

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA REGIONÓW 2017



Województwo warmińsko-mazurskie

prof. dr hab. Hanna Godlewska-Majkowska

dr Tomasz Pilewicz

dr Dariusz Turek

dr Patrycjusz Zarębski

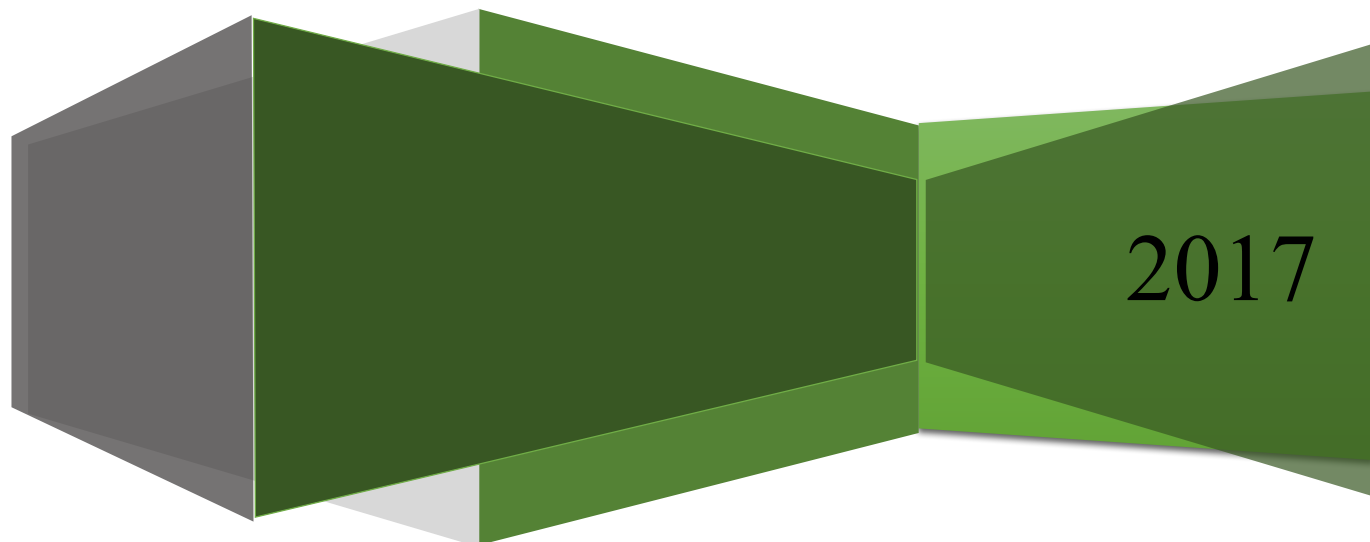
mgr Mariusz Czernecki

mgr Dagmara Miąsek

mgr Magdalena Typa

Raport przygotowany na zlecenie
Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu S.A.
w Instytucie Przedsiębiorstwa Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie

Warszawa, listopad 2017



Polska Agencja
Inwestycji i Handlu
Grupa PFR





Polska Agencja
Inwestycji i Handlu
Grupa PFR

Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A. działa na rzecz zwiększenia napływu inwestycji do Polski, rozwoju polskich inwestycji zagranicznych oraz intensyfikacji polskiego eksportu.

Wspierając przedsiębiorców, Agencja pomaga w pokonywaniu procedur administracyjnych oraz prawnych dotyczących konkretnych przedsięwzięć. PAIH pomaga m.in. w opracowaniu rozwiązań prawnych, znalezieniu odpowiedniej lokalizacji, wiarygodnych partnerów oraz dostawców.

PAIH realizuje programy dedykowane ekspansji na rynki perspektywiczne: Go China, Go Africa, Go Arctic, Go India, Go ASEAN oraz Go Iran. W celu bezpośredniego wsparcia polskich firm na miejscu inwestycji, Agencja sukcesywnie uruchamia oddziały zagraniczne.

Szczegółowe informacje na temat usług oferowanych przez PAIH dostępne są na stronie: www.paih.gov.pl

WSTĘP

Niniejszy raport powstał na zamówienie Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu jako kolejna edycja raportów atrakcyjności regionów. Raporty te są corocznie publikowane od 2008, co jest efektem wykorzystania w praktyce gospodarczej badań naukowych prowadzonych od 2002 roku, pod kierunkiem prof. dr hab. H. Godlewskiej-Majkowskiej w Szkole Głównej Handlowej, w Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie, w Instytucie Przedsiębiorstwa. Wszyscy Autorzy stanowią trzon zespołu, rozwijającego metodykę pomiaru atrakcyjności inwestycyjnej regionów.

Raport składa się z kilku części. W pierwszej z nich zaprezentowano w sposób syntetyczny gospodarkę województwa warmińsko-mazurskiego, zwracając uwagę na jego potencjał społeczno-gospodarczy oraz poziom i strukturę gospodarki. W tej części opracowania znajduje się tabelaryczne syntetyczne ujęcie najważniejszych informacji społeczno-gospodarczych z uwzględnieniem ocen atrakcyjności inwestycyjnej. Następnie zaprezentowano pozycję województwa na tle innych regionów Polski i Unii Europejskiej, zwracając uwagę na najważniejsze dla regionu rodzaje przemysłu oraz sektory wysokiej szansy.

Drugą część raportu poświęcono ukazaniu wewnętrznego zróżnicowania atrakcyjności inwestycyjnej województwa warmińsko-mazurskiego w skali powiatów i gmin. W tym celu wykorzystano wyniki badań naukowych Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie odnoszące się do wszystkich gmin i powiatów w Polsce, co czyni zaprezentowane oceny warmińsko-mazurskich powiatów i gmin porównywalnymi z ocenami innych jednostek w pozostałych województwach Polski.

Trzecia część raportu jest poświęcona prezentacji wiodących instytucji otoczenia biznesu w województwie ze wskazaniem rodzaju wsparcia dla inwestorów. Następnie ukazane jest rozmieszczenie i efekty działalności specjalnych stref ekonomicznych w województwie na podstawie zezwoleń ważnych na koniec 2016 r.

Raport wieńczy aneks, w którym ujęto zestawienie tabelaryczne ocen atrakcyjności inwestycyjnej dla powiatów i gmin województwa. Zawiera on również tabelaryczne zestawienie efektów funkcjonowania Specjalnych Stref Ekonomicznych.

W pracy zastosowano dwa podejścia do atrakcyjności inwestycyjnej. Wyróżniono **potencjalną atrakcyjność inwestycyjną** definiowaną jako zespół regionalnych walorów lokalizacyjnych, które mają wpływ na osiąganie celów inwestora (np. w postaci kształtowania się kosztów prowadzonej działalności gospodarczej, przychodów ze sprzedaży, rentowności netto oraz konkurencyjności danej inwestycji).

Ponadto zastosowano pojęcie **rzeczywistej atrakcyjności inwestycyjnej**, rozumianej jako zdolność regionu do wykreowania satysfakcji klienta - inwestora i wywołania absorpcji

kapitału finansowego i rzeczowego w formie inwestycji. Można ją mierzyć za pomocą efektywności poniesionych nakładów kapitału.¹

Wskaźniki potencjalnej atrakcyjności inwestycyjnej w wersji podstawowej (PAI1) oceniają walory lokalizacyjne regionów. Są one obliczane dla jednostek różnych szczebli podziału statystycznego (gminy, powiaty, podregiony, województwa). Wskaźniki odnoszą się do całości gospodarki narodowej oraz do poszczególnych wybranych sekcji gospodarki: C - przemysłu przetwórczego, G - handlu i napraw, I - zakwaterowania i gastronomii, M - działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej. Sekcje te stanowią trzon gospodarki regionalnej.

W raportach oprócz wskaźników PAI1 wykorzystano wskaźniki skonstruowane wyłącznie dla województw, w oparciu o wiele cech dostępnych od poziomu województw. Umożliwiają one znacznie szerszy kontekst ocen atrakcyjności inwestycyjnej w porównaniu do wskaźników PAI1. Są to wskaźniki grupy PAI2, opracowane na potrzeby oceny atrakcyjności inwestycyjnej w ujęciu ogólnym, czyli dla gospodarki narodowej, a także w odniesieniu do ww. sekcji gospodarki.

Ponadto w raporcie wykorzystano oceny rzeczywistej atrakcyjności inwestycyjnej (RAI), nawiązującej do napływu kapitału inwestycyjnego oraz efektów inwestycji, rozpatrywanych z punktu widzenia produktywności i efektywności poniesionych nakładów. Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna może być odnoszona do poziomu województw ze względu na dostępność danych statystycznych.

Zaproponowane miary są przedmiotem corocznej ewaluacji, dzięki konsultacjom z instytucjami obsługującymi inwestorów zagranicznych, jak i bezpośrednim kontaktom zespołu z jednostkami samorządu terytorialnego oraz organizacjami przedsiębiorców. Z opisem metodycznym pomiaru atrakcyjności inwestycyjnej regionów Polski oraz powiatów i gmin można zapoznać się na stronie **Instytutu Przedsiębiorstwa Szkoły Głównej Handlowej** (<http://kolegia.sgh.waw.pl/pl/KNoP/struktura/IP/struktura/ZOB/>), a także w licznych publikacjach naukowych i ekspertyzach.

¹ Szerzej na ten temat m.in. w: *Atrakcyjność inwestycyjna regionów Polski jako źródło przedsiębiorczych przewag konkurencyjnych*, praca zespołowa pod red. H. Godlewskiej-Majkowskiej, Studia i Analizy Instytutu Przedsiębiorstwa, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2012; H. Godlewska-Majkowska, *Polish regions and their investment attractiveness in the EU*, w: *POLAND Competitiveness Report 2013. National and Regional Dimensions*, M. Weresa (editor), Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2013, s. 299-316.

1. CHARAKTERYSTYKA GOSPODARKI REGIONALNEJ WOJEWÓDZTWA WARMIŃSKO-MAZURSKIEGO

Województwo warmińsko-mazurskie jest położone w północno-wschodniej części kraju, przy czym jako jedyne województwo w Polsce od północy graniczy z rosyjskim Obwodem Kaliningradzkim, co daje duże możliwości współpracy z rynkami Europy wschodniej, w tym z Rosją. Województwo posiada duże możliwości rozwoju produkcji wysokiej jakości żywności, co jest uwarunkowane korzystną strukturą wielkości gospodarstw oraz występowaniem wolnej rolniczej przestrzeni produkcyjnej.

Głównymi atutami województwa są:

- korzystne warunki przyrodnicze (pojezierza, lasy) dla rozwoju turystyki, agroturystyki oraz „czystego” przemysłu w oparciu o wykorzystanie energii odnawialnych,
- projektowane trasy A1 i Via Baltica dają w przyszłości szanse uzyskania bardzo dobrych połączeń komunikacyjnych,
- województwo posiada port morski w Elblągu, który znajduje się nad Zalewem Wiślanym. Obecnie realizowany jest projekt budowy kanału żeglugowego przez Mierzę Wiślaną w oparciu o współpracę z Ukrainą, co dodatkowo podnosi walory komunikacyjne regionu,
- w województwie funkcjonują wysoko oceniane instytucje naukowe oraz kierunki studiów głównie ukierunkowane na rolnictwo i przetwórstwo rolno-spożywcze: Instytut Rozrodu Zwierząt i Badań Żywności PAN w Olsztynie oraz Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie: Wydział Bioinżynierii Zwierząt, Wydział Ochrony Środowiska i Rybactwa, Wydział Medycyny Weterynaryjnej, Wydział Kształtowania Środowiska i Rolnictwa, Wydział Nauk o Żywności;
- największymi miastami województwa są Olsztyn i Elbląg. Olsztyn jest głównym ośrodkiem przemysłu spożywczego, oponiarskiego i drzewnego oraz turystyki. Elbląg to ważny ośrodek przemysłu ciężkiego, port morski oraz ośrodek turystyki.

Zbiorcą charakterystykę województwa zawiera tabela 1.

Tabela 1. Ogólna charakterystyka gospodarki województwa warmińsko-mazurskiego

Wyszczególnienie	Województwo warmińsko-mazurskie	Polska	Udział procentowy województwa w wielkości krajowej
Potencjał rynkowy			
PKB per capita w 2014 r. (zł/osoba)	31 955	44 686	-
Liczba ludności (osoby stan na 31 XII 2016)	1 436 367	38 432 992	3,7%
Potencjał zasobów pracy			
Absolwenci szkół wyższych w 2016 r. (osoby)	9 185	364 399	2,5%
Absolwenci szkół średnich w 2016 r. (osoby)	10 174	268 502	3,8%
Liczba pracujących w 2016 r. (tysiące osób)	547	16 197	3,4%
Struktura pracujących w 2016 r.	sektor rolniczy 13,7%		10,6%
	sektor przemysłowy 30,7%		31,4%
	sektor usługowy 55,6%		58,0%
Nakłady inwestycyjne i kapitał spółek z udziałem kapitału zagranicznego w województwie			
Nakłady inwestycyjne w 2015 r. (mln zł)	441,3	83 788,9	0,5%
Kapitał spółek w 2015r. (mln zł)	1 458,8	203 897,8	0,7%
Specjalne strefy ekonomiczne w województwie			
– Suwalska			
– Warmińsko-Mazurska			
Wyróżnione powiaty i gminy wg PAII_GN			
Powiaty	Klasa A	m. Elbląg, m. Olsztyn	
Gminy	Klasa A	Bartoszyce (m), Działdowo (m), Elbląg (m), Ełk (m), Giżycko (m), Górowo Iławeckie (m), Iława (m), Iława (w), Kętrzyn (m), Lidzbark Warmiński (m), Lubawa (m), Mikołajki (m-w), Mrągowo (m), Nowe Miasto Lubawskie (m), Olsztyn (m), Ostróda (m), Stawiguda (w), Szczytno (m)	
	Klasa B	Braniewo (m), Dywity (w)	

Objaśnienia: (m) – gmina miejska, (w) – gmina wiejska, (m-w) – gmina miejsko-wiejska

PAI – potencjalna atrakcyjność inwestycyjna, RAI - rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna

* Więcej informacji w Aneksie w tab. 4.

Źródło: opracowanie własne.

Liczba osób zamieszkujących województwo w roku 2016 to 1436367 mieszkańców, co stanowiło 3,7% ludności Polski. W województwie warmińsko-mazurskim struktura wieku w roku 2016 przedstawiała się następująco: na wiek przedprodukcyjny przypadało 17,9% osób, produkcyjny: 63,1% i poprodukcyjny: 18,5% (Polska analogicznie: 17,9%, 61,8% i 20,2%).

Główny potencjał dla tworzenia kapitału ludzkiego w województwie stanowi 7 uczelni wyższych, w których kształci się 30 tys. studentów, czyli 2,2% studentów w skali kraju. Według raportu przygotowanego przez Komitet Ewaluacji Jednostek Naukowych (KEJN) dla Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego w województwie warmińsko-mazurskim 3 wydziały uczelni wyższych otrzymało kategorię naukową A; 14 wydziałów otrzymało kategorię – B; a 1 wydział kategorię – C. Warto także wspomnieć, że 7 szkół wyższych nie otrzymało żadnej kategorii przyznawanej przez KEJN (aneks, tab. 5).

W województwie do szkół zasadniczych uczęszcza 14% uczniów województwa, natomiast do techników 30,5%.

Stopa bezrobocia rejestrowanego w województwie była równa we wrześniu 2017 r. 11,8%, dla porównania w Polsce – 6,8%.² Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w sektorze przedsiębiorstw w pierwszym półroczu 2017 wyniosło 3625,19 zł, czyli 88% średniego wynagrodzenia w Polsce.

Województwo warmińsko-mazurskie dostarczyło w 2014 r. 2,7% produktu krajowego brutto Polski. W przeliczeniu na jednego mieszkańca stanowiło to 31955 zł, przy średniej dla Polski 44686 zł. Wynik ten plasuje województwo na 14 miejscu w kraju. Dynamika wzrostu PKB w województwie w latach 2004-2014 wyniosła 176%, przy średniej dla Polski równej 185%.

W porównaniu do całego kraju, struktura zatrudnienia w województwie charakteryzuje się stosunkowo niskim udziałem sektora usług 55,6% podczas gdy na sektor rolniczy i przemysłowy przypada analogicznie 13,7% i 30,7% pracujących (GUS, BDL 2017).

Województwo warmińsko-mazurskie odznacza się silną specjalizacją w produkcji artykułów spożywczych. W roku 2016 sektor spożywczy stanowił aż 37% wartości produkcji sprzedanej całego przemysłu tego województwa. W strukturze przemysłu na uwagę zasługuje jeszcze produkcja mebli (12%), wyrobów z drewna, korka, słomy i wikliny (6%) oraz wyrobów z metali (6%).

W skali całego kraju region jest dość ważnym producentem mebli (9% krajowej wartości produkcji sprzedanej w 2016 roku). Ponadto osiąga około 6-procentowy udział w krajowej produkcji artykułów spożywczych i 6% udział w wyrobów z drewna, korka, słomy i wikliny³.

Dla inwestorów istotne znaczenie może mieć to, które sektory są postrzegane jako strategiczne przez władze województwa warmińsko-mazurskiego. Na podstawie strategii rozwoju regionalnego można do nich zaliczyć: branża rolno-spożywcza, meblarska, turystyczna, sprzętu sportowego oraz wyrobów z gumy.

² Bezrobotni oraz stopa bezrobocia wg województw, podregionów i powiatów (stan na koniec września 2017 r.) GUS.

³ Obliczenia na podstawie Biuletynu Statystycznego Województwa Warmińsko-mazurskiego, II kwartał 2017 oraz Biuletynu Statystycznego I kwartał 2017, www.stat.gov.pl (07.11.2017).

Ważną wskazówką dla inwestorów zainteresowanych dokonaniem inwestycji w województwie warmińsko-mazurskim, może być lista tzw. sektorów wysokich szans, ustalona przez Polską Agencję Inwestycji i Handlu przy współpracy z samorządem województwa warmińsko-mazurskiego w oparciu o obserwacje tendencji w zakresie napływu inwestycji do tego województwa. Są to sektory:

- ekonomia wody,
- żywność wysokiej jakości.
- drewno i meblarstwo.

Inwestycje te mogą być lokowane w specjalnie przygotowanych na preferencyjnych warunkach atrakcyjnych lokalizacjach oferowanych przez Specjalne Strefy Ekonomiczne: **Suwalska, Warmińsko-Mazurska, w następujących podstrefach:**

- SSE Suwalska, podstrefy: Elk (m), Gołdap (m-w), Olecko (m-w),
- SSE Warmińsko-Mazurska, podstrefy: Barczewo (m-w), Bartoszyce (m), Bartoszyce (w), Biskupiec (m-w), Braniewo (m-w), Dobrze Miasto (m-w), Działdowo (w), Działdowo (m), Elbląg (m), Iława (m), Iława (w), Iłowo-Osada (w), Kętrzyn (m), Kurzętnik (w), Lidzbark Warmiński (m), Morąg (m-w), Mrągowo (m), Nidzica (m-w), Nowe Miasto Lubawskie (m), Olecko (m-w), Olsztyn (m), Olsztynek (m-w), Orneta (m-w), Orzysz (m-w), Ostróda (m), Ostróda (w), Pasłęk (m-w), Piecki (w), Pisz (m-w), Stawiguda (w), Szczytno (w), Węgorzewo (m-w), Wielbark (w), Zalewo (m-w).

We wszystkich wymienionych lokalizacjach inwestorzy mogą uzyskać zwolnienie z podatku dochodowego sięgające 50% - 70%, w zależności od wielkości przedsiębiorstwa - więcej na temat zasad pomocy publicznej:

http://www.paih.gov.pl/strefa_inwestora/zachety_inwestycyjne_w_sse.

2. POZYCJA WOJEWÓDZTWA NA MAPIE ATRAKCYJNOŚCI INWESTYCYJNEJ POLSKI I UNII EUROPEJSKIEJ

Województwo warmińsko-mazurskie należy do regionów o istotnym potencjale rozwojowym dla dziedzin wymagających wysokiej jakości środowiska przyrodniczego, a także dla turystyki i gastronomii. Województwo to może być szczególnie atrakcyjne dla inwestycji w biogospodarkę.

W oparciu o metodykę opracowaną przez zespół Instytutu Przedsiębiorstwa w ramach badań statutowych Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, od czterech lat tworzona jest ocena atrakcyjności inwestycyjnej dla wszystkich regionów Unii

Europejskiej. Ocena ta oparta jest na pomiarze atrakcyjności zasobów pracy, rynku oraz innowacyjności.⁴

Na tle regionów europejskich województwo warmińsko-mazurskie zajmuje 235 miejsce. W tegorocznym badaniu województwo posiada niską atrakcyjność inwestycyjną (klasa E), co oznacza poprawę o jedną klasę względem zeszłorocznego badania.

Warto dodać, że ze względu na różną metodologię badań dla regionów w Polsce oraz regionów w Unii Europejskiej oraz zmienne uwzględnione w badaniu, ich wyniki są nieporównywalne. Dzieje się tak dlatego, że nie wszystkie dane dotyczące województw, gmin i powiatów są dostępne (np. nie wszystkie regiony posiadają aktualne informacje dotyczące infrastruktury).

Województwo jest bardziej atrakcyjne między innymi niż regiony:

- **brytyjskie:** Cornwall and Isles of Scilly;
- **bułgarskie:** Severozapaden, Severen tsentralen, Yugoiztochen, Yuzhen tsentralen;
- **chorwackie:** Jadranska Hrvatska;
- **francuskie:** Picardie, Guadeloupe, Guyane;
- **greckie:** Anatoliki Makedonia, Thraki, Dytiki Makedonia, Ipeiros, Ionia Nisia, Sterea Ellada, Peloponnisos, Voreio Aigaio;
- **hiszpańskie:** Castilla-La Mancha, Extremadura;
- **holenderskie:** Zeeland;
- **portugalskie:** Centro, Alentejo;
- **rumuńskie:** Nord-Vest, Centru, Nord-Est, Sud-Est, Sud - Muntenia, Sud-Vest Oltenia;
- **węgierskie:** Közép-Dunántúl, Dél-Dunántúl, Észak-Magyarország, Dél-Alföld;
- **włoskie:** Molise, Puglia, Basilicata, Calabria, Sicilia, Sardegna.

3. ZRÓŻNICOWANIE WEWNĘTRZNE ATRAKCYJNOŚCI INWESTYCYJNEJ WOJEWÓDZTWA

Atrakcyjność inwestycyjna poszczególnych jednostek administracyjnych województwa jest wynikiem oceny istotnych z punktu widzenia inwestora warunków dla prowadzenia działalności gospodarczej. Za czynniki te przyjmuje się: sytuację na rynku pracy, wyposażenie w infrastrukturę techniczną oraz społeczną, a także sytuację rynkową oraz uwarunkowania przyrodnicze.

⁴ Więcej: *Atrakcyjność inwestycyjna regionów Polski na tle Unii Europejskiej*, praca zbiorowa pod red. H. Godlewskiej-Majkowskiej, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2013 oraz <http://kolegia.sgh.waw.pl/pl/KNoP/struktura/IP/struktura/ZOB/>

Ocena **rynku pracy** informuje inwestora o możliwości pozyskania pracowników do planowych przedsięwzięć gospodarczych, nadwyżce lub niedoborach tych pracowników, co pośrednio wpływa na koszty zatrudnienia.

Ocena stanu **infrastruktury technicznej** pozwala planować przedsięwzięcia gospodarcze, które wymagają przygotowania terenu inwestycyjnego w podstawowe elementy techniczne, takie jak: instalacje przesyłowe: wody, gazu, prądu, a także urządzenia ochrony środowiska w postaci oczyszczalni ścieków.

Infrastruktura społeczna oceniana jest przez pryzmat wyposażenia danej lokalizacji w budynki oraz urządzenia decydujące o jakości życia mieszkańców, czy też rozwoju kapitału ludzkiego, poprzez dostęp do edukacji, służby zdrowia, obiektów sportowo-rekreacyjnych, technologii informacyjnych, w tym Internetu.

Sytuacja rynkowa informuje inwestora o chłonności rynku, czyli liczbie potencjalnych konsumentów, a także pośrednio o ich zamożności, czyli możliwości nabywania towarów i usług.

Na potrzeby oceny atrakcyjności lokalizacji usług turystycznych i ich pochodnych, poddano ocenie **uwarunkowania przyrodnicze**, które stanowią jednocześnie istotny element kształtowania jakości życia mieszkańców.

Łączna ocena wszystkich wymienionych elementów w poszczególnych powiatach lub gminach, pokazuje przestrzenne zróżnicowanie atrakcyjności inwestycyjnej w województwie. Dodatkowo prezentowane są wyniki oceny dla poszczególnych obszarów gospodarki, takich jak: przemysł, handel, usługi turystyczne oraz usługi nowoczesne związane z działalnością profesjonalną, naukową oraz techniczną (rysunek 1 i 2). Prezentowane na mapie wyróżnione lokalizacje oznaczono gwiazdami, które wskazują najwyższe oceny, wspomnianych już wyżej poszczególnych warunków prowadzenia działalności gospodarczej.

Gwiazda pomarańczowa oznacza, iż powiat lub gmina uzyskała ponad przeciętną ocenę we wszystkich analizowanych obszarach (gospodarki narodowej, przemysłu, handlu, usług turystycznych oraz usług profesjonalnych) natomiast **gwiazda złota** jest najwyższym wyróżnieniem i oznacza najwyższą ocenę wszystkich analizowanych sekcji gospodarczych w danym powiecie lub gminie.

W grupie powiatów najwyżej ocenione miasta na prawach powiatu - **złote gwiazdy** to: Olsztyn oraz wyróżnione **gwiazdą pomarańczową** to miasto na prawach powiatu Elbląg.

W grupie gmin miejskich najwyżej ocenione, wyróżnione:

- **złotą gwiazdą** to miasta: Bartoszyce (m), Działdowo (m), Elbląg (m), Ełk (m), Giżycko (m), Górowo Iławeckie (m), Iława (m), Kętrzyn (m), Lidzbark Warmiński (m), Lubawa

(m), Mrągowo (m), Nowe Miasto Lubawskie (m), Olsztyn (m), Ostróda (m), Szczytno (m),

- **gwiazdą pomarańczową** to: Braniewo (m).

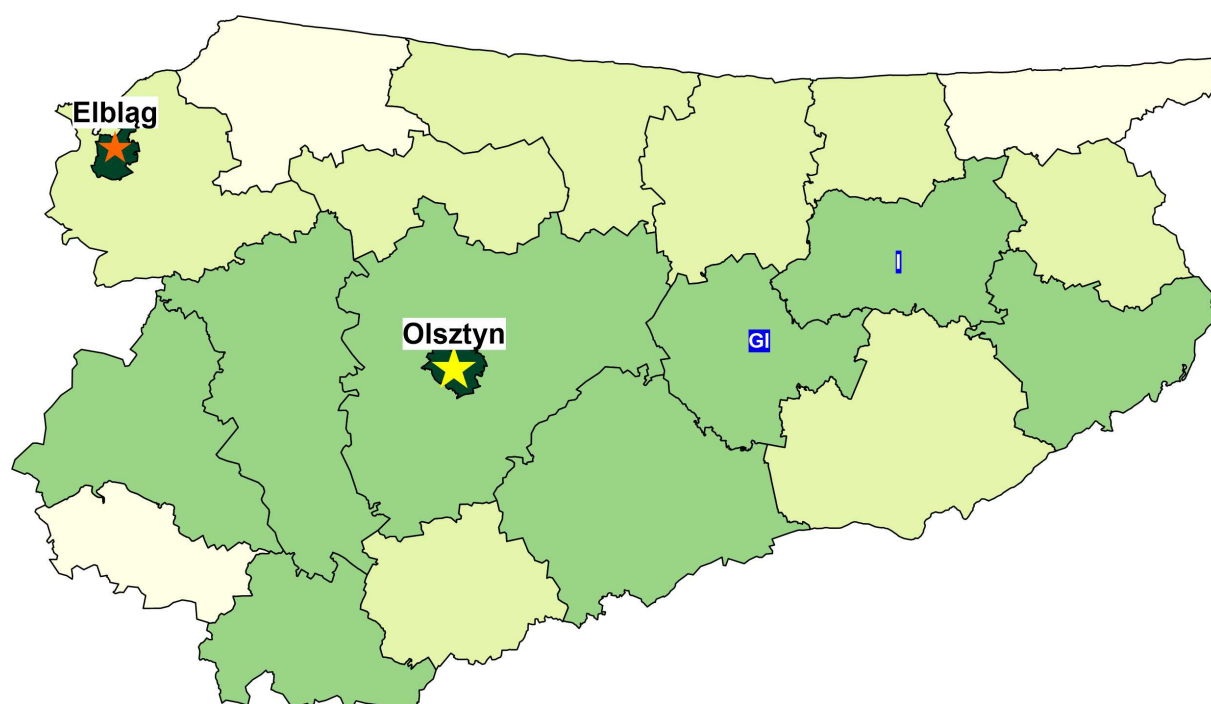
W grupie gmin wiejskich najwyżej ocenione, wyróżnione:

- **złotą gwiazdą** to: Iława (w), Stawiguda (w),
- **gwiazdą pomarańczową** to: Dywity (w), Gietrzwałd (w), Giżycko (w), Iłowo-Osada (w).

W grupie gmin miejsko-wiejskich najwyżej ocenione, wyróżnione:

- **gwiazdą pomarańczową** to gminy: Barczewo (m-w), Lidzbark (m-w), Mikołajki (m-w), Morąg (m-w), Nidzica (m-w), Olecko (m-w), Olsztynek (m-w), Pisz (m-w), Węgorzewo (m-w).

Rysunek 1. Zróżnicowanie przestrzenne potencjalnej atrakcyjności inwestycyjnej powiatów woj. warmińsko-mazurskiego z uwzględnieniem najbardziej atrakcyjnych sekcji



POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA POWIATÓW
dla gospodarki narodowej w 2016

- A
- B
- C
- D
- E
- F



Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji
wg PKD C, G, I, M



Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji
wg PKD C, G, I, M

Oceny ponadprzeciętne
dla poszczególnych sekcji
wg PKD C, G, I, M

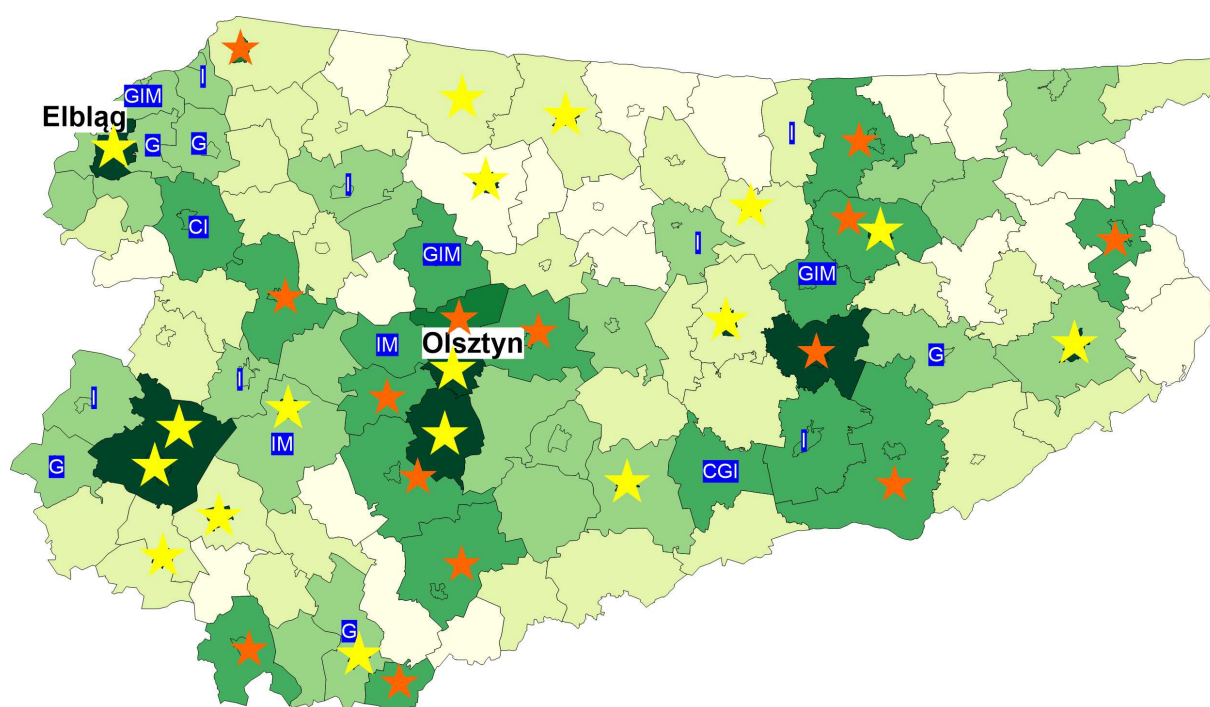
- C Przemysł przetwórczy
- G Handel i naprawy
- I Zakwaterowanie i gastronomia
- M Działalność profesjonalna,
naukowa i techniczna

Powiat oznaczony złotą gwiazdą:

Olsztyn

Źródło: opracowanie własne.

Rysunek 2. Zróżnicowanie przestrzenne potencjalnej atrakcyjności inwestycyjnej gmin woj. warmińsko-mazurskiego z uwzględnieniem najbardziej atrakcyjnych sekcji



POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016

- A
- B
- C
- D
- E
- F

- Najwyższa ocena dla wszystkich sekcji wg PKD C, G, I, M
- Oceny ponadprzeciętne dla wszystkich sekcji wg PKD C, G, I, M

Oceny ponadprzeciętne dla poszczególnych sekcji wg PKD C, G, I, M

- C Przemysł przetwórczy
- G Handel i naprawy
- I Zakwaterowanie i gastronomia
- M Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna

Gminy oznaczone złotą gwiazdą:

Bartoszyce (m), Działdowo (m), Elbląg (m), Ełk (m), Giżycko (m), Górowo Iławeckie (m), Iława (m), Iława (w), Kętrzyn (m), Lidzbark Warmiński (m), Lubawa (m), Mrągowo (m), Nowe Miasto Lubawskie (m), Olsztyn (m), Ostróda (m), Stawiguda (w), Szczytno (m)

Źródło: opracowanie własne.

4. WSPARCIE INSTYTUCJONALNE INWESTORA I PRZEDSIĘBIORCY W WOJEWÓDZTWIE

Rozwój instytucji otoczenia biznesu w regionie stanowi ważny czynnik jego atrakcyjności inwestycyjnej. Szczególnie istotną rolę odgrywają instytucje wspierające przedsiębiorczość, rozwiązania proinwestycyjne, komercjalizację badań naukowych i innowacyjność przedsiębiorstw.

4.1. INSTYTUCJE OTOCZENIA BIZNESU

Wśród instytucji okołobiznesowych w województwie (z wyłączeniem instytucji naukowo-badawczych), które mają wpływ na rozwój gospodarczy regionu znajdują się m.in. izby gospodarcze, stowarzyszenia, inkubatory przedsiębiorczości, parki technologiczne, centra transferu technologii, ośrodki doradztwa, instytucje finansowe oraz agencje rozwoju.

Dla inwestorów szczególnie ważnym wsparciem jest system regionalnych Centrów Obsługi Inwestora stworzony przez Polską Agencję Inwestycji i Handlu S.A. w porozumieniu z marszałkami województw dla zapewnienia inwestorom kompleksowej obsługi na poziomie każdego województwa.

W województwie warmińsko-mazurskim jest to:

Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko - Mazurskiego
Departament Koordynacji Promocji
Centrum Obsługi Inwestorów i Eksporterów
www.wrota.warmia.mazury.pl



Warmińsko-mazurskie Centrum Obsługi Inwestora jako Partner PAIH to: "one stop shop", źródło potrzebnych inwestorowi informacji regionalnych, przepisów i aktów prawnych, ofert inwestycyjnych oraz aktualnych danych o gospodarce regionu, jednostka, której pracownicy posiadają odpowiednie kwalifikacje do obsługi inwestorów. Personel COI działa według standardów określonych przez Polską Agencję Inwestycji i Handlu S.A., został przeszkolony w Agencji i ma zapewnioną stałą pomoc merytoryczną jej pracowników.

Bardzo istotnym narzędziem wspomagającym inwestorów są Specjalne Strefy Ekonomiczne, których zasady działania oraz efekty zostały opisane w dalszej części raportu.

Zgodnie z informacjami pochodzącymi z Warmińsko – mazurskiego Centrum Obsługi Inwestora („Ankieta dotycząca atrakcyjności inwestycyjnej województwa warmińsko-mazurskiego”) na terenie województwa funkcjonowało m.in.: siedem izb gospodarczych,

dziewięć stowarzyszeń/centrów biznesu, pięć inkubatorów, trzy parki, dwa ośrodki doradztwa, brak lokalnego punktu kontaktowego PARP, dziewięć instytucji finansowych

Poniżej prezentujemy szereg wybranych instytucji okołobiznesowych w województwie warmińsko-mazurskim, które pracują na rzecz rozwoju przedsiębiorczości, poprzez wspieranie rozwoju nowoczesnych technologii i pobudzanie tworzenia powiązań kooperacyjnych oraz innych form współpracy. Są to:

Warmińsko Mazurska Izba Rzemiosła i Przedsiębiorczości w Olsztynie
(izbarzem.olsztyn.pl)

Izba jest organizacją samorządu gospodarczego rzemiosła oraz małej i średniej przedsiębiorczości. Misją Izby jest przygotowanie dobrze wyszkolonych kadr dla rzemiosła i małej przedsiębiorczości, partnerskie wspieranie rozwoju MŚP, doskonalenie i podnoszenie kwalifikacji zawodowych pracowników MŚP, podnoszenie konkurencyjności MŚP poprzez dostarczenie im kompleksowej oferty wysokiej jakości usług. Oferta Izby obejmuje m.in.: reprezentowanie interesów rzemiosła wobec administracji państwowej, władzy oraz instytucji zagranicznych, promocję rzemiosła warmińsko-mazurskiego, pomoc instruktazową, doradczą i informacyjną, nadawanie kwalifikacji czeladniczych i mistrzowskich w zawodzie, usługi szkoleniowe, wynajem sal i pomieszczeń biurowych.

Polska Izba Turystyki Oddział Warmińsko – Mazurski (<http://www.pit.olsztyn.pl>)

Polska Izba Turystyki jest ogólnopolską organizacją samorządu gospodarczego. Podstawowym zadaniem jest wypełnianie obowiązków statutowych, reprezentowanie oraz obrona interesów branży turystycznej, dbanie o prawidłowe jej funkcjonowanie i podnoszenie jakości usług turystycznych.

Główne działania oddziału olsztyńskiego to: reprezentowanie interesów branży turystycznej w Polsce i zagranicą (ECTAA); tworzenie i realizacja projektów wspierających rozwój polskiej turystyki wspólnie z Polską Organizacją Turystyczną, samorządami, LOT, ROT ; doradztwo i wsparcie w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej; wsparcie szkoleniowe i promocyjne członków Izby; wspieranie w rozwoju współpracy międzynarodowej; opracowywanie ekspertyz i doradztwo dla Komisji Gospodarki oraz innych Komisji Sejmowych i Rządowych.

INQBE Inkubator Przedsiębiorczości (<http://inqbe.pl/>)

InQbe Sp. z o. o. jest działającym od 2006 r. podmiotem zależnym od notowanego na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych funduszu technologicznego IQ Partners S.A, koncentrującego swe działania na nowych technologiach, Internecie oraz telekomunikacji. Obecnie działalność InQbe w całości dotyczy realizacji Projektu „InQbe – inkubator projektów technologicznych i internetowych”, prowadzonego w ramach Programu Operacyjnego - Innowacyjna Gospodarka, finansowanego ze środków Unii Europejskiej (Działanie 3.1 Inicjowanie działalności innowacyjnej Oś priorytetowa – Kapitał dla Innowacji). Inkubator InQbe poprzez doradztwo, udostępnianie infrastruktury i niezbędnych usług tworzy na bazie innowacyjnych pomysłów - nowe przedsiębiorstwa, zasilając je kapitałowo.

Do głównych celów „InQbe” należy: inicjowanie działalności innowacyjnej - identyfikacja innowacyjnych rozwiązań i weryfikacja ich potencjału rynkowego, przeprowadzanie badań innowacyjnego rozwiązania, analiza rynku innowacyjnego rozwiązania, opracowywanie biznesplanu i studiów wykonalności, inicjowanie prac przygotowawczych związanych z rozpoczęciem działalności gospodarczej opartej na innowacyjnym rozwiązaniu, inwestycje w spółki powstałe w wyniku działań określonych wyżej, przez nabywanie lub obejmowanie akcji lub udziałów w tej spółce, tworzenie właściwej infrastruktury dla zapewnienia warunków do generowania innowacji, transfer nowych technologii do nowo tworzonych podmiotów gospodarczych, komercjalizacja wyników badań naukowych, pozyskiwanie inwestorów krajowych i zagranicznych.

Olsztyński Park Naukowo-Technologiczny (<http://opnt.olsztyn.pl/>)

OPN-T to miejsce dla przedsiębiorstw i instytucji naukowych, w którym stymuluje się i zarządza przepływem wiedzy i technologii pomiędzy uczelniami wyższymi, instytucjami badawczo-rozwojowymi, przedsiębiorstwami oraz rynkiem, wspiera tworzenie i rozwój przedsiębiorstw innowacyjnych przy pomocy procesów inkubacyjnych. Park składa się z następujących funkcjonalnych części: Parku Technologicznego (budynki biurowe i biurowo-konferencyjne przeznaczone dla firm o ugruntowanej pozycji na rynku), Centrum Innowacji (dedykowane dla firm, które korzystając z infrastruktury oraz wsparcia merytorycznego decydują się rozwijać swoją działalność poprzez nawiązanie współpracy z nauką oraz pragnących nabyć umiejętności do konkurencyjności na rynkach zagranicznych), Inkubatora Przedsiębiorczości (miejsce prowadzenia działalności dla nowo utworzonych, innowacyjnych firm i wspierania ich rozwoju), a także Centrum Transferu Technologii (obiekty biurowo-laboratoryjne przeznaczone do prowadzenia badań naukowych nad nowymi technologiami, ich wykorzystaniem i wdrożeniem). Oferta Parku obejmuje ponadto doradztwo biznesowe oraz usługę „Wirtualnego Biura”. W ramach Parku funkcjonuje Centrum Propagacji Fal Radiowych w Jonosferze, Centrum Geomatyki i Nowoczesnych Technologii Satelitarnych (placówka usługowo – badawcza), Laboratorium żywności dla najmłodszych, Centrum Konferencyjne.

Elbląski Park Technologiczny (<http://www.ept.umelblag.pl>)

Podstawowym zadaniem EPT jest stworzenie sprzyjających warunków do podejmowania działalności gospodarczej, inwestycyjnej i badawczej. Nowoczesny kompleks technologiczny zapewnia przedsiębiorcom możliwość dzierżawy terenów inwestycyjnych i powierzchni biurowych, a także korzystania z infrastruktury i usług doradczych, transferu technologii oraz pomocy w pozyskaniu środków finansowych (w tym funduszy unijnych). W Parku jest zlokalizowane Centrum Biznesu, Rozwoju i Innowacji stwarzające sprzyjające warunki rozwoju innowacyjnej działalności, w którym mieszczą się Centra Badawczo – Rozwojowe świadczące usługi na rzecz przedsiębiorców (Centrum Jakości Środowiska, Centrum Metaloznawstwa, Centrum Technologii Drewna i Mebli, Centrum Transferu Technologii Informatycznych, Laboratorium Badań Środowiska Pracy i Emisji, Laboratorium Zaawansowanych Analiz Środowiskowych). Na terenie Parku funkcjonuje również Inkubator Przedsiębiorczości (oferujące dostęp do 20 wyposażonych pomieszczeń biurowych, usługi ICT, usługi marketingowe, warsztaty Przedsiębiorczości) oraz Centrum Konferencyjno-Szkoleniowe. Część terenów EPT znajduje się w granicach Warmińsko-Mazurskiej SSE.

Park Naukowo-Technologiczny w Elku (<http://www.technopark.elk.pl/>)

Oferta PNT obejmuje m.in.: laboratorium mikrobiologiczne (badania żywnościowe), laboratorium koloru, wynajem pomieszczeń biurowych (w tym możliwość wynajmu biura na godziny), hal produkcyjnych, sal wystawienniczo – konferencyjnych, a także usługi szkoleniowe, doradcze, poradnictwa prawnego. Park świadczy również usługi Wirtualnego biura. Park oferuje w pełni uzbrojone tereny inwestycyjne, które są włączone w obszar Podstrefy Suwalskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej w Elku. Park w okresie 1.09.2016-30.04.2017 brał udział w projekcie Platformy Startowej dla pomysłów Hub of Talents. Na terenie Parku działa Inkubator Przedsiębiorczości oraz Inkubator Technologiczny. Preferencje w doborze firm wykonujących swoją działalność na terenie PNT w Elku są skierowane do przedsiębiorstw działających w branżach innowacyjnych oraz oferujących zaawansowane technologicznie produkty lub usługi.

Warmińsko-Mazurska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. (www.wmarr.olsztyn.pl)

Misją WMARR S.A. jest działanie na rzecz rozwoju gospodarczego Warmii i Mazur, szczególnie poprzez wspieranie małej i średniej przedsiębiorczości. Cel ten realizowany jest poprzez różnorodne działania związane z bezpośrednim wsparciem przedsiębiorstw w formie dotacji, udzielania pożyczek na rozwój działalności dla mikro, małych i średnich przedsiębiorstw (Regionalny Fundusz Pożyczkowy), doradztwo w różnych formach i zakresie, organizowanie i prowadzenie szkoleń oraz działalność informacyjną. Agencja inspirowała związki pomiędzy podmiotami krajowymi i zagranicznymi w zakresie rozwoju działalności gospodarczej. Działalność WMARR S.A. jest związana z obsługą programów pomocowych UE. W strukturze Agencji działa Centrum Wdrażania i Promocji Innowacji w Olsztynie.

4.2. EFEKTY FUNKCJONOWANIA SPECJALNYCH STREFY EKONOMICZNYCH W WOJEWÓDZTWIE WARMIŃSKO-MAZURSKIM

Na terenie województwa warmińsko-mazurskiego funkcjonują 2 specjalne strefy ekonomiczne: Warmińsko-Mazurska i Suwalska. Do końca 2016 r. strefy swoim zasięgiem obejmowały nieruchomości położone na terenie 12 miast i 24 gmin (na terenie Olecka funkcjonują 2 strefy Suwalska i Warmińsko-Mazurska) - zob. rys. 3.

Pierwsze tereny Specjalnej Strefy Ekonomicznej powołano w 1996 r. Przedsiębiorstwa strefowe działające w regionie poniosły do końca 2016 r. nakłady inwestycyjne na łączną kwotę 3,6 mld zł, co stanowi 3% wszystkich nakładów inwestycyjnych poniesionych w SSE w Polsce. W tym samym okresie przedsiębiorstwa strefowe utworzyły lub utrzymały 17,5 tys. miejsc pracy w regionie, co stanowi 5% wszystkich miejsc pracy utworzonych w strefach.

Zgodnie z planami rozwoju poszczególnych stref ekonomicznych na terenie województwa preferuje się:

- inwestorów wykorzystujących bazę surowcową i kadrową województwa, szczególnie projektów, które przyczynią się do rozwoju klastra meblarskiego; przetwórstwo spożywcze i przemysł produkujący na potrzeby budownictwa (Suwalska SSE);
- branżę drzewną, maszynową, elektroniczną oraz biotechnologię, inwestorów wspierających rozwój klastra przetwórstwa mięsa wołowego i stolarki okiennej oraz firm zainteresowanych transferem wiedzy innowacyjnej do przemysłu; przemysł produkujący na potrzeby budownictwa oraz o przetwórstwo spożywcze (Warmińsko-Mazurska SSE).

ANEKS

Tabela 1. POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA WOJEWÓDZTW DLA GOSPODARKI NARODOWEJ ORAZ WYBRANYCH SEKCJI

	PAI1_GN	PAI1_GN	PAI1_C	PAI1_G	PAI1_I	PAI1_M
Województwo	Gospodarka narodowa	Gospodarka narodowa	Przemysł	Handel i naprawy	Zakwaterowanie i gastronomia	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna
Województwa						
DOLNOŚLĄSKIE	0,398	A	A	A	B	B
KUJAWSKO-POMORSKIE	0,260	D	D	E	D	D
LUBELSKIE	0,172	F	F	F	F	F
LUBUSKIE	0,251	D	D	D	C	D
ŁÓDZKIE	0,315	C	B	D	D	D
MAŁOPOLSKIE	0,359	B	B	A	B	B
MAZOWIECKIE	0,420	A	A	A	A	A
OPOLSKIE	0,262	D	D	D	D	D
PODKARPACKIE	0,238	E	E	E	E	D
PODLASKIE	0,192	F	F	E	E	E
POMORSKIE	0,333	B	B	B	A	B
ŚLĄSKIE	0,379	A	A	C	C	B
ŚWIĘTOKRZYSKIE	0,163	F	F	F	F	F
WARMIŃSKO-MAZURSKIE	0,211	E	E	E	D	E
WIELKOPOLSKIE	0,329	B	B	C	D	B
ZACHODNIOPOMORSKIE	0,309	C	C	C	A	C

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników badań statutowych Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie, przeprowadzonych w 2017 r. pod kierunkiem H. Godlewskiej – Majkowskiej.

TABELA 2. POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA POWIATÓW WOJEWÓDZTWA WARMIŃSKO-MAZURSKIEGO DLA GOSPODARKI NARODOWEJ ORAZ WYBRANYCH SEKCJI

Powiat	PAI1_GN	PAI1_GN	PAI1_C	PAI1_G	PAI1_I	PAI1_M
	Gospodarka narodowa	Gospodarka narodowa	Przemysł	Handel	Zakwaterowanie i gastronomia	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna
Powiaty						
m. Olsztyn	0,319	A	A	A	A	A
m. Elbląg	0,276	A	A	B	A	A

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników badań statutowych Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie, przeprowadzonych w 2017 r. pod kierunkiem H. Godlewskiej – Majkowskiej.

TABELA 3. POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN WOJEWÓDZTWA WARMIŃSKO-MAZURSKIEGO DLA GOSPODARKI NARODOWEJ ORAZ WYBRANYCH SEKCJI

	PAI1_GN	PAI1_GN	PAI1_C	PAI1_G	PAI1_I	PAI1_M
Gmina	Gospodarka narodowa	Gospodarka narodowa	Przemysł	Handel i naprawy	Zakwaterowanie i gastronomia	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna
Gminy miejskie						
Ostróda (m)	0,276	A	A	A	A	A
Kętrzyn (m)	0,271	A	A	A	A	A
Działdowo (m)	0,265	A	A	A	A	A
Olsztyn (m)	0,254	A	A	A	A	A
Mrągowo (m)	0,251	A	A	A	A	A
Szczytno (m)	0,251	A	A	A	A	A
Iława (m)	0,250	A	A	A	A	A
Elk (m)	0,247	A	A	A	A	A
Bartoszyce (m)	0,246	A	A	A	A	A
Górowo Iławeckie (m)	0,245	A	A	A	A	A
Giżycko (m)	0,243	A	A	A	A	A
Elbląg (m)	0,233	A	A	A	A	A
Lidzbark Warmiński (m)	0,231	A	A	A	A	A
Nowe Miasto Lubawskie (m)	0,226	A	A	A	A	A
Lubawa (m)	0,223	A	A	A	A	A
Braniewo (m)	0,196	B	B	B	B	B
Gminy wiejskie						
Stawiguda (w)	0,223	A	A	A	A	A
Iława (w)	0,218	A	A	A	A	A
Dywity (w)	0,198	B	B	B	B	B
Iłowo-Osada (w)	0,188	C	C	B	B	C
Gietrzwałd (w)	0,188	C	C	C	B	B
Giżycko (w)	0,187	C	C	C	C	B
Świątajno (w)	0,179	C	C	C	C	D
Jonkowo (w)	0,175	C	D	D	C	C
Gminy miejsko - wiejskie						
Mikołajki (m-w)	0,211	A	B	A	B	B
Nidzica (m-w)	0,190	C	C	C	B	B

Olsztynek (m-w)	0,187	C	C	C	B	B
Barczewo (m-w)	0,183	C	C	C	C	C
Olecko (m-w)	0,183	C	C	C	B	B
Węgorzewo (m-w)	0,181	C	C	C	B	C
Morań (m-w)	0,179	C	C	C	C	C
Ryn (m-w)	0,177	C	D	C	B	C
Pisz (m-w)	0,176	C	C	C	C	C
Dobre Miasto (m-w)	0,176	C	D	C	C	C
Lidzbark (m-w)	0,176	C	C	C	C	C
Pasłęk (m-w)	0,174	C	C	D	C	D
Ruciane -Nida (m-w)	0,173	C	D	D	C	D

(m) – gmina miejska, (w) – gmina wiejska, (m-w) – gmina miejsko-wiejska,

Źródło: jak do tab. 1

Uwaga: wszystkie wskaźniki w raporcie zostały policzone w oparciu o najbardziej aktualne dane z Banku Danych Lokalnych (2017).

TABELA 4. EFEKTY FUNKCJONOWANIA SPECJALNYCH STREF EKONOMICZNYCH NA KONIEC 2016 R.

Nazwa SSE	Powiat, gmina	Skumulowane nakłady inwestycyjne w mln zł	Liczba nowych i utrzymanych miejsc pracy	Sektory wiodące (co najmniej 20% udziału w nowych inwestycjach)
Warmińsko-Mazurska	Powiat braniewski, Braniewo (m)	-	-	brak inwestycji
Warmińsko-Mazurska	Powiat działdowski, Działdowo (m)	-	-	brak inwestycji
Warmińsko-Mazurska	Powiat działdowski, Działdowo (w)	-	-	brak inwestycji
Warmińsko-Mazurska	Powiat działdowski, Iłowo-Osada (w)	-	-	brak inwestycji
Warmińsko-Mazurska	Powiat elbląski, Pasłęk (m-w)	-	-	brak inwestycji
Warmińsko-Mazurska	Powiat iławski, Iława (m)	5,83	106	wyroby tekstylne, papier i wyroby z papieru
Warmińsko-Mazurska	Powiat iławski, Iława (w)	-	-	brak inwestycji
Warmińsko-Mazurska	Powiat iławski, Zalewo (m-w)	-	-	brak inwestycji
Warmińsko-Mazurska	Powiat nowomiejski, Nowe Miasto Lubawskie (m)	66,26	670	meble
Warmińsko-Mazurska	Powiat nowomiejski, Kurzętnik (w)	14,91	119	wyroby metalowe gotowe, z wyłączeniem maszyn i urządzeń
Warmińsko-Mazurska	Powiat ostródzki, Ostróda (m)	-	-	brak inwestycji
Warmińsko-Mazurska	Powiat ostródzki, Morąg (m-w)	155,23	709	drewno i wyroby z drewna i korka, z wyłączeniem mebli; wyroby ze słomy i materiałów w rodzaju stosowanych do wyplatania
Warmińsko-Mazurska	Powiat ostródzki, Ostróda (w)	-	-	brak inwestycji
Warmińsko-Mazurska	Powiat m.Elbląg, Elbląg (m)	202,10	1 110	maszyny i urządzenia, gdzie indziej niesklasyfikowane, meble
Warmińsko-Mazurska	Powiat bartoszycki, Bartoszyce (m)	72,64	885	wyroby z pozostałych mineralnych surowców niemetalicznych, meble
Warmińsko-Mazurska	Powiat bartoszycki, Bartoszyce (w)	-	-	brak inwestycji
Warmińsko-Mazurska	Powiat kętrzyński, Kętrzyn (m)	23,21	695	urządzenia elektryczne i nonelektryczny sprzęt gospodarstwa domowego
Warmińsko-Mazurska	Powiat lidzbarski, Lidzbark Warmiński (m)	162,70	674	artykuły spożywcze
Warmińsko-Mazurska	Powiat lidzbarski, Orneta (m-w)	-	-	brak inwestycji
Warmińsko-Mazurska	Powiat mrągowski, Mrągowo (m)	115,82	472	wyroby metalowe gotowe, z wyłączeniem maszyn i urządzeń
Warmińsko-Mazurska	Powiat mrągowski, Piecki (w)	-	-	brak inwestycji
Warmińsko-Mazurska	Powiat nidzicki, Nidzica (m-w)	6,77	231	wyroby tekstylne
Warmińsko-Mazurska	Powiat olsztyński, Barczewo (m-w)	-	-	brak sektorów wiodących
Warmińsko-Mazurska	Powiat olsztyński, Biskupiec (m-w)	-	-	brak inwestycji
Warmińsko-Mazurska	Powiat olsztyński, Dobrze Miasto (m-w)	151,98	1 091	chemikalia i wyroby chemiczne, meble

Atrakcyjność inwestycyjna regionów 2017

Warmińsko-Mazurska	Powiat olsztyński, Olsztynek (m-w)	14,45	101	wyroby z gumy i tworzyw sztucznych, usługi naprawy, konserwacji i instalowania maszyn i urządzeń
Warmińsko-Mazurska	Powiat olsztyński, Stawiguda (w)	-	-	brak inwestycji
Warmińsko-Mazurska	Powiat szczycieński, Szczytno (w)	94,47	520	artykuły spożywcze
Warmińsko-Mazurska	Powiat szczycieński, Wielbark (w)	371,84	1 676	meble
Warmińsko-Mazurska	Powiat m. Olsztyn, Olsztyn (m)	1 750,93	4 659	wyroby z gumy i tworzyw sztucznych
Suwalska	Powiat ełcki, Elk (m)	241,68	1 624	usługi poligraficzne i usługi reprodukcji zapisanych nośników informacji wyroby metalowe gotowe, z wyłączeniem maszyn i urządzeń
Suwalska/Warmińsko-Mazurska	Powiat olecki, Olecko (m-w)	10,45	1 154	meble
Warmińsko-Mazurska	Powiat piski, Orzysz (m-w)	-	-	brak inwestycji
Warmińsko-Mazurska	Powiat piski, Pisz (m-w)	21,40	326	meble
Suwalska	Powiat gołdapski, Gołdap (m-w)	105,99	626	wyroby z gumy i tworzyw sztucznych, wyroby metalowe gotowe, z wyłączeniem maszyn i urządzeń
Warmińsko-Mazurska	Powiat węgorzewski, Węgorzewo (m-w)	-	-	brak inwestycji

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Ministerstwa Gospodarki.

TABELA 5. WYKAZ UCZELNI WYŻSZYCH, WYDZIAŁÓW ORAZ PRYZNANYCH KATEGORII PRZEZ MINISTERSTWO NAUKI I SZKOLNICTWA WYŻSZEGO

Nazwa szkoły	Kategoria MNiSW
Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna w Elblągu	b.d.
Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna z siedzibą w Elblągu	b.d.
Olsztyńska Szkoła Wyższa im. Józefa Rusieckiego	b.d.
Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Elblągu	b.d.
Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie	B – Wydział Biologii i Biotechnologii
	B – Wydział Nauk o Środowisku
	B – Wydział Medycyny Weterynaryjnej
	A – Wydział Bioinżynierii Zwierząt
	B – Wydział Nauki o Żywności
	A – Wydział Teologii
	B – Wydział Nauk Społecznych
	C – Wydział Nauk Medycznych
	A – Wydział Kształtowania Środowiska i Rolnictwa
	B – Wydział Nauk Technicznych
	B – Wydział Geodezji i Gospodarki Przestrzennej
	B – Wydział Matematyki i Informatyki
	B – Wydział Sztuki
	B – Wydział Nauk Ekonomicznych
	B – Wydział Prawa i Administracji
	B – Wydział Humanistyczny
Wyższa Szkoła Informatyki i Ekonomii TWP w Olsztynie	b.d.
Wyższa Szkoła Informatyki i Zarządzania im. Prof. Tadeusza Kotarbińskiego z siedzibą w Olsztynie	b.d.
Ośrodek Badań Naukowych im. Wojciecha Kętrzyńskiego w Olsztynie	B – dla całego ośrodka
Wyższa Szkoła Pedagogiczna TWP w Warszawie; Wydział Nauk Humanistyczno - Społecznych w Olsztynie	b.d.
Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie	B – Wydział Bezpieczeństwa Wewnętrznego
Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie	B – Wydział Administracji

Źródło: Opracowanie własne na podstawie: Wyniki kompleksowej oceny jakości działalności naukowej lub badawczo-rozwojowej jednostek naukowych 2017 (http://www.nauka.gov.pl/g2/oryginal/2017_10/ca19d390d520ad9a37d6f2ba7c8499e4.pdf) (dostęp: 07.11.2017)

Korekta raportu: Paulina Mechło

Redaktor pomocniczy: Wojciech Sabat