządowym: [www.government.ae/en/information-and-services/business/public-private-people-partnership/public-private-partnership](http://www.government.ae/en/information-and-services/business/public-private-people-partnership/public-private-partnership).

---

<sup>23</sup><https://www.meed.com/exclusive-dubai-sets-july-deadline-metro-bids/>, 01.09.2018



## 4. Perspektywy sektora Mobilności

Zjednoczenie Emiraty Arabskie (zwłaszcza Dubaj) będą na pewno kontynuować starania w kierunku bycia liderem mobilności zgodnie z oficjalną strategią rządową<sup>24</sup>. Szans dla biznesu należy szukać w następujących dziedzinach:

- Dalszy rozwój Dubaju jako zintegrowanego systemu komunikacyjnego z możliwie największym udziałem automatyki, pojazdów bezzałogowych, aplikacji mobilnych itp. Do tego celu potrzebne będą różne rozwiązania zmieniające miasto w zsynchronizowany system generowania, zbierania i przetwarzania danych (sensory, geolokalizacja itp.)<sup>25</sup>
- Kontynuując ambicję bycia światowym hubem logistyczno-transportowym Dubaj będzie dalej rozwijał nowoczesne systemy obsługujące i usprawniające działanie lotnisk. Warto w tym temacie obserwować inicjatywy promowane przez Dubai Airports<sup>26</sup> – dotychczasowe projekty to np. Smart Gate<sup>27</sup>, Biometric Kiosk<sup>28</sup>. System transportowy obejmujący w tej chwili cztery międzynarodowe linie lotnicze i lotniska będzie integrowany z Etihad Rail (sieć kolejowa mająca docelowo objąć całe GCC od Omanu do Kuwejtu). Transport cargo będzie coraz sprawniej łączony pomiędzy różnymi środkami transportu włącznie z częstymi inicjatywami typu *code-sharing*, które wprowadzają linie lotnicze w ZEA. System, który do tej pory oparty był w dużej części na podziale na emiraty, musi ewoluować w kierunku strategii krajowej.
- Dubaj jest zainteresowany rozwojem lotniczego transportu bezzałogowego – dronów, a zwłaszcza taksówek. Znając lokalne ambicje nie

<sup>24</sup><https://gulfnews.com/news/uae/transport/dubai-vision-a-global-driverless-mobility-leader-by-2030-1.1977785>, 16.08.2018

<sup>25</sup><https://www.intelligenttransport.com/transport-news/65154/dubai-technologies-develop-data-infrastructure-driverless-transportation/>, 16.08.2018

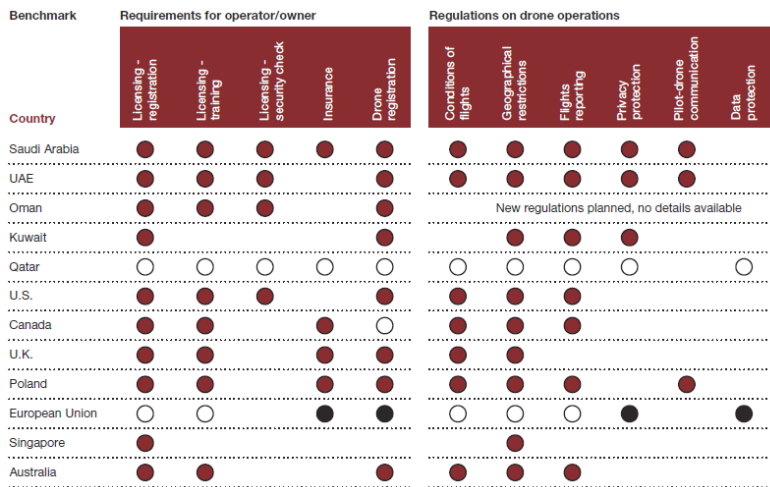
<sup>26</sup><http://www.dubaiairports.ae/corporate>, 16.08.2018

<sup>27</sup><http://www.dubaiairports.ae/smartgates>, 16.08.2018

<sup>28</sup><https://www.secureidnews.com/news-item/biometric-kiosks-deploy-dubai-airport/>, 16.08.2018

można wykluczyć, że Dubaj będzie pierwszym miastem, które uruchomi taksówki powietrzne.<sup>29</sup> Bardzo dobrym tego przykładem był rządowy konkurs „Drones for Good”<sup>30</sup> lub Drone X Challenge 2018<sup>31</sup> zorganizowany przez Krypto Labs<sup>32</sup>. Według raportów<sup>33</sup> ZEA ma jedną z największych na świecie liczbę operatorów dronów dzięki przejrzystym regulacjom i sprawnie wydawanym licencjom. TechSci szacuje wartość rynku dronów w ZEA na 122 mln. USD w roku 2023, Strategy& spodziewa się, że rynek dronów w całym GCC urośnie do 1.5 mld. USD w 2022 r.<sup>34</sup> Raport tej firmy podaje, że ZEA ma dużo bardziej kompleksowo zorganizowane prawodawstwo sfery dronów niż większość państw rozwiniętych w tym USA, UE i Polska:

Wykres 3. Przepisy regulujące różne aspekty operacji sektora dronów. Kropki czerwone – regulacje już istniejące, kropki białe – regulacje w fazie konsultacji, kropki czarne – regulacje jedynie na bazie ogólnych praw lokalnych.



Źródło: Strategy&Telecom operators in the age of drones, 2017

<sup>29</sup> <https://www.theverge.com/2017/9/26/16365614/dubai-testing-uncrewed-two-person-flying-taxis-volocopter>, 16.08.2018

<sup>30</sup> <http://dronesforgood.ae/award>, 16.08.2018

<sup>31</sup> <https://www.thenational.ae/uae/abu-dhabi-business-incubator-launches-1m-drone-design-competition-1.749602>, 16.08.2018

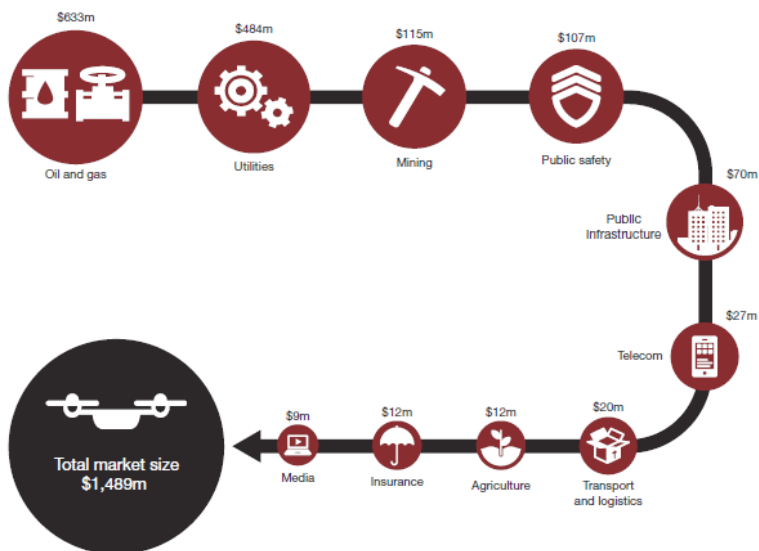
<sup>32</sup> <https://kryptolabs.com/about-us/>, 16.08.2018

<sup>33</sup> <https://www.khaleejtimes.com/technology/drones-take-off-in-uae>, 16.08.2018

<sup>34</sup> <https://www.techsciresearch.com/report/uae-drone-market/2101.html>, 16.08.2018

Według tego samego raportu najlepsze biznesowe perspektywy dla operatorów dronów wśród wielu gałęzi przemysłu w GCC istnieją w sektorze ropy i gazu oraz infrastruktury komunalnej – mowa tutaj o monitorowaniu operacji, zapewnianiu bezpieczeństwa, zbieraniu danych itp.

Wykres 4. Prognoza rynku dronów w GCC w 2022r. w mln. USD



Źródło: Strategy& Telecom operators in the age of drones, 2017

- Podobna sytuacja dotyczy naziemnych pojazdów autonomicznych, tzw. podów<sup>35</sup>, których testowanie również rozpoczęto w Masdar City w Abu Dhabi<sup>36</sup> oraz w Dubaju. W prestiżowej dzielnicy Downtown Dubai odbyły się testy zdalnie sterowanych pojazdów do transportu gości z galerii Dubai Mall do parkingów – system współpracuje z centralnym systemem światła drogowych i przecina kilka skrzyżowań z regularnym ruchem drogowym.<sup>37</sup>

<sup>35</sup> <https://gulfnews.com/business/renewables/look-world-s-first-autonomous-pods-in-dubai-1.2171834>, 16.08.2018

<sup>36</sup> <https://gulfnews.com/news/uae/environment/driverless-vehicles-to-run-on-roads-in-masdar-city-1.2158204>, 19.08.2018

<sup>37</sup> <https://gulfnews.com/news/uae/transport/autonomous-vehicle-shuttle-to-dubai-mall-soon-1.2115307>, 16.08.2018

- EXPO 2020 w Dubaju: hasło przewodnie wystawy „Connecting minds, creating the future” zawiera w sobie wiele pod-tematów związanych z nowoczesnymi technologiami zmieniającymi obecną rzeczywistość i będzie świetną okazją do promocji. **Mobilność jest jednym z 3 głównych tematów.** Zalecamy polskim firmom zarejestrowanie się na Portalu Przetargów ds. EXPO 2020 w Dubaju ([esource.expo2020dubai.ae](https://esource.expo2020dubai.ae)) i zapraszamy do kontaktu z PAIH w zakresie współpracy na rzecz Polskiego Pawilonu (więcej informacji: [www.expo2020.gov.pl](http://www.expo2020.gov.pl)).





## 5. Uwarunkowania formalno-prawne wejścia na rynek

ZEA plasują się wysoko w rankingach „Ease of Doing Business” Banku Światowego: 21 miejsce w 2018 r. - wyżej niż Polska i wiele innych krajów europejskich. Wynika to z szybkich procedur rządowych i niskich podatków/opłat. Za główne wyzwanie wejścia na rynek należy uznać koszty prowadzenia biura i życia pracowników<sup>38</sup>, ale rząd właśnie zaczął bardzo aktywnie reformować niektóre aspekty uznawane od dawna za problem<sup>39</sup>. Istnieją trzy sposoby wejścia na lokalny rynek: spółka lokalna, spółka w SSE<sup>40</sup> lub współpraca z lokalnym agentem/dystrybutorem – polecamy „Przewodnik po Rynku ZEA” dostępny na stronie PAIH<sup>41</sup> w celu poznania szczegółów.

Dla pojazdów samojezdnych, jeżeli będą one w stanie uzyskać homologację w kontynentalnej Europie (z systemem metrycznym), nie powinno być problemu z homologacją w ZEA.

<sup>38</sup>[www.oxfordbusinessgroup.com/country/dubai](http://www.oxfordbusinessgroup.com/country/dubai)

<sup>39</sup><https://gulfnews.com/business/economy/the-changing-face-of-uae-business-1.2238130>, 16.08.2018

<sup>40</sup><http://www.uaefreezones.com>, 16.08.2018

<sup>41</sup>[http://www.paih.gov.pl/files/?id\\_plik=31096](http://www.paih.gov.pl/files/?id_plik=31096), 16.08.2018



## 6. Aktualne formy pomocy publicznej

W związku z unikalnym modelem polityczno-gospodarczym w ZEA należy ten aspekt rozpatrywać nie w charakterze ubiegania się o dofinansowanie rządowe, ale głównie uczestniczenia w promowanych programach współpracy z rządem np. inicjatywa Dubai Future Accelerators<sup>42</sup> lub konkurs „Drones for Good”<sup>43</sup>.

Wartym uwagi jest Innovation Impact Grant Programme<sup>44</sup> będący częścią agencji Expo2020 gdzie dofinansowania mogą szukać technologie wpisujące się w główne tematy Expo<sup>45</sup> czyli m.in. mobilność i zrównoważony rozwój. Polecamy także dokładne przestudiowanie możliwości ubiegania się o dofinansowanie dla unikatowych rozwiązań przez fundusz władcy Dubaju<sup>46</sup> – Szejka Mohammeda, jak Mohammed Bin Rashid Innovation Fund ([www.mbrinnovationfund.ae](http://www.mbrinnovationfund.ae)).

Dodatkowy aspekt zdecydowanie wart rozważenia – bardzo ważną częścią strategii rządu ZEA jest edukacja młodych Emiratczyków w celu jak najlepszego przygotowania ich do pracy w ekonomii nowej generacji opartej bardziej na wiedzy niż na umiejętnościach manualnych (ang. *knowledge-based economy*). Ambicją rządu jest także lepsze przygotowanie i przekonanie młodzieży do pracy w sektorze prywatnym. Na te cele przeznaczane są znaczne, dedykowane fundusze i polska firma, która przedstawi plan biznesowy uwzględniający edukację i/lub zatrudnienie młodzieży emirackiej (np. kończącej studia) może ubiegać się o poważne dofinansowanie i idący za tym także ważny PR w kręgach rządowych.

<sup>42</sup><https://dubaifutureaccelerators.com/>, 15.08.2018

<sup>43</sup><http://dronesforgood.ae/award>, 15.08.2018

<sup>44</sup><https://www.expo2020dubai.com/en/expo-live/Innovation>, 15.08.2018

<sup>45</sup><https://www.expo2020dubai.com/themes>, 15.08.2018

<sup>46</sup><https://www.mof.gov.ae/en/About/programsProjects/Pages/MohamedBinRashidInnovationBox.aspx>, 15.08.2018

Przykładem takiego właśnie funduszu jest ICT Fund<sup>47</sup>. Więszymi i bardziej kompleksowymi są np. MBRGI<sup>48</sup> lub Khalifa Foundation.<sup>49</sup>

Polska może się już pochwalić osiągnięciami w lokalnych konkursach: dwóch Polaków (Kamil Janiak<sup>50</sup> oraz Jędrzej Górski<sup>51</sup>) uzyskało dofinansowanie od MBR Global Space Challenge<sup>52</sup> na projekty badawcze związane z eksploracją kosmiczną<sup>53</sup>.

---

<sup>47</sup><https://www.tra.gov.ae/ictfund/en/about-us.aspx>, 19.08.2018

<sup>48</sup><http://www.aljalilafoundation.ae/en/who-we-are/about-mbrgi/>, 19.08.2018

<sup>49</sup><http://www.khalifafoundation.ae>, 19.08.2018

<sup>50</sup><https://www.guaana.com/users/oBKwuEfaZ7jh3gs3r/user-activity>, 15.08.2018

<sup>51</sup><https://www.guaana.com/users/ST4py2W2o9PPYmC7u/user-activity>, 15.08.2018

<sup>52</sup><https://www.mbrspacechallenge.ae/>, 15.08.2018

<sup>53</sup><https://www.arabianbusiness.com/technology/398950-dubai-to-fund-36-space-exploration-project-proposals>, 15.08.2018



## 7. Uwagi końcowe

ZEA jest zdecydowanie najbardziej zdywersyfikowaną gospodarką wśród tzw. grupy GCC (Gulf Cooperation Council) zrzeszającej 6 regionalnych producentów ropy naftowej i gazu – w tej chwili surowce te stanowią już mniej niż 50% PKB kraju. ZEA (prym wiedzie od lat emirat Dubaj) obrały zdecydowanie kurs na oparcie dalszego rozwoju kraju na najnowszych technologiach i sektor Mobilności jest priorytetem rządu. Rozwiązania systemowe przyjęte w ZEA są kopiowane w innych krajach GCC oraz szerzej w Afryce i Azji – dla wielu z tych krajów ZEA stały się pomostem biznesowo-finansowym. Sektor Mobilności w ZEA powinien być jednym z punktów strategii polskich firm technologicznych, które mają ambicje globalnej ekspansji w latach 2020-30.

### 8. Główne instytucje i organizacje branżowe

- Roads and Transport Authority ([www.rta.ae](http://www.rta.ae)) – regulator rynku transportowego
- Główne izby handlowe:
  1. Dubai Chamber of Commerce ([www.dubaichamber.com](http://www.dubaichamber.com))
  2. Abu Dhabi Chamber of Commerce ([www.abudhabichamber.ae](http://www.abudhabichamber.ae))
- Smart Dubai ([smartdubai.ae](http://smartdubai.ae)) - punkt centralny dla nowych technologii w obszarze *smart city*.
- Dubai Future Foundation ([www.dubaifuture.gov.ae](http://www.dubaifuture.gov.ae)), Museum of the Future ([www.museumofthefuture.ae](http://www.museumofthefuture.ae)) -
- General Civil Aviation Authority ([www.gcaa.gov.ae](http://www.gcaa.gov.ae)) i Dubai Civil Aviation Authority ([www.dcaa.gov.ae](http://www.dcaa.gov.ae)) – regulatorzy przestrzeni powietrznej

- Expo 2020 ([www.expo2020dubai.com](http://www.expo2020dubai.com)) – 6 miesięczna wystawa światowa ruszająca w Dubaju 20 października 2020, zarządzającym polskim narodowym pawilonem będzie PAIH

Pełen katalog wydarzeń dostępny na [www.government.ae/en/media/events](http://www.government.ae/en/media/events)



I Forum Wsparcia  
Polskiego Biznesu za Granicą

[www.paih.gov.pl](http://www.paih.gov.pl)