



Polska Agencja
Inwestycji i Handlu
Grupa PFR

Raport Sektorowy
Sektor
sprzętu medycznego
w ZEA



**SEKTOR SPRZĘTU
MEDYCZNEGO W ZEA**

© PAIH S.A.

Niniejsza publikacja ma charakter informacyjny.
Została opracowana na podstawie informacji uznanych za wiarygodne
i nie stanowi wykładni ani opinii prawnej.

PAIH S.A. nie ponosi odpowiedzialności za sposób wykorzystania
zamieszczonych w niniejszej publikacji informacji oraz za możliwe
konsekwencje jakichkolwiek działań podjętych w oparciu o te informacje.

Wydawca: Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.

Warszawa, październik 2018 r.

Spis treści

1.	Sektor sprzętu medycznego w ZEA	3
2.	Charakterystyka sektora w danym kraju	4
3.	Eksport/Import.	8
4.	Ugruntowane przedsiębiorstwa na rynku	10
5.	Inwestycje zagraniczne.	11
6.	Perspektywy sektora aparatury medycznej	12
7.	Uwarunkowania formalno–prawne wejścia na rynek ZEA . .	14
8.	Podsumowanie.	16
9.	Główne instytucje i organizacje branżowe	17



1. Sektor sprzętu medycznego w ZEA

Zjednoczone Emiraty Arabskie to drugi największy rynek dla sprzętu medycznego krajów Półwyspu Arabskiego. Dominują tu największe firmy pochodzące z USA, Niemiec, Holandii i Japonii, takie jak: GE, Medtronic, Siemens, Philips, Fujifilm, Hitachi, które regionalne przedstawicielstwa ulokowały w ZEA.¹

Dostęp do rynku może być utrudniony ze względu na ugruntowaną pozycję wymienionych globalnych graczy oraz wysokich kosztów związanych z wprowadzeniem produktów do sprzedaży². W latach 2016-2021 branża sprzętu medycznego w kraju będzie rosła w skali 6,9% CAGR, aby osiągnąć wartość 1,3 mld USD w 2021 r.²

Rozwój branży i popyt jest silnie uzależniony od wydatków instytucji rządowych. Z powodu niskich cen ropy wydatki publiczne również w sektorze zdrowia zostały ograniczone. Jednak żeby sprostać rozrostowi społeczeństwa, rząd zmienia prawo i wprowadza zachęty, aby dalej posiłkować się sektorem komercyjnym w zakresie sprostania potrzebom społeczeństwa. Zmiany obecnych przepisów i tworzenie nowych mają wprowadzić swobodę działań i przyciągnąć zagranicznych inwestorów do rozwijania bazy usług medycznych w kraju, Dubaj jako miasto chce dodatkowo być postrzegane jako centrum turystyki medycznej w regionie.²

¹ Reciprocity International, 2017 GCC Medical Devices Market Snapshot, styczeń 2017

² BMI Research, United Arab Emirates Medical Devices Report, kwiecień 2018



2. Charakterystyka sektora

Zjednoczone Emiraty Arabskie (ZEA) jako kraj składa się z siedmiu osobnych emiratów tworzących federację. Każdy z nich ma własnego emira wywodzącego się z lokalnie rządzącej dynastii. Regulatorem opieki zdrowia w ZEA jest Ministry of Health and Prevention (MOHAP) jako instytucja federalna. Jednak poszczególne emiraty mają swoje własne urzędy pod które podlega opieka zdrowotna i w związku z tym dostęp do zbiorczych danych statystycznych bywa trudny. Pod względem aparatury medycznej najważniejsze emiraty to Abu Dhabi (stolica kraju), Dubaj i Sharjah z uwagi na koncentrację szpitali i klinik medycznych. Warto też dodać, że w emiracie Ajman jest kilka uczelni medycznych. Należy wspomnieć, że każdy z tych emiratów posiada własny urząd nadzoru opieki medycznej – w Abu Dhabi to Department of Health Abu Dhabi pod którego auspicjami Abu Dhabi Health Services Company (SEHA) nadzoruje szpitale stołeczne, w Dubaju – Dubai Health Authority (DHA), dalej na północ w emiracie Sharjah znajdują się Sharjah Health Authority.

ZEA importują większość produktów podstawowych dóbr konsumpcyjnych, w związku z lokalizacją, warunkami atmosferycznymi i małą różnorodnością zasobów naturalnych, które uniemożliwiają wytworzenie własnych surowców. W ZEA nie produkuje się aparatury medycznej, są jednak wytwórnice farmaceutyków, produktów higienicznych i jednorazowego użytku (strzykawki i aparaty do infuzji). Ze względu na to konieczne jest zatrudnianie specjalistów i inżynierów biomedycznych z obcych krajów.

Emiracki system ochrony zdrowia szybko i dynamicznie rozrósł się na przestrzeni ostatnich czterech dekad. W 1971 r. w kraju było tylko 7 szpitali i 12 klinik medycznych³. Łączna ilość 38 szpitali rządowych z 7022

³<http://www.uaeinteract.com/society/health.asp>

łózkami i 88 szpitali prywatnych z 5412 łózkami w 2015 r.⁴ obrazuje skalę rozwoju tego sektora.

Rosnąca populacja oraz aspiracje rządu, aby Emiraty – a zwłaszcza Dubaj – stały się centrum medycznym w regionie sprzyjają zapotrzebowaniu na sprzęt medyczny. Dodatkowo poszerzanie specjalizacji i zakresu leczenia w kraju generuje popyt na nowe rodzaje sprzętu. Z racji tego, że miasto Dubaj jest centrum biznesowym Półwyspu Arabskiego, większość firm medycznych obsługuje ten region przez własne, lokalnie zarejestrowane biura reprezentatywne.

Źródłem przychodów Dubaju jest również turystyka medyczna. Dla pacjentów z regionu Dubai ma oferować usługi medyczne o zbliżonym standardzie do tych w Europie Zachodniej, jednak w bardziej przystępnej cenie. Nowelizowane w ostatnich latach przepisy oraz ukończona infrastruktura pozwoliły stworzyć niekonwencjonalny system opieki medycznej. Powstała wolna strefa medyczna Dubai Healthcare City, gdzie zagraniczne podmioty medyczne i badawcze mogą otwierać swoje oddziały regionalne bez konieczności posiadania miejscowego partnera (oficjalnego udziałowca).

Niskie ceny ropy oznaczają, iż rząd – zwłaszcza emirat Abu Dhabi – musi ograniczać wydatki na rozwój rządowej ochrony zdrowia. Na przestrzeni ostatniej dekady zmiany legislacyjne w zakresie leczenia nagłych wypadków zaczęły być cedowane z sektora publicznego na sektor prywatny. Skutecznym instrumentem w tym zakresie było uchwalenie prawa w Abu Dhabi i Dubaju, narzucającego obowiązek posiadania (prywatnego) ubezpieczenia zdrowotnego. Ubezpieczenie zdrowotne w tych emiratach stało się obowiązkowe aby uzyskać wizę pracowniczą i z czasem obowiązek ubezpieczenia zdrowotnego został rozszerzony o wizy pozostałych członków rodziny, aby wszyscy tzw. ekspaci mieli prywatne ubezpieczenie zdrowotne, honorowane przez prywatne kliniki (bez szczególnie regulowanych cenników – czyli wolny rynek). W efekcie rząd stworzył sprzyjające środowisko do rozwoju prywatnego sektora opieki medycznej. Takie zjawisko zachęca zagraniczne podmioty do wejścia na rynek, a dzięki temu państwo może skupić się na potrzebach oby-

⁴http://data.bayanat.ae/en_GB/dataset/number-of-hospitals/resource/3cc4106b-bbca-4a6b-b213-8bacd7f47f82

wateli kraju (ok. 10% całego społeczeństwa⁵) i ograniczać koszty w tym zakresie. W dekadzie, gdy ceny ropy utrzymywały się niskim poziomie strategia ta okazała się mądrym kierunkiem działań – zapotrzebowanie na opiekę medyczną stale rośnie i jest w dużej mierze zaspokojone przez sektor prywatny. Ta koniunktura ma duże znaczenie dla dostawców sprzętu medycznego, gdyż ciągła budowa nowych prywatnych ośrodków opieki zdrowia i szpitali napędza popyt na nową aparaturę. Z punktu widzenia handlowego współpraca z podmiotami komercyjnymi jest prostsza niż z podmiotami rządowymi, a do tego terminy płatności są krótsze dzięki zaangażowaniu instytucji finansowych.⁶

Poniżej znajdują się statystyki dotyczące sprzętu medycznego w emiracie Dubai.

Istotne zasoby sprzętu medycznego państwowych szpitali w Dubaju za 2017 r.

RODZAJ SPRZĘTU	RA-SHID HOSPITAL	DUBAI HOSPITAL	LATIFA HOSPITAL	HATTA HOSPITAL	PRIMARY HEALTH CENTERS	SUMA
Standardowy sprzęt	213	80	40	59	800	1.192
S.laboratoryjny	361	408	667	178	536	2.150
S.intensywnej opieki	2.131	675	278	233	98	3.415
S.noworodków (NBCU)	40	153	346	44	5	588
S.na oddziałach	4.548	2.523	2.566	503	1.180	11.320
S.rentgenowski, radiologiczny i obrazowy	274	215	58	48	111	706
S.sal operacyjnych	428	272	127	99	28	954
S.do fizjoterapii	130	156	32	36	266	620
S.okulistyczny	11	146	18	19	139	333
S.porodowy	1	37	60	17	23	138
S.endoskopii	275	122	38	39	5	479
S.do nefrologii i dializy	20	104	0	4	0	128

⁵World Population Review, www.worldpopulationreview.com/countries/united-arab-emirates-population/

⁶U.S.-U.A.E. Business Council, The U.A.E. Healthcare Sector, An Update: January 2018, 25.06.2018

S. AV i projekcyjny	235	653	73	2	254	1.217
S. diagnostyczny	154	61	20	25	60	320
S. edukacyjny	25	6	6	0	19	56
S. pomiarowy	77	70	50	24	18	239
S. dentystyczny	7	54	20	42	1.326	1.449
S. do aptek	127	6	8	1	15	157
S. otolaryngologiczny	5	33	0	10	25	73
S. dermatologiczny	18	1	0	4	14	37
S. kardiologiczny	49	41	0	4	0	94
S. neurologiczny	16	1	1	1	0	19
S. do laboratorium oddechowego	7	1	0	0	0	8
S. medycyny alternatywnej	9	0	0	0	0	9
SUMA	9.161	5.818	4.408	1.392	4.922	25.701

Źródło: Dubai Health Authority, Dubai Annual Health Statistics Report 2017⁷

Istotne zasoby aparatury medycznej prywatnych szpitali w Dubaju za 2017 r.

RODZAJ SPRZĘTU	ILOŚĆ
Sprzęt radiacyjny	239
Tomograf komputerowy	17
Urządzenie do dializy	54
Nóż Gama Knife	0
Kamera Gamma	2
Litotrypsja	11
Prostnice i kątnice wolnoobrotowe	532
Mammogramy	13
rezonans magnetyczny	17
S. ultradźwiękowy	239
S. do rentegenu	222
Angiografia	8

Źródło: Dubai Health Authority, Dubai Annual Health Statistics Report 2017⁸

⁷ Dubai Health Authority, Dubai Annual Health Statistics Report 2017, www.dha.gov.ae/DHAOpenData/Annual%20Statistical%20Books/Annual%20Statistical%20Report%202017.pdf str. 133, tabela 52, 15.08.2018

⁸ Dubai Health Authority, Dubai Annual Health Statistics Report 2017, www.dha.gov.ae/DHAOpenData/Annual%20Statistical%20Books/Annual%20Statistical%20Report%202017.pdf str. 133, tabela 52, 15.08.2018



3. Eksport/Import

Wartość importu aparatury i sprzętu medycznego do ZEA w 2017 r. wyniosła prawie 940 mln USD.⁹ International Trade Centre podaje, że w 2017 r. dla klasyfikacji celnej kodu 9018 (przyrządy i urządzenia stosowane w medycynie, chirurgii, stomatologii lub weterynarii, włączając aparaturę scyntygraficzną, inną aparaturę elektromedyczną oraz przyrządy do badania wzroku¹⁰) Polska w eksportowała do ZEA za prawie 4 mln USD⁹. Kolejne wymierne pozycje eksportowe z Polski do ZEA to:

- 9026 (przyrządy i aparatura do pomiaru lub kontroli przepływu, poziomu, ciśnienia lub innych parametrów cieczy lub gazów [...])⁸) na poziomie 841 tys. USD⁹,

- 9027 (przyrządy i aparatura do analizy fizycznej lub chemicznej np. polarymetry, refraktometry, spektrometry, aparatura do analizy gazu lub dymu; przyrządy i aparatura do pomiaru lub kontroli lepkości, porowatości, rozszerzalności, napięcia powierzchniowego lub tym podobne; przyrządy i aparatura do mierzenia lub kontroli ilości ciepła, światła lub dźwięku (włącznie ze światłomierzami); mikrotomy⁸) wyniosła 801 tys. USD⁹,

- 9032 (przyrządy i aparatura, do automatycznej regulacji lub kontroli⁸) była na poziomie 636 tys. USD⁹, oraz

- klasyfikacja produktów 9020 (pozostałe aparaty do oddychania oraz maski gazowe, z wyłączeniem masek ochronnych nieposiadających ani części mechanicznych ani wymiennych filtrów⁸) 603 tys. USD¹¹.

Skupiając się na klasyfikacji taryfowej pod nr 9018, Rysunek 1 prezentuje charakterystykę udziału w imporcie do ZEA. Można tu zauważyć, że

⁹ BMI Research, United Arab Emirates Medical Devices Report, kwiecień 2018

¹⁰ Służba Celna Rzeczypospolitej Polskiej, System ISZTAR - Informacja Taryfowa, www.isztar.mf.gov.pl/isztar/taryfa_celna/web/pubdocument_PL?publicationName=reg&nocode=189018&Day=21&Month=09&Year=2017, 19.08.2018

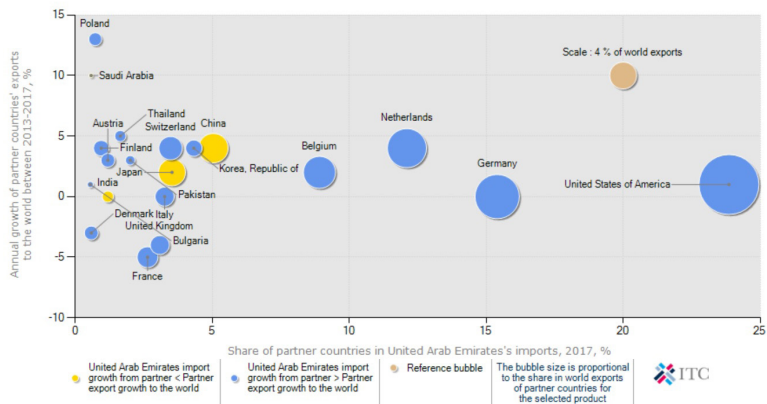
¹¹ International Trade Centre, Bilateral trade between United Arab Emirates and Poland in 2017, (www.trademap.org/Bilateral.aspx?nvpm=1|784|616|9018||4|1|2|1|1|1|1), 19.08.2018

w latach 2013-2017, polski eksport rozwijał się w tempie ok. 13% w skali własnego eksportu. Niemniej jednak, w kontekście wartości importowanej przez ZEA w roku 2017, polskie produkty w tej klasyfikacji stanowią niespełna 1%, w porównaniu do Włoch, Wielkiej Brytanii czy Szwajcarii (na poziomie ok. 4% każde). Polska nieznacznie wyprzedziła Bułgarię i Danię. Natomiast niekwestionowanym liderem w klasyfikacji taryfowej 9018 jest USA osiągając prawie 25% udziału importu, na drugim miejscu są Niemcy – ok. 15,5%, a na trzecim Holandia z 12% udziałem w rynku.

Rysunek 1: Perspektywy dywersyfikacji źródeł produktów w klasyfikacji 9018 importowanych przez ZEA w 2017 r.

https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_Graph.aspx?nvpm=1|784|||9018|||4|1|2|1|1|1|2|1|1

Prospects for diversification of suppliers for a product imported by United Arab Emirates in 2017
 Product : 9018 Instruments and appliances used in medical, surgical, dental or veterinary sciences, incl. scintigraphic apparatus, other electro-medical apparatus and sight-testing instruments, n.e.s.



Źródło: International Trade Centre, Trade Map.

Wartość sumy importu klasyfikacji taryfowej pod nr 9018 do ZEA to 543,7 mln USD, gdzie eksport w tych kryteriach osiągnął 48,7 mln USD¹². Biorąc pod uwagę brak produkcji lokalnej, można uznać 9% jako skalę re-eksportu w klasyfikacji 9018.

¹²Trade Map, www.trademap.org/Product_SelProductCountry.aspx?nvpm=1|784|||9018|||4|1|2|2|1|1|1|1|1



4. Ugruntowane przedsiębiorstwa na rynku

W ZEA firmy takie jak Fujifilm, GE, Hitachi, Medtronic, Philips, Siemens¹ mają swoje własne regionalne biura reprezentacyjne, jednocześnie mianując oficjalnych dystrybutorów na poszczególnych rynkach. Warto wspomnieć, że z polskich firm sprzętu medycznego obecne jest przedstawicielstwo firmy Balton.

Na rynku dostępne są sprzęty i aparatura takich marek jak: Welch Allyn, Vitalograph, Fukugawa, Ocenco, Healthometer, Terumo, Schiller, Dantschke, DeVilbiss, Metrovision, Wallach Surgical, Rudolf GmbH, GN Otometrics, Siemens Healthcare Diagnostics, Beckman Coulter, Arkray, Nihon Kohden, Thermo Electron GmbH, Fiocchetti, Nuve, Biomnis, Cormay, TokyoBoeki, Samsung Healthcare, RTI, Kerr, Ormco¹³.

W branży opieki medycznej działa szereg konglomeratów, w skład których wchodzi szpitale i kliniki, a także sieci aptek oraz spółki handlujące aparaturą medyczną i farmaceutykami. Przykłady, które warto znać to NMC Group, VPS, Thumbay Group, UEMedical, Medcare, Prime Hospital, Al Zahra Hospitals, Aster DM Healthcare.

¹³NMC Trading, przedstawiciel wymienionych marek, www.nmc trading.com/medical-equipment-and-diagnostics-division, 19.08.2018



5. Inwestycje zagraniczne

W zakresie współpracy z lokalnymi instytucjami rządowymi niekwestionowanym liderem jest USA – zarówno pod kątem dostawy aparatury medycznej, ale także w zakresie zarządzania szpitalami. Przykładem takiej współpracy jest Cleveland Clinic w Abu Dhabi w formie joint venture pomiędzy emirackim funduszem Mubadala Investment Company a amerykańską Cleveland Clinic Foundation, co pomogło zbudować wielospecjalistyczny szpital z 364 łóżkami i najwyższym dotąd poziomem opieki medycznej w stolicy.⁶

Mediclinic z główną siedzibą w RPA szybko rozwija się w Abu Dhabi i Dubaju m.in. poprzez przejęcia istniejących szpitali i klinik.

Natomiast w Dubaju aktywnymi inwestorami z USA są Mayo Clinic oraz Houston Methodist Global Health Care Services. W styczniu 2016, dubajski holding rządowy Meraas ogłosił budowę przychodni we współpracy z Houston Methodist's Global Health Care o nazwie Valiant Clinic.

Następnie w czerwcu 2016, istniejący już American Hospital Dubai został przejęty przez Mayo Clinic Care i stał się pierwszym obiektem tego operatora na Bliskim Wschodzie, a tym samym pierwszym etapem ekspansji.⁶

SGH Group (Saudi German Hospitals) to kolejna grupa zagraniczna inwestująca w ośrodki opieki medycznej. Saudyjski konglomerat inwestuje na całym Półwyspie Arabskim. W 2012 r. otwarto nowoczesny szpital Saudi German Hospital Dubai.

Z uwagi na wysokie koszty ekspansji oraz ustrukturyzowanie rynku, włoska grupa medyczna Gruppo Ospedaliero San Donato (GSD) postanowiła wybrać ekspansję poprzez edukację specjalistów i kadry medycznej. Jest to plan długofalowy, aby nawiązywać współpracę z wydziałami rządowymi, aby uzyskać odpowiednie akredytacje w zakresie edukacji kadry i nauczania zarządzania szpitalami. GSD zainwestowała w przedstawicielstwo zlokalizowane w Dubai Healthcare City.¹⁴

¹⁴ Informacje własne ZBH PAIH w Dubaju na podstawie rozmów z przedstawicielami GSD



6. Perspektywy sektora aparatury medycznej

BMI Reaserch prognozuje dla ZEA spadek stopnia wzrostu rozwoju z powodu niskich cen ropy, ma znaczący wpływ na wydatki rządowe i inwestycje sektora prywatnego. Zapotrzebowanie na szpitale rośnie w skali 3% r/r, w 2020 r. zapotrzebowanie wyniesie ponad 13 tys. łóżek. W związku z rosnącymi kosztami opieki medycznej, państwo zwiększy udział sektora prywatnego, aby ograniczyć straty w dochodach budżetu rządowego. Kluczowymi obszarami napędowymi tego sektora pozostaną: starzejące się społeczeństwo, zmieniająca się sytuacja epidemiologiczna, rozwijająca się turystyka medyczna, rozwój infrastruktury opieki zdrowia, popyt na ubezpieczenia zdrowotne, cyfrowa transformacja oraz nowe technologie.²

Tabela 1: Prognoza wartości rynku sprzętu medycznego na lata 2016 – 2021

Rok	Wartość (mln USD)	Per capita (USD)
2016	948	102
2017	1.014	108
2018	1.088	114
2019	1.166	120
2020	1.243	127
2021	1.323	133

Źródło: BMI Research, United Arab Emirates Medical Devices Report, kwiecień 2018

Dane o zapotrzebowaniu często publikowane są osobno dla Abu Dhabi i dla Dubaju. W przypadku emiratu Abu Dhabi wkrótce oddane zostaną

2 duże szpitale: Sheikh Shakhbout Medical City oferujący 739 łóżek i Al Ain New Hospital wyposażony 719.¹⁵

Rysunek 2: Zapotrzebowanie na aparaturę diagnostyczną w Abu Dhabi

Demand for Diagnostic Machines, ordered by largest in 2030

Diagnostic machine	2030	2025	2020	2016
Ultrasound	877	731	575	434
X-Ray	395	407	424	390
Lithotripter	81	74	68	58
Computed Tomography	67	61	55	46
Magnetic Resonance	64	71	73	65
Mammography	63	56	50	42
Angiography	39	34	29	23
Gamma Camera	32	25	19	13
Positron Emission Tomography	17	13	9	6
Radiation Therapy	14	11	8	6
Grand Total	1,649	1,483	1,310	1,083

Źródło: Department of Health Abu Dhabi, Healthcare Capacity Master Plan, June 2018¹⁶

Na podstawie Dubai Health Strategy 2013 to 2025 w Dubaju planowane są trzy nowe szpitale: Mohammed bin Rashid Hospital, Al Maktoum Hospital oraz Al Khawanej Hospital.¹³

¹⁵ Export.gov, United Arab Emirates - Construction, www.export.gov/article?id=United-Arab-Emirates-Construction, pub. 2018-04-23

¹⁶ Department of Health Abu Dhabi, Healthcare Capacity Master Plan, June 2018, www.haad.ae/HAAD/LinkClick.aspx?fileticket=8psUAPCOjsE%3D&tabid=1516, str. 96



7. Uwarunkowania formalno-prawne wejścia na rynek ZEA

Eksporterzy z Polski powinni wiedzieć, że aparatura medyczna podlega rejestracji w ZEA. W zależności od charakterystyki czy kategorii urządzenia procedury mogą być mniej lub bardziej wymagające (i kosztowne). Oficjalnie koszty rejestracji produktów/urządzeń uiszcza podmiot występujący o rejestrację: zagraniczny producent lub lokalny dystrybutor.

Wymogi i obostrzenia zwane „Registration Guidelines” stanowią, że sprzęt medyczny jest najczęściej produkowany zgodnie z międzynarodowymi standardami jak np. Dyrektywa UE dla wyrobów medycznych (93/42/EEC) czy ustanowione przez amerykańską Food and Drug Administration (FDA). Na tej podstawie wymogi w ZEA są bardzo zbliżone do tych zapisanych w Dyrektywie UE.¹⁷

Przed rozpoczęciem rejestracji warto wybrać odpowiedniego partnera lokalnego i podpisać umowę o współpracy, uwarunkowaną uzyskaniem stosownych dopuszczeń. Istota wybrania właściwego partnera jest również ważna z tego powodu, że będzie to umowa na wyłączność współpracy dla rynku docelowego.

Dopuszczeniem sprzętu medycznego do użytku zajmuje się Public Health Policy and Licensing Sector w MOHAP. Podstawowym krokiem jest zarejestrowanie producenta lub podmiotu dysponującego prawami własności do danego znaku towarowego (gamy produktów). Etap ten nazywa się Manufacturer of Medical Products, dzięki któremu podmiot zostanie odpowiednio sklasyfikowany i będzie można pod jego „portfolio” odpowiednio rejestrować wyroby medyczne. Wymagany jest certyfikat Good Manufacturing Practice. Koszt tej rejestracji opiewa na 10.100 AED (3 tys. USD) i jest ważna przez 5 lat. Dodatkowo wymagany jest

¹⁷ Al Tamimi & Co., Medical device registration in the UAE, marzec 2011

oficjalny list motywujący rejestrację producenta/firmy w Ministerstwie, który musi być legalizowany w Ambasadzie ZEA w kraju pochodzenia firmy – opłaty z tytułu tej czynności to 3 tys. USD. Wznowienie rejestracji wymaga powtórzenia procedury.

Następnym krokiem jest rejestracja urządzenia medycznego, które ma zostać dostarczone i dopuszczone do użytku. Tu wymagana jest m.in. certyfikacja urządzenia, instrukcje obsługi i broszury, certyfikaty rejestracji urządzenia w innych krajach, karta bezpieczeństwa, kopia umowy współpracy z lokalnym agentem/dystrybutorem w ZEA, certyfikat *free sale* legalizowany w Ambasadzie ZEA w kraju pochodzenia firmy. Poza kosztami związanymi z uzyskaniem wspomnianej dokumentacji, rejestracja urządzenia wynosi 5100 AED. Należy również wiedzieć, że przedmiotowe urządzenie będzie musiało zostać dostarczone do przeprowadzenia niezbędnych badań.¹⁸ Więcej informacji oraz sama procedura rejestracji jest przeprowadzana drogą elektroniczną poprzez dedykowany portal na stronie internetowej MOHAP w sekcji *Services*.

¹⁸ MOHAP, Registration of A Manufacturer of Medical Products, www.mohap.gov.ae/en/services/Pages/388.aspx, 26.06.2018
www.mohap.gov.ae/Files/MOH_Service/380/User%20Manual%20-%20Registration%20Services.pdf, str. 15-20



8. Podsumowanie

ZEA są nieustannie rozwijającym się krajem i związku z tym zapotrzebowanie na sprzęt medyczny będzie rosnąć. Po Arabii Saudyjskiej jest to drugi największy rynek krajów Półwyspu Arabskiego. ZEA należy również postrzegać jako bramę ekspansji na region, gdyż Emiraty to kraj uznawany za centrum biznesu i reksportu. Uczestniczenie w międzynarodowych wystawach branżowych pomoże nawiązać strategiczne kontakty, natomiast uczestniczenie w cyklicznych seminariach specjalistycznych w roli prelegenta powinno przyczynić się do postrzegania firmy jako kompetentnego dostawcy.

Ekspansja producentów z Polski na rynek ZEA powinna być dobrze skalkulowana i poparta długofalową strategią. Dostęp do rynku może być utrudniony ze względu na ugruntowaną pozycję globalnych graczy oraz wysokich kosztów związanych z wprowadzeniem produktów do sprzedaży. Niemniej jednak, właściwa strategia działania na rynku poprzez joint-venture lub przejęcie lokalnego gracza może zaoszczędzić czas wymagany na rozwój danej marki produktów tradycyjnymi metodami.



9. Główne instytucje i organizacje branżowe

Nazwa instytucji	Opis	www i kontakt
 <p>وزارة الصحة MINISTRY OF HEALTH</p> <p>Ministry of Health and Prevention (MOHAP)</p>	<p>Wdrażanie polityki opieki zdrowotnej we wszystkich obszarach technicznych, materialnych i koordynacja z Ministerstwami Stanu oraz współpraca z sektorem prywatnym w zakresie zdrowia na poziomie lokalnym i międzynarodowym.</p>	<p>www.mohap.gov.ae/en/ Główna siedziba w Dubaju T: +971 4 2301000 E: info@moh.gov.ae Siedziba w Abu Dhabi T: +971 2 6520500 E: info@moh.gov.ae Dni i godz. pracy: niedziela - czwartek 07:30 - 14:30</p>
 <p>وزارة الصحة DEPARTMENT OF HEALTH</p> <p>Department of Health - Abu Dhabi (DoH)</p>	<p>Organ regulacyjny opieki zdrowotnej na terenie emiratu Abu Dhabi, definiuje strategię systemu opieki zdrowotnej, monitoruje i analizuje stan zdrowia populacji oraz wydajność systemu.</p> <p>Kształtuje ramy prawne dla systemu opieki zdrowotnej, przeprowadza inspekcje, egzekwuje standardy i zachęca do przyjęcia najlepszych praktyk światowej klasy i celów wydajności przez wszystkich dostawców usług opieki zdrowotnej w emiracie.</p>	<p>www.haad.ae T: +971 2 449 3333 T: +971 2 666 4442 (z zagranicy) E: contact@abudhabi.ae Dni i godz. pracy: niedziela - czwartek 08:00 - 14:00</p>
 <p>SEHA شركة أبوظبي للخدمات الصحية Abu Dhabi Health Services Co. ...</p> <p>Abu Dhabi Health Services Company (SEHA)</p>	<p>Niezależna publiczna spółka akcyjna, która jest właścicielem i operatorem wszystkich publicznych szpitali i klinik w Abu Dhabi.</p>	<p>www.seha.ae/English/ T: +971 2 4102000 E: care@seha.ae Dni i godz. pracy: niedziela - czwartek 07:00 - 15:00</p>

 <p>Mubadala Healthcare</p>	<p>Mubadala to rządowa spółka inwestycji wielobranżowych z Abu Dhabi. W zakresie ochrony zdrowia w ZEA, współpracuje m.in. z Cleveland Clinic Abu Dhabi oraz Wooridul Spine Center w Dubaju.</p>	<p>www.mubadala.com/en/what-we-do/healthcare www.mubadala.ae T: +971 2413 0000 Kontakt dla zagranicznych dostawców: Toll Free: +800-855-86949 E: help@bravosolution.com</p>
 <p>هيئة الصحة بدبي DUBAI HEALTH AUTHORITY Dubai Health Authority (DHA)</p>	<p>Regulator praktyk i strategii opieki zdrowia w państwowych i prywatnych szpitalach i klinikach na terenie emiratu Dubaju.</p>	<p>www.dha.gov.ae/en/ T: +971 4 2191990 E: wasselsotak@dha.gov.ae Dni i godz. pracy: niedziela - czwartek 08:00 - 18:00</p>
 <p>تجربة دبي الصحية Dubai Health Experience Dubai Health Experience (DXH)</p>	<p>Prestiżowa marka stworzona przez Dubai Health Authority (DHA) w celu wsparcia placówek medycznych w Dubaju i umocnienia pozycji Dubaju na światowej mapie turystyki medycznej poprzez koordynację kompleksowych ofert dla pacjentów zagranicznych.</p>	<p>www.dxh.ae Lista instytucji w partycypujących programie DXH dostępna pod linkiem: www.dxh.ae/directories/hospitals/</p>
 <p>Meraas Healthcare</p>	<p>Instytucja wspierająca strategię opieki medycznej Dubaju na rok 2021 poprzez rozwiązywanie natychmiastowych potrzeb profilaktycznej opieki zdrowotnej i zachęcanie pacjentów do szukania leczenia na miejscu.</p>	<p>www.meraas.ae/what-we-do/healthcare/ T: +971 4317 3999 E: customerservice@meraas.ae Dni i godz. pracy: niedziela - czwartek 08:00 - 16:00</p>
 <p>مدينة دبي الطبية Dubai Healthcare City Dubai Healthcare City (DHCC)</p>	<p>Specjalna strefa ekonomiczna dedykowana rozwojowi medycyny, opieki zdrowia i obszarów wellness, skupiająca podmioty komercyjne, edukacyjne oraz BiR. Strefa jest zarządzana przez Dubai Healthcare City Authority (DHCA).</p>	<p>www.dhcc.ae T: +971 4 3838300 E: info@dhcc.ae Dubai Healthcare City Authority www.dhcr.gov.ae/en/ T: +971 4 3838300 E: info@dhcr.gov.ae</p>

 <p>جامعة محمد بن راشد للطب و العلوم الصحية MOHAMMED BIN RASHID UNIVERSITY OF MEDICINE AND HEALTH SCIENCES Mohammed Bin Rashid Academic Medical Center</p>	<p>Kompleks akademicki wchodzący w skład Dubai Health Care City (DHCC), mający na celu poprawę dostępu i jakości edukacji zdrowotnej w Dubaju i ZEA. Promuje wysokie standardy edukacji medycznej i szkoleń, aby zapewnić bezpieczną, wysokiej jakości opiekę medyczną od wyszkolonych specjalistów.</p> <p>W składzie MBR-AMC są Mohammed Bin Rashid University of Medicine and Health Sciences, Al Maktoum Medical Library, oraz Khalaf Ahmad Al Habtoor Medical Simulation Center.</p>	<p>www.mbruniversity.ac.ae Toll free: 800 MBRU (800 - 6278) E: info@mbruniversity.ac.ae</p>
---	---	--



I Forum Wsparcia
Polskiego Biznesu za Granicą

www.paih.gov.pl