



# RAPORT PŁACOWY 2014

## Podsumowanie 2013

Warszawa / Wrocław / Łódź / Gdańsk i Trójmiasto / Szczecin / Katowice / Kraków / Poznań

# RAPORT PŁACOWY 2014

## Podsumowanie 2013

Już po raz trzeci oddajemy w Państwa ręce raport dotyczący wysokości płac w obsługiwanych przez nas sektorach rynkowych. Jak co roku zebraliśmy dane dotyczące składanych za naszym pośrednictwem ofert pracy i przełożyliśmy je na formę ujednoliconego raportu płac za rok 2013.

Jak co roku naszą analizą płac zostały objęte sektory Nieruchomości, Budownictwa, Logistyki, Transportu i Spedycji, Finansów, IT oraz Centra Usług Wspólnych.

Rok 2013 cechowała ostrożność inwestycyjna, bezrobocie sięgające kilkunastu procent, umiarkowany optymizm rynkowy oraz słabnący popyt wewnętrzny. Niemniej jednak spośród wybranych sektorów rynku, w których realizujemy nasze usługi, dwa odnotowały wyraźny wzrost zatrudniania, choć musiały się mierzyć z utrzymywaniem obowiązujących siatek wynagrodzeń. Centra Usług Biznesowych oraz firmy działające w obszarze Information & Technology konsekwentnie, rok do roku, wykazują się popytem na pracownika - również rok 2013 nie był pod tym względem wyjątkiem. O zatrudnienie nie było trudno doświadczonym specjalistom z obszaru software development oraz technologii mobilnych. W obszarze usług nearshoringowych i offshoringowych poszukiwani byli specjaliści ds. procesów finansowych władającymi językami z grupy premium. Nowością w tym obszarze było pojawienie się Centrów w obszarze ubezpieczeń oraz logistyki morskiej.

Oszczędność wydatkowa organów odpowiadających za inwestycje strukturalne oraz zawieszenie wielu projektów dało się wyraźnie odczuć w obszarze infrastruktury drogowej. W ich miejsce pojawiły się inwestycje z sektora prywatnego i to one wpłynęły na popyt na kadrę w roku 2013. Stosunkowo najłatwiej pracę mogli znaleźć inżynierowie posiadający uprawnienia kolejowe, a także trakcyjne lub uprawnienia do sterowania ruchem kolejowym.

Miniony rok niewątpliwie przyniósł wiele interesujących transakcji na rynku nieruchomości komercyjnych oraz otwarcie nowych centrów handlowych. W 2013 udało się upłynnić największą wolną powierzchnię komercyjną od 2006 roku, co bez wątpienia miało swoje przełożenie na zapotrzebowanie HR w tym sektorze.

Miniony rok kolejny już raz nie był okresem łatwym dla firm działających w obszarze finansów i usług finansowych. Sektor bankowy odnotował dobre wyniki finansowe, jednak nie miały one bezpośredniego przełożenia na zatrudnienie. Byliśmy świadkami fuzji i przejęć wśród czołowych instytucji finansowych, co skutkowało reorganizacjami pionów wspierających działalność handlową i redukowaniem kosztów zatrudnienia. Zmiany te wpłynęły na napływ kandydatów poszukujących zatrudnienia i spowodowały spadek oferowanych wynagrodzeń w całym sektorze.

Z dużym optymizmem patrzymy na obecny rok i mamy nadzieję, że przyniesie on prognozowany wzrost PKB o ponad 2.5%, utrzymującą się niską inflację oraz ważną dla pracodawców stabilność płac.

**Gracjan Góźdź / Country Manager**

## Spis treści

**4** / Nieruchomości

**7** / Budownictwo/TSL

**11** / Finanse

**14** / IT

**20** / BPO/SSC



# RAPORT PŁACOWY 2014 NIERUCHOMOŚCI

## Podsumowanie 2013

Rynek nieruchomości i budownictwa w kontekście pracy ma się zdecydowanie lepiej, niż w latach 2009 - 2011. Rok 2012 przyniósł wiele nowych potrzeb rekrutacyjnych, w tym na stanowiska związane z zarządzaniem nieruchomościami, wynajmem powierzchni komercyjnych i zarządzaniem projektem budowlanym.

W 2013 roku ta tendencja utrzymywała się nadal, ale pojawiło się również wiele stanowisk związanych z ożywieniem na rynku, otwarciem nowych centrów handlowych (poszukiwano głównie Dyrektorów Centrów) i wieloma nowymi inwestycjami w sektorach magazynowym, biurowym i handlowym. W przypadku retailu, gdzie inwestycje ograniczały się głównie do rozbudowy lub budowy mniejszych centrów, były to stanowiska z obszaru najmu i zarządzania. W obszarze biurowców i sektora industrial, zdecydowanie największe zapotrzebowanie pojawiało się na stanowiska z Project Managementu.

Według prawie wszystkich naszych Klientów, ze wszystkich sektorów rynku (office, retail, industrial, residential, FM) perspektywy na 2014 są naprawdę dobre. Większość deweloperów ma już zaplanowane nowe inwestycje na najbliższe lata, co bezpośrednio przełoży się na powstanie nowych stanowisk pracy. Zdecydowanie ten rok przyniesie dużo ciekawych projektów, głównie w obszarach, do

których rekrutowano też w roku 2013. Dodatkowo pojawi się zapotrzebowanie na stanowiska z obszaru technicznego utrzymania nieruchomości. Poszukiwani będą też Business Development Managerowie o różnych specjalizacjach, bo aktualnie dla wielu firm kluczową kwestią jest zabezpieczanie biznesu.

Obecny rok ma szansę być najlepszym od czasów kryzysu i przyniesie dużo dobrego.

**Oskar Kasiński** / Head of Construction & Property Poland

# Warszawa / Wrocław / Łódź / Gdańsk

## Miasto / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

	Warszawa	Wrocław	Łódź	Gdańsk
Project Manager (incl. Green building)	15.000 - 25.000	12.000 - 23.000	12.000 - 20.000	12.000 - 20.000
Senior Project Manager (incl. Green building)	20.000 - 35.000	15.000 - 25.000	15.000 - 25.000	15.000 - 25.000
Development Manager	14.000 - 20.000	10.000 - 15.000	9.000 - 14.000	10.000 - 15.000
Land Acquisition Manager	10.000 - 18.000	9.000 - 15.000	9.000 - 15.000	9.000 - 15.000
Site Finder	7.000 - 9.000	5.000 - 7.500	5.000 - 7.000	5.000 - 7.500
Expansion Manager	10.000 - 20.000	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000
Expansion Specialist	7.000 - 10.000	6.000 - 10.000	6.000 - 10.000	6.000 - 10.000
Junior Expansion Specialist	6.000 - 9.000	5.000 - 8.000	5.000 - 8.000	5.000 - 8.000
Centre Manager / Director	13.000 - 25.000	10.000 - 20.000	9.000 - 15.000	10.000 - 20.000
Centre Manager Assistant	4.500 - 6.000	3.000 - 5.000	3.000 - 5.000	3.000 - 5.000
Senior Leasing Manager	15.000 - 30.000	15.000 - 25.000	15.000 - 25.000	15.000 - 25.000
Leasing Manager	12.000 - 25.000	10.000 - 20.000	10.000 - 20.000	10.000 - 20.000
Leasing Negotiator	8.000 - 13.000	7.000 - 9.000	7.000 - 9.000	7.000 - 9.000
Residential Sales Manager	10.000 - 15.000	8.000 - 13.000	8.000 - 13.000	8.000 - 13.000
Residential Sales Consultant	3.000 - 6.000	3.000 - 6.000	3.000 - 6.000	3.000 - 6.000
Asset Manager	15.000 - 30.000	12.000 - 20.000	12.000 - 20.000	12.000 - 20.000
Property Manager	8.000 - 16.000	6.000 - 15.000	6.000 - 15.000	6.000 - 15.000
Facility / Technical Manager	12.000 - 15.000	9.000 - 13.000	8.000 - 13.000	9.000 - 13.000
Operations Manager	15.000 - 30.000	12.000 - 25.000	12.000 - 24.000	12.000 - 25.000
Head of Agency Department	18.000 - 35.000	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000
Head of Department, Board Member (Developer)	25.000 - 60.000	15.000 - 40.000	15.000 - 40.000	15.000 - 40.000

# Szczecin / Katowice / Kraków / Poznań

Miasto / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

	Szczecin	Katowice	Kraków	Poznań
Project Manager	12.000 - 20.000	12.000 - 20.000	12.000 - 20.000	12.000 - 20.000
Senior Project Manager	20.000 - 35.000	15.000 - 25.000	15.000 - 25.000	15.000 - 25.000
Development Manager	9.000 - 14.000	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000
Land Acquisition Manager	9.000 - 15.000	9.000 - 15.000	9.000 - 15.000	9.000 - 15.000
Site Finder	5.000 - 7.000	5.000 - 7.500	5.000 - 7.500	5.000 - 7.500
Expansion Manager	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000
Expansion Specialist	6.000 - 10.000	6.000 - 10.000	6.000 - 10.000	6.000 - 10.000
Junior Expansion Specialist	5.000 - 8.000	5.000 - 8.000	5.000 - 8.000	5.000 - 8.000
Centre Manager / Director	9.000 - 15.000	10.000 - 20.000	9.000 - 15.000	10.000 - 20.000
Centre Manager Assistant	4.500 - 6.000	3.000 - 5.000	3.000 - 5.000	3.000 - 5.000
Senior Leasing Manager	15.000 - 25.000	15.000 - 25.000	15.000 - 25.000	15.000 - 25.000
Leasing Manager	12.000 - 25.000	10.000 - 20.000	10.000 - 20.000	10.000 - 20.000
Leasing Negotiator	7.000 - 9.000	7.000 - 9.000	7.000 - 9.000	7.000 - 9.000
Residential Sales Manager	8.000 - 13.000	8.000 - 13.000	8.000 - 13.000	8.000 - 13.000
Residential Sales Consultant	3.000 - 6.000	3.000 - 6.000	3.000 - 6.000	3.000 - 6.000
Asset Manager	12.000 - 20.000	12.000 - 20.000	12.000 - 20.000	12.000 - 20.000
Property Manager	6.000 - 15.000	6.000 - 15.000	6.000 - 15.000	6.000 - 15.000
Facility Manager	8.000 - 13.000	9.000 - 13.000	8.000 - 13.000	9.000 - 13.000
Operations Manager	12.000 - 24.000	12.000 - 25.000	12.000 - 24.000	12.000 - 24.000
Head of Agency Department	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000
Head of Department, Board Member (Developer)	15.000 - 40.000	15.000 - 40.000	15.000 - 40.000	15.000 - 40.000



# RAPORT PŁACOWY 2014 BUDOWNICTWO / TSL

## Podsumowanie 2013

Rok 2013 w branży budowlanej był, tak jak przypuszczaliśmy pod koniec 2012, dość stabilny, bez znaczącego wzrostu zatrudnienia. Po kryzysie i zawieszeniu wielu projektów pojawiły się znowu inwestycje z sektora prywatnego. Sektor publiczny natomiast zogniskował swe wydatki na spalarniach śmieci, projektach hydrotechnicznych, energetycznych i kolejowych. W 2013 najłatwiej pracę mogli znaleźć inżynierowie posiadający uprawnienia kolejowe, trakcyjne lub uprawnienia do sterowania ruchem kolejowym. Ci najbardziej poszukiwani mogli oczekiwać najwyższych wynagrodzeń. Ta sytuacja będzie się tylko umacniała w 2014 roku, ponieważ w budżecie przewidziane są spore fundusze na modernizację i budowę infrastruktury kolejowej oraz drogowej. Wygląda więc na to, że po trudniejszym okresie dla drogowców, pojawi się więcej ofert pracy także dla nich. Budownictwo kubaturowe będzie odczuwać stabilny wzrost zamówień, a co za tym idzie, można się spodziewać popytu na wykwalifikowanych kierowników budów, kierowników robót elektrycznych oraz sanitarnych.

Warto także wspomnieć o sektorze energetycznym, zarówno tym konwencjonalnym, jak i o energii odnawialnej. Wiele zaplanowanych na 2013 roku inwestycji swej realizacji doczeka się dopiero w 2014 roku, oczekujemy tu zatem wzmożonego zapotrzebowania na wykwalifikowaną i doświadczoną kadrę.

Rok 2013 dla branży TSL, pomimo nienajlepszych prognoz,

okazał się udany pod względem zatrudnienia. Rynek pracy otwarty był zarówno dla wykwalifikowanych specjalistów średniego i wyższego szczebla jak również dla absolwentów. W ubiegłym roku firmy z sektora Transport-Spedycja-Logistyka przy rekrutacji na stanowiska specjalistyczne zatrudniały najczęściej osoby na stanowiska spedytorów bądź handlowców. Początek 2014 roku w zakresie zatrudnienia będzie dla branży TSL względnie spokojny, jednak na początku II kwartału widocznie wzrośnie zapotrzebowanie na specjalistów, a także pracowników szeregowych.

**Joanna Kowalczyk** / Team Leader  
**Justyna Krzyżanowska** / Recruitment Consultant

# Warszawa / Wrocław / Łódź / Gdańsk

## Miasto / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

<b>Budownictwo</b>	<b>Warszawa</b>	<b>Wrocław</b>	<b>Łódź</b>	<b>Gdańsk</b>
Kierownik Budowy (infrastruktura)	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000
Kierownik Budowy (kubatura)	12.000 - 20.000	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000
Kierownik Budowy (kolej)	15.000 - 25.000	15.000 - 25.000	15.000 - 25.000	15.000 - 25.000
Kierownik Kontraktu (kubatura)	14.000 - 20.000	14.000 - 20.000	14.000 - 20.000	14.000 - 20.000
Kierownik Kontraktu (infrastruktura)	25.000 - 35.000	25.000 - 35.000	25.000 - 35.000	25.000 - 35.000
Kierownik Robót Kubatura	7.000 - 10.000	7.000 - 10.000	7.000 - 10.000	7.000 - 10.000
Kierownik Robót Drogowych	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000
Kierownik Robót Mostowych	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000
Kierownik Robót Torowych	10.000 -15.000	10.000 -15.000	10.000 -15.000	10.000 -15.000
Geodeta	7.000 - 10.000	7.000 - 10.000	7.000 - 10.000	7.000 -10.000
Inżynier Budowy	4.000 - 7.000	4.000 - 7.000	4.000 - 7.000	4.000 - 7.000
Inżynier Materiałowy	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000
Kosztorysant	5.000 - 9.000	4.000 - 8.000	4.000 - 8.000	4.000 - 8.000
Planista	7.000 - 12.000	7.000 - 12.000	5.000 - 9.000	5.000 - 9.000
Kierownik Instalacji Sanitarnych	7.000 - 13.000	7.000 - 13.000	7.000 - 13.000	7.000 - 13.000
Kierownik Instalacji Elektrycznych	8.000 - 14.000	8.000 - 14.000	8.000 - 14.000	8.000 - 14.000
Majster Drogowy	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000
Majster Mostowy	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000
Majster Kolejowy	5.000 - 8.000	5.000 - 8.000	5.000 - 8.000	5.000 - 8.000

<b>TSL</b>	<b>Warszawa</b>	<b>Wrocław</b>	<b>Łódź</b>	<b>Gdańsk</b>
Dyrektor Logistyki	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000	12.000 - 18.000	15.000 - 20.000
Kierownik Oddziału	8.000 -15.000	8.000 - 15.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000
Kierownik Logistyki	12.000 -15.000	12.000 -15.000	10.000 -15.000	10.000 -15.000
Kierownik Spedycji	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000
Kierownik Transportu	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000
Kierownik ds. Dostaw	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000
Kierownik Magazynu	6.000 - 8.000	6.000 - 8.000	6.000 - 8.000	6.000 - 8.000
Kierownik Zakupów	7.000 -10.000	7.000 -10.000	6.000 -10.000	6.000 -10.000



### Miasto / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

TSL	Warszawa	Wrocław	Łódź	Gdańsk
Specjalista ds. Sprzedaży (rozwiązania logistyczne)	3.500 - 5.500	3.500 - 5.000	3.500 - 5.000	3.500 - 5.000
Spedytor Międzynarodowy	3.000 - 5.500	3.000 - 5.000	3.000 - 5.000	3.000 - 5.000
Spedytor Krajowy	3.000 - 5.000	3.000 - 5.000	3.000 - 5.000	3.000 - 5.000
Analitik łańcucha Dostaw	4.500 - 5.500	4.500 - 5.000	3.500 - 5.000	3.500 - 5.000
Specjalista ds. Zakupów	3.500 - 4.500	3.500 - 4.500	3.500 - 4.500	3.500 - 4.500
Asystent działu Zakupów	2.000 - 3.000	2.000 - 3.000	2.000 - 3.000	2.000 - 3.000
Magazynier	2.500 - 3.500	2.500 - 3.500	2.500 - 3.500	2.500 - 3.500

## Szczecin / Katowice / Kraków / Poznań

### Miasto / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Budownictwo	Szczecin	Katowice	Kraków	Poznań
Kierownik Budowy (infrastruktura)	12.000 - 16.000	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000
Kierownik Budowy (kubatura)	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000
Kierownik Budowy (kolej)	15.000 - 25.000	15.000 - 25.000	15.000 - 25.000	15.000 - 25.000
Kierownik Kontraktu (kubatura)	14.000 - 20.000	14.000 - 20.000	14.000 - 20.000	14.000 - 20.000
Kierownik Kontraktu (infrastruktura)	25.000 - 35.000	25.000 - 35.000	25.000 - 35.000	25.000 - 35.000
Kierownik Robót Kubatura	7.000 - 10.000	7.000 - 10.000	7.000 - 10.000	7.000 - 10.000
Kierownik Robót Drogowych	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000
Kierownik Robót Mostowych	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000
Kierownik Robót Torowych	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000	10.000 - 15.000
Geodeta	7.000 - 10.000	7.000 - 10.000	7.000 - 10.000	7.000 - 10.000
Inżynier Budowy	4.000 - 7.000	4.000 - 7.000	4.000 - 7.000	4.000 - 7.000
Inżynier Materiałowy	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000
Kosztorysant	6.000 - 10.000	6.000 - 10.000	6.000 - 10.000	6.000 - 10.000
Planista	6.000 - 10.000	6.000 - 10.000	5.000 - 9.000	5.000 - 9.000
Kierownik Instalacji Sanitarnych	7.000 - 13.000	7.000 - 13.000	7.000 - 13.000	7.000 - 13.000
Kierownik Instalacji Elektrycznych	8.000 - 14.000	8.000 - 14.000	8.000 - 14.000	8.000 - 14.000
Majster Drogowy	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000

### Miasto / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

#### Budownictwo

	Szczecin	Katowice	Kraków	Poznań
Majster Mostowy	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000
Majster Kolejowy	5.000 - 8.000	5.000 - 8.000	5.000 - 8.000	5.000 - 8.000

#### TSL

	Szczecin	Katowice	Kraków	Poznań
Dyrektor Logistyki	12.000 - 18.000	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000
Kierownik Oddziału	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 15.000	8.000 - 15.000
Kierownik Logistyki	12.000 -15.000	10.000 -15.000	10.000 - 15.000	10.000 -15.000
Kierownik Spedycji	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000
Kierownik Transportu	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000
Kierownik ds. Dostaw	10.000 - 15.000	8.000 - 12.000	8.000 - 15.000	8.000 - 12.000
Kierownik Magazynu	6.000 - 8.000	6.000 - 8.000	6.000 - 8.000	6.000 - 8.000
Kierownik Zakupów	7.000 -10.000	6.000 -10.000	6.000 - 10.000	6.000 - 10.000
Specjalista ds. Sprzedaży (rozwiązania logistyczne)	3.500 - 5.500	3.500 - 5.000	3.500 - 5.000	3.500 - 5.000
Spedytor Międzynarodowy	3.000 - 4.500	3.000 - 4.500	3.000 - 5.000	3.000 - 5.000
Spedytor Krajowy	3.000 - 4.500	3.000 - 4.500	3.000 - 5.000	3.000 - 5.000
Analitik łańcucha Dostaw	3.500 - 5.000	3.500 - 5.000	3.500 - 5.000	3.500 - 5.000
Specjalista ds. Zakupów	3.500 - 4.500	3.500 - 4.500	3.500 - 4.500	3.500 - 4.500
Asystent działu Zakupów	2.000 - 3.000	2.000 - 3.000	2.000 - 3.000	2.000 - 3.000
Magazynier	2.500 - 3.500	2.500 - 3.500	2.500 - 3.500	2.500 - 3.500



# RAPORT PŁACOWY 2014 FINANSE

## Podsumowanie 2013

Rok 2013 był trudnym okresem dla branży finansowej. Kryzys finansowy odbił się nie tylko na sektorze bankowym, ale również na całej gospodarce. Kilka fuzji i przejęć wśród czołowych instytucji finansowych również skutkowało zmianami na rynku - zdublowane stanowiska zmusiły organizacje do zwolnień pracowników o niższych kwalifikacjach bądź krótszym stażu pracy.

Ta sytuacja wpłynęła na obniżenie średnich płac w sektorze finansowym. Niemniej jednak odnosząc się do trendów ekonomicznych można założyć, że sytuacja powinna się poprawić i po serii zwolnień i przejęć banki oraz instytucje finansowe ponownie rozpoczną aktywną rekrutację.

Direct Search jest, był i będzie preferowaną metodą dotarcia do kandydatów z tego sektora. Firmy z branży finansowej poszukujące pracowników o unikalnych na rynku kwalifikacjach w 2013 rezygnowały z tradycyjnych metod poszukiwania kandydatów na rzecz odpowiedniego zmapowania rynku i dotarcia za pomocą aktywnego cold callingu do najlepszych specjalistów, którzy niekoniecznie aktywnie poszukują pracy. To właśnie ta metoda cieszyła się i wciąż cieszy największym zainteresowaniem wśród finansowych Klientów Cpl Jobs.

Najczęściej zlecane projekty wymagające działań Direct Search to Dyrektor Finansowy, Kontroler Finansowy, Specjaliści ds. Sprzedaży (różne, często trudne lokalizacje) oraz stanowiska,

które charakteryzują się ograniczoną ilością dostępnych na rynku kandydatów np. Makler Papierów Wartościowych, Specjalista ds. Emisji Obligacji, Ekspert ds. Restrukturyzacji.

Prognozy na kolejne lata dla sektora finansowego kształtują się dość pozytywnie. Firmy z branży będą poszukiwać osób o rzadko spotykanych kompetencjach. Co więcej, osoby zajmujące się aktywną sprzedażą usług finansowych i odnoszące oczekiwane efekty, również nie powinny mieć trudności ze znalezieniem pracy.

**Magdalena Kamińska** / Recruitment Consultant

# Warszawa / Wrocław / Łódź / Gdańsk

## Miasto / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

	Warszawa	Wrocław	Łódź	Gdańsk
Dyrektor Finansowy	13.000 - 20.000	12.000 - 20.000	11.000 - 18.000	10.000 - 20.000
Branch Manager (Bank)	8.000 - 12.000	8.000 - 10.000	6.000 - 9.000	6.000 - 9.000
Manager Dep. Audytu	8.000 - 15.000	6.000 - 12.000	5.000 - 10.000	5.000 - 10.000
Audytór Wewnętrzny	8.000 - 10.000	8.000 - 10.000	4.000 - 8.000	5.000 - 10.000
Manager ds. Rynków Kapitałowych	18.000 - 25.000	18.000 - 20.000	16.000 - 18.000	15.000 - 17.000
Manager ds. Podatków	15.000 - 25.000	18.000 - 20.000	12.000 - 18.000	15.000 - 20.000
Dyrektor ds. Controllingu	10.000 - 20.000	8.000 - 17.000	8.000 - 17.000	8.000 - 16.000
Specjalista ds. Podatków	6.000 - 15.000	4.500 - 10.000	4.000 - 13.000	5.500 - 9.000
Główny Księgowy	11.000 - 16.000	10.000 - 14.000	9.000 - 14.000	8.000 - 16.000
Księgowy	4.500 - 6.500	3.000 - 6.000	3.500 - 5.000	2.500 - 5.000
Analitik Finansowy	5.000 - 12.000	4.500 - 10.000	4.000 - 11.000	4.500 - 10.000
Analitik Należności	4.500 - 6.000	3.500 - 6.000	3.000 - 5.000	4.000 - 6.000
Specjalista ds. Roszczeń	4.500 - 8.000	4.500 - 7.000	3.500 - 7.000	4.000 - 7.000
Specjalista ds. Płac	4.500 - 7.000	4.000 - 6.000	3.500 - 4.500	4.000 - 5.000
Windykator	3.000 - 4.500	3.000 - 4.000	2.500 - 4.000	3.000 - 4.000
Relationship Manager/ Senior Relationship Manager (usługi finansowe)	10.000 - 12.000	8.000 - 9.000	7.500 - 8.500	8.000 - 9.000
Regionalny kierownik sprzedaży (usługi finansowe)	12.000 - 13.000	8.000 - 9.000	7.000 - 8.000	8.000 - 9.000
Specjalista ds. sprzedaży (usługi finansowe)	8.000 - 8.500	6.500 - 7.000	6.000 - 6.500	6.000 - 6.500
Kierownik zespołu sprzedażowego (usługi finansowe)	15.000 - 16.000	11.000 - 12.000	10.000 - 11.000	10.000 - 11.000
Manager ds. Finansów i Księgowości (usługi finansowe)	14.000 - 16.000	n/d	n/d	n/d
Analitik Biznesowy	9.000 - 12.000	9.000 - 10.000	7.000 - 8.000	7.000 - 8.000
Manager ds. Ryzyka	15.000 - 20.000	14.000 - 16.000	14.000 - 15.000	14.000 - 15.000
Specjalista ds. Ryzyka	9.000 - 12.000	9.000 - 11.000	6.000 - 8.000	6.000 - 8.000

# Szczecin / Katowice / Kraków / Poznań

## Miasto / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

	Szczecin	Katowice	Kraków	Poznań
Dyrektor Finansowy	8.500 - 17.000	12.000 - 20.000	10.000 - 20.000	12.000 - 20.000
Branch Manager (Bank)	4.000 - 7.000	4.000 - 9.000	5.000 - 10.000	7.000 - 9.000
Manager Dep. Audytu	6.000 - 12.000	5.000 - 10.000	5.000 - 12.000	6.000 - 11.000
Audytór Wewnętrzny	6.000 - 8.000	6.000 - 8.000	6.000 - 9.000	6.000 - 9.000
Manager ds. Rynków Kapitałowych	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000	15.000 - 20.000
Manager ds. Podatków	12.000 - 20.000	15.000 - 18.000	15.000 - 20.000	15.000 - 18.000
Dyrektor ds. Controllingu	7.000 - 16.000	7.000 - 16.000	8.000 - 18.000	8.000 - 17.000
Specjalista ds. Podatków	5.000 - 7.500	4.500 - 9.000	5.500 - 12.500	4.500 - 9.000
Główny Księgowy	7.500 - 14.000	9.000 - 14.000	9.000 - 14.000	11.000 - 16.000
Księgowy	3.000 - 5.000	2.800 - 5.000	2.500 - 5.000	3.000 - 6.000
Analitik Finansowy	4.000 - 8.500	5.000 - 8.000	4.500 - 10.000	5.000 - 11.000
Analitik Należności	3.000 - 5.000	4.000 - 5.000	4.000 - 5.000	5.000 - 6.000
Specjalista ds. Roszczeń	3.500 - 6.000	4.000 - 8.500	4.000 - 9.000	4.500 - 9.000
Specjalista ds. Płac	3.500 - 5.000	3.500 - 7.000	4.000 - 7.000	4.000 - 5.000
Windykator	2.500 - 4.000	3.000 - 4.000	3.500 - 4.500	3.500 - 4.500
Relationship Manager/ Senior Relationship Manager (usługi finansowe)	7.500 - 8.500	8.000 - 10.000	8.000 - 10.000	8.000 - 9.000
Regionalny kierownik sprzedaży (usługi finansowe)	7.000 - 8.000	9.000 - 10.000	9.000 - 10.000	7.000 - 8.000
Specjalista ds. sprzedaży (usługi finansowe)	6.000 - 6.500	6.000 - 6.500	6.500 - 7.000	6.000 - 6.500
Kierownik zespołu sprzedażowego (usługi finansowe)	10.000 - 11.000	12.000 - 13.000	12.000 - 13.000	11.000 - 12.000
Manager ds. Finansów i Księgowości (usługi finansowe)	n/d	n/d	n/d	n/d
Analitik Biznesowy	7.000 - 8.000	8.000 - 9.000	9.000 - 10.000	8.000 - 9.000
Manager ds. Ryzyka	14.000 - 15.000	14.000 - 15.000	14.000 - 16.000	14.000 - 15.000
Specjalista ds. Ryzyka	8.000 - 10.000	8.000 - 10.000	7.000 - 8.000	7.000 - 8.000



# RAPORT PŁACOWY 2014

## IT

### Podsumowanie 2013

Pomimo odczuwalnego spowolnienia ekonomicznego w 2013 roku, branża IT odnotowała dynamiczny rozwój i duże zapotrzebowanie na specjalistów z tej dziedziny. Firmy z sektora IT nie tylko nie zmniejszały zatrudnienia, lecz wprost przeciwnie – permanentnie poszukiwały odpowiednio wykwalifikowanych kandydatów do pracy.

Dobrym miernikiem rozkwitu branży IT była liczba ponad 80 tysięcy ofert pracy opublikowana na portalach rekrutacyjnych. Najbardziej poszukiwani byli specjaliści z obszaru software development - głównie ci związani z rozwojem aplikacji webowych, mobilnych oraz z projektami telekomunikacyjnymi. Na zatrudnienie mogły liczyć osoby z doświadczeniem jako deweloper i tester w projektach wykorzystujących najnowsze wersje takich technologii jak: Java/JEE, .NET, C++, iOS, Android, Windows Phone OS czy też HTML 5, CSS 3 i JavaScript. W roku 2013 zaobserwowano także zainteresowanie specjalistami od systemu SAP. Największe dotyczyło konsultantów funkcjonalnych i wdrożeniowych oraz programistów ABAP, przede wszystkim ze znajomością modułów związanych z finansami, HR i produkcją. Więcej ofert niż w 2012 roku zostało skierowanych także do ekspertów od wirtualizacji (VMware oraz Citrix).

W 2013 roku specjalista IT najszybciej mógł znaleźć pracę na Mazowszu, skąd pochodziła prawie co czwarta

skierowana do niego oferta. Duże zapotrzebowanie na wykwalifikowanych pracowników IT pojawiło się w województwie małopolskim oraz dolnośląskim.

Prognozy biznesowe przewidują, że Polska w perspektywie lat 2014-2016 może stać się europejskim centrum zaawansowanych usług IT. Wynika to z faktu, że inwestorzy postrzegają nasz kraj jako atrakcyjne miejsce do rozwoju – głównie dzięki kwalifikacjom kadry specjalistycznej i managerskiej. Istotna jest też dla nich także dostępność kandydatów wyspecjalizowanych w konkretnych technologiach. Czynniki, które wyróżniają Polskę na tle innych gospodarek to wciąż nieco niższe koszty pracy, zaangażowanie pracowników w projekty, położenie geograficzne naszego kraju ułatwiające komunikację z ośrodkami w innych krajach, dobra strefa czasowa i bliskość kulturowa. Dzięki temu rynek cały czas się rozwija, a zapotrzebowanie na specjalistów rośnie.

Widać zatem, że zapotrzebowanie na specjalistów IT wciąż rośnie, a wraz z nim rosną wynagrodzenia tej grupy. W 2014 roku firmy przygotowują się do przyjęcia około 5 tys. pracowników IT.

**Katarzyna Witak** / Branch Manager

# Warszawa / Wrocław / Łódź / Gdańsk

## Miasto / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

### Executive

	Warszawa	Wrocław	Łódź	Gdańsk
Executive - IT Director/Head of IT	20.000 - 30.000	20.000 - 24.000	18.000 - 25.000	19.000 - 26.000
Executive - IT Manager	15.000 - 25.000	15.000 - 18.000	14.000 - 18.000	15.000 - 21.000
Executive - IT Operations Manager	15.000 - 25.000	15.000 - 18.000	13.000 - 17.000	14.000 - 20.000

### Management

	Warszawa	Wrocław	Łódź	Gdańsk
Management - Software Development Manager	15.000 - 19.000	15.000 - 18.000	12.000 - 14.000	13.000 - 16.000
Management - Project Manager (Development)	14.000 - 18.000	11.000 - 15.000	12.000 - 16.000	13.000 - 17.000
Management - Project Manager	13.000 - 17.000	11.000 - 15.000	11.000 - 15.000	12.000 - 16.000
Management - QA/Test Manager	12.000 - 14.000	8.000 - 12.000	11.000 - 13.000	11.000 - 12.000
Management - Information Security Manager	15.000 - 18.000	12.000 - 15.000	12.000 - 16.000	13.000 - 17.000
Management - Production Support Manager	11.000 - 13.000	8.000 - 13.000	10.000 - 12.000	10.000 - 13.000

### System Analysis

	Warszawa	Wrocław	Łódź	Gdańsk
System Analysis - Business Analyst	12.000 - 14.000	8.000 - 12.000	10.000 - 11.000	11.000 - 13.000
System Analysis - Information Analyst	10.000 - 12.000	8.500 - 11.000	9.000 - 10.000	10.000 - 12.000
System Analysis - Analyst Programmer	11.000 - 13.000	6.500 - 8.500	8.000 - 11.000	9.000 - 12.000
System Analysis - System Analyst	12.000 - 14.000	8.500 - 13.000	9.000 - 12.000	10.000 - 13.000
System Analysis - Test Analyst	8.000 - 12.000	6.000 - 9.000	8.000 - 11.000	9.000 - 11.000
System Analysis - Technical Architect	12.000 - 14.000	8.000 - 12.000	10.000 - 12.000	11.000 - 13.000
System Analysis - Technical Consultant	7.000 - 9.000	6.000 - 9.500	6.000 - 8.000	6.000 - 8.000

### Software Development

	Warszawa	Wrocław	Łódź	Gdańsk
Software Development - Web Developer	7.000 - 9.000	5.500 - 9.000	6.000 - 8.000	6.000 - 9.000
Software Development - Graphic Designer	5.000 - 7.000	5.000 - 8.000	4.000 - 6.000	4.000 - 7.000
Software Development - Senior Developer	11.000 - 13.000	8.000 - 11.000	9.000 - 11.000	10.000 - 12.000
Software Development - Junior Developer	5.000 - 7.000	4.000 - 6.000	5.000 - 6.000	5.000 - 6.000
Software Development - Developer	8.000 - 9.000	5.500 - 8.500	7.000 - 8.000	6.000 - 9.000
Software Development - Oracle Developer	11.000 - 13.000	7.500 - 10.000	10.000 - 11.000	10.000 - 12.000



## Miasto / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Software Development	Warszawa	Wrocław	Łódź	Gdańsk
Software Development - Cognos Developer	9.000 - 11.000	6.500 - 9.000	8.000 - 9.000	8.000 - 10.000
Software Development - C#/.Net/Asp.Net Developer	9.000 - 11.000	6.000 - 8.500	7.000 - 9.000	7.000 - 9.000
Software Development - Sharepoint Developer	10.000 - 12.000	6.500 - 9.000	8.000 - 10.000	8.000 - 10.000
Software Development - Java/J2EE Developer	10.000 - 12.000	6.500 - 8.500	8.000 - 10.000	9.000 - 11.000
Software Development - PHP/MySQL Developer	9.000 - 10.000	6.500 - 8.500	7.000 - 9.000	8.000 - 9.000
Software Development - C++ Developer	10.000 - 11.000	6.500 - 9.000	8.000 - 10.000	9.000 - 10.000
Software Development - Visual Basic Developer	6.000 - 7.000	5.000 - 7.500	5.000 - 6.000	6.000 - 7.000
Software Development - Software Tester	8.000 - 9.000	5.500 - 8.500	5.000 - 7.000	7.000 - 8.000
Software Development - Software Engineer	8.000 - 9.000	6.000 - 8.500	7.000 - 8.000	6.000 - 9.000

QA Test Roles	Warszawa	Wrocław	Łódź	Gdańsk
QA Test Roles - Test Lead	11.000 - 13.000	8.000 - 10.000	9.000 - 11.000	10.000 - 12.000
QA Test Roles - Test Engineer	9.000 - 10.000	7.000 - 9.000	8.000 - 9.000	8.000 - 10.000
QA Test Roles - Automation Tester	8.000 - 9.000	5.500 - 7.500	6.000 - 8.000	7.000 - 8.000
QA Test Roles - Software Test Developer	8.000 - 9.000	5.500 - 8.000	7.000 - 8.000	7.000 - 9.000
QA Test Roles - Localization Tester	5.000 - 6.500	5.000 - 7.500	4.000 - 5.000	5.000 - 6.000

ESP Roles	Warszawa	Wrocław	Łódź	Gdańsk
ESP Roles - SAP Project Manager	15.000 - 17.000	13.000 - 15.500	12.000 - 14.000	13.000 - 15.000
ESP Roles - SAP Consultant	11.000 - 14.000	9.000 - 12.500	9.000 - 10.000	10.000 - 11.000
ESP Roles - SAP Business Analyst	10.000 - 12.000	8.000 - 11.000	9.000 - 11.000	10.000 - 11.000
ESP Roles - ABAP Developer	8.000 - 10.000	8.000 - 11.000	7.000 - 9.000	7.000 - 10.000
ESP Roles - Oracle Project Manager	11.000 - 13.000	9.000 - 12.500	9.000 - 11.000	10.000 - 12.000
ESP Roles - Oracle Financials Consultant	15.000 - 17.000	8.000 - 11.000	13.000 - 15.000	14.000 - 16.000
ESP Roles - Oracle Business Analyst	9.000 - 12.000	7.500 - 9.000	8.000 - 9.000	8.000 - 11.000

Database Roles	Warszawa	Wrocław	Łódź	Gdańsk
Database Roles - Oracle Database Administrator	11.000 - 14.000	7.000 - 9.000	9.000 - 12.000	10.000 - 12.000
Database Roles - Oracle Developer	11.000 - 13.000	8.000 - 11.000	10.000 - 11.000	10.000 - 12.000



### Miasto / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Database Roles	Warszawa	Wrocław	Łódź	Gdańsk
Database Roles - SQL Server Administrator	9.000 - 12.000	8.000 - 11.000	8.000 - 11.000	9.000 - 11.000
Database Roles - SQL Server Developer	8.000 - 10.000	7.000 - 9.500	8.000 - 9.000	9.000 - 10.000
Database Roles - MySQL/Informix/PostgreSQL Administrator	9.000 - 11.000	7.500 - 10.000	8.000 - 9.000	9.000 - 10.000
Database Roles - Datawarehouse Consultant	10.000 - 13.000	7.000 - 10.000	9.000 - 10.000	10.000 - 11.000

Localization	Warszawa	Wrocław	Łódź	Gdańsk
Localization - Technical Writer	6.000 - 7.000	4.500 - 5.500	5.000 - 6.000	6.000 - 7.000
Localization - Localization Engineer	7.000 - 8.000	5.000 - 7.000	6.000 - 7.000	7.000 - 8.000
Localization - QA Engineer	7.000 - 9.000	5.000 - 7.000	7.000 - 8.000	7.000 - 8.000

## Szczecin / Katowice / Kraków / Poznań

### Miasto / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Executive	Szczecin	Katowice	Kraków	Poznań
Executive - IT Director/Head of IT	17.000 - 21.000	9.000 - 23.000	18.000 - 22.000	18.000 - 22.000
Executive - IT Manager	13.000 - 17.000	16.000 - 18.000	15.000 - 17.000	15.500 - 17.500
Executive - IT Operations Manager	12.000 - 16.000	15.000 - 17.000	14.000 - 16.000	15.000 - 16.500

Management	Szczecin	Katowice	Kraków	Poznań
Management - Software Development Manager	12.000 - 14.000	15.000 - 16.000	14.000 - 16.000	14.500 - 16.000
Management - Project Manager (Development)	11.000 - 15.000	12.000 - 14.500	11.000 - 14.000	11.500 - 14.500
Management - Project Manager	10.000 - 14.000	12.000 - 14.500	11.000 - 14.000	11.500 - 14.000
Management - QA/Test Manager	10.000 - 12.000	9.000 - 12.000	8.000 - 11.500	8.000 - 11.500
Management - Information Security Manager	12.000 - 14.000	13.000 - 14.500	12.000 - 14.000	12.000 - 14.000
Management - Production Support Manager	9.000 - 11.000	9.000 - 12.000	8.000 - 12.000	8.000 - 12.000

## Miasto / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

System Analysis	Szczecin	Katowice	Kraków	Poznań
System Analysis - Business Analyst	9.000 - 11.000	9.000 - 12.000	8.000 - 11.000	8.500 - 11.500
System Analysis - Information Analyst	8.000 - 10.000	9.000 - 11.000	8.500 - 10.000	8.500 - 10.000
System Analysis - Analyst Programmer	7.000 - 10.000	7.500 - 9.000	6.500 - 8.000	7.000 - 8.5000
System Analysis - System Analyst	9.000 - 11.000	8.500 - 12.000	8.500 - 12.000	8.500 - 12.000
System Analysis - Test Analyst	6.000 - 10.000	7.000 - 9.000	6.000 - 8.500	7.500 - 9.000
System Analysis - Technical Architect	9.000 - 11.000	8.500 - 12.000	8.000 - 11.000	8.500 - 11.000
System Analysis - Technical Consultant	5.000 - 7.000	6.000 - 9.000	5.500 - 8.500	5.500 - 8.500

Software Development	Szczecin	Katowice	Kraków	Poznań
Software Development - Web Developer	6.000 - 7.000	6.000 - 8.500	5.500 - 8.000	6.000 - 8.000
Software Development - Graphic Designer	4.000 - 5.000	6.000 - 8.000	5.000 - 7.500	5.500 - 8.000
Software Development - Senior Developer	8.000 - 10.000	9.000 - 11.000	8.000 - 10.000	8.500 - 11.000
Software Development - Junior Developer	4.000 - 6.000	4.500 - 5.500	4.000 - 5.500	4.500 - 5.500
Software Development - Developer	6.000 - 7.000	b/d	5.500 - 8.000	b/d
Software Development - Oracle Developer	9.000 - 10.000	8.000 - 10.000	7.500 - 9.000	7.500 - 9.000
Software Development - Cognos Developer	7.000 - 8.000	7.000 - 8.500	6.500 - 8.500	6.500 - 8.500
Software Development - C#/.Net/Asp.Net Developer	6.000 - 8.000	6.000 - 8.000	6.000 - 8.000	6.000 - 8.000
Software Development - Sharepoint Developer	7.000 - 9.000	7.000 - 9.000	6.500 - 8.500	6.500 - 8.500
Software Development - Java/J2EE Developer	7.000 - 9.000	6.500 - 8.500	6.500 - 8.000	6.500 - 8.500
Software Development - PHP/MySQL Developer	6.000 - 8.000	6.500 - 8.500	6.000 - 8.000	6.000 - 8.000
Software Development - C++ Developer	7.000 - 9.000	6.500 - 8.500	6.500 - 8.500	6.500 - 8.500
Software Development - Visual Basic Developer	5.000 - 6.000	5.500 - 7.500	5.000 - 7.000	5.500 - 7.000
Software Development - Software Tester	5.000 - 6.000	6.000 - 8.500	5.500 - 8.000	6.000 - 8.500
Software Development - Software Engineer	6.000 - 7.000	6.500 - 9.000	6.000 - 8.000	6.500 - 8.500

QA Test Roles	Szczecin	Katowice	Kraków	Poznań
QA Test Roles - Test Lead	8.000 -10.000	8.500 - 10.000	8.000 - 9.500	8.000 - 9.500
QA Test Roles - Test Engineer	7.000 - 9.000	7.500 - 9.000	7.000 - 8.500	7.000 - 8.500
QA Test Roles - Automation Tester	5.000 - 7.000	5.500 - 7.500	5.500 - 7.000	5.500 - 7.000

## Miasto / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

### QA Test Roles

	Szczecin	Katowice	Kraków	Poznań
QA Test Roles - Software Test Developer	6.000 - 8.000	6.000 - 8.000	5.500 - 7.500	5.500 - 7.500
QA Test Roles - Localization Tester	4.000 - 5.000	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000	5.000 - 7.000

### ESP Roles

	Szczecin	Katowice	Kraków	Poznań
ESP Roles - SAP Project Manager	11.000 - 13.000	13.500 - 15.500	13.000 - 15.000	13.500 - 15.000
ESP Roles - SAP Consultant	8.000 - 10.000	9.500 - 12.500	9.000 - 12.000	9.000 - 12.000
ESP Roles - SAP Business Analyst	8.000 - 10.000	8.500 - 11.000	8.000 - 10.000	8.000 - 10.000
ESP Roles - ABAP Developer	6.000 - 8.000	8.500 - 11.000	8.000 - 10.000	8.000 - 10.000
ESP Roles - Oracle Project Manager	8.000 - 11.000	9.000 - 12.000	9.000 - 12.000	9.000 - 12.000
ESP Roles - Oracle Financials Consultant	13.000 - 14.000	9.000 - 11.000	8.000 - 10.000	8.000 - 10.000
ESP Roles - Oracle Business Analyst	7.000 - 8.000	8.000 - 9.000	7.500 - 9.000	7.500 - 8.500

### Database Roles

	Szczecin	Katowice	Kraków	Poznań
Database Roles - Oracle Database Administrator	8.000 - 11.000	7.000 - 9.500	7.000 - 8.500	7.000 - 8.500
Database Roles - Oracle Developer	9.000 - 10.000	8.000 - 11.000	8.000 - 10.000	8.000 - 10.000
Database Roles - SQL Server Administrator	7.000 - 9.000	8.000 - 11.000	8.000 - 10.000	8.000 - 10.000
Database Roles - SQL Server Developer	7.000 - 8.000	7.500 - 9.500	7.000 - 9.000	7.000 - 9.000
Database Roles - MySQL/Informix/PostgreSQL Administrator	7.000 - 8.000	7.500 - 10.000	7.500 - 9.500	7.500 - 9.500
Database Roles - Datawarehouse Consultant	8.000 - 9.000	7.000 - 10.000	7.000 - 9.000	7.000 - 9.000

### Localization

	Szczecin	Katowice	Kraków	Poznań
Localization - Technical Writer	4.000 - 5.000	4.500 - 6.000	4.500 - 5.500	4.500 - 5.500
Localization - Localization Engineer	5.000 - 6.000	5.000 - 7.000	5.000 - 6.000	5.000 - 6.500
Localization - QA Engineer	6.000 - 7.000	5.000 - 7.000	5.000 - 6.000	5.000 - 6.500



# RAPORT PŁACOWY 2014

## BPO / SSC

### Podsumowanie 2013

Miniony rok w branży BPO/SSC nie charakteryzował się dużą dynamiką wzrostu wynagrodzeń, pracodawcy coraz chętniej sięgali jednak po benefity pozapłacowe i oferowali coraz bogatsze pakiety relokacyjne. Polska niezmiennie pozostaje liderem pod względem wielkości zatrudnienia w sektorze, ze średnim wzrostem zatrudnienia na poziomie około 20% rocznie (ABSL).

Przeciętne wynagrodzenie w centrach usług wspólnych w obszarze księgowości na stanowisku specjalisty wynosi około 5.000 - 6.000 PLN brutto, osoby bez doświadczenia mogą liczyć na wynagrodzenie od 2.800 PLN brutto, jeśli pracują w języku angielskim oraz odpowiednio więcej w przypadku znajomości kolejnych języków obcych. Niezmiennie do „najdroższych” języków zaliczyć można fiński i niderlandzki. Wynagrodzenia na stanowiskach liderskich oraz managerskich rozpoczynają się odpowiednio od 8.000 PLN brutto oraz 12.000 PLN brutto.

Wynagrodzenie w centrach obsługujących procesy HR (HRO) nie różni się znacząco od wynagrodzeń w centrach księgowych. Osoba znająca język angielski i rozpoczynająca swoją karierę w tym obszarze otrzyma wynagrodzenie w okolicach 2.800 PLN brutto, specjalista z 2-4 letnim doświadczeniem może liczyć na wynagrodzenie na poziomie 3.500 - 4.300 PLN brutto, a senior z doświadczeniem powyżej 5 lat – od 4.800 do 5.800 PLN brutto. Wynagrodzenie Team Leadera oraz Managera zespołu rozpoczyna się adekwatnie od 7.500 i 9.000 PLN

brutto. Osoby znające dodatkowe języki oraz posiadające doświadczenie w obsłudze kadrowej i płacowej krajów, do których są dedykowane, mogą liczyć na wzrost wynagrodzenia.

Centra ITO zajmujące się technicznym wsparciem klienta oferowały absolwentom znającym język angielski wynagrodzenia rozpoczynające się od 2.800 PLN brutto. Specjaliści z doświadczeniem 2-4 letnim otrzymywali wynagrodzenie na poziomie 3.500 - 4.500 PLN brutto, natomiast osoby posiadające powyżej 5 lat doświadczenia mogły otrzymać wynagrodzenie na poziomie 5.500 - 7.000 PLN brutto. Praca w języku innym niż język angielski nie zawsze wpływała tu na wzrost wynagrodzenia. Liderzy zespołów mogli liczyć na wynagrodzenie od 7.500 - 10.500 PLN brutto, natomiast wynagrodzenie managera rozpoczynało się od 10.000 - 11.000 PLN brutto.

**Beata Oczkowicz / Team Leader**

# Warszawa

## Accountant / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.700 - 3.500	3.600 - 4.600	5.000 - 6.000	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. niemiecki	3.400 - 3.700	3.800 - 5.500	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. francuski	3.400 - 3.700	3.800 - 5.500	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. hiszpański	3.000 - 3.700	3.800 - 5.500	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. włoski	3.400 - 3.700	3.800 - 5.500	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. portugalski	3.300 - 3.700	3.800 - 5.500	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. holenderski	4.500 - 5.500	5.600 - 6.500	6.500 - 8.500	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. szwedzki	3.500 - 4.500	4.600 - 6.000	6.000 - 7.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. norweski	3.500 - 4.500	4.600 - 6.000	6.000 - 7.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. fiński	5.000 - 6.500	6.600 - 7.000	7.000 - 8.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. duński	3.500 - 4.500	4.600 - 6.000	6.000 - 7.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. czeski, j. słowacki	3.300 - 3.700	3.800 - 5.500	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. węgierski	3.500 - 4.500	4.600 - 6.000	6.000 - 7.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. turecki	3.300 - 4.000	4.100 - 5.500	5.500 - 6.500	8.000 - 9.500	11.000 - ...
J. rumuński	3.000 - 4.000	4.100 - 5.500	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. rosyjski	3.000 - 3.700	3.800 - 5.500	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. chorwacki	3.500 - 4.200	4.300 - 6.000	6.000 - 7.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. serbski	3.500 - 4.200	4.300 - 6.000	6.000 - 7.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. estoński	4.000 - 4.800	4.900 - 5.800	6.000 - 7.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...

## ITO/Helpdesk / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.700 - 3.500	3.600 - 5.000	5.500 - 7.000	7.000 - 9.000	10.000 - ...
J. niemiecki	3.400 - 3.700	4.100 - 5.700	6.000 - 8.000	8.000 - 9.500	11.000 - ...
J. francuski	3.400 - 3.700	4.100 - 5.700	6.000 - 8.000	8.000 - 9.500	11.000 - ...
J. hiszpański	3.400 - 3.700	4.100 - 5.700	6.000 - 8.000	8.000 - 9.500	11.000 - ...
J. włoski	3.400 - 3.700	4.100 - 5.700	6.000 - 8.000	8.000 - 9.500	11.000 - ...
J. portugalski	3.400 - 3.700	4.100 - 5.700	6.000 - 8.000	8.000 - 9.500	11.000 - ...
J. holenderski	4.500 - 5.500	6.000 - 7.000	7.500 - 9.000	9.000 - 10.000	12.000 - ...

### ITO/Helpdesk / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. szwedzki	3.500 - 4.500	4.500 - 6.000	6.000 - 8.500	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. norweski	4.000 - 4.700	5.000 - 6.200	6.000 - 8.500	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. fiński	5.000 - 6.000	6.500 - 7.500	7.500 - 9.000	9.000 - 10.000	12.000 - ...
J. duński	4.000 - 4.700	5.000 - 6.200	6.000 - 8.500	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. czeski, j. słowacki	3.400 - 3.700	4.100 - 5.700	6.000 - 8.000	8.000 - 9.500	11.000 - ...
J. węgierski	3.500 - 4.500	4.100 - 5.700	6.000 - 8.500	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. turecki	3.500 - 4.500	4.100 - 5.700	6.000 - 8.000	8.000 - 9.500	11.000 - ...
J. rumuński	3.400 - 3.700	4.100 - 5.700	6.000 - 8.000	8.000 - 9.500	11.000 - ...
J. rosyjski	3.400 - 3.700	4.100 - 5.700	6.000 - 8.000	8.000 - 9.500	11.000 - ...

### HRO / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.700 - 3.500	3.600 - 4.500	5.000 - 6.000	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. niemiecki	3.400 - 3.700	3.800 - 5.000	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. francuski	3.400 - 3.700	3.800 - 5.000	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. hiszpański	3.400 - 3.700	3.800 - 5.000	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. włoski	3.400 - 3.700	3.800 - 5.000	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. portugalski	3.400 - 3.700	3.800 - 5.000	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. holenderski	4.500 - 5.500	5.600 - 6.500	6.500 - 8.500	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. szwedzki	3.500 - 4.200	4.500 - 6.000	6.000 - 7.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. norweski	3.800 - 4.500	4.600 - 6.000	6.000 - 7.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. czeski, j. słowacki	3.400 - 3.700	3.800 - 5.000	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. węgierski	3.400 - 3.700	4.500 - 6.000	6.000 - 7.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. rosyjski	3.400 - 3.700	3.800 - 5.000	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...

# Wrocław

## Accountant / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.800 - 3.300	3.400 - 4.300	5.000 - 5.600	6.000 - 7.500	9.000 - ...
J. niemiecki	3.200 - 3.700	3.800 - 4.700	5.500 - 6.000	6.500 - 9.000	10.000 - ...
J. francuski	3.200 - 3.700	3.800 - 4.700	5.500 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. hiszpański	3.000 - 3.500	3.600 - 4.700	5.500 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. włoski	3.000 - 3.500	3.600 - 4.700	5.500 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. portugalski	3.000 - 3.500	3.600 - 4.700	5.500 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. holenderski	4.500 - 5.500	5.600-6.500	6.500 - 8.000	8.000 - 10.000	12.000 - ...
J. szwedzki	3.500 - 4.000	4.100 - 5.000	5.800 - 6.500	7.500 - 10.000	12.000 - ...
J. norweski	3.700 - 4.300	4.400 - 5.300	5.800 - 6.800	7.500 - 10.000	12.000 - ...
J. fiński	4.800 - 5.700	5.700 - 6.700	6.700 - 8.000	8.000 - 10.000	12.000 - ...
J. duński	3.800 - 4.500	4.600 - 5.000	5.800 - 6.500	7.500 - 10.000	12.000 - ...
J. czeski, j. słowacki	3.200 - 3.700	3.800 - 4.700	5.500 - 6.000	7.000 - 8.000	10.000 - ...
J. węgierski	3.500 - 4.000	4.100 - 5.000	5.800 - 6.500	7.000 - 8.000	12.000 - ...
J. turecki	3.200 - 3.700	3.800 - 4.700	5.500 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. rumuński	3.200 - 3.700	3.800 - 4.700	5.500 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. rosyjski	3.200 - 3.700	3.800 - 4.700	5.500 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...

## ITO/Helpdesk / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.800 - 3.500	3.500 - 4.500	5.500 - 7.000	7.500 - 8.000	10.000 - ...
J. niemiecki	3.000 - 3.700	4.000 - 5.000	6.000 - 7.500	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. francuski	3.000 - 3.700	4.000 - 5.000	6.000 - 7.500	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. hiszpański	3.000 - 3.700	4.000 - 5.000	6.000 - 7.500	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. włoski	3.000 - 3.700	4.000 - 5.000	6.000 - 7.500	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. holenderski	4.500 - 5.500	5.800 - 7.000	7.500 - 9.000	9.500 - 10.500	12.000 - ...
J. szwedzki	3.600 - 4.100	4.300 - 5.800	6.500 - 7.500	8.000 - 9.000	12.000 - ...
J. norweski	4.000 - 4.700	5.300 - 6.000	6.800 - 8.000	9.500 - 10.500	12.000 - ...
J. fiński	4.800 - 5.500	5.800 - 7.000	7.500 - 9.000	9.500 - 10.500	12.000 - ...
J. duński	3.800 - 4.500	5.200 - 5.800	6.500 - 7.500	8.000 - 9.000	12.000 - ...

**ITO/Helpdesk / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto**

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. czeski, j. słowacki	3.000 - 3.700	4.000 - 5.000	6.000 - 7.500	8.000 - 9.000	11.000 - ...

**HRO / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto**

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	3.000 - 3.300	3.800 - 4.300	5.000 - 6.500	7.000 - 8.000	9.000 - ...
J. niemiecki	3.200 - 3.500	4.000 - 5.000	6.000 - 7.000	7.500 - 8.500	9.000 - ...
J. francuski	3.200 - 3.500	4.000 - 5.000	6.000 - 7.000	7.500 - 8.500	9.000 - ...
J. hiszpański	3.200 - 3.500	4.000 - 5.000	6.000 - 7.000	7.500 - 8.500	9.000 - ...
J. włoski	3.200 - 3.500	4.000 - 5.000	6.000 - 7.000	7.500 - 8.500	9.000 - ...

## Trójmiasto

**Accountant / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto**

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.700 - 3.200	3.300 - 4.000	5.000 - 5.500	6.000 - 7.500	9.000 - ...
J. niemiecki	3.300 - 3.800	3.900 - 4.500	5.500 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. francuski	3.300 - 3.800	3.900 - 4.500	5.500 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. hiszpański	3.200 - 3.700	3.800 - 4.400	5.500 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. włoski	3.200 - 3.700	3.800 - 4.400	5.500 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. portugalski	3.300 - 3.800	3.900 - 4.500	5.500 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. holenderski	4.000 - 4.700	5.500 - 6.000	6.000 - 7.500	8.000 - 8.500	12.000 - ...
J. szwedzki	3.400 - 4.000	4.100 - 5.000	5.500 - 6.500	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. norweski	3.900 - 4.500	4.600 - 5.500	6.500 - 6.500	7.500 - 8.500	10.000 - ...
J. fiński	4.500 - 5.600	5.700 - 6.500	6.700 - 7.500	8.500 - 9.000	12.000 - ...
J. duński	3.800 - 4.500	4.600 - 5.600	5.500 - 6.500	7.500 - 8.500	10.000 - ...
J. czeski, j. słowacki	3.300 - 3.800	3.900 - 4.500	5.500 - 6.000	6.500 - 7.600	10.000 - ...
J. węgierski	3.300 - 3.800	3.900 - 4.500	5.500 - 6.500	7.500 - 8.500	10.000 - ...
J. turecki	3.500 - 4.000	4.100 - 4.700	5.500 - 6.000	7.000 - 8.000	10.000 - ...



**Accountant / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto**

<b>Język</b>	<b>Junior</b>	<b>Specialist</b>	<b>Senior</b>	<b>Team Leader</b>	<b>Manager</b>
J. rumuński	3.000 - 3.800	3.900 - 4.700	5.500 - 6.000	6.500 - 7.500	10.000 - ...
J. rosyjski	3.000 - 3.500	3.600 - 4.500	5.500 - 6.000	6.500 - 7.500	10.000 - ...
J. hebrajski	4.500 - 5.500	5.600 - 6.500	6.500 - 7.000	8.500 - 9.000	12.000 - ...
J. łotewski	3.000 - 3.500	3.600 - 4.500	5.500 - 6.000	6.500 - 7.500	10.000 - ...
J. litewski	2.900 - 3.300	3.400 - 4.000	5.500 - 6.000	6.500 - 7.000	10.000 - ...

**ITO/Helpdesk / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto**

<b>Język</b>	<b>Junior</b>	<b>Specialist</b>	<b>Senior</b>	<b>Team Leader</b>	<b>Manager</b>
J. angielski	2.600 - 3.000	3.100 - 3.800	4.000 - 6.000	6.500 - 7.500	10.000 - ...
J. niemiecki	3.000 - 3.500	3.600 - 4.200	4.500 - 6.500	7.000 - 8.000	10.000 - ...
J. francuski	3.000 - 3.500	3.600 - 4.200	4.500 - 6.500	7.000 - 8.000	10.000 - ...
J. hiszpański	3.000 - 3.500	3.600 - 4.200	4.500 - 6.500	7.000 - 8.000	10.000 - ...
J. włoski	3.000 - 3.500	3.600 - 4.200	4.500 - 6.500	7.000 - 8.000	10.000 - ...
J. portugalski	3.000 - 3.500	3.600 - 4.200	4.500 - 6.500	7.000 - 8.000	10.000 - ...
J. holenderski	4.000 - 4.700	4.800 - 6.000	6.000 - 7.500	8.000 - 8.500	12.000 - ...
J. szwedzki	3.400 - 4.000	4.100 - 5.000	5.000 - 6.500	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. norweski	3.900 - 4.500	4.600 - 5.500	5.500 - 6.500	7.500 - 8.500	10.000 - ...
J. fiński	4.500 - 5.000	5.100 - 6.500	6.700 - 7.500	8.500 - 9.000	12.000 - ...
J. duński	3.500 - 4.000	4.100 - 5.100	5.200 - 6.700	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. czeski, j. słowacki	3.000 - 3.500	3.600 - 4.500	4.500 - 5.500	6.500 - 7.600	10.000 - ...
J. węgierski	3.500 - 4.000	4.100 - 5.100	5.100 - 6.500	7.500 - 8.500	10.000 - ...
J. turecki	3.000 - 3.500	3.600 - 4.200	4.500 - 6.000	6.500 - 7.500	10.000 - ...
J. rumuński	3.000 - 3.800	3.900 - 4.700	5.000 - 5.700	6.500 - 7.500	10.000 - ...
J. rosyjski	3.000 - 3.500	3.600 - 4.500	4.500 - 5.500	6.500 - 7.500	10.000 - ...
J. hebrajski	4.500 - 5.500	5.100 - 6.500	6.500 - 7.000	8.500 - 9.000	12.000 - ...

## Szczecin

### Accountant / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.800 - 3.300	3.500 - 4.200	4.500 - 5.600	6.000 - 8.000	9.000 - ...
J. niemiecki	3.000 - 3.500	3.700 - 4.600	4.800 - 5.700	6.700 - 8.700	10.000 - ...
J. czeski, j. słowacki	3.000 - 3.500	3.700 - 4.600	4.800 - 5.700	6.700 - 8.700	10.000 - ...
J. węgierski	3.200 - 3.700	3.700 - 4.600	4.800 - 5.700	6.700 - 8.700	10.000 - ...

### ITO/Helpdesk / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.800 - 3.100	3.500 - 4.500	4.800 - 5.800	6.500 - 8.000	8.500 - ...
J. niemiecki	3.300 - 3.800	4.000 - 4.700	5.000 - 6.000	7.000 - 8.500	9.000 - ...
J. holenderski	3.800 - 4.300	4.500 - 5.500	5.800 - 6.500	7.500 - 8.500	9.000 - ...
J. hiszpański	3.200 - 3.700	4.000 - 4.700	5.000 - 6.000	7.000 - 8.500	9.000 - ...
J. włoski	3.200 - 3.700	4.000 - 4.700	5.000 - 6.000	7.000 - 8.500	9.000 - ...
J. rosyjski	2.500 - 3.500	3.900 - 4.400	4.800 - 5.500	7.000 - 8.500	9.000 - ...
J. ukraiński	2.500 - 3.500	3.900 - 4.400	4.800 - 5.500	7.000 - 8.500	9.000 - ...
J. francuski	3.300 - 3.800	4.000 - 4.700	5.000 - 6.000	7.000 - 8.500	9.000 - ...

## Katowice

### Accountant / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.700 - 3.200	3.200 - 4.200	4.800 - 5.500	6.000 - 7.500	9.000 - ...
J. niemiecki	3.300 - 3.800	3.800 - 4.800	5.500 - 6.500	7.000 - 8.500	9.000 - ...
J. francuski	3.300 - 3.800	3.800 - 4.800	5.500 - 6.500	7.000 - 8.500	9.000 - ...
J. hiszpański	3.200 - 3.700	3.700 - 4.700	5.300 - 6.300	7.000 - 8.500	9.000 - ...
J. włoski	3.200 - 3.700	3.700 - 4.700	5.300 - 6.300	7.000 - 8.500	9.000 - ...
J. portugalski	3.300 - 3.800	3.800 - 4.800	5.500 - 6.500	7.000 - 8.500	9.000 - ...

**Accountant / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto**

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. holenderski	4.500 - 5.500	5.500 - 6.500	6.500 - 8.000	8.000 - 10.000	10.000 - ...
J. szwedzki	3.500 - 4.000	4.000 - 4.700	5.500 - 6.500	7.500 - 10.000	10.000 - ...
J. norweski	3.700 - 4.300	4.300 - 5.000	5.700 - 6.700	7.500 - 10.000	10.000 - ...
J. fiński	4.500 - 5.500	5.500 - 6.500	6.500 - 8.000	8.000 - 10.000	10.000 - ...
J. duński	3.800 - 4.500	4.500 - 5.500	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	10.000 - ...
J. czeski, j. słowacki	3.300 - 3.800	3.800 - 4.800	5.500 - 6.500	7.000 - 8.500	9.000 - ...
J. węgierski	3.300 - 3.800	3.800 - 4.800	5.500 - 6.500	7.000 - 8.500	9.000 - ...
J. turecki	3.500 - 4.000	3.500 - 4.500	5.000 - 6.000	7.000 - 8.000	9.000 - ...
J. rumuński	3.000 - 3.400	3.400 - 4.500	5.000 - 6.000	7.000 - 8.000	9.000 - ...
J. rosyjski	3.000 - 3.400	3.400 - 4.500	5.000 - 6.000	7.000 - 8.000	9.000 - ...

**ITO/Helpdesk / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto**

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.700 - 3.200	3.300 - 4.200	5.500 - 6.500	6.500 - 7.500	10.000 - ...
J. niemiecki	2.800 - 3.300	3.500 - 4.800	5.800 - 6.800	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. francuski	2.800 - 3.300	3.500 - 4.800	5.800 - 6.800	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. hiszpański	2.800 - 3.300	3.500 - 4.800	5.800 - 6.800	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. włoski	2.900 - 3.300	3.500 - 4.800	5.800 - 6.800	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. holenderski	4.500 - 5.500	5.600 - 6.800	7.500 - 9.000	9.000 - 10.000	11.000 - ...
J. szwedzki	3.600 - 4.100	4.300 - 5.500	6.500 - 7.200	8.500 - 10.000	11.000 - ...
J. fiński	4.800 - 5.500	5.600 - 6.800	7.500 - 9.000	9.000 - 10.000	11.000 - ...

## Poznań

**Accountant / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto**

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.700 - 3.300	3.300 - 4.200	4.800 - 5.500	6.000 - 7.500	9.000 - ...
J. niemiecki	3.200 - 3.700	3.700 - 4.700	5.200 - 6.200	7.500 - 8.500	9.500 - ...

### Accountant / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. francuski	3.200 - 3.700	3.700 - 4.700	5.200 - 6.200	7.500 - 8.500	9.500 - ...
J. hiszpański	3.000 - 3.500	3.500 - 4.500	5.000 - 6.000	6.500 - 8.000	9.000 - ...
J. włoski	3.000 - 3.500	3.500 - 4.500	5.000 - 6.000	6.500 - 8.000	9.000 - ...
J. portugalski	3.000 - 3.500	3.500 - 4.500	5.000 - 6.000	7.500 - 10.000	10.000 - ...
J. holenderski	4.500 - 5.500	5.500 - 6.500	6.500 - 8.000	8.500 - 10.000	10.000 - ...
J. szwedzki	3.500 - 4.000	4.000 - 4.700	5.500 - 6.500	7.500 - 10.000	10.000 - ...
J. norweski	3.700 - 4.300	4.300 - 5.000	5.700 - 6.700	7.500 - 10.000	10.000 - ...
J. fiński	4.500 - 5.500	5.500 - 6.500	6.500 - 8.000	8.500 - 10.000	10.000 - ...
J. duński	3.800 - 4.500	4.500 - 5.500	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	10.000 - ...
J. czeski, j. słowacki	3.200 - 3.700	3.700 - 4.700	5.200 - 6.200	7.500 - 8.500	9.500 - ...
J. węgierski	3.200 - 3.700	3.700 - 4.700	5.200 - 6.200	7.500 - 8.500	9.500 - ...
J. turecki	3.500 - 4.000	4.000 - 5.000	5.300 - 6.300	7.300 - 8.300	9.500 - ...
J. rumuński	3.200 - 3.700	3.700 - 4.700	5.200 - 6.200	7.500 - 8.500	9.500 - ...
J. rosyjski	3.200 - 3.700	3.700 - 4.700	5.200 - 6.200	7.500 - 8.500	9.500 - ...

### ITO/Helpdesk / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.800 - 3.500	3.500 - 4.500	5.500 - 7.000	7.500 - 8.000	10.000 - ...
J. niemiecki	3.000 - 3.700	4.000 - 5.000	6.000 - 7.500	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. francuski	3.000 - 3.700	4.000 - 5.000	6.000 - 7.500	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. hiszpański	3.000 - 3.700	4.000 - 5.000	6.000 - 7.500	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. włoski	3.000 - 3.700	4.000 - 5.000	6.000 - 7.500	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. holenderski	4.500 - 5.500	5.800 - 7.000	7.500 - 9.000	9.500 - 10.500	12.000 - ...
J. szwedzki	3.600 - 4.100	4.300 - 5.800	6.500 - 7.500	8.000 - 9.000	12.000 - ...
J. norweski	4.000 - 4.700	5.300 - 6.000	6.800 - 8.000	9.500 - 10.500	12.000 - ...
J. fiński	4.800 - 5.500	5.800 - 7.000	7.500 - 9.000	9.500 - 10.500	12.000 - ...
J. duński	3.800 - 4.500	5.200 - 5.800	6.500 - 7.500	8.000 - 9.000	12.000 - ...
J. czeski, j. słowacki	3.000 - 3.700	4.000 - 5.000	6.000 - 7.500	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. chiński	4.800 - 5.500	5.600 - 6.800	7.500 - 9.000	9.000 - 10.000	11.000 - ...
J. japoński	4.800 - 5.500	5.600 - 6.800	7.500 - 9.000	9.000 - 10.000	11.000 - ...

## HRO / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.500 - 3.000	3.500 - 4.500	6.000 – 7.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. niemiecki	2.800 - 3.500	4.000 - 5.000	6.000 – 7.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. francuski	2.800 - 3.500	4.000 - 5.000	6.000 – 7.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. hiszpański	2.800 - 3.500	4.000 - 5.000	6.000 – 7.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. włoski	2.800 - 3.500	4.000 - 5.000	6.000 – 7.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. portugalski	2.800 - 3.500	4.000 - 5.000	6.000 – 7.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. holenderski	4.000 - 4.800	5.500 - 6.000	7.000 – 8.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. szwedzki	3.500 - 4.000	4.800 - 6.000	7.000 – 8.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. norweski	3.700 - 4.300	5.100 - 6.300	7.000 – 8.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. fiński	4.000 - 5.000	5.500 - 6.000	7.000 – 8.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. duński	3.700 - 4.300	5.500 - 6.000	7.000 – 8.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. czeski, j. słowacki	2.800 - 3.500	4.500 - 5.500	6.000 – 7.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. węgierski	2.800 - 3.500	4.500 - 5.500	6.000 – 7.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. turecki	3.500 - 4.000	4.800 - 6.000	6.000 – 7.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. rumuński	2.800 - 3.500	4.000 - 5.000	6.000 – 7.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...
J. rosyjski	2.800 - 3.500	4.000 - 5.000	6.000 – 7.000	8.000 - 9.000	11.000 - ...

## Kraków

## Accountant / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.700 - 3.500	3.500 - 4.500	5.000 - 6.000	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. niemiecki	3.200 - 3.700	3.900 - 5.000	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. francuski	3.200 - 3.700	3.900 - 5.000	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. hiszpański	3.000 - 3.700	3.700 - 5.000	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. włoski	3.000 - 3.700	3.700 - 5.000	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. portugalski	3.000 - 3.700	3.700 - 5.000	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. holenderski	4.500 - 5.500	5.500 - 6.500	6.500 - 8.500	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. szwedzki	3.500 - 4.200	4.500 - 6.000	6.000 - 7.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...

**Accountant / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto**

<b>Język</b>	<b>Junior</b>	<b>Specialist</b>	<b>Senior</b>	<b>Team Leader</b>	<b>Manager</b>
J. norweski	3.500 - 4.500	4.500 - 6.000	6.000 - 7.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. fiński	5.000 - 6.500	6.500 - 7.000	7.000 - 8.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. duński	3.500 - 4.500	4.500 - 6.000	6.000 - 7.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. czeski, j. słowacki	3.200 - 3.700	3.900 - 5.000	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. węgierski	3.500 - 4.500	4.500 - 6.000	6.000 - 7.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. turecki	3.200 - 3.700	3.900 - 5.000	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. rumuński	3.200 - 3.700	4.000 - 5.500	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. rosyjski	3.200 - 3.700	3.700 - 5.000	5.500 - 6.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...

**ITO/Helpdesk / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto**

<b>Język</b>	<b>Junior</b>	<b>Specialist</b>	<b>Senior</b>	<b>Team Leader</b>	<b>Manager</b>
J. angielski	2.700 - 3.500	3.500 - 4.500	4.500 - 6.000	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. niemiecki	3.200 - 3.700	4.000 - 5.500	5.500 - 7.000	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. francuski	3.200 - 3.700	4.500 - 5.500	5.500 - 7.000	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. hiszpański	3.000 - 3.700	4.000 - 5.500	5.500 - 7.000	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. włoski	3.000 - 3.700	4.500 - 5.500	5.500 - 7.000	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. portugalski	3.000 - 3.700	4.000 - 5.500	5.500 - 7.000	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. holenderski	4.500 - 5.500	6.000 - 7.000	7.500 - 9.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. szwedzki	3.500 - 4.500	4.500 - 5.500	6.000 - 7.500	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. norweski	4.000 - 4.700	5.000 - 6.000	6.000 - 8.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. fiński	5.000 - 6.000	6.500 - 7.500	7.500 - 9.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. duński	4.000 - 4.700	5.000 - 6.000	6.000 - 8.000	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. czeski, j. słowacki	3.000 - 3.700	4.000 - 5.500	5.500 - 7.000	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. węgierski	3.500 - 4.500	4.500 - 5.700	6.000 - 7.500	8.500 - 10.000	12.000 - ...
J. turecki	3.500 - 4.500	4.000 - 5.800	6.000 - 7.500	8.000 - 9.500	11.000 - ...
J. rumuński	3.000 - 3.700	4.000 - 5.800	6.000 - 7.500	7.500 - 9.500	11.000 - ...
J. rosyjski	3.000 - 3.700	4.000 - 5.500	6.000 - 7.000	7.500 - 9.500	11.000 - ...

## HRO / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.800 - 3.500	3.500 - 4.300	4.800 - 5.800	6.000 - 7.500	9.000 - ...
J. niemiecki	3.000 - 3.700	3.700 - 4.700	5.000 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. francuski	3.000 - 3.700	3.700 - 4.700	5.000 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. hiszpański	3.000 - 3.700	3.700 - 4.700	5.000 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. włoski	3.000 - 3.700	3.700 - 4.700	5.000 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. holenderski	4.500 - 5.500	5.500 - 6.500	6.500 - 8.000	8.500 - 9.500	11.000 - ...
J. szwedzki	3.500 - 4.200	4.200 - 5.200	5.500 - 7.000	7.500 - 9.000	11.000 - ...
J. czeski, j. słowacki	3.000 - 3.700	3.700 - 4.700	5.000 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...
J. węgierski	3.500 - 4.200	4.200 - 5.200	5.500 - 7.000	7.500 - 8.500	11.000 - ...
J. rosyjski	3.000 - 3.700	3.700 - 4.700	5.000 - 6.000	6.500 - 8.000	10.000 - ...

## Łódź

## Accountant / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.700 - 3.200	3.000 - 4.000	4.500 - 5.200	6.000 - 8.000	9.000 - ...
J. niemiecki	3.300 - 3.800	3.900 - 4.500	4.800 - 5.500	6.500 - 8.500	10.000 - ...
J. francuski	3.300 - 3.800	3.900 - 4.500	4.800 - 5.500	6.500 - 8.500	10.000 - ...
J. hiszpański	3.200 - 3.700	3.900 - 4.500	4.800 - 5.500	6.500 - 8.500	10.000 - ...
J. włoski	3.200 - 3.700	3.900 - 4.500	4.800 - 5.500	6.500 - 8.500	10.000 - ...
J. portugalski	3.200 - 3.700	3.900 - 4.500	4.800 - 5.500	6.500 - 8.500	10.000 - ...
J. holenderski	3.800 - 4.800	4.900 - 6.000	6.000 - 7.000	7.000 - 9.500	12.000 - ...
J. szwedzki	3.700 - 4.300	4.400 - 4.800	5.000 - 6.000	6.500 - 9.000	11.000 - ...
J. duński	3.700 - 4.300	4.400 - 4.800	5.000 - 6.000	6.500 - 9.000	11.000 - ...
J. czeski, j. słowacki	3.200 - 3.700	3.800 - 4.600	4.800 - 5.500	6.700 - 8.700	10.000 - ...
J. węgierski	3.200 - 3.700	3.800 - 4.800	5.000 - 6.000	6.500 - 9.000	11.000 - ...
J. turecki	3.200 - 3.700	3.800 - 4.800	4.800 - 5.500	6.700 - 8.700	10.000 - ...
J. rumuński	3.200 - 3.700	3.800 - 4.800	4.800 - 5.500	6.500 - 9.000	10.000 - ...
J. rosyjski	3.200 - 3.700	3.800 - 4.800	4.800 - 5.500	6.500 - 8.500	10.000 - ...

### ITO/Helpdesk / Miesięczne wynagrodzenie w PLN brutto

Język	Junior	Specialist	Senior	Team Leader	Manager
J. angielski	2.500 - 2.800	3.500 - 4.500	4.800 - 5.800	6.500 - 8.000	9.000 - ...
J. niemiecki	3.000 - 3.200	4.000 - 4.700	5.000 - 6.000	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. francuski	3.000 - 3.200	4.000 - 4.700	5.000 - 6.000	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. hiszpański	3.000 - 3.200	4.000 - 4.700	5.000 - 6.000	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. włoski	3.000 - 3.200	4.000 - 4.700	5.000 - 6.000	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. portugalski	3.000 - 3.200	4.000 - 4.700	5.000 - 6.000	7.000 - 8.500	10.000 - ...
J. holenderski	3.800 - 4.800	5.000 - 6.000	6.000 - 6.500	8.000 - 9.500	12.000 - ...
J. szwedzki	4.000 - 3.700	4.500 - 5.500	5.500 - 6.000	7.500 - 9.000	11.000 - ...
J. norweski	4.000 - 3.700	4.700 - 5.500	6.000 - 6.500	7.500 - 9.000	11.000 - ...
J. fiński	4.100 - 5.000	5.500 - 6.500	6.500 - 7.000	8.500 - 10.000	11.000 - ...
J. duński	3.000 - 3.700	4.700 - 5.500	5.500 - 6.000	7.500 - 9.000	11.000 - ...



## Kontakt

**Gracjan Gózdź**

Country Manager

E: [gracjan.gozdz@cpljobs.pl](mailto:gracjan.gozdz@cpljobs.pl)

T: +48 693 777 375