



Polska Agencja  
Inwestycji i Handlu  
Grupa PFR

Raport Sektorowy  
**Sektor maszynowy**  
w USA



# SEKTOR MASZYNOWY W USA

© PAIH S.A.

Niniejsza publikacja ma charakter informacyjny.  
Została opracowana na podstawie informacji uznanych za wiarygodne  
i nie stanowi wykładni ani opinii prawnej.

PAIH S.A. nie ponosi odpowiedzialności za sposób wykorzystania  
zamieszczonych w niniejszej publikacji informacji oraz za możliwe  
konsekwencje jakichkolwiek działań podjętych w oparciu o te informacje.

Wydawca: Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.

Warszawa, październik 2018 r.

# Spis treści

1.	Branża maszyn i urządzeń w Stanach Zjednoczonych. Informacje podstawowe . . . . .	5
2.	Charakterystyka sektora . . . . .	6
3.	Eksport/import . . . . .	10
4.	Przedsiębiorstwa i rynek pracy . . . . .	12
5.	Inwestycje zagraniczne . . . . .	14
6.	Perspektywy sektora . . . . .	15
7.	Uwarunkowania formalno-prawne wejścia na rynek . . . . .	17
8.	Aktualne formy pomocy publicznej . . . . .	19
9.	Główne instytucje i organizacje branżowe . . . . .	21





# 1. Branża maszyn i urządzeń w Stanach Zjednoczonych. Informacje podstawowe

- Stany Zjednoczone to największy na świecie rynek maszyn i urządzeń oraz trzeci dostawca na świecie.
- Ogólna wartość sprzedaży maszyn i urządzeń w kraju i zagranicą wyniosła 364,7 mld dolarów w 2017 roku.
- Według danych z 2013 ponad 1,3 mln Amerykanów jest zatrudniona w przemyśle maszynowym.
- Sektor maszyn i urządzeń jest skoncentrowany na Północnym Wschodzie USA oraz w stanach Teksas i Kalifornia.
- Najważniejsze podsektory to: maszyny rolnicze, budowlane, urządzenia w przemyśle wydobywczym oraz półprzewodniki.<sup>1</sup>
- Priorytetem amerykańskiego sektora maszyn jest innowacyjność technologiczna.
- Średnie roczne wynagrodzenie w 2016 roku pracownika sektora maszynowego wynosiło 53,9 tys. dolarów.



Źródło: [pexels.com](http://pexels.com/),/ licencja CC0

<sup>1</sup> Według Systemu Klasyfikacji Przemysłu Ameryki Północnej (North American Industry Classification System, NAICS). [http://www.esa.doc.gov/sites/default/files/machineryindustryprofile\\_0.pdf](http://www.esa.doc.gov/sites/default/files/machineryindustryprofile_0.pdf)

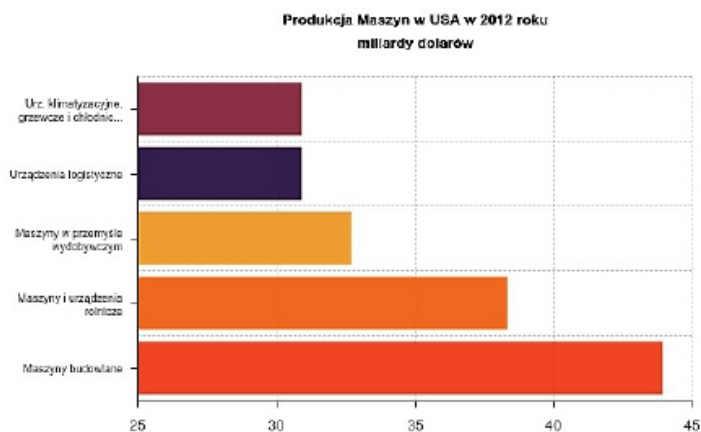


## 2. Charakterystyka sektora

Sektor maszynowy jest **jedną z najbardziej konkurencyjnych i ustabilizowanych branż w Stanach Zjednoczonych**. Jednocześnie, przemysł ten jest dość wrażliwy na kryzysy ekonomiczne i inne negatywne sytuacje na rynku międzynarodowym. Ostatnie lata charakteryzował spadek sprzedaży amerykańskich maszyn i urządzeń, ze względu na wysoki kurs dolara i jednocześnie wzrost popularności produktów importowanych, pochodzących z krajów takich jak Meksyk i Chiny.

Należy podkreślić, że przemysł maszynowy ma **ogromny wpływ na inne sektory amerykańskiej gospodarki**: urządzenia są przecież potrzebne do wytwarzania wielu rodzajów dóbr, takich jak żywność czy ubiór. Dzięki maszynom budowlanym powstaje infrastruktura, a urządzenia eksploatowane w przemyśle wydobywczym przyczyniają się do generowania energii. Poza maszynami widocznymi w życiu codziennym, jest jeszcze szereg niezbędnych urządzeń, których istnienie nie jest oczywiste dla przeciętnej osoby - na przykład sprzęt do cięcia części czy do nadawania określonych kształtów w procesach produkcyjnych.

Poniższy wykres przedstawia rozmiar poszczególnych podsektorów pod względem wartości produkcji konkretnych maszyn i urządzeń.



Główne podsektory w branży maszyn i urządzeń:

**Maszyny i urządzenia budowlane** – ten podsektor obejmuje maszyny i urządzenia potrzebne do budowy budynków mieszkalnych, biurowych, dróg oraz szeroko pojętej infrastruktury. Dochód ze sprzedaży sprzętu budowlanego kształtuje się na poziomie 31,9 miliardów dolarów rocznie, z czego 12,3 miliarda dolarów pochodzi z eksportu. Popyt na te produkty zależy w dużej mierze od poziomu wydatków budowlanych oraz rządowego finansowania projektów infrastrukturalnych.

Kluczowi gracze na rynku amerykańskim to **Caterpillar Inc.**, **Deere & Company** oraz japońska firma **Komatsu Ltd.** Aż 23% rynku budowlanego stanowi sprzedaż dźwigów, lin budowlanych i automatycznych łopat<sup>2</sup>.



Źródło: [www.istockphoto.com](http://www.istockphoto.com)

**Maszyny i urządzenia w przemyśle wydobywczym** (głównie ropa i gaz) – ten podsektor generuje przychód na poziomie 13,2 miliardów dolarów rocznie, z czego 5,2 miliarda dolarów pochodzi z eksportu. Należy jednak zaznaczyć, że w latach 2012-2017 tempo wzrostu zmniejszyło się o niemal 18% w stosunku do lat poprzednich. Prawie 37% produkcji to maszyny wiertniczne do wydobycia ropy i gazu, 25% to urządzenia do obsługi pól naftowych i gazowych (nie licząc pomp), a około 20% to maszyny strictly wydobywcze. Największy udział w rynku ma firma **Natio-**

<sup>2</sup> J. Madigan, Construction Machinery Manufacturing in the US, IBISWorld Industry Report 33312, May 2018, dostępny na <https://clients1.ibisworld.com/reports/us/industry/default.aspx?entid=675>.



nal Oilwell Varco, Caterpillar jest także ważnym producentem w tym podsektorze<sup>3</sup>.

**Maszyny i urządzenia rolnicze** - sprzedaż maszyn rolniczych generuje roczny przychód na poziomie 36,6 miliarda dolarów<sup>4</sup>. W ciągu ostatnich pięciu lat wartość sprzedaży malała ze względu na spadek cen tych produktów oraz mocny kurs dolara. Jednak prognoza na najbliższe pięć lat jest optymistyczna – sprzedaż powinna odnotować niewielki wzrost. Największymi firmami z tego podsektora są **Deere & Company, CNH Industrial NV oraz AGCO Corporation**. Konkurencja jest na poziomie średnim, ale nowym firmom jest dość trudno odnieść sukces w tym sektorze, ze względu na przyzwyczajenie klientów do marek z długą historią i dobrą reputacją.



Źródło: [www.istockphoto.com](http://www.istockphoto.com)

**Branża półprzewodników** – przychód tego podsektora jest szacowany na poziomie 6,3 miliarda dolarów rocznie. Aż 30% produkowanych urządzeń to sprzęt potrzebny do przetwarzania wafli krzemowych. Produkcja maszyn związanych z półprzewodnikami to chyba najbardziej konkurencyjny podsektor przemysłu maszyn, na który mocny wpływ mają zmiany w globalnej ekonomii. Duże wyzwanie dla firm rodzimych

<sup>3</sup> D. Kalyani, Mining, Oil & Gas Machinery Manufacturing in the US, IBISWorld Industry Report 33313, October 2017, dostępny na <https://clients1.ibisworld.com/reports/us/industry/default.aspx?entid=676>.

<sup>4</sup> R. Miles, Tractors & Agricultural Machinery Manufacturing in the US, IBISWorld US Industry Report 333111, May 2018, dostępny na <https://clients1.ibisworld.com/reports/us/industry/default.aspx?entid=672>.

to szybki wzrost tego sektora na rynkach azjatyckich, zwłaszcza w Chinach i Korei. Przykładami największych producentów w USA są **Lam Research Corporation** oraz **Applied Materials Inc.**<sup>5</sup>

Znaczące klastry całej branży znajdują się w stanie **Ohio** (ogólny przemysł maszynowy) oraz **Illinois, Iowa i Nebraska** (przemysł maszyn rolniczych i budowli). Z kolei **Teksas** przoduje w ilości firm wytwarzających maszyny do **przemysłu wydobywczego**, a **Kalifornia** w **produkcji półprzewodników**.

Badania i rozwój w zakresie sektora maszyn i urządzeń skupione są obecnie na dwóch obszarach. Pierwszy to ulepszenia mające na celu **zwiększenie możliwości wytwórczych i wzrost wydajności produkcyjnej**. Naukowcy pracują nad zwiększaniem dokładności przy jednoczesnym obniżaniu kosztów oraz dbają o wprowadzanie rozwiązań przyjaznych ochronie środowiska. Drugi kierunek to **rozwój nowych aparatów i urządzeń** zaawansowanych w druku 3D, formowaniu i deformacji oraz przeznaczonych do montażu i testów. Istotną dziedziną jest również **nanotechnologia**, czyli dyscyplina skoncentrowana na produkcji oraz funkcjonalności elementów w skali mikroskopijnej. Ważne ośrodki uniwersyteckie w sektorze maszyn i urządzeń to **University of Michigan** i **University of Illinois**.

---

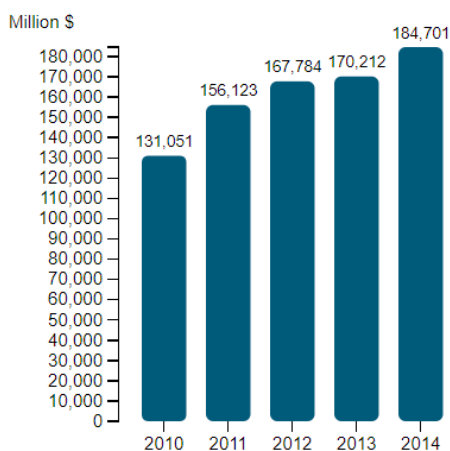
<sup>5</sup> D. Miller, Semiconductor Machinery Manufacturing in the US, IBISWorld Industry Report 33329a, November 2017, dostępny na <https://clients1.ibisworld.com/reports/us/industry/default.aspx?entid=683>.



### 3. Eksport/import

Pomimo dość wysokiego poziomu sprzedaży amerykańskich maszyn i urządzeń, od wielu lat **wartość produktów importowanych przekracza wartość eksportu**. Przykładowo, w 2013 roku USA wyeksportowało maszyny warte 142,1 mld dolarów, a zaimportowało 142,3 mld dolarów, co oznacza deficyt na poziomie 0,2 mld dolarów. Natomiast, w 2016 roku całkowita wartość importu wyniosła 151,7 mld dolarów, a eksportu 124,5 mld dolarów więc w ciągu trzech lat deficyt znacznie się zwiększył<sup>6</sup>.

#### Struktura importu maszyn i urządzeń do USA w latach 2010-2014



**Źródło:** United States International Trade Commission [https://www.usitc.gov/research\\_and\\_analysis/trade\\_shifts\\_2014/machinery.htm](https://www.usitc.gov/research_and_analysis/trade_shifts_2014/machinery.htm)

Zwiększenie importu jest spowodowane popytem wśród konsumentów, inwestycjami biznesowymi oraz wzrostem rozbudowy budynków mieszkalnych i komercyjnych. Mocny kurs dolara sprawia, że **ceny pro-**

<sup>6</sup> <http://selectusa.github.io/events/industry-snapshots/machinery-and-equipment-industry-united-states.html> dostęp 13.07.2018.

**duktów importowanych są korzystniejsze** niż np. sprzętu gospodarstwa domowego wyprodukowanego w USA. Widać to dobrze na przykładzie urządzeń klimatyzacyjnych, których największym dostawcą do Stanów jest obecnie Meksyk, zaraz przed Chinami<sup>7</sup>.

Dane z 2016 roku pokazują także, że **niemal 1/3 maszyn wyprodukowana w USA została przeznaczona na eksport**. Największymi importerami maszyn i sprzętu z USA są Chiny, Japonia i Niemcy. Stany Zjednoczone importują najwięcej maszyn z Chin, Meksyku, Kanady, Japonii i Niemiec.

W 2016 roku Polska zaimportowała ze Stanów Zjednoczonych maszyny i urządzenia warte 293 mld dolarów, ze czego najwięcej było turbin gazowych. Z kolei Polska wyeksportowała produkty o wartości 2,5 mld dolarów i tu niemal połowę eksportu stanowią wyroby przemysłu elektromaszynowego.<sup>8</sup>

---

<sup>7</sup> United States International Trade Commission [https://www.usitc.gov/research\\_and\\_analysis/trade\\_shifts\\_2014/machinery.htm#fn15](https://www.usitc.gov/research_and_analysis/trade_shifts_2014/machinery.htm#fn15), dostęp 06.07.2018.

<sup>8</sup> Rocznik Statystyczny Handlu Zagranicznego, Główny Urząd Statystyczny, 2017 Warszawa str. 76.  
[http://stat.gov.pl/files/gfx/portalinformacyjny/pl/defaultaktualnosci/5515/9/11/1/rocznik\\_statystyczny-handlu\\_zagranicznego\\_2017.pdf](http://stat.gov.pl/files/gfx/portalinformacyjny/pl/defaultaktualnosci/5515/9/11/1/rocznik_statystyczny-handlu_zagranicznego_2017.pdf)



## 4. Przedsiębiorstwa i rynek pracy

Amerykańskie przedsiębiorstwa należą do największych firm na rynku maszyn i urządzeń. Poniżej krótka charakterystyka kilku z nich:

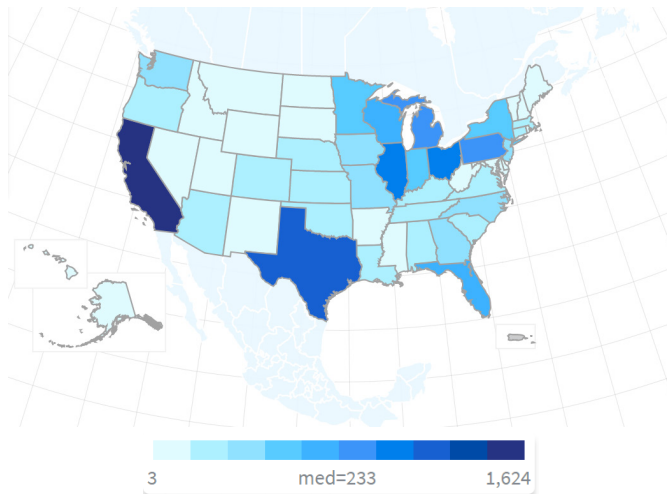
- Deere & Co – firma założona 1837 roku, lider w technologii maszyn rolniczych używanych w leśnictwie, produkująca także maszyny budowlane. Siedziba w Moline w stanie Illinois.
- Terex Corporation – oferuje platformy budowlane, podnośniki i inne urządzenia używane do szeroko pojętej rozbudowy infrastruktury. Siedziba w Westport, w stanie Connecticut.
- Caterpillar Inc. – projektuje, rozwija i produkuje maszyny i silniki. Jest to największy na świecie producent urządzeń budowlanych. W swojej ofercie ma również ciężarówki, silniki i turbiny gazowe. Siedziba w Peoria, w stanie Illinois.
- Dover Corporation: producent maszyn przemysłowych w sektorze energetycznym, chłodniczym i żywnościowym.
- National Oilwell Varco – firma produkująca urządzenia niezbędne w przemyśle wydobywczym, przede wszystkim ropy i gazu. Siedziba w Houston, w stanie Teksas.
- Agco Corp – producent maszyn rolniczych, specjalizujący się w produkcji traktorów. Siedziba w Duluth w stanie Georgia.
- Baker Hughes Inc. – firma obecnie należąca do General Electronics, produkująca zintegrowane urządzenia do użytku na polach naftowych. Siedziba w Houston, w stanie Texas.
- Xerox Corp., - producent maszyn drukarskich. Siedziba w Norwalk, Connecticut.

- Parker Hannifin Corporation – produkuje maszyny oraz technologie ruchu i sterowania w sektorach takich jak lotnictwo, kontrola klimatyczna, elektromechanika, hydraulika i inne. Siedziba w Mayfield Heights, Ohio.

**Najwięcej miejsc pracy tworzy podsektor maszyn rolniczych - według danych z 2016 roku, zatrudnionych w tym sektorze było 275 tysięcy osób. Z kolei najlepiej opłacani są specjaliści w dziedzinie produkcji maszyn przemysłowych. Średnie roczne wynagrodzenie takich pracowników wynosi 65 tysięcy dolarów.<sup>9</sup>**

Poniższa mapa przedstawia obszary, na których znajduje się najwięcej ośrodków z branży maszyn i urządzeń. Warto zauważyć, że w Kalifornii jest najwięcej przedsiębiorstw należących do sektora, jednak odsetek zatrudnionych jest wyższy w stanach Teksas, Illinois i Ohio<sup>10</sup>.

### Ilość ośrodków produkujących maszyny i urządzenia w danym stanie



**Źródło: U.S. Cluster Mapping Project, Institute for Strategy and Competitiveness, Harvard Business School**

<sup>9</sup> U.S. Cluster Mapping Project, Institute for Strategy and Competitiveness, Harvard Business School, [http://clustermapping.us/cluster/production\\_technology\\_and\\_heavy\\_machinery](http://clustermapping.us/cluster/production_technology_and_heavy_machinery), dostęp 06.07.2018.

<sup>10</sup> U.S. Cluster Mapping Project, Institute for Strategy and Competitiveness, Harvard Business School [http://clustermapping.us/cluster/production\\_technology\\_and\\_heavy\\_machinery#related-clusters](http://clustermapping.us/cluster/production_technology_and_heavy_machinery#related-clusters), dostęp 09.07.2018.



## 5. Inwestycje zagraniczne

Większość firm zagranicznych sprzedających maszyny na rynku amerykańskim nie decyduje się na inwestycje bezpośrednie w tym kraju. Spowodowane jest to przede wszystkim **wysokimi kosztami działalności i zatrudnienia wykwalifikowanego personelu**. Dobrym przykładem jest sytuacja japońskiej firm Tokyo Electron LTd (TEL), która jest jednym ze światowych liderów w produkcji i sprzedaży półprzewodników, także na terenie USA, ale ich obecność w postaci fabryk jest tam minimalna.

Jednakże jest kilku światowych liderów, którzy z sukcesami operują na bardzo wymagającym rynku amerykańskim. **ABB Ltd.**, szwajcarska firma tworząca cyfrowe rozwiązania dla technologii przemysłowej zainwestowała w 2017 roku 60 mln dolarów na rozwój działalności w USA, w tym na badania i rozwój oraz otwarcie fabryki w stanie Missisipi<sup>11</sup>. Działalność firmy w USA skupia się tworzeniu przyjaznych środowisku produktów.

Innym przykładem może być firma **ThyssenKrupp**, która specjalizuje się w produkcji wind i innych maszyn przemysłowych. Niemieckie przedsiębiorstwo otworzyło w 2010 roku fabrykę w stanie Alabama inwestując około 5 miliardów dolarów, co było jedną z największych zagranicznych inwestycji w USA<sup>12</sup>.

Warto zaznaczyć, że Polska również eksportuje do USA maszyny i urządzenia mechaniczne, elektryczne oraz ich części. Wymienić tu można firmę **Rexel**, która specjalizuje się w maszynach szwalniczych i innych urządzeniach przemysłowych.

<sup>11</sup> <https://globenewswire.com/news-release/2017/03/14/936302/0/en/ABB-unveils-60-million-technology-investment-for-US-market.html>, dostęp 06.07.2018.

<sup>12</sup> <https://www.thyssenkrupp.com/en/newsroom/press-releases/press-release-47235.html> dostęp 11.07.2018.



## 6. Perspektywy sektora

Generalnie przemysł maszynowy ulega ciągłej **automatyzacji** i coraz częściej się zdarza, że roboty zastępują człowieka na poszczególnych etapach produkcji. Z jednej strony skutkuje to zmniejszeniem ilości miejsc pracy, a z drugiej otwiera coraz to nowe możliwości biznesowe dla firm, które oferują podobne rozwiązania idące z duchem postępu technologicznego. Do przykładów aplikacji, na które jest obecnie duży popyt można zaliczyć systemy łączące produkcje maszyn z siecią, zdalne monitorowanie przestrzeni industrialnych (IoT – Internet of Things) oraz projektowanie procesu produkcji za pomocą robotów.

Kolejną kwestią jest **stosowanie nowych materiałów przemysłowych do produkcji maszyn** takich jak tytan i włókna węglowe. Alternatywne materiały wymagają nowych sposobów zaawansowanej obróbki i dostosowania do produkcji, co także stwarza pole do popisu dla zagranicznych firm.

Istnieje znaczące zapotrzebowanie na maszyny i urządzenia zmieniające prędkość produkcji, jak narzędzia ręczne z napędem mechanicznym.<sup>13</sup> Ponadto, dane Międzynarodowej Komisji Handlu na temat importu pokazują, że w ostatnich latach **zwiększył się popyt na urządzenia do produkcji półprzewodników, maszyny klimatyzacyjne i ich części oraz sprzęt gospodarstwa domowego**<sup>14</sup>. Te ostatnie są silnie związane z dynamicznym rynkiem nieruchomości.

<sup>13</sup> J.R. Nicholson “Made in America: Machinery”, U.S. Department of Commerce, Economics And Statistics Administration.

<sup>14</sup> United States International Trade Commission [https://www.usitc.gov/research\\_and\\_analysis/trade\\_shifts\\_2014/machinery.htm](https://www.usitc.gov/research_and_analysis/trade_shifts_2014/machinery.htm), dostęp 06.07.2018.



Czynniki, które wpływają na sukces w tym sektorze to:

- § Ciągły rozwój nowych, innowacyjnych produktów– sukces zależy od nieprzerwanego ulepszania istniejących rozwiązań;
- § Zdolność do szybkiej adaptacji najnowszych technologii;
- § Gwarancja dostaw niezbędnych części do produkcji;
- § Dobre rozpoznanie rynku;
- § Identyfikacja rynków eksportowych z dobrym potencjałem;
- § Dostęp do wykwalifikowanej siły roboczej.

Oczywiście poza tymi wyzwaniami, firma musi także spełnić wymagania o naturze formalno-prawnej omówione w poniższym rozdziale.



## 7. Uwarunkowania formalno-prawne wejścia na rynek

Zależnie od podsektora, w którym działa firma, należy upewnić się czy dane produkty przeznaczone na eksport, spełniają wymogi regulacyjne. Przeważająca liczba zasad dotyczy maszyn z silnikami, które mogą emitować substancje szkodliwe dla środowiska. W tym przypadku za regulacje odpowiada **Agencja Ochrony Środowiska** (*Environmental Protection Agency, EPA*). Dokumentem regulacyjnym jest tzw. **The Clean Air Act** obowiązujący od 1970 roku i jego sekcja 112, gdzie szczegółowo omówione są restrykcje dotyczące emisji szkodliwych substancji.<sup>15</sup> Przykładowo w 2010 roku EPA zabroniła importu oraz produkcji lodówek i urządzeń klimatyzacyjnych zawierających substancję HCFC-22 i HCF-C-142b.

Dodatkowo istotne są zasady regulujące używanie, przechowywanie, rozładowanie i wywóz szkodliwych substancji chemicznych nierzadko używanych przy produkcji maszyn i urządzeń. Ważną instytucją regulującą te kwestie jest **Amerykański Instytut Normalizacyjny (ANSI)**, który dostosowuje wymogi prawne w kontekście międzynarodowym.

Firmy, które decydują się na otwarcie fabryk w USA muszą spełnić również wymagania Narodowego Stowarzyszenia Przeciwopozarowego. W przemyśle maszynowym szczególną uwagę zwraca się na przestrzeganie *National Electrical Code (NEC)*. Ponadto, każdy zakład pracy w USA podlega także wytycznym **Occupational Safety and Health Administration (OSHA)** dotyczącym zapewnienia bezpiecznego miejsca pracy. „OSHA wymaga, aby niemal wszystkie urządzenia elektryczne oraz przewody były zgodne z odpowiednimi normami i aby normy te były certyfikowane przez uprawnione laboratoria testujące (NRTL)”<sup>16</sup>. Na stronie OSHA można znaleźć wykaz akredytowanych laboratoriów.

<sup>15</sup> <https://www.epa.gov/clean-air-act-overview>, dostęp 09.07.2018.

<sup>16</sup> Ustawy i normy obowiązujące w Ameryce Północnej <https://www.pilz.com/pl-PL/kno->

Na koniec warto wspomnieć, że produkty zagraniczne mogą podlegać różnym ograniczeniom rządowym, w tym przepisom zawartym w *Export Administration Act*. Dokument ten daje prawo kontroli produktów, które mogłyby potencjalnie stanowić **zagrożenie bezpieczeństwa militarnego w Stanach Zjednoczonych**. W przemyśle maszyn i urządzeń takie zagrożenie jest teoretycznie możliwe, przykładowo przy produkcji części wykorzystywanych w przemyśle zbrojeniowym.

Nie należy również zapominać, że każdy produkt eksportowany do Stanów Zjednoczonych **podlega** odpowiednim **opłatom celnym**. Tu należy się odwołać do urzędu U.S. Customs and Border Protection i ich zaleceń dla importerów i eksporterów.

---

<http://www.ustr.gov/law-standards-norms/international-standards/north-america>, dostęp 09.07.2018.



## 8. Aktualne formy pomocy publicznej

Wsparcie zagranicznych firm jest dostępne na poziomie **federalnym i stanowym**, ze znacznie większym naciskiem na stany. Typy zachęt zależą od rodzaju sektora, który dany stan chce rozwijać na swoim terenie. Do najczęstszych form należy **udzielanie kredytów na korzystnych warunkach oraz rozmaite ulgi i zwolnienia podatkowe**.

Każda inwestycja zagraniczna będzie oceniana w kontekście ilości nowych miejsc pracy, jakie firma planuje stworzyć. Pomoc dla firm, która tworzy nowe miejsca pracy jest dostępna w każdym stanie, przy czym oblicza się ją w inny sposób. Przykładowo, w Delaware pracodawca może otrzymać 500 dolarów zwolnienia od podatku za każde kwalifikowane nowe miejsce pracy. Natomiast w Missisipi odliczane od podatku jest 2,5% z każdej nowej wypłaty.<sup>17</sup> Szczegóły wszystkich zachęt w każdym ze stanów można znaleźć na stronie *National Conference of State Legislature*.

Najczęstszą formą pomocy publicznej są ulgi podatkowe. Aż **35 stanów oferuje zwolnienie od podatku sprzedaży dla wytwórców maszyn i urządzeń**, aby uniknąć podwójnego opodatkowania z transakcji obejmujących części potrzebne do produkcji. Ponadto stany **Arkansas, Kentucky i Północna Dakota** przewidują zachęty w postaci zwolnień od podatku od sprzedaży skierowane bezpośrednio do nowo powstających fabryk maszyn i urządzeń.

Niezależnie od stanu, warto również sprawdzić czy i gdzie znajdują się specjalne strefy ekonomiczne (z ang. *enterprise zones* lub *TIF – tax increment finance district*). W tych strefach, często zarządzanych na poziomie lokalnym, dochód z podatków pozostaje tylko na tym obszarze (nie wra-

<sup>17</sup> N. Francis, *State Tax Incentives for Economic Development*, Urban Institute <https://www.urban.org/research/publication/state-tax-incentives-economic-development>, dostęp 10.07.2018.

ca do puli całego stanu) i jest przeznaczany na reinwestycje. Takie strefy istnieją w stanach Kolorado, Nowy Meksyk, Indiana czy Kentucky<sup>18</sup>.

Wyczerpujących informacji na temat programów pomocowych na poziomie federalnym udziela U.S. Small Business Administration. Dobrą bazę danych zachęt posiada również Select USA oraz strona Business Facilities. Wszystkie linki znajdują się poniżej.

---

<sup>18</sup> <https://www.urban.org/research/publication/state-tax-incentives-economic-development>, dostęp 10.07.2018.



## 9. Główne instytucje i organizacje branżowe

Association of Equipment Manufacturers: <https://www.aem.org/>

Association for Manufacturing Technology: <http://www.amtonline.org/>

Machinery Dealers National Association: <https://www.mdna.org/>

Association for Computing Machinery: <https://www.acm.org/>

American Road & Transportation Builders Association <https://www.artba.org>

Semiconductor Industry Association <https://www.semiconductors.org>

The National Mining Association <https://www.nma.org>

National Association of Manufacturers <https://www.nam.org>

Petroleum Equipment & Services Association <https://www.pesa.org>

Material Handling Industry of America (MHI) <http://www.mhi.org/>

National Electrical Manufacturers Association (NEMA)  
<https://www.nema.org/pages/default.aspx>

Packaging Machinery Manufacturers Institute (PMMI)  
<https://www.pmmi.org/>

The Association for Suppliers of Printing, Publishing and Converting Technologies (NPES) <http://www.npes.org/>

US Department of Agriculture <https://www.usda.gov>

United States Environmental Protection Agency: <https://www.epa.gov/>

Occupational Safety and Health Administration (OSHA)

<https://www.osha.gov/>

National Conference of State Legislature

<http://www.ncsl.org/research/financial-services-and-commerce/job-creation-tax-credits.aspx>

U.S. Small Business Administration <https://www.sba.gov/>

Select USA – State Business Incentive Database

<http://selectusa.stateincentives.org/?referrer=selectusa>

Business Facilities

<https://businessfacilities.com/state-by-state-incentives-guide/>









I Forum Wsparcia  
Polskiego Biznesu za Granicą

[www.paih.gov.pl](http://www.paih.gov.pl)