



**KENIA**

PRZEWODNIK PO RYNKU





## Kenia - ustrój polityczny

Kenia jest demokratycznym państwem prawa należącym do Brytyjskiej Wspólnoty Narodów. Jest państwem unitarnym podzielonym na 8 prowincji oraz 49 regionów. Na czele państwa stoi prezydent, który sprawuje jednocześnie funkcję szefa rządu. W Kenii obowiązuje rozdział władzy wykonawczej, ustawodawczej i sędziowskiej.

Po okresie względnej stabilności politycznej w początkach pierwszej dekady XXI wieku, w następstwie wyborów prezydenckich w 2007 r. doszło do zamieszek i walk wewnętrznych. Kilkuletni proces negocjacji politycznych umożliwił uzyskanie politycznej stabilizacji i uchwalenie w 2010 r. nowej Konstytucji. 4 marca 2013 roku odbyły się kolejne wybory prezydenckie – a także parlamentarne i lokalne – które przebiegły w sposób całkowicie pokojowy.

Mimo, że zgodnie z konstytucją z 2010 r. planowana była decentralizacja władzy, w praktyce administracja pozostaje nadal skoncentrowana w rękach władzy centralnej, a konkretnie – rządu, podczas gdy parlament i samorządy pozostają relatywnie słabe.

## Kenia – podstawowe informacje gospodarcze

PKB:	41,1 mld USD (2012)
Wzrost PKB:	4,4 % (2011)
PKB na 1 mieszkańca (PPP):	1,800 USD (2012)
Udział sektorów w PKB:	
rolnictwo:	19%,
przemysł:	16,4%,
usługi:	64,6%
Bezrobocie:	40% (2011)
Deficyt budżetowy:	-5,1% PKB (2011)
Inflacja:	14% (2011)
Wzrost produkcji przemysłowej:	31% (2011)
Eksport:	5,443 mld USD (2011)
Import:	11,87 mld USD (2011)
Waluta:	szyling kenijski (KES)

## Kenia – relacje handlowe

### EKSPORT

Głównym produktem eksportowym Kenii jest herbata (24,4%), następnie produkty pochodzące z ogrodnictwa (16,1%), przetwórstwo (14,7%), surowce materiałowe (6,9%), kawa (4,7%) i produkty naftowe (2,6%). Lepsze wyniki eksportu skutkowały poprawą zarobków; w przypadku produkcji kawy o 9,6%, w przetwórstwie – 17,5 % i ogrodnictwie – 2,4%.

Rynek regionalny jest głównym rynkiem zbytu produktów pochodzących z przetwórstwa. W roku finansowym 2010/11 47% ogółu eksportu trafiło do na rynki państw afrykańskich, a 53% do innych części świata. Główne kierunki eksportu Kenii to Uganda (14,6%), Wielka Brytania (9,2%), Tanzania (8,0%), Holandia (6,5%), Stany Zjednoczone (5,6%), Sudan (4,6%), Pakistan (4,2%), Egipt (4,1%) i Emiraty Arabskie (4,1%). Import towarów w ramach EAC w roku 2010/2011 stanowił 26,4% podczas gdy eksport do Common Market for Eastern and Southern Africa (COMESA) stanowił 34,6% eksportu ogółem w tym samym okresie.

Przewiduje się, że eksport ustabilizuje się na poziomie około 16% PKB w ciągu najbliższych dwóch lat.

### Ranking największych eksporterów

	Kraj	Udział w %
1	Uganda	14,4
2	Wielka Brytania	9,2
3	Tanzania	8,0
4	Holandia	6,5
5	USA	5,6

## IMPORT

Kenia importuje przede wszystkim wyroby przemysłowe, chemikalia, maszyny i urządzenia do transportu. Ceny ropy znacząco wpłynęły na sumę całego importu gdyż stanowiły 24,2% ogółu kosztów importu w roku budżetowym 2010/11. (Międzynarodowe ceny ropy naftowej wzrosły z 74,8 USD za baryłkę w czerwcu 2010 roku 112,15 USD za baryłkę w czerwcu 2011 roku). Import maszyn i urządzeń transportowych stanowiły 28,9% importu ogółem, i wzrosły z 3 212 mln USD do 3 942 mln USD. Było to spowodowane postępującym rozwojem infrastrukturalnym. Import towarów przetworzonych stanowił 14,8% rachunku importu i wzrósł z 1 625 mln USD do 2 021 mln USD. Chemikalia stanowiły 13,5% importu.

W roku finansowym 2010/11 udział importu państw afrykańskich stanowił zaledwie 11,6%, zaś pozostałe 88,4% pochodziło z pozostałych części świata. Towary importowane do Kenii w latach 2010/2011 pochodziły z Zjednoczonych Emiratów Arabskich (13,0%), Chin (12,1%), Indii (11,6%), Republiki Południowej Afryki (5,8%), Japonii (5,1%), Wielkiej Brytanii (4,6%) i Singapuru (4,0%). Import państw EAC stanowił 2,2% importu ogółem, a import w ramach COMESA - 3,9% .

### Ranking największych importerów

	<b>Kraj</b>	<b>Udział w %</b>
1	ZEA	13
2	Chiny	12,1
3	Indie	11,6
4	RPA	5,8
5	Japonia	5,1

### Bilans handlowy ( jako % PKB)

<b>Rok</b>	<b>2008</b>	<b>2010</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>Saldo wymiany handlowej</b>	-18,8	-19,5	-24,5	-24,1
<b>Eksport</b>	16,8	15,3	16,1	15,9
<b>Import</b>	35,6	34,8	40,6	40,1

### Otoczenie gospodarcze

Priorytetem rozwoju kenijskiej gospodarki jest oparcie się na sektorze prywatnym. Pozytywne podejście rządu kenijskiego do spraw gospodarczych zostało wyrażone w dokumencie „Vision 2030”, który definiuje kierunki rozwoju i wskazuje sektory priorytetowe. Działania te zostały uzupełnione o integrację z krajami East African Community (EAC) oraz utworzenie unii celnej i wspólnego rynku (2010).

Kenia, wraz z 19 krajami, jest członkiem organizacji Wspólnego Rynku Afryki Wschodniej i Południowej - Common Market for Eastern and Southern Africa (COMESA). 14 z 19 państw tworzy Strefę Wolnego Handlu (Free Trade Area – FTA). W chwili obecnej trzy regionalne organizacje – EAC, COMESA i SADC – o łącznej populacji ponad 600 milionów mieszkańców, opracowują reguły i mapę drogową utworzenia wspólnej strefy wolnego handlu do roku 2015.

W ostatnich latach Kenia odnotowuje tendencję wzrostową rozwoju gospodarczego, z rekordowym poziomem 5% w roku 2010. Dzięki wprowadzeniu szerokich reform gospodarczych, uchwaleniu nowej konstytucji, gruntownych reform w systemie władz (wykonawczej, ustawodawczej i sądowej) będą zauważalne perspektywy dalszego rozwoju gospodarczego w najbliższych latach.

Głównymi sektorami przyczyniającymi się do wzrostu gospodarczego są sektory budowlany, infrastrukturalny, transport i usługi, turystyczny oraz rolniczy.

## **Struktura administracji gospodarczej**

Sprawy gospodarcze należą do kompetencji Ministerstwa Handlu. W jego ramach działa Departament Handlu Zagranicznego, którego zadaniem jest ułatwienie prawidłowego rozwoju i promocji handlu zagranicznego w celu wzmocnienia rozwoju społeczno-gospodarczego. Departament ten jest podzielony na trzy komórki: ds. współpracy ze Światową Organizacją Handlu, ds. współpracy dwustronnej oraz ds. współpracy regionalnej. W ramach ministerstwa działa również Export Processing Zones Authority, które zajmuje się bezpośrednio realizacją współpracy w zakresie handlu (poprzez wprowadzanie dla inwestorów programów obejmujących zwolnienia podatkowe, celne lub skarbowe).

## **Sądownictwo gospodarcze**

Sprawami gospodarczymi zajmują się sądy krajowe. Na podstawie Konstytucji z 2010 r. sądownictwo w Kenii składa się z Sądu Najwyższego, Sądu Apelacyjnego, Sądu Wyższej Instancji oraz sądów niższej instancji w tym sądów rejonowych, sądów Kadhis (orzekających w oparciu o prawo muzułmańskie) oraz sądów wojskowych. W ramach sądów rejonowych działają wydziały handlowe (Milimani Commercial Courts). Na podstawie ustawy z 2011 r. (The Industrial Court Act No. 20 of 2011) powstały Sądy Pracy, które orzekają w dwóch instancjach w zakresie prawa pracy, związków zawodowych, itp. Sprawy gospodarcze prowadzone są przez wyspecjalizowane kancelarie adwokackie.

## **Ryzyka w prowadzeniu działalności gospodarczej**

Kenia posiada wiele zalet takich jak strategiczne położenie, dobre wyniki gospodarcze we wszystkich sektorach, silną demografię z wykształcającą się nową klasą średnią. Niemniej kraj napotyka też różnego rodzaju wyzwania. Szczególnie jest to widoczne w sektorze rolno-spożywczym, który jest uzależniony od poziomu opadów deszczu. Istnieje też obawa i niepewność odnośnie politycznej stabilności i wprowadzania reform gospodarczych w następstwie uchwalonej w 2010 nowej konstytucji. Kolejnym wyzwaniem jest kwestia rozwoju infrastruktury, niemniej w tym przypadku istnieje polityczna i społeczna wola rozwiązania tego problemu. Pozytywnym Kwestia zapewnienia żywności może być rozwiązana z pozytywnym skutkiem dzięki wprowadzaniu produkcji żywności opartej na systemie nawadniania.

Istotnym problemem Kenii pozostaje korupcja. Kraj zajmuje 154 pozycję na 183 w rankingu najbardziej skorpumpowanych krajów wg Transparency International (2011).

## Formy prowadzenia działalności gospodarczej

Podstawowymi formami prowadzenia działalności gospodarczej są:

- zarejestrowana spółka (prywatna bądź publiczna),
- oddział firmy zarejestrowanej poza Kenią,
- spółki partnerskie,
- spółki jednoosobowe,
- stowarzyszenia.

Do zarejestrowania spółki niezbędne jest wybranie nazwy i uzyskanie jej akceptacji z Rejestru Spółek, przygotowanie aktu założycielskiego i statutu spółki, dostarczenie informacji o kapitale zakładowym, o udziałowcach i członkach zarządu, dostarczenie certyfikatu prawnika zaangażowanego w rejestrację spółki. Zgromadzone i poświadczane dokumenty należy złożyć w Rejestrze Spółek, który następnie wystawi certyfikat dokonania rejestracji.

Zagraniczne spółki chcące otworzyć w Kenii swój oddział muszą przedstawić w Rejestrze potwierdzone kopie aktu założycielskiego, statutu lub innego dokumentu potwierdzającego rejestrację spółki. Listę członków zarządu z ich pełnymi nazwiskami i narodowością, oświadczenie o zobowiązaniach spółki, które mogłyby wpływać na własność w Kenii, nazwiska i adresy rezydentów kenijskich, do których przekazywane będą informacje dotyczące spółki, pełną nazwę i adres spółki zagranicznej oraz pełny adres prowadzenia działalności w Kenii.

W celu uproszczenia procedur biurowatycznych związanych z pozwoleniami, kwestiami imigracyjnymi, ulgami podatkowymi itp. firmy zagraniczne mogą zwrócić się do KenInvest wypełniając stosowny formularz i składając odpowiednie dokumenty.

## Specjalne Strefy Ekonomiczne – Special Processing Zones

Kenijski Program Specjalnych Stref Ekonomicznych (The Kenya Export Processing Zone - EPZ) oferuje szerokie spektrum zachęt inwestycyjnych mających na celu zapewnienie szybkiej ścieżki zakładania firmy, niskich kosztów prowadzenia działalności oraz wysokiej rentowności dla firm. Urząd ds. EPZ (EPZ Authority - EPZA) prowadzi działalność rejestracyjną na zasadzie one-stop-shop, co znacznie przyspiesza proces inwestycyjny.

Specjalne strefy są zlokalizowane w Nairobi, w Athi River (25 km od Nairobi), w Mombasie (miasto portowe na Oceanie Indyjskim), w Kilifi i Malindi (obie na północnym wybrzeżu), w Voi i Kimwarer (w wewnętrznym regionie Rift Halley). Wszystkie one są zarządzane przez Urząd ds. EPZ (EPZA).

Działając w specjalnych strefach firmy mogą liczyć na szerokie przywileje takie, jak m.in. dziesięcioletnie zwolnienie z podatku od osób prawnych (i 25% stawka w kolejnych 10 latach), 100% zwrot początkowej kwoty inwestycji (rozłożone na 20 lat), zwolnienie z podatku VAT na surowce, materiały, maszyny i części do maszyn niezbędne do prowadzenia produkcji na miejscu.

### System podatkowy

Kenijski system podatkowy został uregulowany w Ustawie o Podatku Dochodowym składa (Income Tax Act) i się z podatków bezpośrednich i pośrednich. Podobnie jak w innych krajach występują tu podatek dochodowy, cła, podatki akcyzowe i VAT.

Podatki od spółek różnią się w zależności od przyjętej formy działalności i od osiągniętych w danym roku obrotów. W przypadku spółek partnerskich i jednoosobowych podatki są płacone bezpośrednio przez właścicieli/wspólników.

Skala podatkowa różni się także w zależności od tego, czy firma jest zarejestrowana jako miejscowa czy zagraniczna.

<b>SPÓŁKA</b>	<b>% STAWKA</b>
Spółka prawa miejscowego	30%
Firmy nieposiadające osobowości prawnej, osiągające obroty brutto do 5 milionów szylingów	30%
Spółka zagraniczna działająca jako oddział	37.5%
Spółki działające w Export Processing Zones	
Pierwsze 10 lat	zwolniona
Kolejne 10 lat	25%
<b>Spółki notowane na giełdzie (w kolejnych latach od debiutu)</b>	
Udostępniająca co najmniej 20% akcji	27% przez 3 lata
Udostępniająca co najmniej 30% akcji	25% przez 5 lat
Udostępniająca co najmniej 40% akcji	20% przez 5 lat
Fundusze Inwestycyjne inwestujące w nieruchomości	zwolnione

Oddziały spółek zagranicznych są opodatkowane od przychodów uzyskanych w Kenii.

### **Nabycie nieruchomości**

Zgodnie z obowiązującym prawem wejść w posiadanie nieruchomości można na zasadzie nabycia lub dzierżawy. Nabycie daje kupcowi pełne prawa do nieruchomości, natomiast dzierżawy dokonuje się na określony czas – zazwyczaj 50 lub 99 lat. Na koniec tego okresu dzierżawca może wystąpić o zgodę na przedłużenie okresu. Nieruchomość - zarówno kupiona, jak i wydzierżawiona, podlega podatkom lokalnym. Zazwyczaj płatności dokonuje się w formie 10% depozytu a następnie rozliczenie transakcji następuje w ciągu 60-90 dni. Najprostszą formą przejścia przez formalności związane z zakupem nieruchomości przez obcokrajowca jest zatrudnienie miejscowego prawnika, który zajmie się wszystkimi procedurami i dopełni wszelkich formalności.

## **Główne sektory gospodarki kenijskiej**

### **ROLNICTWO**

Do głównych produktów rolnych w Kenii należą produkty pochodzące z ogrodnictwa, trzcina cukrowa, pyretrum, kawa, herbata i zwierzęta hodowlane. W drugim kwartale 2011 odnotowano nieco niższy wzrost produkcji (o 5,2%) w porównaniu z 5,8% w analogicznym kwartale roku 2010. W pierwszej połowie 2011 r. produkcja herbaty wyniosła 178 462 ton, w porównaniu z 213 012 ton w tym samym okresie 2010 roku. W tym samym okresie eksport kwiatów ciętych wzrósł z 35 239 ton do 49 387 ton, a eksport warzyw wzrósł o 37,2% do 38 584 ton, a ilość eksportowanych owoców wzrosła o 32,3% (do 6 499 ton).

Brak opadów spowodował, iż produkcja kawy w pierwszym półroczu 2011 spadła do 14 694 ton (z 23 062 ton). Ponadto wzrosły dostawy cukru trzcinowego z 2,82 milionów ton do 2,97. Spadło natomiast zapotrzebowanie na mleko i w wskazanym okresie ilość dostarczanego mleka do zakładów przetwórczych zmalała o 7 mln litrów. Redukcja ta była spowodowana niesprzyjającą pogodą, która doprowadziła do zmniejszenia produkcji pasz.

### **TURYSTYKA**

W 2011 w branży turystycznej odnotowano znaczne zyski, które w porównaniu z rokiem poprzednim były większe o 32,8% (1,16 miliarda dolarów). Przyczynami były niewątpliwie osłabienie szylinga i zwiększenie



liczby turystów przyjeżdżających do Kenii o 15,4% (do 1,26 mln). Najwięcej turystów odwiedzających Kenię przyjeżdża z Wielkiej Brytanii (ok 203 290). Pozostali odwiedzający Kenię to obywatele: Stanów Zjednoczonych (119 000), Włoch (96 000), Niemców (68 000) i Indii (58 986). Na wzrost liczby turystów wpłynęły jednak przede wszystkim znacznie większa liczba turystów z nowych rynków turystycznych takich jak Zjednoczone Emiraty Arabskie (wzrost o 46,8%), Polska (62,9%), Rosja (46,6%), Czechy (51,6%) i Węgry (42,1%).

Turystyka regionalna również znacząco przyczyniła się do wzrostu. Najwięcej osób przybyłych do Kenii to obywatele Ugandy, RPA i Tanzanii. Pomimo ogólnego wzrostu nadal niekorzystnie na turystykę wpływa konflikt wewnętrzny w Somalii i trwające tam operacje wojskowe.

## **PRZETWÓRSTWO**

Przetwórstwo w Kenii jest zdominowane przez przetwórstwo żywności i produkty szybkozbywalne, rafinację ropy naftowej oraz małej skali produkcję wyrobów gospodarstwa domowego, części pojazdów silnikowych, i narzędzi. W 2011 w podsektorach produkcji zarejestrowano zmienne wyniki. I tak np. produkcja blach ocynkowanych wyniosła 136 655 ton w pierwszym półroczu 2011, co oznacza wzrost w porównaniu z 101 826 tonami wyprodukowanymi w analogicznym okresie w 2010 roku. W tym samym okresie przetwórstwo cukru wzrosło o 17,7% do 297 252 ton w pierwszej połowie 2011 roku z 252 550 ton w 2010 roku. O 8,5 % spadła jednak produkcja cementu. Znacznie obniżyła się również liczba pojazdów montowanych lokalnie z 2 839 w okresie od stycznia do czerwca w 2010 roku do 2 550 w okresie od stycznia do czerwca w 2011. Ów spadek był spowodowany wysokimi kosztami produkcji, wysokimi podatkami, niewystarczającą infrastrukturą i niskimi cenami samochodów pochodzących z importu.

## **ENERGIA**

Kenia importuje ropę i rafinuje ją do użytku wewnętrznego jak i na eksport. W ciągu ostatnich pięciu lat ilość importowanych produktów petrochemicznych wzrosła tylko nieznacznie od 3 172 900 ton w 2006 r. do 3 844 600 ton w 2010. Natomiast eksport spadł do 99 800 ton w 2008 r. i dalej do 95 100 w 2010 r. W pierwszym półroczu 2011 r. łącznie produkcja energii elektrycznej wzrosła o 20,4% (w porównaniu z 2 942 mln kilowatogodzin (kWh) do 3 542 mln kWh w tym samym okresie w 2010 roku). Z tego 44,3% to energia wodna, 35,6% to moc cieplna a pozostałe 20,1% pochodziło z źródeł geotermicznych. W 2011 r. wzrosła zarówno produkcja energii wodnej jak i energii geotermalnej, kolejno o 17,3% i 39,4%.

## **BUDOWNICTWO**

Sektor budownictwa od prawie pięciu lat pozostaje głównym motorem wzrostu gospodarczego w Kenii. Jest to spowodowane zwiększeniem limitów na przydzielane kredyty bankowe prywatnym przedsiębiorcom oraz intensyfikacją rządowych inwestycji w projekty infrastrukturalne w różnych częściach kraju. Przewiduje się nadal dalszy wzrost w tym sektorze, na który wpływa nadmiernym popyt na mieszkania oraz nowe inwestycje w poprawę infrastruktury drogowej.

## Przydatne adresy

### Ambasada RP w Nairobi

Siedziba:

58 Red Hill Road (off Limuru Road)

dzielnica Gigiri

Nairobi, Kenia

Adres pocztowy:

P.O. Box 30086,

00100 Nairobi, Kenia

Telefony: +254 20 7120019

+254 20 7120020

+254 20 7120021

Faks: +254 20 7120106

E-mail: [nairobi.secretary@msz.gov.pl](mailto:nairobi.secretary@msz.gov.pl)

strona internetowa: [www.nairobi.msz.gov.pl](http://www.nairobi.msz.gov.pl)

### KenInvest

Kenya Railways Headquarters, Block D, 4th Floor

Workshop Road, off Haile Selasie Avenue

P.O. Box 55704 - 00200 City Square

Nairobi, Kenia.

Telefony: +254 20 2636143

+254 20 2635847

+254 730 104-200

+254 722 205424

Faks: +254 20 22243862

E-mail: [info@investmentkenya.com](mailto:info@investmentkenya.com)

strona internetowa: [www.investmentkenya.com](http://www.investmentkenya.com)





Opracowanie: PAIIZ na podstawie materiałów KenInvest ([www.investmentkenya.com](http://www.investmentkenya.com)), Kenya National Bureau of Statistics ([www.knbs.or.ke](http://www.knbs.or.ke)), Ambasady RP w Nairobi ([www.nairobi.msz.gov.pl](http://www.nairobi.msz.gov.pl)), Międzynarodowego Funduszu Walutowego – World Economic Outlook Database ([www.imf.org](http://www.imf.org))

Niniejszy poradnik ma charakter informacyjny. Został opracowany na podstawie informacji uznanych za wiarygodne i nie stanowi wykładni ani opinii prawnej.

Publikacja finansowana ze środków Ministerstwa Gospodarki RP.