

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie



ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA REGIONÓW 2016

Województwo warmińsko-mazurskie

prof. dr hab. Hanna Godlewska-Majkowska

dr Agnieszka Komor

dr Dariusz Turek

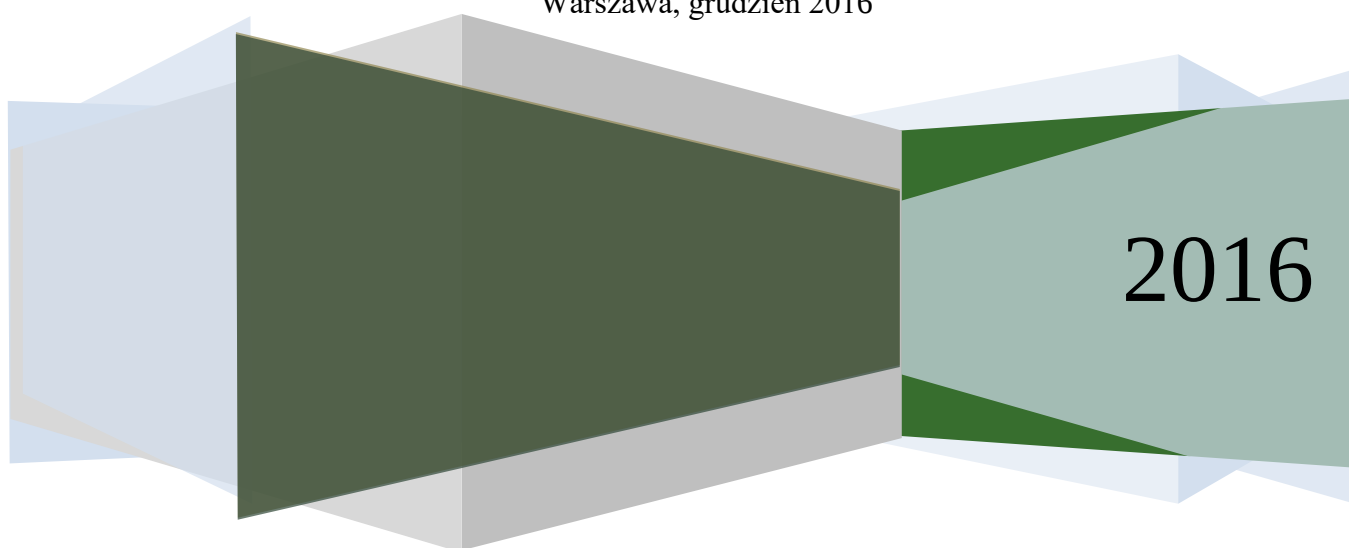
dr Patrycjusz Zarębski

mgr Mariusz Czernecki

mgr Magdalena Typa

Raport przygotowany na zlecenie
Polskiej Agencji Informacji i Inwestycji Zagranicznych S.A.
w Instytucie Przedsiębiorstwa Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie

Warszawa, grudzień 2016




Invest
in Poland

POLSKA AGENCJA INFORMACJI
i INWESTYCJI ZAGRANICZNYCH S.A.

Polska 



Polska Agencja Informacji i Inwestycji Zagranicznych S.A. działa na rzecz zwiększenia napływu inwestycji do Polski, rozwoju polskich inwestycji zagranicznych oraz intensyfikacji polskiego eksportu.

Wspierając przedsiębiorców, Agencja pomaga w pokonywaniu procedur administracyjnych oraz prawnych dotyczących konkretnych przedsięwzięć. PAIiIZ pomaga m.in. w opracowaniu rozwiązań prawnych, znalezieniu odpowiedniej lokalizacji, wiarygodnych partnerów oraz dostawców.

PAIiIZ realizuje programy dedykowane ekspansji na rynki perspektywiczne: Go China, Go Africa, Go Arctic, Go India, Go ASEAN oraz Go Iran. W celu bezpośredniego wsparcia polskich firm na miejscu inwestycji, Agencja sukcesywnie uruchamia oddziały zagraniczne.

Szczegółowe informacje na temat usług oferowanych przez PAIiIZ dostępne są na stronie: www.paiz.gov.pl

WSTĘP

Niniejszy raport powstał na zamówienie Polskiej Agencji Informacji i Inwestycji Zagranicznych jako kolejna edycja raportów atrakcyjności regionów. Raporty te są corocznie publikowane od 2008, co jest efektem wykorzystania w praktyce gospodarczej badań naukowych prowadzonych od 2002 roku, pod kierunkiem prof. dr hab. H. Godlewskiej-Majkowskiej w Szkole Głównej Handlowej, w Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie, w Instytucie Przedsiębiorstwa. Wszyscy Autorzy stanowią trzon zespołu, rozwijającego metodykę pomiaru atrakcyjności inwestycyjnej regionów.

Raport składa się z kilku części. W pierwszej z nich zaprezentowano w sposób syntetyczny gospodarkę województwa warmińsko-mazurskiego, zwracając uwagę na jego potencjał społeczno-gospodarczy oraz poziom i strukturę gospodarki. W tej części opracowania znajduje się tabelaryczne syntetyczne ujęcie najważniejszych informacji społeczno-gospodarczych z uwzględnieniem ocen atrakcyjności inwestycyjnej. Następnie zaprezentowano pozycję województwa na tle innych regionów Polski i Unii Europejskiej, zwracając uwagę na najważniejsze dla regionu rodzaje przemysłu oraz sektory wysokiej szansy.

Drugą część raportu poświęcono ukazaniu wewnętrznego zróżnicowania atrakcyjności inwestycyjnej województwa warmińsko-mazurskiego w skali powiatów i gmin. W tym celu wykorzystano wyniki badań naukowych Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie odnoszące się do wszystkich gmin i powiatów w Polsce, co czyni zaprezentowane oceny warmińsko-mazurskich powiatów i gmin porównywalnymi z ocenami innych jednostek w pozostałych województwach Polski.

Trzecia część raportu jest poświęcona prezentacji wiodących instytucji otoczenia biznesu w województwie ze wskazaniem rodzaju wsparcia dla inwestorów. Następnie ukazane jest rozmieszczenie i efekty działalności specjalnych stref ekonomicznych w województwie.

Raport wieńczy aneks, w którym ujęto zestawienie tabelaryczne ocen atrakcyjności inwestycyjnej dla powiatów i gmin województwa. Zawiera on również tabelaryczne zestawienie efektów funkcjonowania Specjalnych Stref Ekonomicznych.

W pracy zastosowano dwa podejścia do atrakcyjności inwestycyjnej. Wyróżniono **potencjalną atrakcyjność inwestycyjną** definiowaną jako zespół regionalnych walorów lokalizacyjnych, które mają wpływ na osiąganie celów inwestora (np. w postaci kształtowania się kosztów prowadzonej działalności gospodarczej, przychodów ze sprzedaży, rentowności netto oraz konkurencyjności danej inwestycji).

Ponadto zastosowano pojęcie **rzeczywistej atrakcyjności inwestycyjnej**, rozumianej jako zdolność regionu do wykreowania satysfakcji klienta - inwestora i wywołania absorpcji

kapitału finansowego i rzeczowego w formie inwestycji. Można ją mierzyć za pomocą efektywności poniesionych nakładów kapitału.¹

Wskaźniki potencjalnej atrakcyjności inwestycyjnej w wersji podstawowej (PAI1) oceniają walory lokalizacyjne regionów. Są one obliczane dla jednostek różnych szczebli podziału statystycznego (gminy, powiaty, podregiony, województwa). Wskaźniki odnoszą się do całości gospodarki narodowej oraz do poszczególnych wybranych sekcji gospodarki: C - przemysłu przetwórczego, G - handlu i napraw, I - zakwaterowania i gastronomii, M - działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej. Sekcje te stanowią trzon gospodarki regionalnej.

W raportach oprócz wskaźników PAI1 wykorzystano wskaźniki skonstruowane wyłącznie dla województw, w oparciu o wiele cech dostępnych od poziomu województw. Umożliwiają one znacznie szerszy kontekst ocen atrakcyjności inwestycyjnej w porównaniu do wskaźników PAI1. Są to wskaźniki grupy PAI2, opracowane na potrzeby oceny atrakcyjności inwestycyjnej w ujęciu ogólnym, czyli dla gospodarki narodowej, a także w odniesieniu do ww. sekcji gospodarki.

Ponadto w raporcie wykorzystano oceny rzeczywistej atrakcyjności inwestycyjnej (RAI), nawiązującej do napływu kapitału inwestycyjnego oraz efektów inwestycji, rozpatrywanych z punktu widzenia produktywności i efektywności poniesionych nakładów. Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna może być odnoszona do poziomu województw ze względu na dostępność danych statystycznych.

Zaproponowane miary są przedmiotem corocznej ewaluacji, dzięki konsultacjom z instytucjami obsługującymi inwestorów zagranicznych, jak i bezpośrednim kontaktom zespołu z jednostkami samorządu terytorialnego oraz organizacjami przedsiębiorców. Z opisem metodycznym pomiaru atrakcyjności inwestycyjnej regionów Polski oraz powiatów i gmin można zapoznać się na stronie **Instytutu Przedsiębiorstwa Szkoły Głównej Handlowej** (<http://kolegia.sgh.waw.pl/pl/KNoP/struktura/IP/struktura/ZOB/>), a także w licznych publikacjach naukowych i ekspertyzach.

¹ Szerzej na ten temat m.in. w: *Atrakcyjność inwestycyjna regionów Polski jako źródło przedsiębiorczych przewag konkurencyjnych*, praca zespołowa pod red. H. Godlewskiej-Majkowskiej, Studia i Analizy Instytutu Przedsiębiorstwa, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2012; H. Godlewska-Majkowska, *Polish regions and their investment attractiveness in the EU*, w: *POLAND Competitiveness Report 2013. National and Regional Dimensions*, M. Weresa (editor), Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2013, s. 299-316.

1. CHARAKTERYSTYKA GOSPODARKI REGIONALNEJ WOJEWÓDZTWA WARMIŃSKO-MAZURSKIEGO

Województwo warmińsko-mazurskie jest położone w północno-wschodniej części kraju, przy czym jako jedyne województwo w Polsce od północy graniczy z rosyjskim Obwodem Kaliningradzkim, co daje duże możliwości współpracy z rynkami Europy wschodniej, w tym z Rosją. Województwo posiada duże możliwości rozwoju produkcji wysokiej jakości żywności, co jest uwarunkowane korzystną strukturą wielkości gospodarstw oraz występowaniem wolnej rolniczej przestrzeni produkcyjnej.

Głównymi atutami województwa są:

- korzystne warunki przyrodnicze (pojeziera, lasy) dla rozwoju turystyki, agroturystyki oraz „czystego” przemysłu w oparciu o wykorzystanie energii odnawialnych,
- projektowane trasy A1 i Via Baltica dają w przyszłości szanse uzyskania bardzo dobrych połączeń komunikacyjnych,
- województwo posiada port morski w Elblągu, który znajduje się nad Zalewem Wiślanym. Obecnie realizowany jest projekt budowy kanału żeglugowego przez Mierzeję Wiślaną w oparciu o współpracę z Ukrainą, co dodatkowo podnosi walory komunikacyjne regionu,
- w województwie funkcjonują wysoko oceniane instytucje naukowe oraz kierunki studiów głównie ukierunkowane na rolnictwo i przetwórstwo rolno-spożywcze: Instytut Rozrodu Zwierząt i Badań Żywności PAN w Olsztynie oraz Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie: Wydział Bioinżynierii Zwierząt, Wydział Ochrony Środowiska i Rybactwa, Wydział Medycyny Weterynaryjnej, Wydział Kształtowania Środowiska i Rolnictwa, Wydział Nauk o Żywności;
- największymi miastami województwa są Olsztyn i Elbląg. Olsztyn jest głównym ośrodkiem przemysłu spożywczego, oponiarskiego i drzewnego oraz turystyki. Elbląg to ważny ośrodek przemysłu ciężkiego, port morski oraz ośrodek turystyki.

Zbiorczą charakterystykę województwa zawiera tabela 1.

Tabela 1. Ogólna charakterystyka gospodarki województwa warmińsko-mazurskiego

Wyszczególnienie	Województwo warmińsko- mazurskie	Polska	Udział procentowy województwa w wielkości krajowej
Potencjał rynkowy			
PKB per capita w 2014 r. (zł/osoba)	31955	44686	-
Liczba ludności (osoby stan na stan na 31 XII 2015)	1439675	38437239	3,7%
Potencjał zasobów pracy			
Absolwenci szkół wyższych w 2015 r. (osoby)	10214	394987	2,6%
Absolwenci szkół średnich w 2015 r. (osoby)	10941	284187	3,8%
Liczba pracujących w 2015 r. (tysiące osób)	556	16084	3,5%
Struktura pracujących w 2015 r.	sektor rolniczy 13,5% sektor przemysłowy 30,1% sektor usługowy 56,4%	11,5% 30,5% 58,0%	
Nakłady inwestycyjne i kapitał spółek z udziałem kapitału zagranicznego w województwie			
Nakłady inwestycyjne w 2014 r. (mln zł)	431,5	78823,1	0,5%
Kapitał spółek w 2014 r. (mln zł)	1565,7	215594,8	0,7%
Specjalne strefy ekonomiczne w województwie			
– Suwalska – Warmińsko-Mazurska			
Oceny wyróżniające województwo warmińsko-mazurskie wg PAI2 i RAI (klasa A, B i C)			
Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna PAI_2		-	
Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna RAI		-	
Wyróżnione powiaty i gminy wg PAI1_GN			
Powiaty	Klasa A	m. Elbląg, m. Olsztyn	
Gminy	Klasa A	Bartoszyce (m), Działdowo (m), Elbląg (m), Ełk (m), Giżycko (m), Górowo Iławeckie (m), Iława (m), Kętrzyn (m), Lidzbark Warmiński (m), Lubawa (m), Mrągowo (m), Nowe Miasto Lubawskie (m), Olecko (m-w), Olsztyn (m), Ostróda (m), Stawiguda (w), Szczytno (m)	
	Klasa B	Braniewo (m), Dywity (w), Iława (w)	

Objaśnienia: (m) – gmina miejska, (w) – gmina wiejska, (m-w) – gmina miejsko-wiejska

PAI – potencjalna atrakcyjność inwestycyjna, RAI - rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna

* Więcej informacji w Aneksie w tab. 4.

Źródło: opracowanie własne.

Liczba osób zamieszkujących województwo w roku 2015 to 1 439 675 mieszkańców, co stanowiło 3,7% ludności Polski. W województwie warmińsko-mazurskim struktura wieku w roku 2015 przedstawiała się następująco: na wiek przedprodukcyjny przypadało 18,5% osób, produkcyjny: 63,7% i poprodukcyjny: 17,7% (Polska analogicznie: 18%, 62% i 20%).

Główny potencjał dla tworzenia kapitału ludzkiego w województwie stanowi 7 uczelni wyższych, w których kształcą się 33 tys. studentów, czyli 2,4% studentów w skali kraju. Według raportu przygotowanego przez Komitet Ewaluacji Jednostek Naukowych (KEJN) dla Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego w województwie warmińsko-mazurskim 7 wydziałów uczelni wyższych otrzymało kategorię naukową A; 11 wydziałów otrzymało kategorię – B; a 1 wydział kategorię – C. Warto także wspomnieć, że 6 szkół wyższych nie otrzymało żadnej kategorii przyznawanej przez KEJN (aneks, tab. 5). W województwie do szkół zasadniczych uczęszcza 12,3% uczniów województwa, natomiast do techników 31,1%.

Stopa bezrobocia rejestrowanego w województwie była równa we sierpniu 2016 r. 13,9%, dla porównania w Polsce - 8,5%.² Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w sektorze przedsiębiorstw w pierwszym półroczu 2015 wyniosło 3417,93 zł, czyli 88% średniego wynagrodzenia w Polsce.

Województwo warmińsko-mazurskie dostarczyło w 2014 r. 2,7% produktu krajowego brutto Polski. W przeliczeniu na jednego mieszkańca stanowiło to 31955 zł, przy średniej dla Polski 44686 zł. Wynik ten plasuje województwo na 14 miejscu w kraju. Dynamika wzrostu PKB w województwie w latach 2004-2014 wyniosła 176%, przy średniej dla Polski równej 181%.

W porównaniu do całego kraju, struktura zatrudnienia w województwie charakteryzuje się stosunkowo niskim udziałem sektora usług 56,4% podczas gdy na sektor rolniczy i przemysłowy przypada analogicznie 13,5% i 30,1% pracujących (GUS, BDL 2016).

Województwo warmińsko-mazurskie odznacza się silną specjalizacją w produkcji artykułów spożywczych. W roku 2015 sektor spożywczy stanowił aż 37% wartości produkcji sprzedanej całego przemysłu tego województwa. W strukturze przemysłu na uwagę zasługuje jeszcze produkcja mebli (10%), wyrobów z drewna, korka, słomy i wikliny (6%) oraz wyrobów z metali (6%).

W skali całego kraju region jest dość ważnym producentem mebli (8% krajowej wartości produkcji sprzedanej w 2015 roku). Ponadto osiąga około 6-procentowy udział w krajowej produkcji artykułów spożywczych i 5% udział w wyrobów z drewna, korka, słomy i wikliny³.

² Bezrobotni oraz stopa bezrobocia wg województw, podregionów i powiatów (stan w końcu sierpnia 2016 r.) GUS.

³ Obliczenia na podstawie Biuletynu Statystycznego Województwa Warmińsko-mazurskiego, II kwartał 2016 oraz Biuletynu Statystycznego I kwartał 2016, www.stat.gov.pl (26.10.2016) .

Dla inwestorów istotne znaczenie może mieć to, które sektory są postrzegane jako strategiczne przez władze województwa warmińsko-mazurskiego. Na podstawie strategii rozwoju regionalnego można do nich zaliczyć: branża rolno-spożywcza, meblarska, turystyczna, sprzętu sportowego oraz wyrobów z gumy.

Ważną wskazówką dla inwestorów zainteresowanych dokonaniem inwestycji w województwie warmińsko-mazurskim, może być lista tzw. sektorów wysokich szans, ustalona przez Polską Agencję Informacji i Inwestycji Zagranicznych przy współpracy z samorządem województwa warmińsko-mazurskiego w oparciu o obserwacje tendencji w zakresie napływu inwestycji do tego województwa. Są to sektory:

- ekonomia wody,
- żywność wysokiej jakości.
- drewno i meblarstwo.

Inwestycje te mogą być lokowane w specjalnie przygotowanych na preferencyjnych warunkach atrakcyjnych lokalizacjach oferowanych przez Specjalne Strefy Ekonomiczne: **Suwska, Warmińsko-Mazurska, w następujących podstrefach:**

- SSE Suwska, podstrefy: Elk (m), Gołdap (m-w), Olecko (m-w),
- SSE Warmińsko-Mazurska, podstrefy: Barczewo (m-w), Bartoszyce (m), Bartoszyce (w), Biskupiec (m-w), Dobre Miasto (m-w), Elbląg (m), Iława (m), Iłowo-Osada (w), Kętrzyn (m), Kurzętnik (w), Lidzbark Warmiński (m), Morąg (m-w), Mrągowo (m), Nidzica (m-w), Nowe Miasto Lubawskie (m), Olecko (m-w), Olsztyn (m), Olsztynek (m-w), Orzysz (m-w), Ostróda (m), Pasłęk (m-w), Piecki (w), Pisz (m-w), Szczytno (w), Wielbark (w).

We wszystkich wymienionych lokalizacjach inwestorzy mogą uzyskać ulgę w podatku dochodowym sięgającą 50% - 70%, w zależności od wielkości przedsiębiorstwa - więcej na temat zasad pomocy publicznej:

http://www.paiz.gov.pl/strefa_inwestora/zachety_inwestycyjne_w_sse.

2. POZYCJA WOJEWÓDZTWA NA MAPIE ATRAKCYJNOŚCI INWESTYCYJNEJ POLSKI I UNII EUROPEJSKIEJ

Województwo warmińsko-mazurskie należy do regionów o pewnym potencjale rozwojowym, szczególnie dla dziedzin wymagających wysokiej jakości środowiska przyrodniczego, a także dla turystyki i gastronomii. Województwo to może być także atrakcyjne dla inwestycji eko-innowacyjnych.

W oparciu o metodykę opracowaną przez zespół Instytutu Przedsiębiorstwa w ramach badań statutowych Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie,

od trzech lat tworzona jest ocena atrakcyjności inwestycyjnej dla wszystkich regionów Unii Europejskiej. Ocena ta oparta jest na pomiarze atrakcyjności zasobów pracy, rynku oraz innowacyjności.⁴

Na tle regionów europejskich województwo warmińsko-mazurskie zajmuje 247 miejsce. W tegorocznym badaniu województwo posiada bardzo niską atrakcyjność inwestycyjną (klasa F). Silną stroną województwa jest kapitał ludzki (klasa A).

Warto dodać, że ze względu na różną metodologię badań dla regionów w Polsce oraz regionów w Unii Europejskiej oraz zmienne uwzględnione w badaniu, ich wyniki są nieporównywalne. Dzieje się tak dlatego, że nie wszystkie dane dotyczące województw, gmin i powiatów są dostępne (np. nie wszystkie regiony posiadają aktualne informacje dotyczące infrastruktury).

Województwo jest bardziej atrakcyjne między innymi niż regiony:

- **brytyjskie:** Cornwall and Isles of Scilly;
- **bułgarskie:** Severozapaden, Severen tsentralen, Yugoiztochen, Yuzhen tsentralen;
- **greckie:** Anatoliki Makedonia Thraki, Dyтики Makedonia, Ionia Nisia, Dyтики Ellada, Sterea Ellada, Peloponnisos;
- **hiszpańskie:** Extremadura;
- **portugalskie:** Alentejo;
- **rumuńskie:** Nord-Vest, Centru, Nord-Est, Sud-Est, Sud - Muntenia, Sud-Vest Oltenia;
- **włoskie:** Puglia, Basilicata, Calabria, Sicilia, Sardegna.

3. ZRÓŻNICOWANIE WEWNĘTRZNE ATRAKCYJNOŚCI INWESTYCYJNEJ WOJEWÓDZTWA

Atrakcyjność inwestycyjna poszczególnych jednostek administracyjnych województwa jest wynikiem oceny istotnych z punktu widzenia inwestora warunków dla prowadzenia działalności gospodarczej. Za czynniki te przyjmuje się: sytuację na rynku pracy, wyposażenie w infrastrukturę techniczną oraz społeczną, a także sytuację rynkową oraz uwarunkowania przyrodnicze.

Ocena **rynku pracy** informuje inwestora o możliwości pozyskania pracowników do planowych przedsięwzięć gospodarczych, nadwyżce lub niedoborach tych pracowników, co pośrednio wpływa na koszty zatrudnienia.

⁴ Więcej: *Atrakcyjność inwestycyjna regionów Polski na tle Unii Europejskiej*, praca zbiorowa pod red. H. Godlewskiej-Majkowskiej, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2013 oraz <http://kolegia.sgh.waw.pl/pl/KNoP/struktura/IP/struktura/ZOB/>

Ocena stanu **infrastruktury technicznej** pozwala planować przedsięwzięcia gospodarcze, które wymagają przygotowania terenu inwestycyjnego w podstawowe elementy techniczne, takie jak: instalacje przesyłowe: wody, gazu, prądu, a także urządzenia ochrony środowiska w postaci oczyszczalni ścieków.

Infrastruktura społeczna oceniana jest przez pryzmat wyposażenia danej lokalizacji w budynki oraz urządzenia decydujące o jakości życia mieszkańców, czy też rozwoju kapitału ludzkiego, poprzez dostęp do edukacji, służby zdrowia, obiektów sportowo-rekreacyjnych, technologii informacyjnych, w tym Internetu.

Sytuacja rynkowa informuje inwestora o chłonności rynku, czyli liczbie potencjalnych konsumentów, a także pośrednio o ich zamożności, czyli możliwości nabywania towarów i usług.

Na potrzeby oceny atrakcyjności lokalizacji usług turystycznych i ich pochodnych, poddano ocenie **uwarunkowania przyrodnicze**, które stanowią jednocześnie istotny element kształtowania jakości życia mieszkańców.

Łączna ocena wszystkich wymienionych elementów w poszczególnych powiatach lub gminach, pokazuje przestrzenne zróżnicowanie atrakcyjności inwestycyjnej w województwie. Dodatkowo prezentowane są wyniki oceny dla poszczególnych obszarów gospodarki, takich jak: przemysł, handel, usługi turystyczne oraz usługi nowoczesne związane z działalnością profesjonalną, naukową oraz techniczną (rysunek 1 i 2). Prezentowane na mapie wyróżnione lokalizacje oznaczono gwiazdami, które wskazują najwyższe oceny, wspomnianych już wyżej poszczególnych warunków prowadzenia działalności gospodarczej.

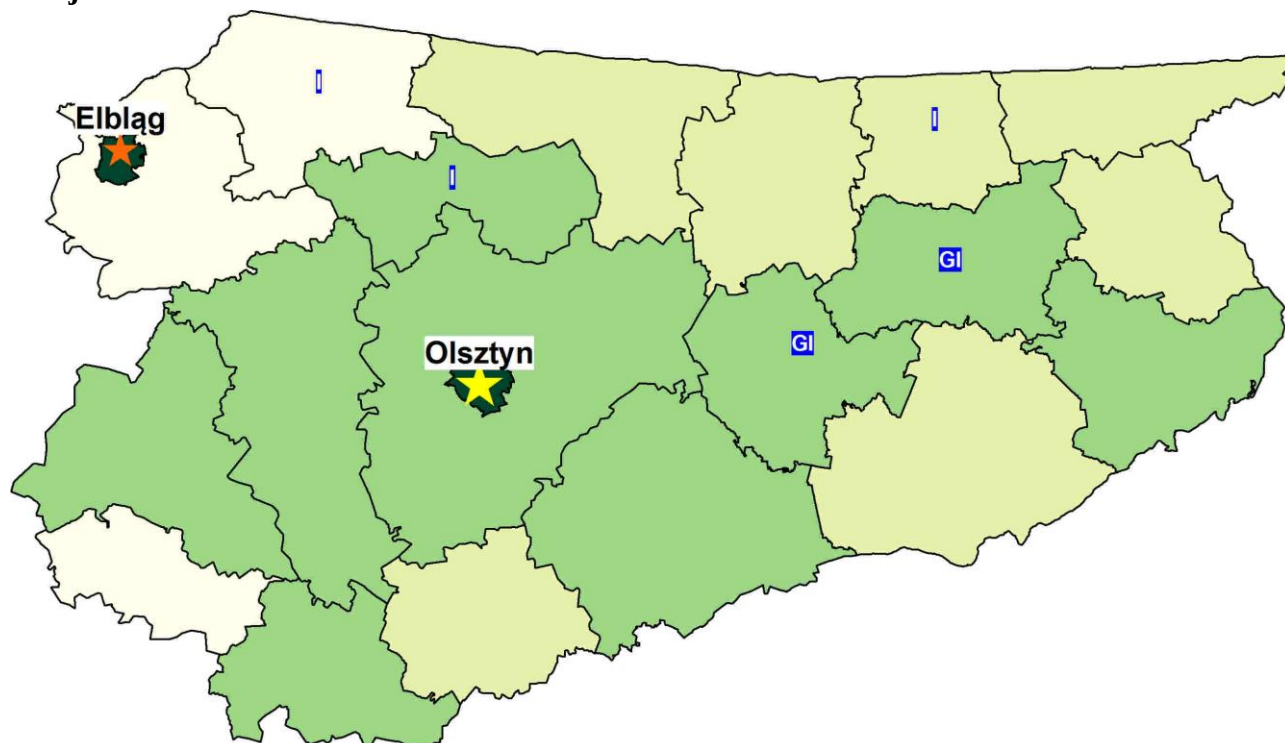
Gwiazda pomarańczowa oznacza, iż powiat lub gmina uzyskała ponad przeciętną ocenę we wszystkich analizowanych obszarach (gospodarki narodowej, przemysłu, handlu, usług turystycznych oraz usług profesjonalnych) natomiast **gwiazda złota** jest najwyższym wyróżnieniem i oznacza najwyższą ocenę wszystkich analizowanych sekcji gospodarczych w danym powiecie lub gminie.

W grupie powiatów najwyżej ocenione miasta na prawach - **złote gwiazdy** to: Olsztyn oraz wyróżnione **gwiazdą pomarańczową** to miasto Elbląg.

W grupie gmin miejskich najwyżej ocenione, wyróżnione:

- **złotą gwiazdą** to miasta: Elbląg (m), Ełk (m), Giżycko (m), Iława (m), Lidzbark Warmiński (m), Mrągowo (m), Olsztyn (m), Ostróda (m),
- **gwiazdą pomarańczową** to: Braniewo (m), Działdowo (m), Górowo Iławeckie (m), Kętrzyn (m), Lubawa (m), Nowe Miasto Lubawskie (m), Szczytno (m).

Rysunek 1. Zróżnicowanie przestrzenne potencjalnej atrakcyjności inwestycyjnej powiatów woj. warmińsko-mazurskiego z uwzględnieniem najbardziej atrakcyjnych sekcji



POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA POWIATÓW
dla gospodarki narodowej w 2015



Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji
wg PKD C, G, I, M



Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji
wg PKD C, G, I, M

Oceny ponadprzeciętne
dla poszczególnych sekcji
wg PKD C, G, I, M



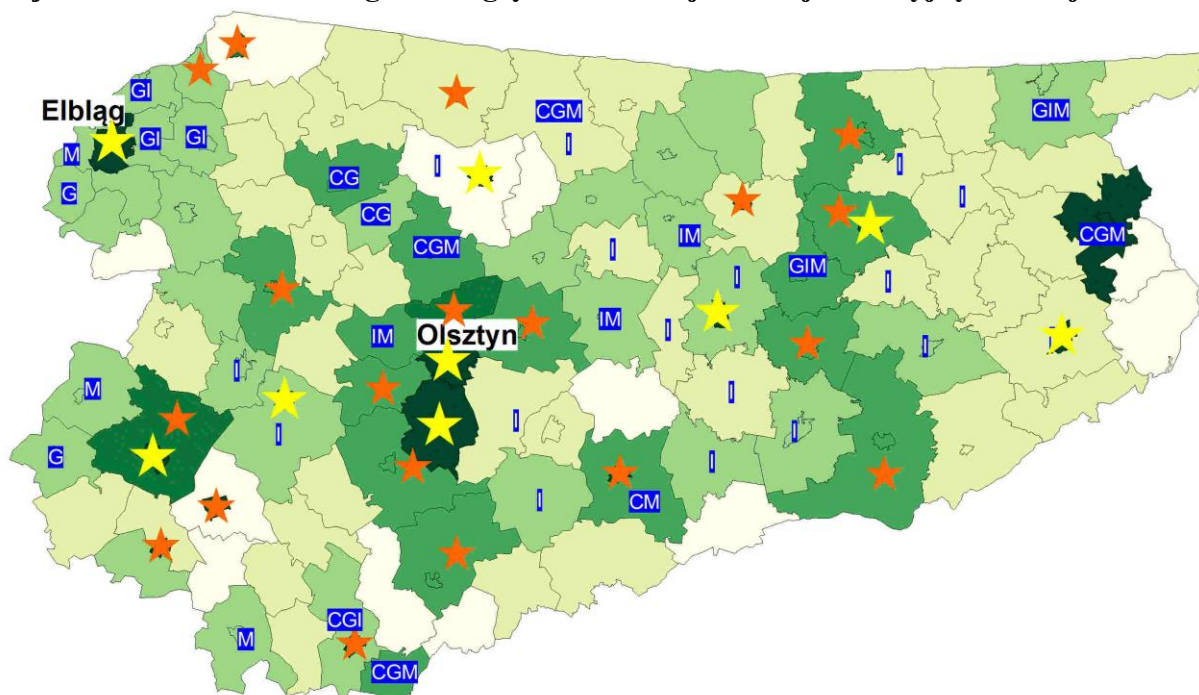
C Przemysł przetwórczy
G Handel i naprawy
I Zakwaterowanie i gastronomia
M Działalność profesjonalna,
naukowa i techniczna

Powiat oznaczony złotą gwiazdą:

Olsztyn

Źródło: opracowanie własne.

Rysunek 2. Zróżnicowanie przestrzenne potencjalnej atrakcyjności inwestycyjnej gmin woj. warmińsko-mazurskiego z uwzględnieniem najbardziej atrakcyjnych sekcji



POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2015

- A
- B
- C
- D
- E
- F



Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji
wg PKD C, G, I, M



Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji
wg PKD C, G, I, M

Oceny ponadprzeciętne
dla poszczególnych sekcji
wg PKD C, G, I, M

- C Przemysł przetwórczy
- G Handel i naprawy
- I Zakwaterowanie i gastronomia
- M Działalność profesjonalna,
naukowa i techniczna

Gminy oznaczone złotą gwiazdą:

Elbląg (m), Ełk (m), Giżycko (m), Iława (m), Lidzbark Warmiński (m), Mrągowo (m),
Olsztyn (m), Ostróda (m), Stawiguda (w)

Źródło: opracowanie własne.

W grupie gmin wiejskich najwyżej ocenione, wyróżnione:

- **złotą gwiazdą** to: Stawiguda (w),
- **gwiazdą pomarańczową** to: Dywity (w), Gietrzwałd (w), Giżycko (w), Iława (w).

W grupie gmin miejsko-wiejskich najwyżej ocenione, wyróżnione:

- **gwiazdą pomarańczową** to gminy: Barczewo (m-w), Mikołajki (m-w), Morąg (m-w), Nidzica (m-w), Olsztynek (m-w), Pisz (m-w), Węgorzewo (m-w).

4. WSPARCIE INSTYTUCJONALNE INWESTORA I PRZEDSIĘBIORCY W WOJEWÓDZTWIE

Rozwój instytucji otoczenia biznesu w regionie stanowi ważny czynnik jego atrakcyjności inwestycyjnej. Szczególnie istotną rolę odgrywają instytucje wspierające przedsiębiorczość, rozwiązania proinwestycyjne, komercjalizację badań naukowych i innowacyjność przedsiębiorstw.

4.1. INSTYTUCJE OTOCZENIA BIZNESU

Wśród instytucji okołobiznesowych w województwie (z wyłączeniem instytucji naukowo-badawczych), które mają wpływ na rozwój gospodarczy regionu znajdują się m.in. izby gospodarcze, stowarzyszenia, inkubatory przedsiębiorczości, parki technologiczne, centra transferu technologii, ośrodki doradztwa, instytucje finansowe oraz agencje rozwoju.⁵

Dla inwestorów szczególnie ważnym wsparciem jest system regionalnych Centrów Obsługi Inwestora stworzony przez Polską Agencję Informacji i Inwestycji Zagranicznych S.A. w porozumieniu z marszałkami województw dla zapewnienia inwestorom kompleksowej obsługi na poziomie każdego województwa.

W województwie warmińsko-mazurskim jest to:

Centrum Obsługi Inwestora działające w strukturze
Warmińsko – Mazurskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A.
www.investinwarmiaandmazury.pl



⁵ Informacje zawarte w tej części raportu odnoszą się do stanu na koniec 2015 roku.

Warmińsko-mazurskie Centrum Obsługi Inwestora jako Partner PAIiIZ to doskonałe źródło potrzebnych inwestorowi informacji regionalnych, przepisów i aktów prawnych, ofert inwestycyjnych oraz aktualnych danych o gospodarce regionu, jednostka której pracownicy posiadają odpowiednie kwalifikacje do obsługi inwestorów. Personel COI działa według standardów określonych przez Polską Agencję Informacji i Inwestycji Zagranicznych S.A., został przeszkolony w Agencji i ma zapewnioną stałą pomoc merytoryczną jej pracowników.

Bardzo istotnym narzędziem wspomagającym inwestorów są Specjalne Strefy Ekonomiczne, których zasady działania oraz efekty zostały opisane w dalszej części raportu.

Poniżej prezentujemy szereg wybranych instytucji okołobiznesowych w województwie warmińsko-mazurskim, które pracują na rzecz rozwoju przedsiębiorczości, poprzez wspieranie rozwoju nowoczesnych technologii i pobudzanie tworzenia powiązań kooperacyjnych oraz innych form współpracy. Są to:

Warmińsko Mazurska Izba Rzemiosła i Przedsiębiorczości w Olsztynie (izbarzem.olsztyn.pl)

Izba jest organizacją samorządu gospodarczego rzemiosła oraz małej i średniej przedsiębiorczości. Misją Izby jest przygotowanie dobrze wyszkolonych kadr dla rzemiosła i małej przedsiębiorczości, partnerskie wspieranie rozwoju MŚP, doskonalenie i podnoszenie kwalifikacji zawodowych pracowników MŚP, podnoszenie konkurencyjności MŚP poprzez dostarczenie im kompleksowej oferty wysokiej jakości usług. Oferta Izby obejmuje m.in.: reprezentowanie interesów rzemiosła wobec administracji państwowej, władzy oraz instytucji zagranicznych, promocję rzemiosła warmińsko-mazurskiego, pomoc instruktazową, doradczą i informacyjną, nadawanie kwalifikacji czeladniczych i mistrzowskich w zawodzie, usługi szkoleniowe.

Olsztyński Park Naukowo-Technologiczny (<http://opnt.olsztyn.pl/>)

OPN-T to miejsce dla przedsiębiorstw i instytucji naukowych, w którym stymuluje się i zarządza przepływem wiedzy i technologii pomiędzy uczelniami wyższymi, instytucjami badawczo-rozwojowymi, przedsiębiorstwami oraz rynkiem, wspiera tworzenie i rozwój przedsiębiorstw innowacyjnych przy pomocy procesów inkubacyjnych. Park składa się z trzech funkcjonalnych części: Parku Technologicznego (budynki biurowe i biurowo-konferencyjne przeznaczone dla firm o ugruntowanej pozycji na rynku), Inkubatora Przedsiębiorczości (miejsce prowadzenia działalności dla nowo utworzonych, innowacyjnych firm i wspierania ich rozwoju), a także Centrum Transferu Technologii (obiekty biurowo-laboratoryjne przeznaczone do prowadzenia badań naukowych nad nowymi technologiami, ich wykorzystaniem i wdrożeniem). Oferta Parku obejmuje ponadto doradztwo biznesowe oraz usługę „Wirtualnego Biura”. W ramach Parku funkcjonuje Centrum Propagacji Fal Radiowych w Jonosferze, Centrum Geomatyki i Nowoczesnych Technologii Satelitarnych, a także Laboratorium żywności dla najmłodszych.

Elbląski Park Technologiczny (<http://www.ept.umelblag.pl>)

Podstawowym zadaniem EPT jest stworzenie sprzyjających warunków do podejmowania działalności gospodarczej, inwestycyjnej i badawczej. Nowoczesny kompleks technologiczny zapewnia przedsiębiorcom możliwość dzierżawy terenów inwestycyjnych i powierzchni biurowych, a także korzystania z infrastruktury i usług doradczych, transferu technologii oraz pomocy w pozyskaniu środków finansowych (w tym funduszy unijnych). W Parku jest zlokalizowane Centrum Biznesu, Rozwoju i Innowacji stwarzające sprzyjające warunki rozwoju innowacyjnej działalności, w którym mieszczą się Centra Badawczo – Rozwojowe świadczące usługi na rzecz przedsiębiorców (Centrum Jakości Środowiska, Centrum Metaloznawstwa, Centrum Technologii Drewna i Mebli, Centrum Transferu Technologii Informatycznych, Laboratorium Badań Środowiska Pracy i Emisji, Laboratorium Zaawansowanych Analiz Środowiskowych). Na terenie Parku funkcjonuje również Inkubator Przedsiębiorczości oraz Centrum Konferencyjno-Szkoleniowe. Część terenów EPT znajduje się w granicach Warmińsko-Mazurskiej SSE.

Park Naukowo-Technologiczny w Elku (<http://www.technopark.elk.pl/>)

Oferta PNT obejmuje m.in.: wynajem pomieszczeń biurowych (w tym możliwość wynajmu biura na godziny), hal produkcyjnych, sal wystawienniczo – konferencyjnych, a także usługi szkoleniowe, doradcze, poradnictwa prawnego. Park świadczy również usługi Wirtualnego biura. Park oferuje w pełni uzbrojone tereny inwestycyjne, które są włączone w obszar Podstrefy Suwalskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej w Elku. Na terenie Parku działa Inkubator Przedsiębiorczości oraz Inkubator Technologiczny. Preferencje w doborze firm wykonujących swoją działalność na terenie PNT w Elku są skierowane do przedsiębiorstw działających w branżach innowacyjnych oraz oferujących zaawansowane technologicznie produkty lub usługi.

Warmińsko-Mazurska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. (www.wmarr.olsztyn.pl)

Misją WMARR S.A. jest działanie na rzecz rozwoju gospodarczego Warmii i Mazur, szczególnie poprzez wspieranie małej i średniej przedsiębiorczości. Cel ten realizowany jest poprzez różnorodne działania związane z bezpośrednim wsparciem przedsiębiorstw w formie dotacji, udzielania pożyczek na rozwój działalności (Regionalny Fundusz Pożyczkowy), doradztwo w różnych formach i zakresie, organizowanie i prowadzenie szkoleń oraz działalność informacyjną. Agencja inspirowuje związki pomiędzy podmiotami krajowymi i zagranicznymi w zakresie rozwoju działalności gospodarczej. Działalność WMARR S.A. jest związana z obsługą programów pomocowych UE. W strukturze Agencji działa Warmińsko-Mazurskie Centrum Obsługi Inwestora oraz Centrum Wdrażania i Promocji Innowacji w Olsztynie.

4.2. EFEKTY FUNKCJONOWANIA SPECJALNYCH STREFY EKONOMICZNYCH W WOJEWÓDZTWIE WARMIŃSKO-MAZURSKIM

Na terenie województwa warmińsko-mazurskiego funkcjonują 2 specjalne strefy ekonomiczne: Warmińsko-Mazurska i Suwalska. Do końca 2015 r. strefy swoim zasięgiem

obejmowały nieruchomości położone na terenie 11 miast i 17 gmin (na terenie Olecka funkcjonują 2 strefy Suwalska i Warmińsko-Mazurska) - zob. rys. 3.

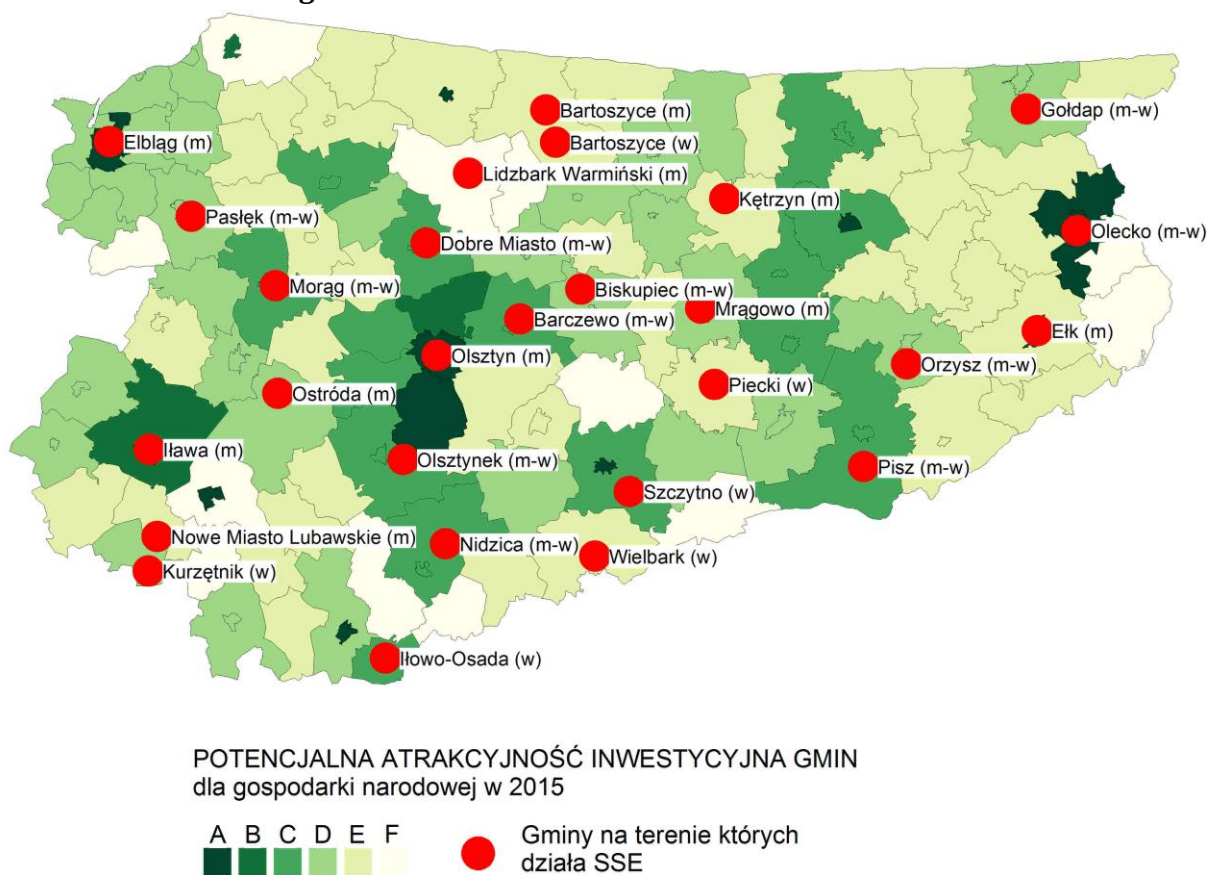
Pierwsze tereny Specjalne Strefy Ekonomiczne powołano w 1996 r. Przedsiębiorstwa strefowe działające w regionie poniosły do końca 2015 r. nakłady inwestycyjne na łączną kwotę 3,5 mld zł, co stanowi 3% wszystkich nakładów inwestycyjnych poniesionych w SSE w Polsce. W tym samym okresie przedsiębiorstwa strefowe utworzyły lub utrzymały 17,3 tys. miejsc pracy w regionie, co stanowi 6% wszystkich miejsc pracy utworzonych w strefach (tab. 4 w Aneksie).

Największa pod względem wartości inwestycja została zrealizowana na terenie Olsztyna przez firmę Michelin Polska S.A., producenta opon. W regionie skoncentrowała się również branża meblarska: Fabryka Mebli SZYNAKA sp. z o.o. w Nowym Mieście Lubawskim, Fabryka Mebli Taranko Aleksander Taranko w Morągu, Wójcik Fabryka Mebli sp. z o.o. w Elblągu, Comfort Collection sp. z o.o. w Pieckach, SWEDWOOD Poland sp. z o.o. w Wielbarku.

Zgodnie z planami rozwoju poszczególnych stref ekonomicznych na terenie województwa warmińsko-mazurskiego zakłada się pozyskiwanie inwestorów:

- Wykorzystujących bazę surowcowa i kadrową województwa, szczególnie projektów, które przyczynia się do rozwoju klastra meblarskiego, a także realizujących innowacyjne projekty produkcyjne i usługowe, podnoszące konkurencyjność regionu, w przypadku Suwalskiej SSE,
- z branży drzewnej, maszynowej, elektronicznej oraz biotechnologii, gwarantujących tworzenie miejsc pracy w dziedzinach, w których województwo dysponuje dużym potencjałem kadrowym oraz zapleczem okołobiznesowym i naukowym, wspierających rozwój klastra przetwórstwa mięsa wołowego i stolarki okiennej oraz firm zainteresowanych transferem wiedzy innowacyjnej do przemysłu, w przypadku Warmińsko-Mazurskiej SSE.

Rysunek 3. Rozmieszczenie specjalnych stref ekonomicznych na terenie województwa warmińsko-mazurskiego



Źródło: Opracowanie własne.

ANEKS

Tabela 1. POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA WOJEWÓDZTW DLA GOSPODARKI NARODOWEJ ORAZ WYBRANYCH SEKCJI

	PAI1_GN	PAI1_GN	PAI1_C	PAI1_G	PAI1_I	PAI1_M
Województwo	Gospodarka narodowa	Gospodarka narodowa	Przemysł	Handel i naprawy	Zakwaterowanie i gastronomia	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna
Województwa						
DOLNOŚLĄSKIE	0,868	A	A	A	B	B
KUJAWSKO-POMORSKIE	0,556	C	C	E	E	D
LUBELSKIE	0,131	F	F	F	F	F
LUBUSKIE	0,296	E	E	D	D	E
ŁÓDZKIE	0,636	C	B	E	E	D
MAŁOPOLSKIE	0,759	B	B	A	A	B
MAZOWIECKIE	1,000	A	A	A	A	A
OPOLSKIE	0,243	E	E	E	F	E
PODKARPACKIE	0,314	E	E	D	E	D
PODLASKIE	0,210	E	E	E	D	E
POMORSKIE	0,716	B	C	A	A	B
ŚLĄSKIE	0,988	A	A	C	C	A
ŚWIĘTOKRZYSKIE	0,000	F	F	F	F	F
WARMIŃSKO-MAZURSKIE	0,291	E	E	C	C	D
WIELKOPOLSKIE	0,618	C	C	B	D	B
ZACHODNIOPOMORSKIE	0,693	B	C	D	A	C

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników badań statutowych Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie, przeprowadzonych w 2016 r. pod kierunkiem H. Godlewskiej – Majkowskiej

Tabela 2. POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA POWIATÓW WOJEWÓDZTWA WARMIŃSKO-MAZURSKIEGO DLA GOSPODARKI NARODOWEJ ORAZ WYBRANYCH SEKCJI

Powiat	PAI1_GN	PAI1_GN	PAI1_C	PAI1_G	PAI1_I	PAI1_M
	Gospodarka narodowa	Gospodarka narodowa	Przemysł	Handel	Zakwaterowa nie i gastronomia	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna
Powiaty						
m. Olsztyn	0,348	A	A	A	A	A
m. Elbląg	0,270	A	A	A	B	A

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników badań statutowych Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie, przeprowadzonych w 2016 r. pod kierunkiem H. Godlewskiej – Majkowskiej.

Tabela 3. POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN WOJEWÓDZTWA WARMIŃSKO-MAZURSKIEGO DLA GOSPODARKI NARODOWEJ ORAZ WYBRANYCH SEKCJI

Gmina	PAI1_G N	PAI1_G N	PAI1_C	PAI1_G	PAI1_I	PAI1_M
	Gospodarka narodowa	Gospodarka narodowa	Przemysł	Handel i naprawy	Zakwaterowa -nie i gastronomia	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna
Gminy miejskie						
Olsztyn (m)	0,237	A	A	A	A	A
Działdowo (m)	0,231	A	A	A	C	A
Kętrzyn (m)	0,228	A	A	A	B	A
Ostróda (m)	0,222	A	A	A	A	A
Szczytno (m)	0,219	A	A	A	B	A
Lidzbark Warmiński (m)	0,216	A	A	A	A	A
Iława (m)	0,214	A	A	A	A	A
Mrągowo (m)	0,212	A	A	A	A	A
Ełk (m)	0,210	A	A	A	A	A
Bartoszyce (m)	0,210	A	A	A	D	A
Górowo Iławeckie (m)	0,208	A	A	A	B	A
Giżycko (m)	0,208	A	A	A	A	A
Elbląg (m)	0,201	A	A	A	A	A
Lubawa (m)	0,187	A	A	A	B	A
Nowe Miasto Lubawskie (m)	0,180	A	A	A	C	B
Braniewo (m)	0,162	B	B	B	C	B
Gminy wiejskie						
Stawiguda (w)	0,189	A	A	A	A	A
Iława (w)	0,174	B	B	B	C	B
Dywity (w)	0,165	B	B	B	C	A
Iłowo-Osada (w)	0,152	C	C	B	D	C
Gietrzwałd (w)	0,150	C	C	C	A	B
Giżycko (w)	0,146	C	C	C	C	C
Szczytno (w)	0,145	C	C	D	D	C
Jonkowo (w)	0,142	C	D	D	C	C
Gminy miejsko-wiejskie						
Olecko (m-w)	0,179	A	B	A	D	A
Morąg (m-w)	0,156	C	C	C	A	B
Mikołajki (m-w)	0,156	C	C	B	A	C
Węgorzewo (m-w)	0,151	C	C	C	C	B
Nidzica (m-w)	0,151	C	C	C	C	B
Olsztynek (m-w)	0,148	C	C	C	C	B
Ryn (m-w)	0,147	C	D	C	B	C
Dobre Miasto (m-w)	0,147	C	C	C	D	C
Pisz (m-w)	0,146	C	C	C	C	C
Barczewo (m-w)	0,145	C	C	C	B	C
Orneta (m-w)	0,143	C	C	C	D	D

(m) – gmina miejska, (w) – gmina wiejska, (m-w) – gmina miejsko-wiejska, Źródło: jak do tab. 1

Uwaga: wszystkie wskaźniki w raporcie zostały policzone w oparciu o najbardziej aktualne dane z Banku Danych Lokalnych (2016).

Tabela 4. EFEKTY FUNKCJONOWANIA SPECJALNYCH STREF EKONOMICZNYCH NA KONIEC 2015 R.

Nazwa SSE	Powiat, gmina	Skumulowane nakłady inwestycyjne w mln zł	Liczba nowych miejsc pracy	Sektory wiodące (co najmniej 20% udziału w nowych inwestycjach)
Suwalska	Powiat elcki, Elk (m)	352	1 431	wyroby metalowe gotowe, z wyłączeniem maszyn i urządzeń
Suwalska	Powiat gołdapski *, Gołdap (m-w)	192	1 246	papier i wyroby z papieru; wyroby z gumy i tworzyw sztucznych; wyroby metalowe gotowe, z wyłączeniem maszyn i urządzeń
Suwalska/ Warmińsko- Mazurska	Powiat olecki *, Olecko (m-w)	-	-	brak
Warmińsko- Mazurska	Powiat bartoszycki, Bartoszyce (m)	69	464	wyroby z pozostałych mineralnych surowców niemetalicznych; meble
Warmińsko- Mazurska	Powiat bartoszycki, Bartoszyce (w)	-	-	brak
Warmińsko- Mazurska	Powiat działdowski, Iłowo-Osada (w)	-	-	brak
Warmińsko- Mazurska	Powiat elbląski, Pasłęk (m-w)	-	-	brak
Warmińsko- Mazurska	Powiat iławski, Iława (m)	4	5	wyroby tekstylne; papier i wyroby z papieru; maszyny i urządzenia, gdzie indziej niesklasyfikowane
Warmińsko- Mazurska	Powiat kętrzyński, Kętrzyn (m)	6	72	urządzenia elektryczne i nonelektryczny sprzęt gospodarstwa domowego
Warmińsko- Mazurska	Powiat lidzbarski, Lidzbark Warmiński (m)	123	41	artykuły spożywcze
Warmińsko- Mazurska	Powiat m. Elbląg, Elbląg (m)	175	807	maszyny i urządzenia, gdzie indziej niesklasyfikowane; meble
Warmińsko- Mazurska	Powiat m. Olsztyn, Olsztyn (m)	1 751	1 058	wyroby z gumy i tworzyw sztucznych
Warmińsko- Mazurska	Powiat mrągowski, Mrągowo (m)	94	451	wyroby metalowe gotowe, z wyłączeniem maszyn i urządzeń
Warmińsko- Mazurska	Powiat mrągowski, Piecki (w)	0	-	artykuły spożywcze
Warmińsko- Mazurska	Powiat nidzicki, Nidzica (m-w)	7	75	wyroby tekstylne
Warmińsko- Mazurska	Powiat nowomiejski, Kurzętnik (w)	6	44	wyroby metalowe gotowe, z wyłączeniem maszyn i urządzeń
Warmińsko- Mazurska	Powiat nowomiejski, Nowe Miasto Lubawskie (m)	65	278	meble
Warmińsko- Mazurska	Powiat olsztyński, Barczewo (m-w)	-	-	brak
Warmińsko- Mazurska	Powiat olsztyński, Biskupiec (m-w)	-	-	brak
Warmińsko- Mazurska	Powiat olsztyński, Dobrze Miasto (m-w)	127	804	chemikalia i wyroby chemiczne; meble
Warmińsko- Mazurska	Powiat olsztyński, Olsztynek (m-w)	12	45	wyroby z gumy i tworzyw sztucznych; usługi naprawy, konserwacji i instalowania maszyn i urządzeń
Warmińsko- Mazurska	Powiat ostródzki, Morąg (m-w)	104	194	drewno i wyroby z drewna i korka, z wyłączeniem mebli; wyroby ze słomy i materiałów w rodzaju stosowanych do wyplatania

Warmińsko-Mazurska	Powiat ostródzki, Ostróda (m)	-	-	brak
Warmińsko-Mazurska	Powiat piski, Orzysz (m-w)	-	-	brak
Warmińsko-Mazurska	Powiat piski, Pisz (m-w)	5	81	meble
Warmińsko-Mazurska	Powiat szczycieński, Szczytno (w)	93	509	artykuły spożywcze
Warmińsko-Mazurska	Powiat szczycieński, Wielbark (w)	354	1 626	meble

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Ministerstwa Gospodarki.

TABELA 5. WYKAZ UCZELNI WYŻSZYCH, WYDZIAŁÓW ORAZ PRZYZNANYCH KATEGORII PRZEZ MINISTERSTWO NAUKI I SZKOLNICTWA WYŻSZEGO

Nazwa szkoły	Kategoria MNiSW
Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna w Elblągu	b.d.
Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna z siedzibą w Elblągu	b.d.
Olsztyńska Szkoła Wyższa im. Józefa Rusieckiego	b.d.
Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Elblągu	b.d.
Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie	A – Wydział Biologii i Biotechnologii
	A – Wydział Nauk o Środowisku
	A – Wydział Medycyny Weterynaryjnej
	A – Wydział Bioinżynierii Zwierząt
	A – Wydział Nauki o Żywności
	A – Wydział Teologii
	B – Wydział Nauk Społecznych
	B – Wydział Nauk Medycznych
	B – Wydział Kształtowania Środowiska i Rolnictwa
	B – Wydział Nauk Technicznych
	B – Wydział Geodezji i Gospodarki Przestrzennej
	B – Wydział Matematyki i Informatyki
	B – Wydział Sztuki

	B – Wydział Nauk Ekonomicznych
	B – Wydział Prawa i Administracji
	B – Wydział Humanistyczny
Wyższa Szkoła Informatyki i Ekonomii TWP w Olsztynie	b.d.
Wyższa Szkoła Informatyki i Zarządzania im. Prof. Tadeusza Kotarbińskiego z siedzibą w Olsztynie	b.d.
Ośrodek Badań Naukowych im. Wojciecha Kętrzyńskiego w Olsztynie	B – dla całego ośrodka
Wyższa Szkoła Pedagogiczna TWP w Warszawie; Wydział Nauk Humanistyczno - Społecznych w Olsztynie	C – dla całego wydziału
Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie	A – Wydział Bezpieczeństwa Wewnętrznego

Źródło: Opracowanie własne na podstawie Dziennika Urzędowego Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego Warszawa, dnia 9 lipca 2014 r.; Pozycja 38; Komunikat Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 4 lipca 2014 roku; o przyznanych kategoriach naukowych jednostkom naukowym.

Korekta i tłumaczenie raportu: Paulina Mechło