



Polska Agencja  
Inwestycji i Handlu  
Grupa PFR

Raport Sektorowy  
**Sektor medyczny  
w Arabii Saudyjskiej**



**SEKTOR MEDYCZNY  
W ARABII SAUDYJSKIEJ**

© PAIH S.A.

Niniejsza publikacja ma charakter informacyjny.  
Została opracowana na podstawie informacji uznanych za wiarygodne  
i nie stanowi wykładni ani opinii prawnej.

PAIH S.A. nie ponosi odpowiedzialności za sposób wykorzystania  
zamieszczonych w niniejszej publikacji informacji oraz za możliwe  
konsekwencje jakichkolwiek działań podjętych w oparciu o te informacje.

Wydawca: Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.

Warszawa, październik 2018 r.

# Spis treści

1.	Informacje podstawowe . . . . .	5
2.	Charakterystyka sektora . . . . .	8
3.	Eksport / Import . . . . .	11
4.	Przedsiębiorstwa i rynek pracy . . . . .	14
5.	Inwestycje zagraniczne . . . . .	16
6.	Perspektywy sektora . . . . .	17
7.	Uwarunkowania formalno-prawne wejścia na rynek Arabii Saudyjskiej . . . . .	19
8.	Aktualne formy pomocy publicznej . . . . .	21
9.	Zachęty . . . . .	22
10.	Główne instytucje i organizacje branżowe . . . . .	23
11.	Źródła . . . . .	24





## 1. Informacje podstawowe

Arabia Saudyjska jest dużym krajem (prawie 7-krotna powierzchnia Polski) położonym nad Zatoką Perską. Jako państwo posiadające 25% światowych złóż ropy naftowej, swoje dochody czerpie głównie z eksportu „czarnego złota”. Wobec silnego uzależnienia od poziomu cen ropy naftowej na światowych rynkach, Arabia Saudyjska w 2016 r. uruchomiła program reform o bardzo szerokim zasięgu pod nazwą VISION 2030. Podstawowym celem programu jest stopniowe uniezależnienie się od sytuacji na rynkach ropy. Wśród resortów objętych programem jest m.in. Ministerstwo Zdrowia.

PKB Arabii Saudyjskiej w 2017 r. wyniosło 683 mld USD, a przeciętne miesięczne wynagrodzenie Saudyjczyka w pierwszym kwartale 2018 r. wynosiło 2 690 USD. Arabia Saudyjska jako jedyny kraj arabski należy do grupy G20 zrzeszającej najsilniejsze gospodarki świata oraz Unię Europejską.

Populacja Arabii Saudyjskiej liczy obecnie 32,5 mln mieszkańców i dynamicznie rośnie (według szacunków w 2025 r. przekroczy 37 mln). Populację stanowi ponad 20 mln Saudyjczyków i ponad 12 mln obcokrajowców. Społeczeństwo jest bardzo młode (ludzie w wieku do 30 lat stanowią 50% społeczeństwa, natomiast liczba mieszkańców królestwa w wieku 64+ wynosi ok. 1,8 mln). Opieka zdrowotna jest powszechnie dostępna. Obowiązkiem firm sektora prywatnego jest zapewnienie prywatnego ubezpieczenia zdrowotnego wszystkim pracownikom oraz ich rodzinom.

Ze względu na siedzący tryb życia, stopień otyłości wśród Saudyjczyków jest bardzo wysoki (28,7% w 2016 r.). Jednocześnie 93% osób powyżej 15 roku życia określa stan swojego zdrowia jako dobry lub bardzo dobry, co może świadczyć o niskiej świadomości zdrowotnej. Niesprzyjający klimat i uwarunkowania kulturowe sprawiają, iż uprawianie sportu

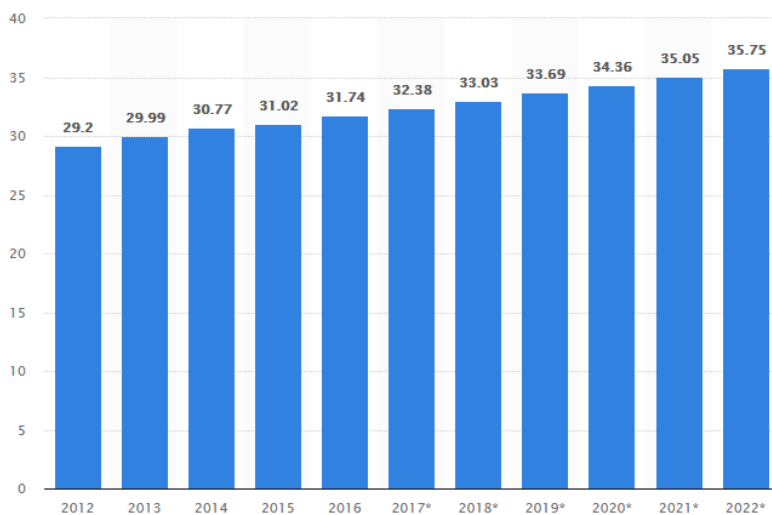
w przestrzeni publicznej nie jest zjawiskiem powszechnym. Według saudyjskiego urzędu statystycznego (General Authority for Statistics) blisko 3 mln osób pali produkty tytoniowe codziennie, a ponad 0,5 mln ma z nimi kontakt rzadziej niż raz dziennie. Arabia Saudyjska ma jeden z najwyższych na świecie wskaźników liczby wypadków śmiertelnych na drogach. Na 100 tys. mieszkańców, w wypadkach drogowych ginie 28 osób (w Polsce – 9).

Arabia Saudyjska jest celem pielgrzymów odwiedzających święte miejsca islamu – Mekkę i Medynę. Rocznie w ramach Hadż (duża pielgrzymka) i Umra (mała pielgrzymka) przyjmowanych jest ok. 10 mln osób, a dzięki rozbudowanej infrastrukturze kraj planuje przyjmować 20 mln pielgrzymów do 2020 r. i 30 mln do 2030 r. Pielgrzymka jest dużym wyzwaniem z punktu widzenia obsługi medycznej, ponieważ wiąże się z jednoczesnym przyjęciem 2 mln ludzi z całego świata oraz stanowi duże zagrożenie epidemiologiczne.

Wydatki na służbę zdrowia w 2018 r. wyniosły 40 mld USD. Wartość rynku sprzętu medycznego w 2017 r. wyniosła 1,4 mld USD. W 2016 r. branża odnotowała 34% spadek w stosunku do roku 2015, co było związane z utrzymującymi się niskimi cenami ropy naftowej na światowych rynkach i zahamowaniem części inwestycji. Niemniej jednak w 2018 r. sytuacja gospodarcza poprawiła się, a w perspektywie lat 2016-2021 według szacunków BMI Research rynek będzie rosł w tempie 7,3% CAGR.

Rynek sprzętu medycznego opiera się prawie w całości na imporcie. W Arabii Saudyjskiej istnieje wyłącznie produkcja jednorazowych materiałów eksploatacyjnych.

W styczniu 2018 r. Arabia Saudyjska wprowadziła 5% VAT na większość produktów i usług. Wyjątek stanowi między innymi sprzęt medyczny zgodnie ze wskazaniem Ministerstwa Zdrowia i SFDA (Saudi Food and Drug Authority).

**Wzrost liczebności populacji Arabii Saudyjskiej w mln**

Źródło: statista.com





## 2. Charakterystyka sektora

Arabia Saudyjska jest atrakcyjnym rynkiem dla sektora sprzętu medycznego. W latach 2011-2014 rynek rósł w tempie blisko 20% CAGR. Następnie w 2015 r. zmniejszył się o 6,8%, a w 2016 r. o 34%. Powodem tak dużego spadku wartości rynku była utrzymująca się od 2015 r. rekordowo niska cena za baryłkę. Wobec dużej podatności na wahania cen podstawowego dla gospodarki Arabii Saudyjskiej surowca, władze uruchomiły w 2016 r. program reform VISION 2030 oraz jego program wdrożeniowy na lata 2016-2020 pod nazwą NATIONAL TRANSFORMATION PROGRAM (NTP) 2020. Celem programu jest wygenerowanie nowych źródeł dochodów, co w konsekwencji da królestwu większą odporność na gwałtowne i nieprzewidywalne wahania cen na rynkach paliw. Zgodnie z programem, Ministerstwo Zdrowia otrzyma ponad 6,1 mld USD. Ponadto w ramach VISION 2030 powstaje największy fundusz inwestycyjny na świecie (Public Investment Fund), który ma finansować największe projekty infrastrukturalne.

Budżet Arabii Saudyjskiej na rok 2018 zakłada budowę 36 szpitali (8950 łóżek) oraz 2 miast medycznych (2350 łóżek). Do końca 2018 r. planowane jest oddanie do użytku 25 szpitali. Zgodnie z danymi Ministerstwa Zdrowia w 2017 r. w Arabii Saudyjskiej działały 282 szpitale państwowe oferujące ponad 43 tys. łóżek. Według BMI Research w 2016 r. w Arabii Saudyjskiej działały łącznie 473 szpitale państwowe i prywatne, zapewniając 70 tys. łóżek. Ponadto w 2017 r. w kraju działały 2393 ośrodki zdrowia, które przyjęły 52 mln pacjentów. Szpitale w Arabii Saudyjskiej należą do najlepszych na Bliskim Wschodzie (bardzo trudnym operacjom poddano tu m. in. dzieci z Polski: rozdzielenie siostr syjamskich w 2005 r. oraz operacja chłopca z zespołem krętości tętnic w 2015 r.). W 2016 r. hospitalizowano 3,4 mln osób, a przeciętna długość pobytu w szpitalu wyniosła 3,9 dnia. Wizyt niewymagających zatrzymania pacjenta w szpitalu w 2016 r. było blisko 140 mln. W 2016 r. w Arabii Saudyjskiej pracowało ponad 79 tys. lekarzy (w latach 2011-2016 wzrost 6% CAGR). Jednocze-

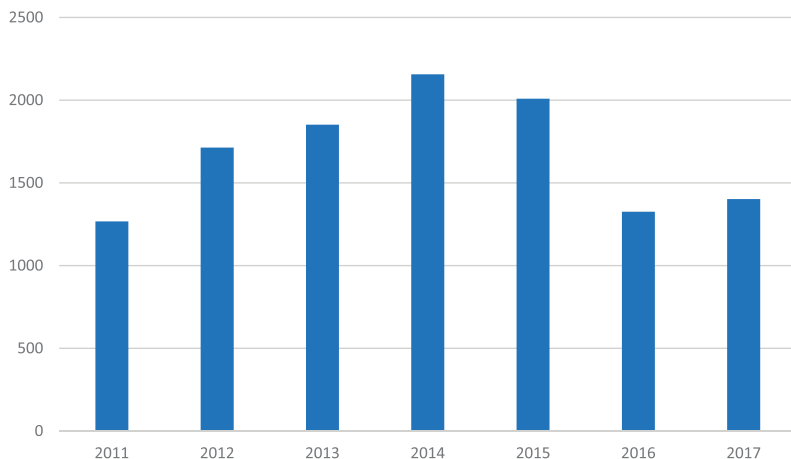
śnie w ramach programów rządowych ponad 1700 Saudyjczyków studiuje na kierunkach medycznych za granicą (najwięcej w Wielkiej Brytanii, Australii, Niemczech i USA).

Duże zapotrzebowanie na sprzęt medyczny w Arabii Saudyjskiej wiąże się z szybko rosnącą populacją. W 2016 r. na 1000 mieszkańców przypadało 2,2 szpitalnego łóżka (w 2020 r. parametr ten ma wynieść 2,3 łóżka/os.). Rośnie również średnia długość życia – w 2016 r. wynosiła 74,3 lata (w 2020 r. parametr ten ma wynieść 76 lat). Poza dość powszechną otyłością, osób w wieku powyżej 15 roku życia cierpiących na choroby układu krążenia jest 283 tys., chorych na raka – blisko 43 tys., na cukrzycę – ponad 2,1 mln oraz na nadciśnienie – ponad 1,8 mln. Jednocześnie, w opisanej grupie wiekowej 93% ludzi deklaruje, że cieszy się dobrym lub bardzo dobrym zdrowiem. Wobec rosnącej świadomości, społeczeństwo będzie generować coraz większe zapotrzebowanie na usługi medyczne.

Na wzrost sektora znaczny wpływ będzie mieć poprawiająca się sytuacja na rynkach ropy naftowej, dywersyfikacja źródeł dochodów Arabii Saudyjskiej oraz duże wydatki na opiekę zdrowotną (w 2018 r. 15% budżetu, wzrost o 5,6% w stosunku do 2017 r.). W ramach programu NTP 2020 obejmującego zasięgiem 24 ministerstwa i instytucje rządowe, Ministerstwo Zdrowia otrzyma czwartą najwyższą dotację, co świadczy o priorytetowym traktowaniu służby zdrowia.

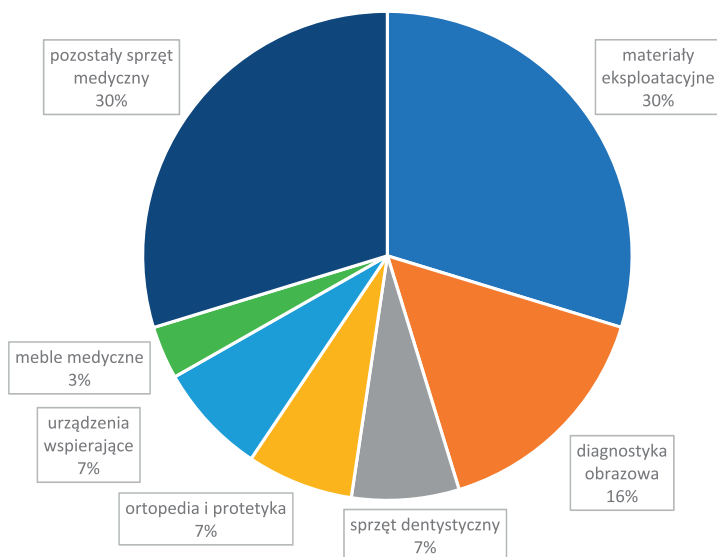
Okolo 60% usług opieki zdrowotnej zapewniają instytucje sektora publicznego (najsilniejszą grupę szpitali państwowych stanowią szpitale wojskowe). Pozostałe 40% zapewnia sektor prywatny, który skupia się głównie w Rijadzie, Dżuddzie i ośrodkach przemysłowych Prowincji Wschodniej.

## Rynek sprzętu medycznego w Arabii Saudyjskiej w latach 2011 – 2017 w mln USD



Źródło: BMI Research

Rynek sprzętu medycznego w Arabii Saudyjskiej dzieli się na następujące kategorie:



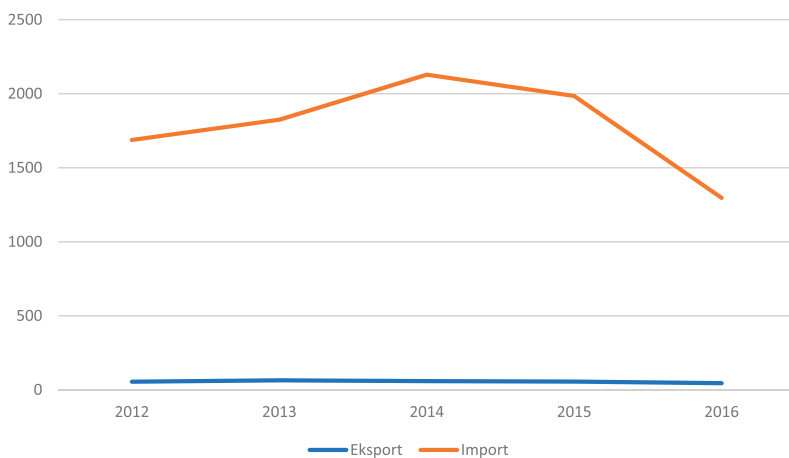
Źródło: BMI Research



### 3. Eksport / Import

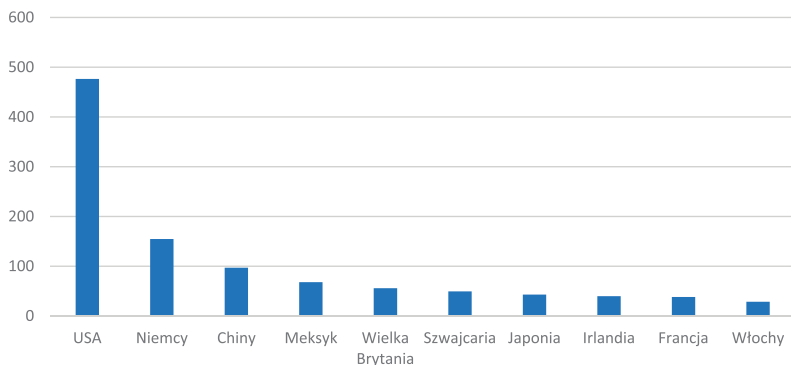
Sektor sprzętu medycznego jest niemal całkowicie uzależniony od importu (w 2016 r. import stanowił 97% wartości rynku).

**Eksport i import sprzętu medycznego w Arabii Saudyjskiej w latach 2012-2016 (w mln USD)**



**Źródło: BMI Research**

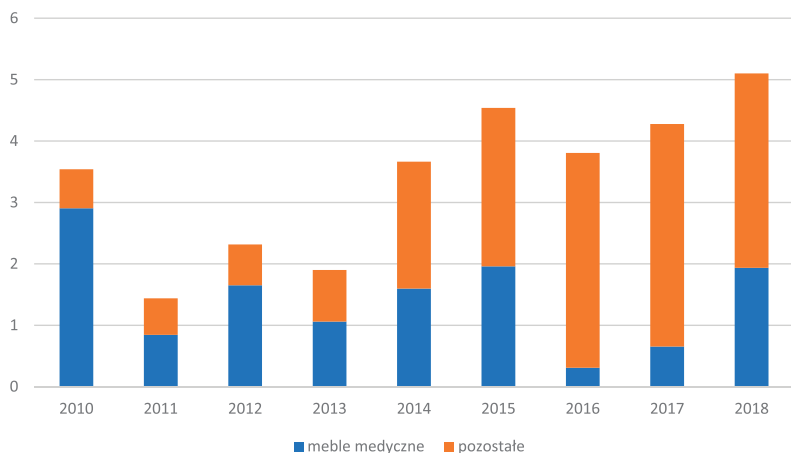
## 10 największych dostawców sprzętu medycznego do Arabii Saudyjskiej w 2016 r. (wartość importu w mln USD)



Źródło: BMI Research

Największym partnerem handlowym Arabii Saudyjskiej są Stany Zjednoczone, które dominują we wszystkich kategoriach z wyjątkiem sprzętu dentystycznego. Wartość importu Arabii Saudyjskiej z Włoch – dziesiątego co do wielkości dostawcy sprzętu medycznego do Arabii Saudyjskiej - wyniosła 28,6 mln USD.

## Eksport polskiego sprzętu medycznego do Arabii Saudyjskiej w latach 2010-2018 (za 2018 rok dane niepełne) w mln USD.



Źródło: GUS

Jak widać z powyższego wykresu, meble medyczne stanowią znaczną część polskiego eksportu do Arabii Saudyjskiej. Widać również, że w latach 2016 - 2018 wzrost eksportu sprzętu medycznego następował *de facto* za sprawą wzrostu eksportu mebli medycznych.

Wartość eksportu saudyjskiego w 2016 r. wyniosła 44,5 mln USD. Trafił on przede wszystkim do państw ościennych, zwłaszcza do Bahrajnu, Zjednoczonych Emiratów Arabskich oraz Kuwejtu.



## 4. Przedsiębiorstwa i rynek pracy

Arabia Saudyjska nie ma rozwiniętej produkcji sprzętu medycznego. Kraj produkuje głównie materiały eksploatacyjne. Największe zakłady to:

- **Jamjoom Medical Industries** (od 1977 r.) ([www.jamjoommed.com](http://www.jamjoommed.com)) – największy producent sprzętu medycznego w Arabii Saudyjskiej. Jednocześnie przedstawiciel kilku międzynarodowych producentów: Nellcor, B.BRAUN USA (McGaw) i Viamed. Jamjoom Medical Industries sprzedaje swoje produkty między innymi w USA i Wielkiej Brytanii. Zakład produkcyjny znajduje się w Dżuddzie.
- **Alshifa** (od 1979 r.) ([www.alshifa.com](http://www.alshifa.com)) – producent strzykawkę (ok. 250 mln rocznie). Zakłady produkcyjne znajdują się w Dammam oraz w Zjednoczonych Emiratach Arabskich (w Dubaju).
- **Damad** (od 1979 r.) ([www.damad.com](http://www.damad.com)) – producent środków jednorazowych. Firma jest spółką joint-venture z niemiecką firmą Paul Hartmann AG. Zakład produkcyjny znajduje się w Rijadzie.
- **Arabian Medical Products Manufacturing Company** (od 1991 r.) ([www.enayah.com](http://www.enayah.com)) – producent fartuchów lekarskich oraz obłożeń pola operacyjnego. Firma jest joint-venture między Saudi Pharmaceutical & Medical Appliances Company (SPIMACO), Olayan Financing Company (OFC) oraz KIMBERLY-CLARK Corporation (KCC).
- **Arabian Health Care Supply Company** (AHCSC) ([www.arabianhc.com](http://www.arabianhc.com)) – firma należąca do Olayan Group, jest dużym dystrybutorem sprzętu medycznego i leków (ponad 25 międzynarodowych marek). Firma sprzedaje między innymi produkty firmy Baxter, z którą Olayan Group ma ponadto joint-venture (Baxter Company Ltd.).

- **Saudi Mais Company for Medical Products** ([www.mais.com.sa](http://www.mais.com.sa)) – producent środków jednorazowych. Zakład produkcyjny znajduje się w Rijadzie.
- **Unimed** ([www.unimed.com.sa](http://www.unimed.com.sa)) – producent szwów oraz rękawiczek medycznych. Zakład produkcyjny znajduje się w Rijadzie.
- **Pharmaceutical Solutions Industry** ([www.psilt.com](http://www.psilt.com)) (od 1975 r.) – producent aparatów do przetaczania płynów infuzyjnych. Joint-venture firmy Fresenius z saudyjskim partnerem.





## 5. Inwestycje zagraniczne

Tylko dwa koncerny zagraniczne (Baxter oraz Fresenius) produkują sprzęt medyczny na terenie Arabii Saudyjskiej w ramach spółek typu joint-venture z partnerami lokalnymi.

Inni międzynarodowi gracze również zawiązali spółki joint-venture lub działają poprzez dystrybutorów, prowadzących import oraz dystrybucję sprzętu medycznego.

- **Becton Dickinson** – działa poprzez dystrybutorów w Arabii Saudyjskiej od 1998 r. Firma ma biuro w Rijadzie.
- **GE El Seif Healthcare Arabia** – joint-venture utworzone w 2008 r. między GE Healthcare a El Seif Development Group ([www.elseif.com.sa](http://www.elseif.com.sa)) – dostawca sprzętu do ponad 2000 ośrodków zdrowia w Arabii Saudyjskiej. Firma GE Healthcare podpisała w 2018 r. list intencyjny z Tatweer Medical, zakładający wspólną inwestycję w kompleks medyczny w Rijadzie, który zostanie oddany do użytku w 2020 r. Kompleks zapewni 900 łóżek szpitalnych.
- **Johnson & Johnson Medical Saudi Arabia Limited** – joint-venture utworzone pod koniec 2017 r. między Johnson & Johnson Medical Devices Companies a wieloletnimi partnerami firmy: Abdulrehman Algosaibi ([www.algosaibi-gtb.com](http://www.algosaibi-gtb.com)) oraz Farouk Maamoun Tamer & Co. ([www.tamergroup.com](http://www.tamergroup.com)).
- **Philips Saudi Arabia** (od 2013 r.) – joint-venture między Royal Philips BV a Al Faisaliah Group ([www.alfaisaliah.com](http://www.alfaisaliah.com)). Wyłącznym dystrybutorem sprzętu medycznego firmy Philips w Arabii Saudyjskiej jest Al Faisaliah Medical Systems.
- **Siemens Healthineers** – działający od 1987 r. wraz z E.A. Juffali & Bros ([www.juffali.com](http://www.juffali.com)) w branży medycznej. Współpraca z grupą E.A. Juffali & Bros sięga 1954 r.
- **Varian Medical Systems Arabia** – joint-venture utworzone w 2015 r. między Varian Medical Systems a El Seif Development Group ([www.elseif.com.sa](http://www.elseif.com.sa)).



## 6. Perspektywy sektora

Arabia Saudyjska jest największym rynkiem sprzętu medycznego na Bliskim Wschodzie i w Afryce. Wartość rynku w 2017 r. wyniosła 1,4 mld USD, a według szacunków BMI Research w latach 2016-2021 cały sektor odnotuje wzrost na poziomie 7,3% CAGR.

Państwo wciąż uzależnione jest w dużym stopniu od cen ropy naftowej na światowych rynkach, co stało się przyczyną gwałtownego spadku wartości sektora w 2016 r. Niemniej jednak cena ropy stopniowo rośnie, a królestwo wdraża zakrojony na szeroką skalę program reform pod nazwą VISION 2030 (w tym National Transformation Program 2020). W ramach programu królestwo dywersyfikuje źródła dochodów. Ministerstwo Zdrowia jest jednym w czołowych beneficjentów programu, przyjmując dofinansowanie na poziomie 6,1 mld USD do 2020 r.

Budżet Arabii Saudyjskiej na 2018 r. przewiduje budowę 36 szpitali oraz 2 miast medycznych. Rosnące potrzeby państwa wiążą się bezpośrednio ze zmianami demograficznymi. Społeczeństwo jest bardzo młode – 70% ludności jest w wieku poniżej 40 lat. Średnia długość życia wynosi 73,3 lata dla mężczyzn i 75,9 lat dla kobiet. Ze względu na siedzący tryb życia oraz brak kultury uprawiania sportu, wiele osób cierpi na choroby cywilizacyjne. Według Knight Frank Research do 2020 r. Arabia Saudyjska będzie potrzebować 5 tys. nowych miejsc w szpitalach, natomiast do 2035 r. kolejnych 20 tys.

Ważną rolę w rozwoju sektora odgrywa coraz intensywniejszy ruch pielgrzymkowy (profilaktyczne badania przeciwdziałające wybuchowi epidemii oraz zaplanowane zabiegi w związku z pobytem w Arabii Saudyjskiej). Zaplecze medyczne przygotowane do przyjęcia milionów pielgrzymów stanowi 25 szpitali (5 tys. łóżek), 155 ośrodków podstawowej opieki zdrowotnej, 180 ambulansów oraz szpitale polowe. W czasie dużej pielgrzymki Hadż w 2018 r., badaniom kontrolnym na punktach

granicznych poddano 1,6 mln pielgrzymów, zaszczepiono 360 tys. dzieci przeciwko polio, 480 tys. pielgrzymów z Arabii Saudyjskiej zaszczepiono przeciwko grypie oraz zapaleniu opon mózgowych. Arabia Saudyjska znacznie rozbudowała infrastrukturę (lotnisko w Dżuddzie, linia szybkiej kolei między Mekką i Medyną, wielkie projekty hotelowe) niezbędną do obsłużenia większej ilości pielgrzymów, a zgodnie z planami, do 2020 r. ma przyjmować 20 mln pielgrzymów rocznie.

Arabia Saudyjska w ramach programu VISION 2030 zamierza zwiększyć udział sektora prywatnego w tworzeniu PKB z 40% w 2016 r. do 65% w 2020 r. Prywatyzacja, której ramy są jeszcze określane, ma również objąć sektor medyczny.

Sektor sprzętu medycznego w dalszym stopniu będzie bardzo silnie uzależniony od importu.



## 7. Uwarunkowania formalno-prawne wejścia na rynek Arabii Saudyjskiej

Import oraz produkcja sprzętu medycznego w Arabii Saudyjskiej podlega przepisom określonym przez Saudi Food and Drug Authority ([www.sfda.gov.sa](http://www.sfda.gov.sa)). Przed rozpoczęciem współpracy z partnerem z Arabii Saudyjskiej należy zapoznać się z aktualnymi informacjami na stronie internetowej urzędu.

Sprzęt medyczny importowany do Arabii Saudyjskiej musi zostać zarejestrowany w specjalnym systemie Medical Device Marketing Authorisation (MDMA). Obecnie w systemie zarejestrowanych jest ponad 157 tys. różnych urządzeń medycznych. Rejestracją zajmuje się importer/dystrybutor (lista importerów i dystrybutorów znajduje się na stronie SFDA) lub upoważniony przedstawiciel (Authorized Representative - AR) producenta (lista przedstawicieli znajduje się na stronie SFDA).

Wszelkie dane dotyczące wymagań stawianych sprzętowi medycznemu znajdują się na stronie internetowej SFDA. Sprzęt medyczny importowany do Arabii Saudyjskiej musi być dopuszczony do użytku na rynkach państw IMDRF (wcześniej GHTF). Nie wolno importować sprzętu używanego (wyjątek stanowi sprzęt „refurbished”).

Niezwykle istotnym elementem podczas doboru partnera/importera jest ustalenie jego rzeczywistych możliwości dotarcia do rynku, a także rozpoznanie jakie inne marki importuje bądź reprezentuje. Lista aktualnych dostawców sprzętu oraz ich partnerów handlowych znajduje się na stronie [www.sfda.gov.sa](http://www.sfda.gov.sa).

W styczniu 2018 r. Arabia Saudyjska wprowadziła podatek VAT 5% od większości produktów i usług. Usługi medyczne sektora prywatnego również zostały objęte tym podatkiem. Jednocześnie sprzęt medyczny

znajdujący się na liście „zero-rated medical equipment” ([www.vat.gov.sa/en/vat-rate](http://www.vat.gov.sa/en/vat-rate)) nie podlega opodatkowaniu.

Wysokość cła obowiązującego na sprzęt medyczny można sprawdzić na stronie <https://www.customs.gov.sa/en/customsTariffSearch>.

Zgodnie z nowym rozporządzeniem Ministerstwa Pracy i Rozwoju Społecznego, od stycznia 2019 r. punkty prowadzące sprzedaż sprzętu medycznego w Arabii Saudyjskiej mogą zatrudniać tylko Saudyjczyków. Zmiana ta wpisuje się w politykę tzw. „saudyzacji”, która ma na celu zwiększanie zatrudnienia obywateli Arabii Saudyjskiej.



## 8. Aktualne formy pomocy publicznej

Firmy zainteresowane rozwijaniem eksportu do Arabii Saudyjskiej mogą otrzymać wsparcie w ramach takich instrumentów państwowych jak Bank Gospodarstwa Krajowego, Korporacja Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych (KUKE) oraz Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości (PARP). Wsparcia polskim firmom w Arabii Saudyjskiej może udzielić Zagraniczne Biuro Handlowe PAIH w Rijadzie.



## 9. Zachęty

- Największy na Bliskim Wschodzie i w Afryce rynek o dużym potencjale wzrostu.
- Wzrost liczby lubości, młoda coraz bardziej świadoma populacja.
- Rozwój ruchu pielgrzymkowego (zaplecze medyczne).
- Mocna pozycja finansowa Arabii Saudyjskiej.
- Pracownicy sektora prywatnego wraz z rodzinami objęci są obowiązkowym dodatkowym ubezpieczeniem prywatnym – łącznie ponad 11 mln osób.
- Olbrzymie inwestycje państwowe w sektorze medycznym.
- Niskie taryfy importowe na sprzęt medyczny (np. na meble medyczne obowiązuje 5% cło).
- Rynek niemal całkowicie uzależniony od importu.
- Dopuszczenie produktów do użytku w Unii Europejskiej stanowi część wymogów SFDA.



## 10. Główne instytucje i organizacje branżowe

- Saudi Food & Drug Authority (SFDA) - [www.sfda.gov.sa](http://www.sfda.gov.sa)
- Ministerstwo Zdrowia (MOH) - [www.moh.gov.sa](http://www.moh.gov.sa)
- Saudi Commission For Health Specialities - [www.scfhs.org.sa](http://www.scfhs.org.sa)
- Council of Cooperative Health Insurance - [www.cchi.gov.sa](http://www.cchi.gov.sa)
- Saudi Health Council - [www.chs.gov.sa](http://www.chs.gov.sa)
- Saudi Central Board for Accreditation of Healthcare Institutions – [www.cbahi.gov.sa](http://www.cbahi.gov.sa)
- Saudi Red Crescent Authority - [www.srca.org.sa](http://www.srca.org.sa)

Targi:

- **Global Health Exhibition** (wrzesień) - [www.globalhealthsaudi.com](http://www.globalhealthsaudi.com)
- **Saudi Healthcare Exhibition** (listopad) – [www.saudihealthcare-expo.com](http://www.saudihealthcare-expo.com)
- **Saudi Medlab Expo** [www.saudimedlabexpo.com](http://www.saudimedlabexpo.com) razem z **Saudi International Pharma Expo** [www.saudi-pharmaexpo.com](http://www.saudi-pharmaexpo.com) (listopad)





## 11. Źródła

BMI Research, A FitchGroup Company (Q2 2018), *Saudi Arabia Medical Devices Report*

<https://www.stats.gov.sa/en>

<https://www.arabnews.com/node/1319561/business-economy>

<https://www.export.gov/article?id=Saudi-Arabia-Medical-Equipment>

<http://vision2030.gov.sa/en/qol>

<https://data.worldbank.org/indicator/SH.STA.TRAF.P5?end=2015&locations=PL&start=2015&view=map>

<http://saudigazette.com.sa/article/527891/BUSINESS/GE-Healthcare-signs-MoU-with-Tatweer-Medical>

<http://www.arabnews.com/node/1196111/corporate-news>

[http://premierwebconsulting.com/pdf/Siemens%20Saudi%20Arabia\\_Corporate%20Brochure.pdf](http://premierwebconsulting.com/pdf/Siemens%20Saudi%20Arabia_Corporate%20Brochure.pdf)

<https://www.siemens.com/global/en/home/company/about/history/countries/saudi-arabia.html>

[http://www.tradearabia.com/news/IT\\_142471.html](http://www.tradearabia.com/news/IT_142471.html)

<https://content.knightfrank.com/research/1526/documents/en/healthcare-in-saudi-arabia-opportunities-in-the-sector-may-2018-5563.pdf>

<https://www.mof.gov.sa>

[https://www.moh.gov.sa/Ministry/About/Documents/MOH\\_ANNUAL\\_BOOKLET\\_2017%20FINAL%20%281%29.pdf](https://www.moh.gov.sa/Ministry/About/Documents/MOH_ANNUAL_BOOKLET_2017%20FINAL%20%281%29.pdf)

<https://www.moh.gov.sa/en/Hajj/News/Pages/News-2018-08-24-001.aspx>

<http://www.worldometers.info/world-population/saudi-arabia-population/>

<https://www.cchi.gov.sa/en/Pages/default.aspx>



I Forum Wsparcia  
Polskiego Biznesu za Granicą

[www.paih.gov.pl](http://www.paih.gov.pl)