



# Справочник инвестора: Польша Правила бизнеса

[www.paiz.gov.pl](http://www.paiz.gov.pl)  
[www.jpweber.com](http://www.jpweber.com)

#### ОФИЦИАЛЬНОЕ УВЕДОМЛЕНИЕ

Предлагаемый справочник представляет собой обзор законодательной базы и бизнес-среды Польши. Настоящее издание предпринято нами с целью общего ознакомления с темами касающимися правовых вопросов со всей тщательностью в изложении информации и соблюдением ее максимальной актуальности на момент создания и публикации данного справочника. Следует иметь в виду то обстоятельство, что польское законодательство претерпевает постоянные изменения, особенно это касается правил налогообложения, которые изменяются по крайней мере раз в течение налогового года.

Мы также спешим обратить внимание читателя на то, что информация в данном справочнике никоим образом не может расцениваться как профессиональное исследование с предоставлением последующей юридической, налоговой или деловой консультации. Потенциальному инвестору следует обращаться за профессиональной консультацией перед принятием окончательного юридического или инвестиционного решения. JP Weber с удовольствием будет иметь честь обсудить специальные аспекты.

Группа компаний JP Weber, Польское Агентство Информации и Иностранных Инвестиций, а также все авторы по отдельности, снимают с себя всякую ответственность за любые возможные убытки (или вред), которые могут быть причинены по причине любого действия, предпринятого инвесторами на основании содержащейся в настоящем издании информации.

РЕДАКЦИЯ 2010 Г.

ISBN: 83-60049-86-6

© Copyright by PAliIZ and JP Weber Dudarski Sp. k.

Польское Агентство Информации и Иностранных Инвестиций (ПАИИИИ)  
(Polska Agencja Informacji i Inwestycji Zagranicznych S.A. – PAliIZ)

ul. Bagatela 12  
00-585 Варшава  
телефон: +48 22 334 98 00  
факс: +48 22 334 99 99  
post@paiz.gov.pl  
invest@paiz.gov.pl  
www.paiz.gov.pl

JP Weber Dudarski Sp. k.  
Член группы компаний JP Weber Group  
ul. Rynek 39/40  
50-102 Вроцлав  
телефон: +48 71 36 99 630  
факс: +48 (71) 36 99 639  
advisory@jpweber.com  
www.jpweber.com

## Сведения о Польском Агентстве Информации и Иностранных Инвестиций (ПАИИИ)

Польское Агентство Информации и Иностранных Инвестиций (ПАИИИ) предоставляет свои услуги инвесторам уже в течение 17 лет. Миссия Агентства состоит в том, чтобы увеличить прямые иностранные инвестиции (ПИИ) за счет привлечения иностранных компаний для капиталовложений в экономику Польши. ПАИИИ консультирует инвесторов по всем необходимым административным и юридическим процедурам при регистрации бизнеса.

Агентство:

- помогает инвесторам выйти на польский рынок;
- предоставляет оперативный доступ ко всей информации в отношении экономического и юридического окружения;
- помогает в поиске и выборе привлекательных объектов для капиталовложения, а также в получении инвестиционных льгот;
- осуществляет пошаговый консалтинг на всем протяжении процедуры капиталовложения;
- помогает в поиске надежных партнеров и поставщиков, а также новых локализаций;
- предлагает поддержку уже существующим на польском рынке иностранным компаниям.

Свою миссию Агентство также видит в том, чтобы содействовать укреплению позитивного имиджа Польши во всем мире, продвижению польских товаров и услуг путем организации конференций, семинаров, выставок, симпозиумов и учебных туров для зарубежных журналистов.

С целью обеспечить инвесторов наиболее оптимальным уровнем услуг была создана сеть Региональных центров поддержки инвесторов по всей Польше. Задачей этих центров является повышение уровня оказываемых инвесторам услуг на региональном уровне, а также предоставление доступа к самой свежей информации: инвестиционным проектам и региональной микроэкономической базе данных.

В этих центрах работают профессионалы, прошедшие тренинг Агентства и они финансируемы из местных бюджетов локальных органов власти.

## Сведения о компании JP Weber

Компания JP Weber – престижная компания-партнер для международных инвесторов и предпринимателей, желающих осуществить прямые капиталовложения в экономику и инфраструктуру Польши. На протяжении всей процедуры капиталовложения наша компания предоставляет профессиональную поддержку международным компаниям и ответственным за принятие решений лицам, которые уполномочены нести подобную ответственность по осуществлению корпоративных интересов компаний-инвесторов на территории Польши.

Опираясь на свой более чем десятилетний опыт работы с инвестициями, а также безупречный послужной список, наша компания, без преувеличения, может выступать надежным партнером для многочисленных заказчиков. Знание и уважение культурных традиций является краеугольным камнем нашей бизнес-стратегии, что позволяет команде экспертов JP Weber работать в тесном контакте с нашими партнерами, полностью используя их опыт при проведении исследований рынка. Команда наших специалистов состоит из многопрофильных, владеющих различными иностранными языками экспертов, чьей специализацией являются юриспруденция, налогообложение, бухгалтерский учет и финансы, а также менеджмент организаций и управление проектами.

Основными областями специализации для компании JP Weber являются:

Инвестиции (JP Weber Investments):

- прямые инвестиции;
- слияния и поглощение;
- корпоративные финансы.

Консалтинг (JP Weber Advisory):

- юридические услуги;
- консультации по налоговому законодательству;
- финансовый и бухгалтерский учет.

В рамках GMN International мы сотрудничаем с аудиторскими фирмами, имеющими мировое имя, представляющими более чем 35 стран, что позволяет компании JP Weber получать доступ к самым передовым мировым технологиям, а также обеспечивает нам доступ к солидной базе международных профессионалов.

# Польша

— место для жизни



Новогодний вечер во Вроцлаве на городской площади

Справочник инвестора: Польша  
Правила бизнеса



## СОДЕРЖАНИЕ

I. Введение	15
II. Подготовительный этап – наиболее значимые сведения о Польше	17
II.1. Политическая и юридическая стабильность	19
II.1.1. Структура политической системы	19
II.1.1.1. Парламентская система	19
II.1.1.2. Институт президентства	20
II.1.1.3. Верховная наблюдательная палата	20
II.1.2. Государственная администрация	20
II.1.3. Польша на международной арене	22
II.1.3.1. Польша в составе Европейского Союза	22
II.1.3.2. Единый польский рынок	23
II.1.3.3. Польша и Европейский валютный союз	23
II.1.3.4. Участие в международных организациях	23
II.1.4. Система юстиции	25

<b>II.2. Внутренний рынок</b>	<b>29</b>	<b>II.6. Инфраструктура</b>	<b>71</b>
II.2.1. Население и государственный язык	29	II.6.1. Транспортная система	71
II.2.2. Макроэкономические показатели	30	II.6.1.1. Система дорожных путей сообщения	71
II.2.2.1. Валовой внутренний продукт	30	II.6.1.2. Система Ж/Д путей сообщения	72
II.2.2.2. Индекс потребительских цен	32	II.6.1.3. Система воздушного транспорта	73
II.2.2.3. Международная торговля	33	II.6.1.4. Система водных путей сообщения	73
II.2.2.4. Локальная экономическая эффективность	34	II.6.2. Телекоммуникация	73
II.2.3. Туризм	36	II.6.2.1. Телекоммуникационные системы	73
<b>II.3. Ресурсы и структура промышленности</b>	<b>41</b>	II.6.2.2. Плотность рынка	74
II.3.1. Географическое расположение и климатические условия	41	II.6.2.3. Система и плотность передачи данных	76
II.3.2. Природные ресурсы	42	<b>III. Организация бизнеса</b>	<b>79</b>
II.3.2.1. Уголь и лигнит	42	– получить представление о первостепенных шагах	
II.3.2.2. Нефть и газ	43	<b>III.1. Регистрация предприятия</b>	<b>81</b>
II.3.2.3. Иные ископаемые	44	III.1.1. Проведение деловой активности	81
II.3.2.4. Зерновые культуры и животноводчество	45	III.1.2. Общество с ограниченной ответственностью	82
II.3.3. Сектор энергетики	46	III.1.3. Акционерное общество	83
II.3.4. Посегментная структура промышленности (кластеры)	47	III.1.4. Иные формы организации предприятия	84
<b>II.4. Рынок труда</b>	<b>51</b>	III.1.4.1. Гражданское товарищество	84
II.4.1. Система образования	51	III.1.4.2. Полное товарищество	85
II.4.1.1. Структура системы образования	51	III.1.4.3. Товарищество с ограниченной ответственностью	85
II.4.1.2. Специальное образование	54	III.1.4.4. Профессиональное объединение (товарищество)	85
II.4.1.3. Институт учителей и преподавателей	55	III.1.4.5. Акционерное общество с ограниченной ответственностью	85
II.4.1.4. Научно-исследовательские институты и проектно-конструкторские организации	55	III.1.4.6. Индивидуальное частное предприятие	85
II.4.2. Людские ресурсы	56	III.1.4.7. Филиал (дочернее предприятие)	86
II.4.2.1. Система наемного труда и рынок рабочей силы	56	III.1.4.8. Представительство	86
II.4.2.2. Безработица	57	III.1.4.9. Европейская компания	86
II.4.2.3. Уровень оплаты труда (зарплата)	60	III.1.4.10. Европейское объединение по экономическим интересам	86
<b>II.5. Финансовый центр</b>	<b>63</b>	III.1.5. Создание и регистрация юридического лица	86
II.5.1. Банковская система и финансовые институты	63	<b>III.2. Система налогообложения</b>	<b>89</b>
II.5.1.1. Сведения о Национальном банке Польши	63	III.2.1. Общий обзор	89
II.5.1.2. Коммерческие банки	64	III.2.2. Налогообложение компаний	90
II.5.2. Фондовая биржа и правила регулирования рынка капитала	64	III.2.2.1. Налог на прибыль	90
II.5.2.1. Варшавская фондовая биржа	65	III.2.2.2. Налог на добавленную стоимость	93
II.5.2.2. Финансовый надзор	66	III.2.2.3. Налог на сделки по гражданскому праву	95
II.5.2.3. Покупка пакетов акций	66	III.2.2.4. Таможенные пошлины и акцизы	95
II.5.2.4. Средства венчурного капитала	67	III.2.2.5. Зона беспошлинной торговли	96
II.5.3. Система и правила страхования	67	III.2.2.6. Таможенный склад	97
		III.2.2.7. Система местного налогообложения	97
		III.2.2.8. Гербовый сбор	98
		III.2.3. Налог на физические лица	98
		III.2.3.1. Персональный подоходный налог	98
		III.2.3.2. Налог на наследство и дарственные пожертвования	100

<b>III.3. Инвестиционные льготы</b>	<b>103</b>	<b>IV.4. Необходимые правила регулирования</b>	<b>145</b>
III.3.1. Структурные фонды Европейского Союза на период 2007–2013	103	IV.4.1. Польские правила торговли	145
III.3.2. Особые экономические зоны	107	IV.4.1.1. Лицензирование импортно-экспортных операций	145
III.3.3. Система финансовой поддержки инвестиционных проектов важных для отечественной экономики	108	IV.4.1.2. Таможенные ставки и тарифы	145
III.3.4. Освобождение от налога на недвижимость	109	IV.4.1.3. Таможенные процедуры	146
III.3.5. Инструменты управления рынком труда	109	IV.4.2. Контроль за валютными и обменными операциями	147
III.3.6. Рекомендации ОЭСР для многонациональных предприятий	110	IV.4.3. Антимонопольное законодательство	147
<b>III.4. Бухгалтерский учет и финансы</b>	<b>113</b>	IV.4.4. Правила заключения контрактов	148
III.4.1. Правила ведения бухучета и финансового управления	113	IV.4.5. Допуски согласно правилам регулирования уровня эмиссии CO <sub>2</sub>	149
III.4.2. Финансовый отчет	114	<b>IV.5. Защита бизнеса</b>	<b>153</b>
III.4.3. Аудит и публикация	114	IV.5.1. Право на частную собственность	153
<b>III.5. Прием на работу</b>	<b>117</b>	IV.5.1.1. Патентное право	153
III.5.1. Прием работников на работу	117	IV.5.1.2. Торговые марки	154
III.5.2. Польская система социальной защиты	119	IV.5.1.3. Право на интеллектуальную собственность	154
<b>IV. Проведение деловой активности</b>	<b>123</b>	IV.5.2. Сертификация продукции	154
– с начала деятельности до прямого инвестирования		IV.5.3. Законодательство о госзакупках	155
<b>IV.1. Капиталовложения в предприятия с нулевого цикла</b>	<b>125</b>	IV.5.4. Банкротство и реструктуризация	157
IV.1.1. Виды деятельности, подлежащие обязательному лицензированию, составлению концессий или получению разрешений	125	<b>V. Источники информации</b>	<b>161</b>
IV.1.2. Рынок недвижимости	127	V.1. Польское Агентство Информации и Иностранных Инвестиций (ПАИиИИ)	163
IV.1.2.1. Рынок хозяйственной и промышленной недвижимости	128	V.2. Региональные Центры Обслуживания Инвестора	167
IV.1.2.2. Рынок офисной недвижимости	129	<b>VI. Приложения</b>	<b>173</b>
IV.1.2.3. Рынок торговой и коммерческой недвижимости	129	VI.1. Отбор прямых иностранных инвестиций в Польше	175
IV.1.3. Процедура приобретения недвижимости	130	<b>JP Weber в Польше</b>	<b>179</b>
IV.1.4. Процедура инвестирования	133		
IV.1.4.1. Анализ	133		
IV.1.4.2. Пошаговое руководство по вопросам капиталовложений	133		
<b>IV.2. Слияния и поглощения</b>	<b>137</b>		
IV.2.1. Польский рынок слияний и поглощений	137		
IV.2.2. Законодательные акты, регулирующие слияние и поглощение	138		
<b>IV.3. Государственные предприятия с участием частного капитала</b>	<b>141</b>		



## I. Введение

Большая популярность, которой пользовалось издание справочника от 2009 года мотивировала нас к его актуализации в соответствии с изменяющимися экономической средой и правовыми требованиями. Настоящее издание предназначено для того, чтобы стать основой для других справочников в области бизнеса, помогающих ввести Польшу в новую декаду начиная с 2010 года. Мы надеемся, что этот справочник будет строить мосты и представлять польский рынок наиболее ясным образом как привлекательную среду для ведения предпринимательской деятельности.

Данное издание – результат многолетнего опыта группы JP Weber и ПАИИИИ по оказанию услуг иностранным инвесторам. Инвестиционные проекты в большой степени зависят от того, насколько принимающий решение инвестор знаком с тем окружением, в котором будет реализовываться инвестиция. Так как каждый из наших проектов касался различных отраслей, собранная нами база отзывов и замечаний со стороны инвесторов дает нам возможность широкого обобщения и действительно наиболее полного информирования наших клиентов обо всех особенностях польского государственного устройства, финансовой системы, делового окружения, рынка недвижимости, государственных дотаций, инвестиционной среды и процессов, трудового законодательства и налогообложения. Надеемся, что предлагаемый Вашему вниманию обзорный материал послужит надежным справочником и откроет Вам широкие возможности для принятия решения по капиталовложениям в Польшу.

Данное справочное пособие было подготовлено специалистами компании JP Weber – экспертами в

своей области, имеющими солидный опыт оказания консультационных услуг зарубежным компаниям с использованием профессионального ноу-хау ПАИИИИ, при поддержке которого был подготовлен настоящий справочник.

Редакционная коллегия отдает себе отчет в том, что данное издание не может претендовать на звание исчерпывающего пособия по всем возможным аспектам. Мы только лишь очертили самые основные, ключевые положения ведения бизнеса и вкратце обрисовали особенности законодательной базы. В последствии, смеем надеяться на то, что данный справочник послужит предметом для дальнейшего обсуждения между читателями и издательским коллективом. Без сомнения, мы будем счастливы ответить на любые вопросы, касающиеся затронутых нами в данной книге тем.

Присоединение к Европейскому Союзу открыло широкие перспективы для компаний иностранных инвесторов в Польшу, а также предоставило широкие возможности доступа к европейскому рынку. Так, в частности, такие льготы как предоставление государственных субсидий и пониженная налоговая ставка, вкуче с мотивированными и квалифицированными рабочими ресурсами, создали отличную возможность конкуренции с европейскими компаниями. Польша постепенно становится страной, занимающей лидирующие позиции в качестве объекта, привлекательного для иностранного инвестора, так как в стране предоставляются действенные гарантии правовой защиты бизнеса, а также благодаря обязательным условиям для ведения успешной предпринимательской деятельности: гарантированному получению прибыли и наличию дружественного делового окружения.

## II. Подготовительный этап

– наиболее значимые сведения о Польше



## II.1. Политическая и юридическая стабильность

### II.1.1. Структура политической системы

Польша является демократической многопартийной республикой, отображением комбинированной парламентско-президентской модели. Система государственных органов управления базируется на разделении и сбалансированном взаимодействии между законодательной (Парламент или Национальная Ассамблея), исполнительной (Президент и Совет Министров), а также юридической (суды и трибуналы) ветками власти.

Основным законом Республики Польша является ее конституция, в новой редакции от 1997 года, утвержденная 2-го апреля и поданная для ратификации национальным референдумом. Конституцией гарантируется свобода экономической деятельности, любое ограничение которой должно основываться на законе.

#### II.1.1.1. Парламентская система

Парламент состоит из двух палат: нижней палаты, включая Сейм, который составляют 460 депутатов, избираемых на срок 4 года в результате пропорциональной системы голосования на общих выборах. Верхняя палата включает в себя Сенат, который состоит из 100 сенаторов, избираемых каждые четыре года в процессе мажоритарных выборов. Участвуя в объединенных

сессиях, члены Сената и Сейма формируют Национальную Ассамблею под председательством Маршала Сейма. Национальная Ассамблея собирается в трех различных ситуациях: для принятия новой конституции, для принятия присяги нового Президента, или в случае, когда Президенту объявляется обвинительное заключение для передачи в Государственный трибунал.

Сенат обладает правом инициировать законодательные акты и обговаривать, одобрять или отклонять акты, выдвинутые Сеймом или предлагать дополнения к таким актам. Однако, вето, наложенное Сенатом, может быть перекрыто абсолютным большинством голосов в Сейме. Именно Сейм является тем органом, который принимает финальное решение по законодательному акту, и данное решение является окончательным. Законодательная инициатива также гарантирована Президенту, Совету Министров и любой группе в количестве не менее 100 000 граждан для выдвижения проекта закона.

В согласии с Сенатом, Сейм также назначает Комиссара по защите гражданских прав (омбудсмен или «Rzecznik Praw Obywatelskich») на пятилетний срок. Назначенный омбудсмен получает обязанность защищать гражданские права и свободы всех польских граждан и резидентов, а также отвечает за внедрение законов и принципов общественного строительства и социальной справедливости. Омбудсмен остается независимым и отвечает исключительно перед Сеймом в течение всего срока действия его полномочий.



### II.1.1.2. Институт президентства

Президент избирается на всеобщих выборах на срок пяти лет и может провести на своем посту максимум два срока. Президент является главой государства, верховным представителем страны на международной арене, а также занимает пост Верховного главнокомандующего Вооруженных сил Республики. Президент назначает кандидатов на пост Премьер-министра, а также назначает кабинет по представлению Премьер-министра. Также Президенту принадлежит право роспуска Парламента в случае несостоятельности последнего сформировать Правительство или одобрить проект Государственного бюджета.

Отдельно от законодательной инициативы Президенту предоставляется право наложить вето на любой закон, одобренный Парламентом (хотя такое вето может, в свою очередь, быть отклонено Сеймом при наличии 3/5 мажоритарных голосов).

В настоящее время на посту Президента Польши пребывает Лех Качинский, бывший активист в про-демократическом, антикоммунистическом движении Польши, член Комитета Рабочей Самообороны.

### II.1.1.3. Верховная наблюдательная палата

Верховная наблюдательная палата («Najwyższa Izba Kontroli» – НИК) является органом, который нельзя точно

охарактеризовать как законодательную, исполнительную или юридическую ветвь власти. И тем не менее, данный орган – одна из древнейших государственных инстанций в Польше. Верховная наблюдательная палата обладает полномочиями проводить аудит всех государственных органов, включительно с Национальным банком Польши, Правительством и местными государственными администрациями, а также проверять все прочие организации, вовлеченные в процесс исполнения или получения государственных заказов.

### II.1.2. Государственная администрация

Правительственные органы в Польше представлены центральными и местными администрациями: Бюро Президента Республики Польша, Советом Министров, с соответствующими министерствами, а также структурами, составляющими центральные административные органы управления.

Совет Министров является исполнительным органом, формирующим современную государственную политику, обеспечивающим соблюдение законности, утверждающим проект государственного бюджета, защищающим интересы Государственного казначейства, а также обеспечивающим общественный порядок и внутреннюю и внешнюю безопасность государства.

В настоящее время Совет Министров состоит из 18 членов, ответственных за:

Министерство	Функции
Премьер-министр	Представляет Совет Министров и управляет его работой, осуществляет контроль над органами территориального самоуправления в рамках закона и согласно конституции, действует в качестве высшего начальника для всех работников аппарата государственной администрации.
Министерство сельского хозяйства и развития сельских районов	Связано со многими аспектами польского сельского хозяйства, а также с улучшением сельскохозяйственной инфраструктуры на местах.
Министерство культуры и национального наследия	Осуществляет разнообразную деятельность, связанную с сохранением и защитой польской культуры и культурного наследия.
Министерство экономики	Осуществляет деятельность, направленную на создание наиболее благоприятных условий развития бизнеса, а также за инициирование и координирование политики в отношении экономической деятельности и экономического развития.
Министерство окружающей среды	Проводит работу по сохранению окружающей среды в Польше с учетом сбалансированного долгосрочного развития страны.
Министерство финансов	Разрабатывает проект бюджета страны, занимается вопросами налогообложения, финансирования программ органов местного самоуправления, а также вопросами, связанными с урегулированием государственной задолженности.
Министерство иностранных дел	Представляет и защищает интересы Республики Польша, проживающих на ее территории и за ее пределами граждан, продвигает Польшу на международном рынке, осуществляет дипломатическое представительство и политику взаимоотношений с другими странами и международными организациями.
Министерство здоровья и здравоохранения	Осуществляет управление системой здравоохранения, разрабатывает и проводит фармацевтическую политику, пропагандирует здоровый образ жизни, а также обеспечивает борьбу с заболеваниями.
Министерство инфраструктуры	Ответственно за урегулирование вопросов и проблем, связанных со строительством, территориальным обустройством, решает вопросы жилья, водных ресурсов, контролирует коммуникации и транспортную систему.
Министерство внутренних дел и администрации	Контролирует основные органы управления и систему безопасности Правительства Польши.
Министерство юстиции	Несет ответственность за юридические аспекты в рамках, не ограниченных определенным законодательством как компетенция иных государственных органов управления, с учетом принципов юридической независимости.
Министерство труда и социальной политики	Занимается урегулированием всех вопросов, связанных с рынком труда и его состоянием, включая систему социальной защиты.
Министерство национального образования	Проводит политику, направленную на решение вопросов, связанных с национальным образованием. В прерогативы данного министерства не входят вопросы высшего образования.
Министерство национальной обороны	В мирное время отвечает за управление всеми видами деятельности, направленной на решение поставленных перед Вооруженными Силами задач, а также на реализацию общих заданий, решений и директив в рамках концепции национальной обороны.
Министерство государственного казначейства	Руководит и управляет работой Государственного казначейства, а также несет ответственность за приватизацию государственных предприятий и деятельность национальных инвестиционных фондов.

Министерство регионального развития	Осуществляет функции, связанные с подготовкой и внедрением национальной стратегии развития, которая включает в себя концепцию зонирования страны и осуществляет деятельность, направленную на управление предоставленными Европейским Союзом средствами вспомоществования.
Министерство науки и высшего образования	Проводит на государственном уровне целенаправленную политику, связанную с наукой и высшим образованием, а также разрабатывает и управляет бюджетными средствами для научных исследований от имени государственных фондов.
Министерство спорта и туризма	Осуществляет управление системой спортивных клубов, пропагандирует спорт и занимается вопросами туризма в стране.

Административно Польша подразделяется на три уровня администраций, т.е. имеет 16 воеводств/провинций («województwa»), возглавляемых воеводами провинций/губернаторами («wojewoda»), которые назначаются Премьер-министром; воевода является верховным руководителем для всех административных работников регионального аппарата государственного управления, для территориальных органов самоуправления, а также высшей инстанцией в вопросах урегулирования всех административных вопросов и тяжб.

Исполнительную власть на местах представляют маршалы при воеводах («marszałek»), избираемые региональными ассамблеями («sejmik») и работающие в тесном сотрудничестве с воеводами. Государственные органы местного самоуправления проводят работу по решению задач следующего характера: народное образование, здравоохранение и пропаганда здорового образа жизни, защита окружающей среды, модернизация сельских районов, обустройство общественных путей сообщения, землеустройство, культура, социальное обеспечение, туризм, противодействие росту безработицы, а также стимулирование местных рынков труда.

Воеводства, в свою очередь, подразделяются на повяты («powiaty»), которые далее делятся на гмины («gmina»).

Существует два вида повятов: основная территориальная единица, включающая в себя все территории с границами данной единицы, так называемый земельный повят; или же это просто территория всего населенного пункта, т.е. город с правами повята.

Гмина представляет собой основную наименьшую административную единицу самоуправления. Перечень полномочий гмины простирается на общественную политику местной направленности и значения, не противоречащую уставным правам других юридических лиц. Прежде всего, гмина отвечает за удовлетворение первичных, конкретных потребностей ее членов. В ее компетенцию входят вопросы землеустройства, защиты окружающей среды, обустройства дорог, мостов, улиц, общественного транспорта, а также обеспечение жителей электричеством и теплом. Гмина также обяза-

на поддерживать порядок в округе, а также управлять и обслуживать коммунальные объекты жилья и общественного назначения.

Органами местного самоуправления руководят советы, функционирующие на всех трех уровнях местной администрации. Члены советов выбираются в процессе всеобщих, равных, прямых и тайных выборов. Они имеют право назначать или освобождать от должностей местных управленцев, включая войтов («wojt»), бургомистров городов и поселков («burmistrz» или «prezydent» в случае крупных городов), голов повятов («starosta»), а также, как упомянуто выше, маршала.

## II.1.3. Польша на международной арене

### II.1.3.1. Польша в составе Европейского Союза

Польша стала членом Европейского Союза 1 мая 2004 года, вместе с девятью другими странами, что послужило кульминацией процесса предварительных переговоров о членстве, начатых 31 марта 1998 года. 21 декабря 2007 года Польша присоединилась к странам-участницам Шенгенского соглашения: т.е. получила статус одной из стран, границы которой, также как и внутренние границы еще 24 стран-участниц данного соглашения (Шенгенская зона), свободны для взаимного пересечения.

Основными преимуществами, полученными Польшей в рамках присоединения к ЕС, стали следующие:

- гармонизация польского законодательства с законодательной базой ЕС;
- доступ к более чем 460-миллионному рынку европейских потребителей;
- возможность ходатайствовать о получении помощи от европейских фондов структурного развития;
- развитие внутренней инфраструктуры.

Гармонизация польского законодательства, а также доступ к европейским фондам структурного развития послужили делу увеличения привлекательности Польши как объекта для капиталовложений со стороны иностранных инвесторов. Сегодня Европейский Союз является одним из основных торговых партнеров Польши. С января до августа 2010 года доля польского экспорта возросла до 78,6%, а импорта – до 58,7%.

### II.1.3.2. Единый польский рынок

В качестве члена ЕС Польша участвует в едином европейском рынке. Свобода передвижения граждан, товаров, капиталов и услуг делает данный рынок чрезвычайно конкурентоспособным.

Очень важной представляется свобода передвижения граждан, особенно в связи со свободным перемещением рабочей силы. Однако же, некоторые страны-участницы ЕС применяют ограничения для работников из новых стран-членов Евросоюза из-за значительного влияния свободного перемещения рабочей силы на ситуацию на рынке труда.

Одним из фундаментальных принципов единого рынка является свобода перемещения товаров. Данное право отменяет какие-либо ограничения на количество экспорта и импорта между странами-участницами Европейского Экономического Союза. Общим правилом является то, что если товары удовлетворяют стандартам и требованиям в стране происхождения, которая одновременно является членом ЕС, то данные товары полностью удовлетворяют стандартам и требованиям в стране назначения, которая также является страной-участницей ЕС.

Право свободного перемещения услуг подразумевает право частных предпринимателей и компаний предлагать и предоставлять свои услуги без ограничений на всей территории Европейского Союза. Правила торговых соглашений на территории ЕС в отношении свободного перемещения услуг полностью распространяются на все типы услуг, предоставляемых на платной основе. Граждане и компании имеют право предлагать и предоставлять услуги на территории других стран-членов ЕС на тех же самых условиях, что действуют на территории их собственной страны для компаний и частных предпринимателей.

Любые препятствия на пути свободного перемещения капитала правилами ЕС строго запрещены. Граждане ЕС должны быть в состоянии переводить любые суммы денежных средств в пределах общего пространства ЕС, иметь право открывать счета, делать капиталовложения или занимать деньги в других странах ЕС. Гражда-

не ЕС, переехавшие на работу в другие страны ЕС или вышедшие на пенсию, должны иметь право беспрепятственно переводить денежные средства из одной страны ЕС в другую.

Для Польши выбран переходный 12-летний период для приобретения сельскохозяйственных земель и лесов.

### II.1.3.3. Польша и Европейский валютный союз

Следующим шагом по пути европейской интеграции Польши послужит присоединение к Валютному союзу, а также принятие евро в качестве официальной национальной польской валюты. Несмотря на то, что официальные декларации заявляют о том, что Польша собирается присоединиться к Еврозоне до 2012–2013 гг., все еще существует ряд невыполненных обязательных условий для этого. Более того, для того, чтобы принять евро в качестве национальной валюты, потребуются внести изменения в польскую конституцию.

Основными критериями для присоединения к зоне евро для Польши являются Маастрихтские соглашения об экономической конвергенции, включая критерии для фискальной (общий государственный дефицит и государственный долг), а также монетарной политики (устойчивость ценообразования, уровень долговых процентов, а также стабильный обменный валютный курс). Требования, предъявляемые к размеру общего государственного дефицита, влекут за собой необходимость реформирования государственной финансовой системы в Польше. Выполнение требований согласно критериям для валютной ставки будет продолжаться путем вступления в ERM-2.

Начиная с 24-ого января 2009 года возможным стало заключать договоренности и проводить сделки в иностранной валюте на территории Польши в соответствии с Дополнением к ст. 358 Гражданского кодекса и аннулированию раздела 15 из 9 параграфа закона об иностранной валюте. В настоящее время нет ограничений для проведения платежей в евро.

### II.1.3.4. Участие в международных организациях

После 1989 года Польша начала период интенсивного экономического развития, который поддерживается со стороны многочисленных международных организаций, членом которых Польша является. Данное обстоятельство значительно облегчает ускоренное развитие экономики на международную арену, помогает сотрудничеству с другими странами. В настоящее время

Польша является членом следующих международных организаций:

- Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР);
- Организации Североатлантического договора (НАТО);
- Всемирной торговой организации (ВТО);
- Всемирного банка;
- Международного валютного фонда (МВФ).

■ **ОЭСР**

Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) была создана Конвенцией 1960 г., вступившей в силу годом позднее. Головная штаб-квартира находится в Париже. Основной задачей ОЭСР является координация социально-экономической политики стран-участниц ЕС с целью стимулирования экономического роста, трудовой занятости, социального развития, международной торговли и перемещения капиталов. Таким образом, данная организация развивает универсальный кодекс правил для различных сфер экономики, выраженных в виде рекомендаций, резолюций, деклараций, а также соглашений. В Организации состоят наиболее развитые страны мира, которые формируют так называемый «клуб арбитров», исключительный орган, представительство менее 1/6 части мирового населения, предоставляя около 2/3 мирового производства товаров, 3/5 мирового экспорта и 4/5 всех средств, выделяемых в виде государственных дотаций.

Польша начала активно сотрудничать с ОЭСР в 1990 году, и стала ее членом в 1996. Благодаря членству в ОЭСР, регулирование процедуры иностранных инвестиций, а также процесс внесения изменения в закон об иностранной валюте в Польше пошли скорее. Членство Польши в наиболее престижных клубах экономически развитых стран мира является конкретным подтверждением того, что в настоящее время Польша переживает период экономической стабильности. Данный факт без всякого сомнения подтверждает международный позитивный имидж Польши, так как страна в настоящее время расценивается как надежный партнер с уверенно растущей экономической мощью и стабильной законодательной базой. Членство в ОЭСР обеспечивает доступ к преферентным кредитным линиям от международных финансовых институтов. В дополнение ко всему вышесказанному, благодаря своему членству в ОЭСР, Польша получила возможность полноправного участия в мировой экономике, а также влиять на формирующийся новый образ ОЭСР.

■ **НАТО**

Организация Североатлантического договора (НАТО) является политической и военной организацией, созданной 24 августа 1949 года в результате подписания

Вашингтонского Соглашения в апреле 1949 года. Данная организация объединяет в себе 10 европейских стран, а также Соединенные Штаты Америки и Канаду. Целью НАТО является создание коллективной системы защиты для стран-участниц Соглашения во имя сохранения мира и усиления международной безопасности. Основной задачей является обеспечение – политическими и военными мерами – свобод и безопасности стран-участниц данной Организации. НАТО налагает ответственность на каждого члена разделять риск, ответственность, а также достижения в процессе обеспечения коллективной безопасности. Согласно правилам НАТО его члены не могут вступать в другие международные договоры, которые могли бы входить в конфликт с его соглашением.

В 1997 году альянс пригласил Чехию, Польшу и Венгрию начать обсуждение видов на принятие указанных стран в качестве членов НАТО. Принятие Польши в НАТО 12 марта 1999 года считается одним из самых значительных событий современной истории нашей страны. Упомянутый альянс формирует базис польской безопасности и обороны; он также является главным фактором политической и военной стабильности в Европе.

■ **ВТО**

Всемирная торговая организация (ВТО) создана 1 января 1995 года. Польша является одной из стран-создателей ВТО. Основная ответственность ВТО состоит в либерализации международной торговли товарами и услугами, инвестиционной политики и поддержки торговли, инициации всеобщего обсуждения и создания принципов торговли, а также содействию защите авторских прав. Страны, допущенные в ВТО, должны принять соответствующее внутреннее законодательство в соответствии со стандартами, принятыми ВТО, а также гарантировать концессии иностранным юридическим лицам. ВТО состоит из 153 членов, в настоящее время наиболее вероятным следующим членом является Республика Кабо-Верде. Благодаря ВТО исчезли многие препятствия между странами и их гражданами, так как были снижены тарифные ставки. Правила ВТО (содержащиеся в соглашениях и контрактах) являются результатом обсуждения между странами-членами ВТО. Основным документом ВТО является Генеральное соглашение по тарифам и торговле (ГАТТ). ГАТТ включает в себя 60 соглашений, индивидуально подписанных для специфических отраслей каждым участником ВТО.

■ **Всемирный банк**

Всемирный банк действует с 27 декабря 1945 года, штаб-квартира расположена в Вашингтоне, Округе Колумбия, США. В настоящее время основной задачей Всемирного Банка является развитие рыночной экономики с одновременным преодолением всех проявлений нищеты в мире. Польша вступила во Всемирный банк (ВБ) в 1986 году. Президент Национального банка Польши пред-

ставляет страну на заседаниях Всемирного банка. За период с 1990 по 1996 гг. Польша получала помощь от Всемирного банка (в эквиваленте 3,374 миллиарда американских долларов) для покрытия расходов по преобразованиям страны. Из указанной суммы 46% было истрчено на непосредственную реструктуризацию польской экономики с целью ее адаптации к принципам мировой рыночной экономики. К 2000 году Всемирный банк выделил помощь частному сектору и на развитие системы защиты окружающей среды. Сегодня его функции начинают соответствовать деятельности Европейского инвестиционного банка.

■ **Международный валютный фонд (МВФ)**

МВФ существует с 1945 года, а на постоянной основе – с 1947 года. В настоящее время в его составе более 180 членов, в том числе и Польша. Штаб-квартира находится в Вашингтоне, США. Основными задачами являются:

- развитие международного сотрудничества в сфере монетарной политики;
- обеспечение стабильности валютных ставок;
- мониторинг международной задолженности стран-членов;
- поддержка развития торговли во всем мире.

Польша является членом МВФ с 1986 года, за указанное время страна получила 1,8 миллиардов специальных прав заимствования (SDR units) – расчетных денежных единиц в рамках МВФ. В 1995 году Польша смогла выплатить свои задолженности международным институтам, перед ее вступлением в МВФ.

## II.1.4. Система юстиции

В соответствии с конституцией Польши судебная власть включает в себя систему судов и трибуналов, которые являются независимыми от остальных ветвей власти. Система строится вокруг Верховного суда, включает в себя общие суды, а также административные и военные суды. Судьи независимы и не могут быть сняты со своих должностей: они подчиняются исключительно правилам и законам согласно конституции.

■ **Польская судебная система**

Верховный суд контролирует деятельность судов общей инстанции, а также военных судов. Верховный суд является высшим судебным органом, действия которого не могут быть обжалованы другими судами. Верховный суд рассматривает дела в соответствии с отдельными правилами, обеспечивает универсальность и точность толкования законов, а также издает решения по век-

сельным обязательствам.  
 Схема устройства судебной системы Польши



■ **Административная судебная система**

Главный административный суд является судом последней инстанции в случаях административных разбирательств, например, при рассмотрении тяжб между частными гражданами (или корпорациями/объединениями) и административными органами. Суд рассматривает апелляции от административных судов низшей инстанции. Он выносит судебные постановления о соответствии законам постановлений органов территориального самоуправления и нормативных актов местных органов правительственной администрации.



Схема системы административных судов

В соответствии с польской конституцией трибуналы (польский Конституционный трибунал – Trybunał Konstytucyjny и Государственный трибунал – Trybunał Stanu) выведены за рамки польской судебной системы, хотя и подпадают под концепцию и определение «системы юстиции».

Конституционный трибунал является юридическим органом, призванным решать спорные конституционные вопросы в отношении деятельности государственных органов управления: его основной задачей является контролировать соблюдение соответствия законода-

тельного права с конституцией. Суд выносит решение в отношении закрепленных конституцией юридических и международных соглашений (а также по их ратификации), в отношении спорных вопросов между центральными конституционными органами, в соответствии с закрепленными в конституции целями и по деятельности политических партий. Решения считаются окончательными и обжалованию не подлежат.

Государственный трибунал является юридическим органом, выносящим решение в отношении конституционной ответственности персон, занимающих самые высокие государственные посты. Он имеет полномочия настаивать на удалении отдельных персон с государственных постов; налагать запрет на выполнение отдельными персонами высших полномочий; отзывать право голоса и принимать участие в выборах; отзывать ранее присвоенные отличия, а в случае уголовного дела, налагать наказания согласно Уголовному кодексу.

В качестве члена ЕС Польша также является субъектом определенных международных организаций, имеющих статус судебной власти. К таким организациям относятся:

- для Европейского Союза – Суд Европейских сообществ и Суд первой инстанции;
- для Организации Объединенных Наций – Международный суд правосудия;
- для Совета Европы – Европейский суд по правам человека;
- Международный уголовный суд.

Международная система правосудия существует для дополнения национальных судов и принятия решений только в случае, когда национальная судебная система не в состоянии решить спорный вопрос на государственном уровне.



Tour de Pologne – Краков, Городская площадь



## II.2. Внутренний рынок

### II.2.1. Население и государственный язык

Население Польши (состоянием на 31 декабря 2009 года) составляет 38,167 миллионов человек, что делает Польшу девятой по счету крупной европейской страной по количеству населения и шестой – в целом Европейском Союзе. И хотя прирост населения за последние годы

был невелик (2008 – 10,9 на 1000 человек), польские рабочие ресурсы все еще самые молодые в Европе, они составляют 24,591 миллиона человек работоспособного возраста состоянием на 31 декабря 2008 года. Возраст выхода на пенсию для мужчин составляет 65 лет, а для женщин – 60 лет.

Около 61,1% поляков проживает в городах и населенных городских пунктах.



Источник: Центральное статистическое бюро, Демографический ежегодник по Польше за 2009 год



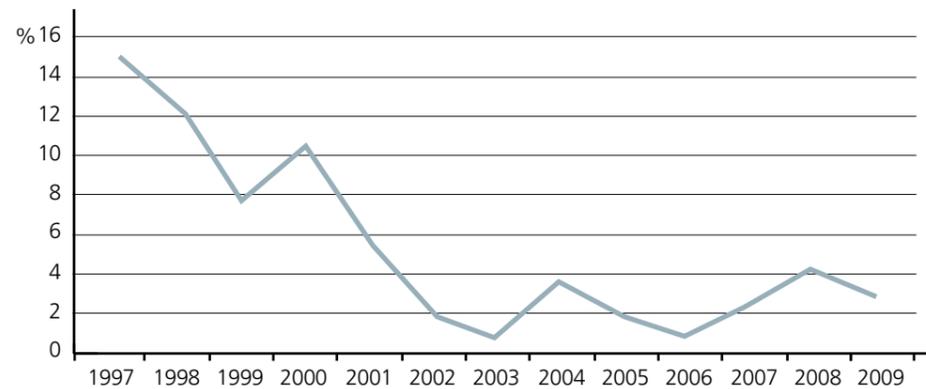
### II.2.2.2. Индекс потребительских цен

Инфляция индекса потребительских цен в 2009 году составила 3,5%, по сравнению со средним показателем инфляции для 2008 года – 4,2%. Также следует отметить, что уровень инфляции за предыдущие годы был ничтожно низок, и относительно стабилен по сравнению с ранее рассматриваемым периодом в 10–20 лет. Нижеприведенный график демонстри-

рует коэффициенты инфляции за период 1997–2008 гг. Большинство поляков все еще помнят гиперинфляцию, характерную черту переходного периода экономики в 1990–1991 гг., когда уровень инфляции в некоторые месяцы превышал 1000%.

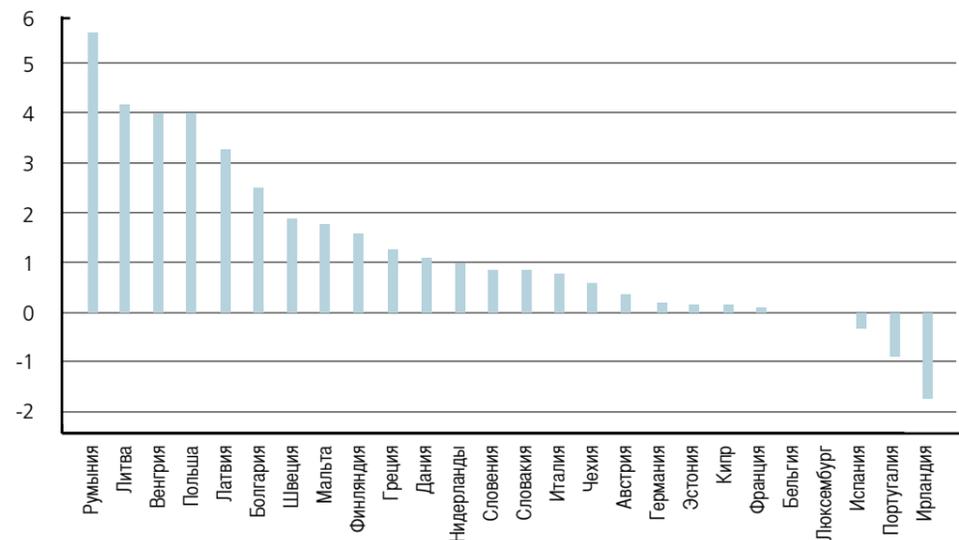
В 2009 году коэффициент потребительских цен был выше средних показателей по Европейскому Союзу с гармонизованным индексом потребительских цен на уровне 1%.

Средний коэффициент инфляции в Польше



Источник: Евростат, Гармонизованный индекс потребительских цен, 2010 г.

Гармонизированный индекс потребительских цен (CPI) в ЕС в 2009 г.



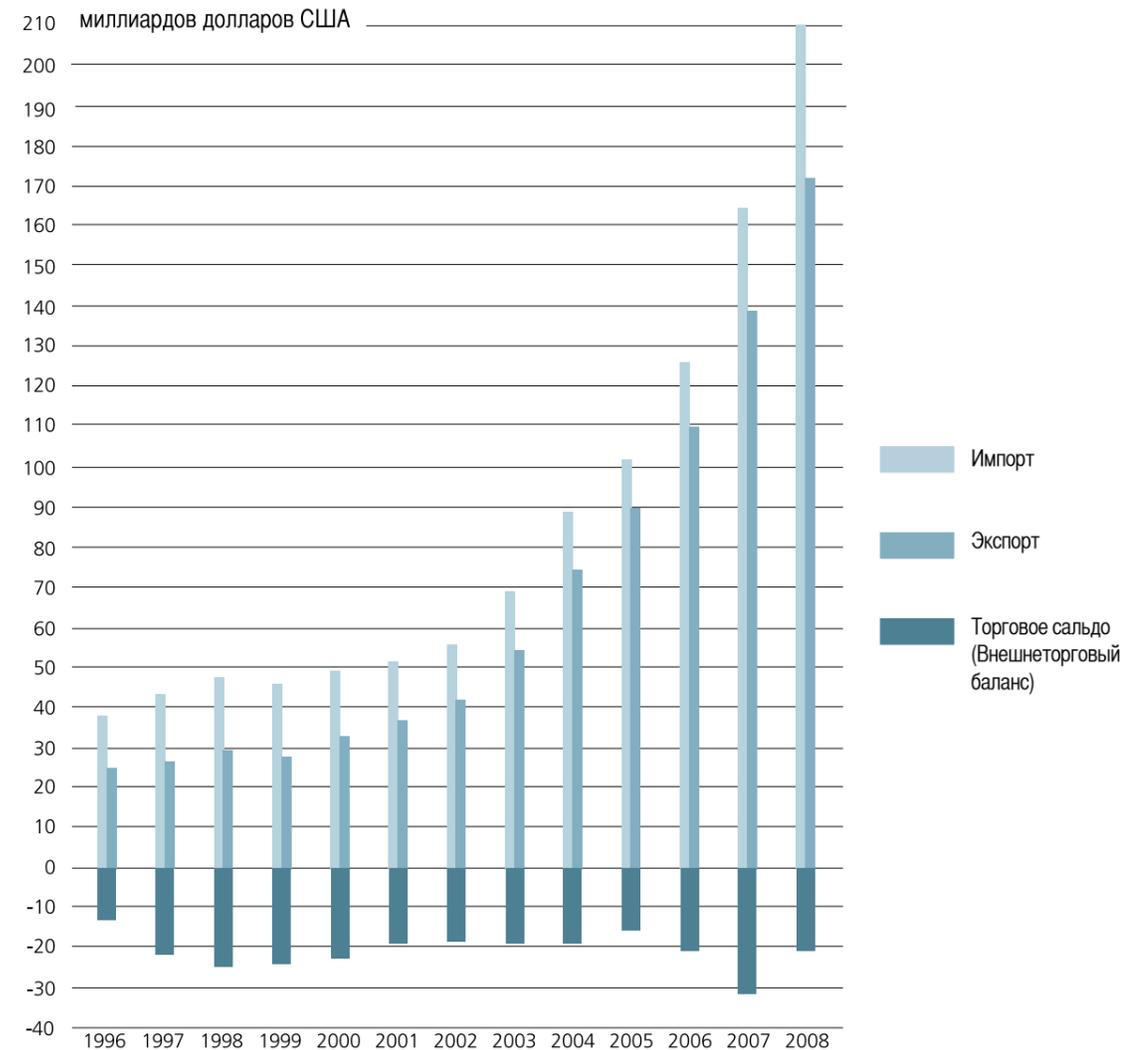
Источник: Евростат, Гармонизованный индекс потребительских цен, 2010 г.

### II.2.2.3. Международная торговля

В 2009 году Польша импортировала товары на сумму 145,8 миллиарда долларов США, при этом ее объем экспорта составил 133,6 миллиарда долларов США<sup>2</sup>. Таким образом, торговое сальдо составило 12,1 миллиарда долларов США. Дефицит внешнеторгового сальдо был характерен для Польши как рыночной экономики с 1990 года. Так происходит потому, что Польша является преимущественно импортером товаров для промышленности и перерабатывающего цикла, а не потребительских товаров. На прилагаемой диаграмме показаны объемы импорта и экспорта, а также торговое сальдо в период 1996–2008 гг. (в миллиардах долларов США).

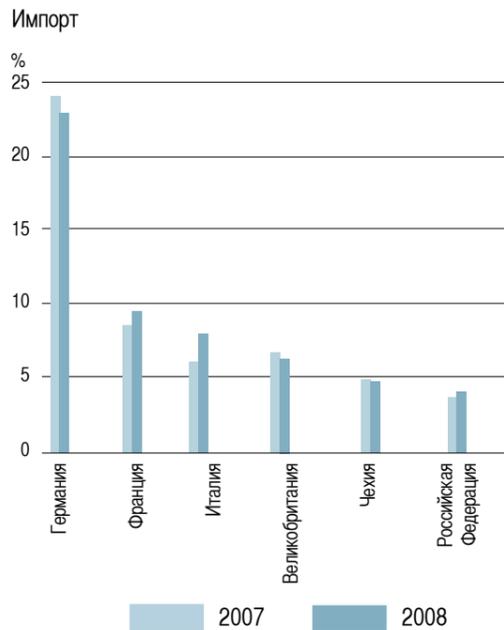
После перехода от коммунистической плановой экономики к современному свободному рынку, направление польской внешней торговли изменилось. Раньше основным торговым партнером был Советский Союз. Однако и при этих условиях, Польша всегда имела значительные объемы товарооборота с близлежащими странами. В 1990 году в течение первого года экономических реформ наиболее важным партнером Польши стала Германия, такое положение дел сохраняется и поныне. В 2010 году товарооборот Польши с Германией для Польши составил 23,9% для экспорта и 20,9% – для импорта. Для остальных стран доля импорта и экспорта не превышает 10%. Другими важными импортерами являются: Россия (9,7%), Китай (8,1%), Италия, Франция, а также Чехия. Польша также экспортирует свои товары во Францию (6,2%), Италию (6%) Великобританию,

Структура польского торгового товарооборота в период 1996–2008 гг.



Источник: Центральное статистическое бюро, Ежегодный внешнеторговый статистический справочник, 2009 год.  
<sup>2</sup> Центральное статистическое бюро, Ежегодный справочник экономических показателей, 2010 год.

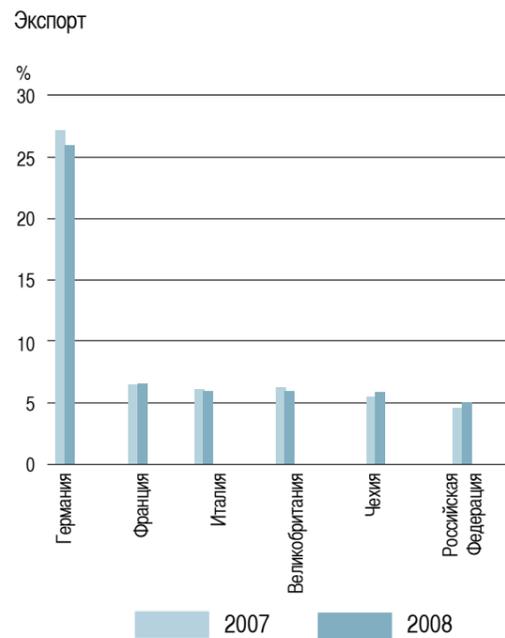
Чехию и Россию. На следующем графике представлена структура внешнеторгового товарооборота с основными странами-партнерами Польши в процентах для 2007 и 2008 гг. 2008.



Источник: Центральное статистическое бюро, Ежегодный внешнеторговый статистический справочник, 2009 год.

Мировой кризис оказывает значительное влияние на состояние польской внешнеторговой деятельности. Показатели за период с января по апрель 2009 года демонстрируют снижение объема экспорта на 5% и почти на 14% для импорта в пересчете на польские злотые. Из-за значительной девальвации злотого по отношению к иностранным валютам за последний квартал 2008 года такое падение товарооборота, вероятнее всего, будет более заметно при пересчете на доллары США и евро. Тем не менее, общее ухудшение повысило долю экспорта основных партнеров. Доля Германии, Италии и Франции в общем объеме Польского экспорта за первые четыре месяца 2009 года повысилась до 26,6%, 7,1% и 7%, соответственно. Среди импортеров основным игроком становится Китай, чья доля увеличилась и составляет до 10% в определенные периоды. Доля всех остальных торговых партнеров во внешнеторговом товарообороте снизилась. При сохранении такой динамики до конца года, Китай станет вторым по величине импортером в структуре польских партнерских отношений.<sup>3</sup>

<sup>3</sup> Товарооборот согласно Центральному статистическому бюро, общие показатели по странам. 2009 год



Источники: Центральное статистическое бюро, Ежегодный справочник внешней торговли, 2009 год

### II.2.2.4. Локальная экономическая эффективность

#### Стоимость рабочей силы

В течение последних лет основной предпосылкой для прямых капиталовложений в экономику Польши была низкая стоимость рабочей силы по сравнению с остальными странами-членами ЕС. До сих пор фактом остается то, что средняя стоимость трудозатрат является как относительно низкой, так и конкурентоспособной. С другой стороны, решающее значение имеет факт, что рабочая сила на рынке присутствует в избытке. Молодость трудовых резервов Польши, высокие стандарты университетского образования вместе обеспечивают растущий потенциал высокопроизводительных и образованных трудовых ресурсов.

При более глубоком рассмотрении, низкая стоимость труда комбинируется с конкурентоспособной производительностью, что означает создаваемую стоимость за один рабочий час. Данная комбинация конкурентоспособной производительности вместе с общим объемом заработной платы служит отличным обоснованием для принятия решения о прямом капиталовложении в польскую экономику.

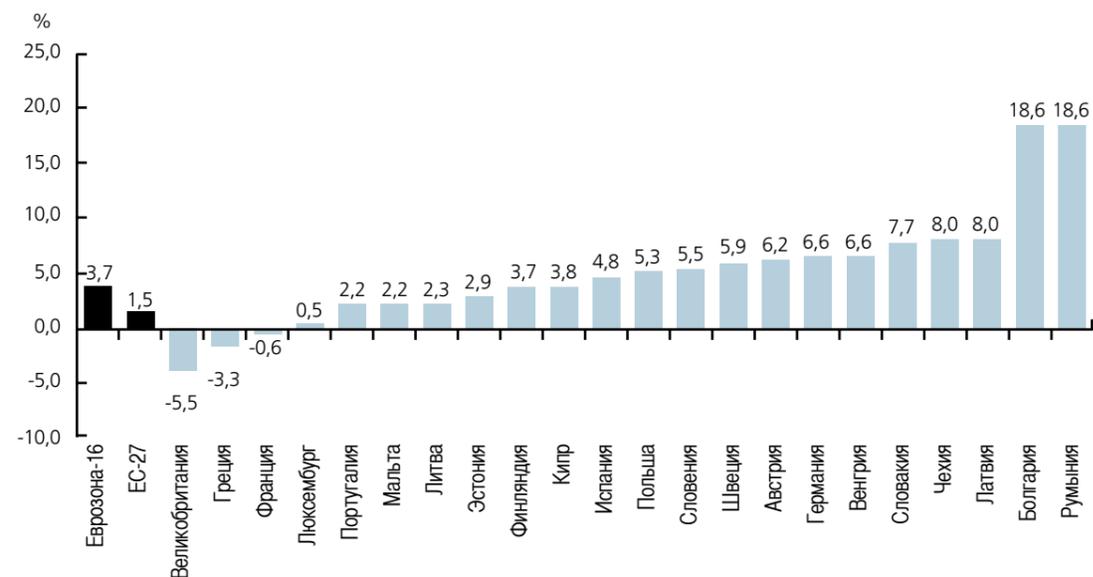
Следующий показатель демонстрирует то, как прирост

Почасовая стоимость рабочей силы в Европейском Союзе в 2009 году.



Источник: Немецкое федеральное статистическое бюро, 2009 год.

Изменения стоимости труда за один рабочий час 1. Квартал 2008 г./1. Квартал 2009 г.



Источник: Немецкое федеральное статистическое бюро, 2009 год.

общей стоимости рабочего времени идет относительно медленными темпами по сравнению с аналогичными процессами в Румынии или Болгарии. Резкое увеличение оплаты труда является результатом дефицита рабочей силы, а в данном примере – дефицита квалифицированной рабочей силы. По причине того, что решения о прямых капиталовложениях строятся на долговременной горизонтальной, важным представляется более близкое рассмотрение масштабов страны капиталовложения. Большие по размеру страны имеют тенденцию развиваться более стабильно по всем показателям по сравнению с малыми странами, в которых наличие и качество производительных сил подвержены внезапным скачкам в течение короткого времени. Благодаря тому, что Польша (при населении около 40 миллионов жителей) до сего времени является самой большой из стран, которые стали членами ЕС в 2004 году, она может считаться довольно стабильной на основании актуальной экономической информации.

■ Затраты на транспорт

Благодаря принятому решению осуществлять значительные капиталовложения в собственную инфраструктуру, Польша увеличит количество скоростных дорог, а также улучшить транспортные сообщения. В ближайшем будущем основные города Польши будут соединены сетью автострад (пока это не завершено). Кроме того, европейская автострада номер 30 будет завершена и введена в действие в качестве единой автомагистрали, соединяющей Берлин и Москву.

Транспортные расходы были сокращены в прошлом, когда Польша стала частью Шенгенской зоны, что позволило осуществлять быстрое и простое перемещение между странами-членами Шенгенского соглашения. Сегодня страна, присоединившаяся к ЕС, автоматически включается в Шенгенскую зону.

### II.2.3. Туризм

Польша является одной из наиболее часто посещаемых туристами стран в Центральной Европе и среди стран-членов ЕС, так как располагает многочисленными культурными и природными ресурсами для развития внутреннего и международного туризма. Территория вдоль морского побережья Балтики заслуживает на отдельное упоминание. Мазурское поозерье, горы Татры, а также другие регионы страны, имеющие чистую экологию и благоприятный микроклимат, благотворны для здоровья. Свыше 321 велнес-центра предлагают программы оздоровления и отдыха в 75 привлекательных местах, уникальных по своему расположению и восстановительным характеристикам. Самыми крупными являются Наленчув (Nalęczów), Крыница Здруй (Krynica Zdrój), Августув (Augustów), Колобжег (Kolobrzeg), Цехоцинек (Ciechocinek), Рабка (Rabka) и Душники Здруй (Duszniki Zdrój). Наиболее значимыми по своей исторической привлекательности являются города: Краков, Варшава, Вроцлав, Гданьск, Торунь, Освенцим, а также Величка, располагающая знаменитой соляной шахтой. Все перечисленные достопримечательности чрезвычайно привлекательны для туристов, и представляют собой

места отдыха, познавательного времяпрепровождения и развлечений.

Институтом туризма зафиксировано, что в 2009 году 53,8 миллиона человек посетило Польшу, из которых 11,9 миллиона это туристы.

Общее число туристов посещающих страну предусматривается достигнуть 12,7 миллиона в 2011 году и 13,2 миллиона в 2012 и 2013 годах.

Приезды иностранцев в Польшу в 2009 году по странам

	2009 год в общем			
	Всего приездов	тыс. Изменения	Включая туристов	тыс. Изменения
<b>ВСЕГО</b>	53840	-10%	11890	-8%
27 стран Европейского Союза	45345	-13%	8345	-6%
Страны-соседи извне Шенгенской зоны	28545	-23%	6750	-4%
of which:				
Германия	26070	-25%	4560	-5%
Великобритания	500	-10%	450	-9%
Нидерланды	335	-6%	300	-5%
Австрия	325	2%	280	4%
Италия	255	-7%	245	-6%
Франция	240	0%	215	0%
Швеция	190	-10%	155	-9%
другие страны ЕС-15	630	2%	545	0%
новые страны ЕС	16800	14%	1595	-15%
из которых				
Чехия	8180	5%	175	-3%
Словакия	5040	35%	85	6%
Литва	2640	37%	620	-11%
Латвия	390	-28%	230	-32%
Венгрия	225	-12%	200	-11%
другие страны ЕС-12	325	-23%	285	-19%
Россия, Белоруссия, Украина	7390	10%	2480	-12%
Украина	3820	15%	1295	-16%
Белоруссия	2360	11%	865	-1%
Россия	1210	-6%	320	-22%
Заморские страны	405	-19%	390	-17%
США	230	-15%	215	-15%
Другие заморские страны*	175	-24%	175	-19%
остальные страны мира	700	-11%	675	-9%
из которых				
Норвегия	120	-17%	115	-15%
Швейцария	60	-8%	60	-8%
Турция	55	0%	55	0%
другие	465	-11%	445	-8%

Источник: подсчитано Институтом туризма  
\*Австралия, Япония, Канада, Южная Корея



Источник: Оценка и прогноз Института Туризма (III 2010 г.)

# Польша

— место для жизни



Шопеновский концерт в парке Лазенки, Варшава



## II.3. Ресурсы и структура промышленности

### II.3.1. Географическое расположение и климатические условия

Польша, полное наименование – Республика Польша, часто упоминается как «сердце Европы» по причине своего центрального расположения. Во все исторические обозримые времена страна играла роль одной из самых значительных, через которую проходили основные торговые пути на континенте, соединяющие север, юг, восток и запад Европы воедино, благодаря своему выгодному географическому месту расположения. Польша находится в составе ЕС с 2004 года, ее восточная граница является как бы восточным рубежом всего сообщества. Самая протяженная наземная граница составляет 1163 км вдоль внутренних рубежей Европейского Союза, а общая протяженность польских границ составляет 3511 км. По своему географическому размеру Польша является девятой страной Европы по величине, и шестой из самых больших стран Европейского Союза, ее территория составляет общую площадь 312 679 км<sup>2</sup>. С ней граничат: Германия (на западе), Чехия и Словакия (на юге), Украина и Белоруссия (на востоке), а также Литва и Калининградская область – на северо-востоке. Польша принадлежит к зоне средневропейского часового пояса, GMT + 1 час, за исключением периода года между мартом и октябрём, когда страна переходит на летнее время.

Вообще, Польша представляет собой непрерывную площадь, простирающуюся от Балтийского моря на севере до Карпатских гор на юге. При том, что средний уровень возвышенности составляет всего 173 м над уровнем моря, а только 3% польской территории вдоль южных границ возвышаются на более чем 500 м, общий пейзаж чрезвычайно разнообразен, представляя собой череду разновидностей поверхности, простертую с востока на запад. Традиционно Польша подразделяется на пять географических зон.

Равнины у Балтийского побережья представляют собой низко-возвышенные области, составляющие наиболее однородную прибрежную зону вдоль польских северных рубежей. Они представлены многокилометровыми песочными пляжами, чередующимися с прибрежными озерами, песчаными дюнами и утесами.

К северу от центральных низменных областей, расположена зона озер с самыми древними, единственными в Европе, сохранившимися девственными лесами. Оледенение в данной области привело к формированию многочисленных озер и многовековых наслоений, образующих холмистые участки. Фактически, в Европе не существует другого подобного региона за исключением Финляндии, где бы можно было увидеть в таком количестве послеледниковые озера. Малые озера испещряют всю северную часть Польши, а ледниковые образования, присутствующие озерному краю, имеют протяженность до 200 км внутрь западной территории Польши.

Самая большая площадь, представленная центральными низинами, является узкой полоской на западе страны, которая растягивается на север и юг, и далее – на восток. Ландшафт – относительно плоский, перерезанный несколькими крупными реками, включая Одер, по которой проходит естественная граница Польши с Германией, на западе, а также Вислу в центральной части, которая является самой длинной рекой страны, с протяженностью около 1047 км.

К югу располагается малопольская возвышенность, которая соединяет горные регионы в центрально-южной части Польши – Судеты и Карпатские горы. Самая высокая вершина в Судетах – Снежжка (Śnieżka), высота которой составляет 1602 м. Карпатские горы на территории Польши представлены самой высокой своей частью, которая в то же самое время является наиболее живописной, самая высокая вершина на польской стороне Карпат – Рыси (2499 м) в польских Татрах.

Польша имеет умеренный климат с относительно холодными зимами в период с декабря по март. Средняя январская температура составляет от  $-1^{\circ}\text{C}$  ( $30^{\circ}\text{F}$ ) до  $-5^{\circ}\text{C}$  ( $23^{\circ}\text{F}$ ), однако в горных долинах температура может падать до  $-20^{\circ}\text{C}$  ( $-4^{\circ}\text{F}$ ). Летний период, продолжающийся с июня по август, как правило теплый, солнечный и с меньшим количеством осадков, чем зимний период. Средняя температура в июле и августе составляет от  $16,5^{\circ}\text{C}$  ( $62^{\circ}\text{F}$ ) до  $19^{\circ}\text{C}$  ( $66^{\circ}\text{F}$ ), хотя иногда может легко достигать даже  $35^{\circ}\text{C}$  ( $95^{\circ}\text{F}$ ). Среднее количество дождевых осадков на всей территории страны составляет 600 мм в год, однако в изолированных горных районах это количество может достигать 1300 мм в год.

## II.3.2. Природные ресурсы

### II.3.2.1. Уголь и лигнит

Запасы угля и лигнита являются основными сырьевыми ресурсами энергетики в Польше. Основная разница между двумя упомянутыми материалами состоит в способе добычи и удельной теплоте сгорания.

Уголь добывается в подземных шахтах и его теплоемкость выше. И хотя добыча угля более затратная, она не оказывает какого-либо значительного влияния на верхние слои грунта. Исключая некоторые случаи т.н. «шахтного разрушения» поверхности, строительство зданий, дорог и даже целых городов не исключено над зонами шахтной добычи.

На территории Польши существует три региона, где традиционно велась или ведется добыча угля:

- Нижнесилезское воеводство: в округе городов Валбжих и Нова Руда (Wałbrzych и Nowa Ruda). Однако уголь здесь больше не добывают, весь регион ныне занят под иные развивающиеся отрасли промышленности, с организацией одной из самых крупных и наиболее производительных специальных экономических зон.
- Силезское воеводство: традиционный польский регион по добыче угля (и также сталелитейного производства). Имеется запас приблизительно в 5000 м<sup>3</sup> угля. Большинство угледобывающих предприятий сосредоточено вокруг городов Катовице, Мысловице, Домброва Гурнича, Рыбника, Ястшембе-Здруй и близлежащих городов,
- Люблинское воеводство: наиболее молодая угольная промышленность, одна шахта в Богданке, около Ленчны. Здесь расположено большинство перспективных для разработки запасов<sup>4</sup>.

Практически 80% этого угля предназначается для производства электроэнергии, при этом более 50% используется на электростанциях и тепловых электростанциях (ТЭЦ), остаток используется для подачи тепла на предприятия и в частном жилом секторе<sup>5</sup>.

Лигнит добывается методом открытой добычи. Данный метод оказывает гораздо более разрушительное влияние на окружающую среду, не только физически изменяя ландшафт (за счет огромных разрывов поверхности), но также и в смысле загрязнения окружающей среды. Тепловая эффективность материала также гораздо ниже по сравнению с углем. Поэтому лигнит не рентабелен для перевозки на длинные расстояния, и не используется в частном жилом секторе. По этой причине электростанции, использующие данный вид топлива, располагаются близко к добывающим шахтам. Такое объединение из шахт и станций можно увидеть в трех местах на территории Польши:

- Туров: на южно-западной окраине Польши, вблизи Германии и Чехии Республики, разрабатывается PGE SA;
- Белхатов: на юг от Лодзи, добыча ведется PGE SA;
- Конин: на восток от Познани, добыча ведется ZE PAK SA.

Также имеется одна самостоятельная, отдельно разрабатываемая шахта по добыче лигнита в Сеняве, деревне, близлежащей около Свободзина в Любушском воеводстве. Она используется как подземная выработка, однако с 2002 года также применяется метод открытой добычи, значение шахты не велико.

<sup>4</sup> Польский геологический институт, каменный уголь, 2009 г.

<sup>5</sup> Центральное статистическое бюро, 2008 г. Потребление топлива и энергоносителей

Залежи лигнита в Польше



### Экспликация:

- Месторождения лигнита (задокументированные геологические месторождения для будущей разработки)
- Разрабатываемые залежи
- ТУРУВ Наименования разрабатываемых шахт

Также имеется много других залежей лигнита в Польше, которые до сих пор не разрабатывались. Одно из наиболее крупных месторождений находится в окрестностях Легницы в Нижнесилезском воеводстве. В настоящее время ведутся дебаты в отношении того, стоит ли приступать к разработке этих залежей, что может привести к исчезновению нескольких населенных пунктов в данной области. Прилагаемая карта содержит пометки месторождений лигнита на территории Польши – темносиним выделены активно разрабатываемые месторождения, светло-голубым – открытые месторождения, но до сих пор не разрабатываемые. Большинство указанных месторождений геологически подтверждены.

### II.3.2.2. Нефть и газ

Запасы сырой нефти и природного газа на территории

Польши ограничены. Общий объем добычи сырой нефти в Польше состоянием на 2008 год составил около 740 000 тонн, при этом 21 миллион тонн было импортировано<sup>6</sup>. Что касается природного газа, собственные разработки (около пяти миллионов кубических метров) могут покрыть только 40% общей потребности страны в этом топливе. Точные сведения об объемах импортируемого газа в настоящее время недоступны<sup>7</sup>.

Самыми крупными месторождениями нефти находятся на территории Гожова Великопольского, хотя нефть также добывается в Западном Поморье, а также в Карпатских горах и Прикарпатье. Месторождения на дне Балтийского моря также используются и приносят ощутимое количество промышленного сырья.

Разрабатываемые залежи природного газа разбросаны на территории Карпатских гор (Ясло, Кросно, Горлице) в южной части Великопольского воеводства (Острув

<sup>6</sup> Польский Геологический институт, Отделение нефтепродуктов, 2010

<sup>7</sup> Польский Геологический институт, Отделение природного газа, 2010

Добыча газа и нефти в Польше

Энергоноситель	Количество месторождений/ залежей	Месторождения		Годовая добыча
		Разрабатываемые	Промышленного назначения	
Природный газ	271	140 миллиардов м <sup>3</sup>	74 миллиарда м <sup>3</sup>	5 миллиардов м <sup>3</sup>
Сырая нефть	85	23 миллиона тонн	15 миллионов тонн	0,7 миллионов тонн

Велькопольски, Яроцин, Костян, Гродзиск Велькопольски, Гура), в Любушском воеводстве (Кросно Оджанское, Вшова), на границе между Любушским и Западно-Поморским воеводствами (Мыслибож, Стрельце Крайов, Мендзихуд, Барновко-Мостно-Бушево), а также в прибрежной зоне Западно-Поморского воеводства (Камень Поморский)<sup>8</sup>. Также имеются несколько месторождений природного газа, сопутствующие нефтяным залежам в Балтийском море.

Из-за промышленной и экономической недостаточности месторождений газа и нефти, Польша в большой мере зависит от импорта энергоносителей для собственных нужд. Около 95% нефти и природного газа поставляется из России. Имеется несколько трубопроводов для транспортировки газа и один трубопровод для нефти, большая часть из них являются транзитными трубопроводами, доставляющими энергоносители в другие страны Европы. Транзитными странами на пути доставки из России в Польшу являются Белоруссия и Украина.

Существует несколько планов и проектов диверсификации импорта этих двух энергоносителей. Рассматриваемые возможности включают в себя строительство новых трубопроводов, например, из Кавказа или Северной Европы, а также строительство газохранилищ в портах Балтики. Данные проекты подразумевают значительные инвестиционные капиталовложения с вовлечением нескольких стран. Из-за некоторых экономических ограничений и политического давления, составление прогнозов на будущее развитие данной отрасли чрезвычайно затруднительно.

Последние сведения показывают, что в Польше могут находиться большие ресурсы сланцевого газа. Польские запасы сланцевого газа оцениваются геологами и консультантами в области энергетики на 3 биллиона м<sup>3</sup> – благодаря такому количеству в будущем Польша потенциально может стать важным экспортером газа.

### II.3.2.3. Иные ископаемые

Кроме месторождений энергоносителей в Польше находятся также залежи металла, химического сырья и камня.

За исключением всех залежей металлов, под которыми мы подразумеваем месторождения металлосодержащих руд с содержанием основных металлов, наиболее важными являются месторождения меди, которая добывается на территории Нижнесилезского воеводства одной из самых крупных горнодобывающих компаний Польши – KGHM SA. Медь добывается методом закрытой шахтной добычи параллельно с добычей таких металлов как серебро, никель и свинец.

Железная руда также очень важна. Железную руду в Польше добывали в 20-ом веке на территории вокруг Ченстоховы, в Свентокшиском боеводстве и около Ленчинца. Качество данных месторождений было очень низким и было признано неудовлетворяющим производственным стандартам с 1990-х. Новые месторождения железной руды с примесями титана и ванадия были открыты в районе г. Сувалки, близко к северо-восточной границе Польши. Разработка упомянутых месторождений в настоящее время признана экономически нерентабельной по причине глубокого залегания (на глубине от 850 до 2300 метров) и расположения в зоне охраняемого природного окружения.

Другие месторождения металлов в Польше представлены цинком и свинцовыми рудами, а также никелем. Указанные месторождения расположены на территории между Силезским и Малопольским воеводствами и разрабатываются вблизи Олкуша и Хшанува. Никелевая руда залегает в Нижнесилезском воеводстве, около г. Зомбковице Слёнске, где она разрабатывалась до 1983 года, после чего разработки были признаны экономически нерентабельными<sup>9</sup>.

Среди залежей химических ископаемых в Польше наиболее важными являются соли (каменная соль) и сера. Месторождения каменной соли расположены в Малопольше и уже почти исчерпаны (Величка и Бохния). Экономическая значимость других залежей в восточной части Великопольского (Клодава) и в Куявско-Поморском воеводствах (Иновроцлав и Могильно) в настоящее время активно используется.

Месторождения серы, среди которых одно – самое крупное в мире, расположены, главным образом, на юго-востоке Польши, вокруг Сташува и Тарнобжега. Польша занимала лидирующее положение производителя серы

Разработка иных месторождений в Польше

Ресурс	Количество месторождений	Производительность		Годовая добыча
		Геологического значения	Промышленного назначения	
Металлы				
Медная руда	14	1819 миллионов тонн	1195 миллионов тонн	24 миллиона тонн
Цинковая и свинцовая руда	21	94 миллиона тонн	17 миллионов тонн	4 миллиона тонн
Никелевая руда	4	14 миллиона тонн	0	0
Химическое сырье				
Каменная соль	19	85 миллиардов тонн	0,7 миллиарда тонн	3 миллиарда тонн
Сера	18	515 миллионов тонн	29 миллионов тонн	783 000 тонн

в мире. Однако, с того времени, когда развитие технологии восстановления серы из сырой нефти и газовых месторождений достигло определенного уровня, прямая добыча утратила свое значение. Сегодня только месторождение серы в Осеке (Сташуве) находится в разработке<sup>10</sup>.

В Польше находится и активно разрабатывается большое количество каменных месторождений. Наиболее широко ведется добыча песка и гравия, практически во всех областях страны. Регионы, богатые на другие каменные месторождения, это:

- Судеты – горными областями на юго-западе Польши. Данный регион чрезвычайно богат на всевозможные специфические каменные месторождения, такие как: граниты, сиениты, базальты, порфириды, кварцевые сланцы, мрамор и песчаник;
- Свентокшиские горы, откуда добывают песчаник и известняк;
- Краковско-Ченстоховская возвышенность, откуда добывают известняк;
- Люблинская возвышенность, где берут мрамор и известняк мелового периода;
- Округа Ниды, где находятся залежи гипса<sup>11</sup>.

### II.3.2.4. Зерновые культуры и животноводство

Более 28,7% территории Польши занимают леса, большинство которых являются сосновыми. Другие хвойные породы в Польше представлены елью и пихтой. Также имеются несколько видов широколиственных древесных

пород, включая дуб, бук, ольху, а также березу. Леса являются естественной средой обитания для нескольких видов животной фауны – красного оленя, косули, дикого кабана, лиса, и зайца. Также широко распространены ежи, всевозможные разновидности лягушек и улиток. В Польше также проживают некоторые виды, которые



не существуют или не типичны для других Европейских стран. К ним относятся: зубры, которые проживают только в первобытных лесах Беловежи и Подляшья.

<sup>8</sup> Польский Геологический институт, Месторождения природного газа, 2010

<sup>9</sup> Польский Геологический институт, Минеральные ископаемые Польши, Месторождения металлов, 2010 год

<sup>10</sup> Польский Геологический институт, Минеральные ископаемые Польши, Месторождения серы, 2010 год

<sup>11</sup> Польский Геологический институт, Минеральные ископаемые, Месторождения камня, 2010 год

Другие такие породы это – бурый медведь в Беловеже, в Татрах, и в Бескидских горах, серый волк и Евразийская рысь в смешанных лесах, лось – в северной Польше, а также бобр в Варминско-Мазурском, Поморском и Подляском воеводствах. Некоторые любопытные виды можно увидеть в горах, включая муфлонов (Судеты), серну в Татрах.

Польские луга и озера населены всевозможными видами птиц, из которых самыми главными являются белый аист (практически каждый четвертый аист в мире – польский, что делает его значимым символом, который можно видеть на гербовом щите Польши. Наиболее распространенными птицами, живущими повсеместно, являются голуби и ласточки. Также следует отметить сорок, диких уток, лебедей, а также гусей. На озерах, преимущественно Варминско-Мазурского воеводства, можно найти бакланов, цаплю, пеликана и фламинго. Самым распространенным морским видом является чайка.

Выращиваемая сельскохозяйственным образом живность Польше представлена коровами, свиньями, овцами, козами, цыплятами, утками, гусями и кроликами.

Используемые в кулинарии виды рыб включают в себя карпа (любимое блюдо к Рождеству), сельдь, судака, камбалу, форель, лосося, леща, треску, макрель, щуку, шпроты и угря.

As the agriculture uses approximately 50% of the land, food production plays an important role in Poland. The most important crops are grains, like wheat, rye, and maize (corn). Other important vegetables are hops and rapeseed, with garden vegetables and fruits also raised in industrial quantities, including tomatoes, cucumbers, cabbages, lettuces, apples, strawberries and plums. The Polish vegetative period lasts approximately 200 days, meaning that most fruits and vegetables come into season just once a year. Conditions in Poland are not appropriate for tropical fruits such as bananas, oranges and pineapples.

It is also popular to gather forest fruits and mushrooms. The most popular forest fruits are bilberries (blueberries), while the most popular mushrooms are boletus, bay boletus and species like leccinum and suillus. A Polish speciality is chantarelle. Champignon is the only type of mushroom that can be raised artificially and it is raised in Poland.

Poland is also one of the largest producers of raspberries in Europe. In 2009 raspberry plantations in Poland covered 20.2 ths. ha with production amounting to 81.8 ths T.

### II.3.3. Сектор энергетики

Энергозависимые виды промышленности можно объединить в две группы:

- производство и поставки электроэнергии;
- производство жидкого топлива.

Первая группа включает в себя все электростанции и ТЭЦ. Электроэнергия в Польше производится почти исключительно на угле и лигните. Всего 2% электроэнергии производится за счет природных или восстанавливаемых ресурсов<sup>12</sup>.

Электростанции, работающие на лигните, расположены непосредственно на лигнитодобывающих шахтах. Самая крупная электростанция в Польше и во всей Европе находится в Белхатуве. При максимальной мощности 4400 МВт и 28 Тера-Ватт/ч производимой электроэнергии в год, это единственное предприятие обеспечивает практически 20% потребностей Польши в электроэнергии. Другая крупная электростанция расположена в Туруве (на юго-западе Польши), и имеет производительность 2100 МВт, что составляет примерно 10% внутренних потребностей Польши в электроэнергии. Оставшиеся 10% покрывают электростанции, расположенные в округе Конина, в восточной Великопольше. В группу электростанций, известных под именем Понтнув-Адамув-Конин (ПАК) входят четыре станции, объединенная производительность которых составляет почти 2300 МВт. Все вышеперечисленные электростанции работают на лигните в качестве топлива, привозимого из близлежащих шахт.

Электростанции, использующие в качестве топлива уголь, главным образом расположены в угледобывающем регионе Силезии. Наиболее крупными из них являются:

- Электростанция Рыбник (1775 МВт);
- Электростанция Явожно (1345 МВт);
- Электростанция Лазиска (1155 МВт);
- Электростанция Серша (800 МВт).

Самыми крупными станциями, работающими на угле, за пределами Силезии являются:

- электростанция Козенице, расположенная в южной части Мазовецкого воеводства, на реке Висла, производительность которой составляет 2800 МВт. Это вторая по величине электростанция в Польше и самая большая станция, работающая на ином, нежели лигнит, топливе;

- электростанция Поланец, расположенная в юго-восточной Свентокшиске, на реке Висла, производительностью 1800 МВт,
- а также группа электростанций Дольна Одра (Нижний Одер), группа из трех электростанций, расположенных в Нове Чарново и Щецине, на реке Одер. Общая производительность указанных станций составляет почти 2000 МВт;
- электростанция Ополе, расположенная в Бжезье, близко к Ополе, на реке Одер, производительностью 1500 МВт. Данная станция является относительно новой, построенной между 1993-м и 1997-м гг., на протяжении следующих лет планируется ее модернизация.

Кроме вышеприведенных примеров, почти в каждом большом городе существуют дополнительные, так называемые, тепловые электростанции (ТЭЦ), которые используют ту же технологию и топливо (уголь), но предназначены для подачи тепла более чем для производства электроэнергии. Такие электростанции вырабатывают тепло для промышленных нужд и подачи в системы центрального отопления, а также обеспечивают некоторое количество электроэнергии для близлежащего сектора.

Также в Польше имеется ряд гидроэлектростанций, наиболее значимой из которых является та, которая расположена в Солине (на реке Сан) и во Влоцлавке (на реке Висла). В Польше также имеется несколько гидроаккумулирующих (насосных) электростанций, которые используются для гидроаккумуляции. Самой крупной из них является станция, расположенная в Жарновце (700 МВт) и Поромбке-Жаре (9500 МВт).

И хотя ветровая энергия практически не используется в большом масштабе до сих пор, во многих местах Польши строятся ветровые турбины, среди них – те, которые расположены в Волине, в Западно-Поморском воеводстве. Дополнительно к сказанному, следует отметить некоторые более традиционные виды электростанций, которые могут быть реконструированы в будущем для работы с использованием топлива из биологических масс.

Многие из возобновляемых источников энергии, гидроэнергии, древесины и других типов биомассы возможно использовать в Польше. Существует также потенциал для более распространенного использования энергии ветра и геотермальной энергии, а также биотоплива в виде компонента топлива для автомобилей. Внимание инвесторов привлекает также потенциал страны в производстве энергии ветра, которое сейчас развивается очень быстро по сравнению с другими возобновляемыми источниками энергии. В настоящее время доля

возобновляемых источников энергии в общем балансе энергии не является основной (она не превышает 5%). Однако, к 2020 году энергия из возобновляемых источников будет составлять 15% общего потребления энергии в Польше.

В настоящее время Польша не имеет атомных электростанций. В 1980-х годах строительство атомных электростанций было начато в Жарновце, однако вскоре было приостановлено, и в начале 90-х годов полностью свернуто. С 2005 года польским правительством высказывается пожелание построить по крайней мере одну атомную электростанцию. Данное намерение было формально подтверждено в 2009 году, при публикации польской энергетической стратегии на период до 2020 года. Введение в строй атомных электростанций – один из пунктов данного стратегического плана<sup>13</sup>. Однако ни место размещения подобных электростанций, ни их подробные характеристики до сих пор не детализированы, хотя капиталовложения должны полностью состояться до 2020 года.

Производство жидкого топлива в Польше осуществляется на нефтеперегонных заводах, принадлежащих двум нефтехимическим компаниям:

- PKN ORLEN, самой крупной компании в Польше, владеющей перегонными заводами в Плоцке, Тжебинии, и Едличе;
- LOTOS, расположенной в Гданьске, которой принадлежат нефтеперегонные заводы в Гданьске, Горлице, Ясло, а также в Чеховице-Дзедзице.

Сырая нефть для указанных нефтеперегонных заводов поставляется из России.

### II.3.4. Посегментная структура промышленности (кластеры)

Польская промышленность опирается на две основных направления. Одно из них представлено традиционными видами, пережившими пост-коммунистическую эпоху и адаптированные к новым видам деятельности. Второе направление представлено вновь созданными видами производств, т.н. индустриальными кластерами – совокупностью предприятий, созданных за счет значительных первоначальных капиталовложений иностранных мировых инвесторов в их строительство с нулевого цикла. Эти глобальные инвесторы пригласили новых поставщиков и помогли развить существующие польские компании до уровня, при котором они соответствуют новым требованиям к мировым производствам. Так, на-

<sup>12</sup> Центральное статистическое бюро, Краткий ежегодный справочник по Польше, Сводная таблица выработки электроэнергии за 2008 год

<sup>13</sup> Ресурс Министерства экономики. www.mg.gov.pl, Польская энергетическая стратегия на период до 2030 года

пример, создание особых экономических зон послужило одним из факторов, определивших развитие новых современных производств.

Особенно это касается предприятий малого и среднего циклов, в этой сфере создание и рост производственных кластеров стало играть особенно важную роль для местного рынка, так как благодаря конкурентоспособности и сравнительно малой себестоимости, данные компании могут получить доступ к мировым рынкам.

Так как в рамках производственных кластеров формируется зона ноу-хау на рынке труда, преимущество компаний, занимающихся прямыми капиталовложениями, состоит в быстром доступе к целевым ресурсам необходимого качества. На приведенной диаграмме видно, какие кластеры имеются в Польше, а также направление их деятельности на мировом товарном рынке, и их рассредоточение по разным воеводствам.

При коммунистическом правлении Польша большое внимание уделяла развитию собственной тяжелой промышленности, включая горнодобывающую, металлургическую, машиностроительную отрасли, а также кораблестроение и военно-промышленный комплекс. После политических, социальных и экономических преобразований в конце 80-х годов данным отраслям больше не уделялось внимание и поддержка со стороны государства более не проводилась, так как правительство искало возможности перемен и изменения характера занятости собственных производительных сил. Данное обстоятельство послужило основанием для создания новых

видов промышленности в Польше, а также открыло путь иностранным инвестициям.

Сегодня в промышленном секторе занято всего 29% поляков. Самыми основными видами производств являются:

- Автомобильная промышленность: Fiat (в Тыхах), Opel (в виде бывшего подразделения GM, в Гливице), Volkswagen (в Познани), а также GM DAT (бывшая корейская компания Daewoo, в Варшаве) по производству автомобилей, а также Volvo (Вроцлав), Solaris (Познань) и MAN (Познань) по производству автобусов. Также имеется широкий выбор поставщиков, производящих компоненты для предприятий и потребителей. Другие мировые производители автомобилей представлены на территории Польши такими компаниями как: GM Fiat, Isuzu, Volkswagen и Toyota по производству двигателей и коробок передач.
- Производители бытовой техники: все мировые бренды располагают собственными производствами на территории Польши, включая такие известные марки как Whirlpool (Вроцлав), Electrolux (несколько заводов в Силезии и Нижней Силезии), Bosch Siemens (Лодзь), а также Indesit (Лодзь).
- Производство продуктов питания: множество различных, преимущественно польских, компаний-производителей разных мясопродуктов, продуктов овощеводства и огородничества, а также напиток

ков. Данная группа производителей также включает в себя инвестиции иностранных компаний, таких как Nestle, Cadbury's, Masterfoods и Unilever.

- Электроника: с сильным упором на телевизоростроение. По причине присутствия на рынке компаний LG, Toshiba, Thomson и Sharp Польша является ведущим производителем телевизионной техники. Каждый третий телеприемник в Европе произведен в Польше.
- Косметика: Avon, Beiersdorf, Procter&Gamble, а также другие.
- Другие группы потребительских товаров: марки Goodyear, Michelin и Bridgestone.
- Нефтехимическая промышленность: крупнейшей польской компанией является PKN Orlen, ближайшими конкурентами которой являются с небольшим отставанием, LOTOS и PGNiG.
- Прочие: включая авиастроение и паровозостроение, текстильную промышленность, керамическую, мебельную, коммуникации и IT технологии, все перечисленные отрасли широко представлены на польском рынке.

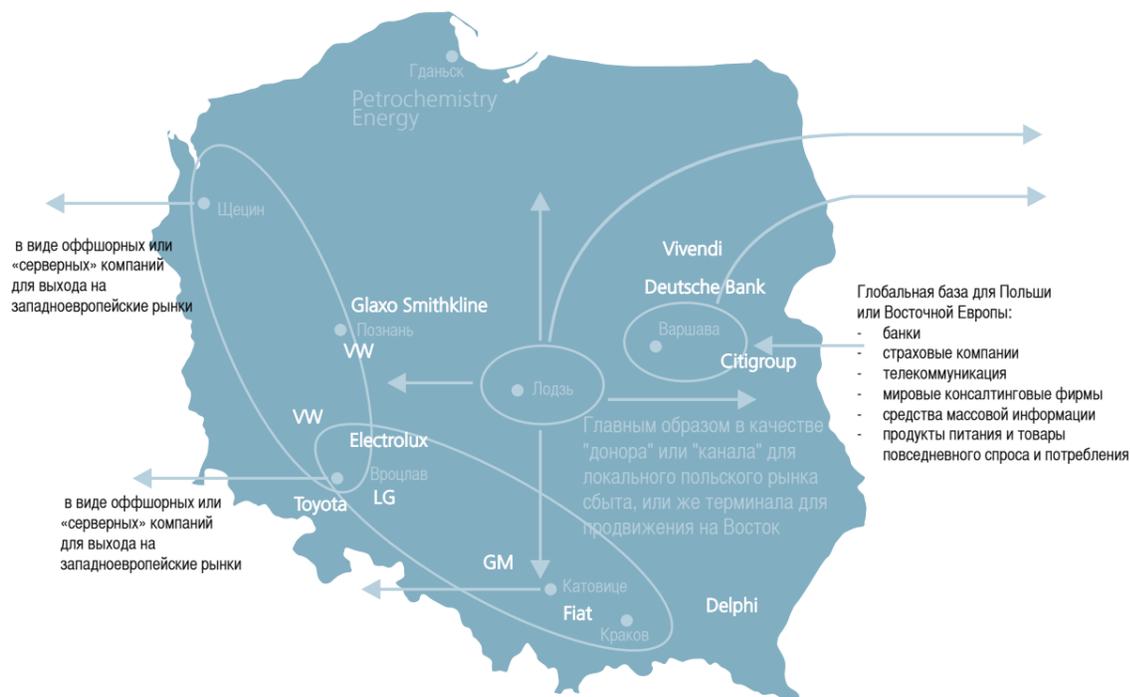
Также представлены и традиционные отрасли промышленности. Горнодобывающая промышленность представлена предприятиями, плотно расположенными вокруг Силезского угольного бассейна, добыча меди широко ведется в Нижней Силезии. Также в Силезии имеются несколько сталелитейных предприятий. Будущее кораблестроительной отрасли промышленности неясно – некоторые польские кораблестроительные верфи обанкротились в конце 2008 года при выплате задолженности перед государством и компенсации помощи от польского правительства.

Строительная отрасль также очень сильна, бум строительства пришелся на 2005–2007 гг. по причине возросшего спроса на рынке жилья в виде частных домов. Этот бум остановился в конце 2007 года. Самые престижные конторы польского дизайна и строительства находятся преимущественно в Варшаве и Силезии, и в настоящее время они вливаются в консорциумы с западными компаниями. Так как Польша принимает у себя Европейский Кубок по футболу 2012 года, в настоящее время активно реализуются несколько частных и государственных строительных проектов.

Распределение кластеров по воеводствам

Воеводства	Отрасль промышленности
Нижне-силезское	Высокотехническое (Хай-Тек), машиностроение, автомобильная промышленность
Куявско-Поморское	Химическая и пищевая промышленности, Хай-Тек, машиностроение
Люблинское	Машиностроение и пищевая промышленность, обработка коммерческих данных (ВРО), логистика, туризм
Любушское	Деревообработка, пищевая промышленность, электроника
Лодзинское	ВРО, продукты домашнего обихода, логистика
Малопольское	Химическая промышленность, ВРО, туризм, Хай-Тек
Мазовецкое	Пищевая и строительная промышленности, ВРО
Опольское	Пищевая, строительная, химическая промышленности
Подкарпатское	Авиастроительная промышленность
Подляское	Пищевая и машиностроительная промышленности, туризм
Поморское	Туризм, Хай-Тек, водное хозяйство
Силезское	Туризм, ВРО, автомобильная промышленность
Свентокшиское	Металлургия, строительная промышленность, здравоохранение, реабилитационный сектор
Варминьско-Мазурское	Туризм, деревообработка, пищевая промышленность, альтернативная энергетика
Великопольское	Туризм, ВРО, автомобильная промышленность
Западно-поморское	Логистика, пищевая промышленность, деревообработка, ВРО

Промышленные кластеры в Польше





## II.4. Рынок труда

### II.4.1. Система образования

#### II.4.1.1. Структура системы образования

Польская система образования – сильно развитая, особенно в крупных городах. И хотя количество государственных школ и университетов остается относительно неизменным, количество частных институтов растет в ответ на современные требования рынка.

Дошкольное образование является частью формальной образовательной системы в Польше. Существует широкая развитая сеть дошкольных учреждений, которые принимают детей в возрасте от трех до шести лет. Формально, обязательного школьного образования для дошкольников в возрасте до шести лет не существует, хотя в настоящее время около 60% детей в Польше посещают такие учреждения, в особенности в больших городах. Дошкольная система образования помогает детям в возрасте от трех до пяти лет сформировать свои коммуникативные навыки и социально адаптироваться для жизни в любых условиях. Начальное образование, в основном, занимаются подготовкой детей к учебному процессу в школе.

С 2004 года обязательное одногодичное образование («нулевка») было введено для детей в возрасте от шести лет при посещении начальных образовательных учреждений и школ при детских садах. В соответствии с реформой системы образования, проводимой Министерством национального образования, школьный возраст вскоре будет понижен на один год. До 2011/2012 гг. дети будут иметь право посещать начальную школу в возрасте с шести лет, однако после 2012/2013 гг. это будет обязательным требованием. Также дошкольное образование детей в возрасте от трех до пяти лет станет обязательным с 2011 года.

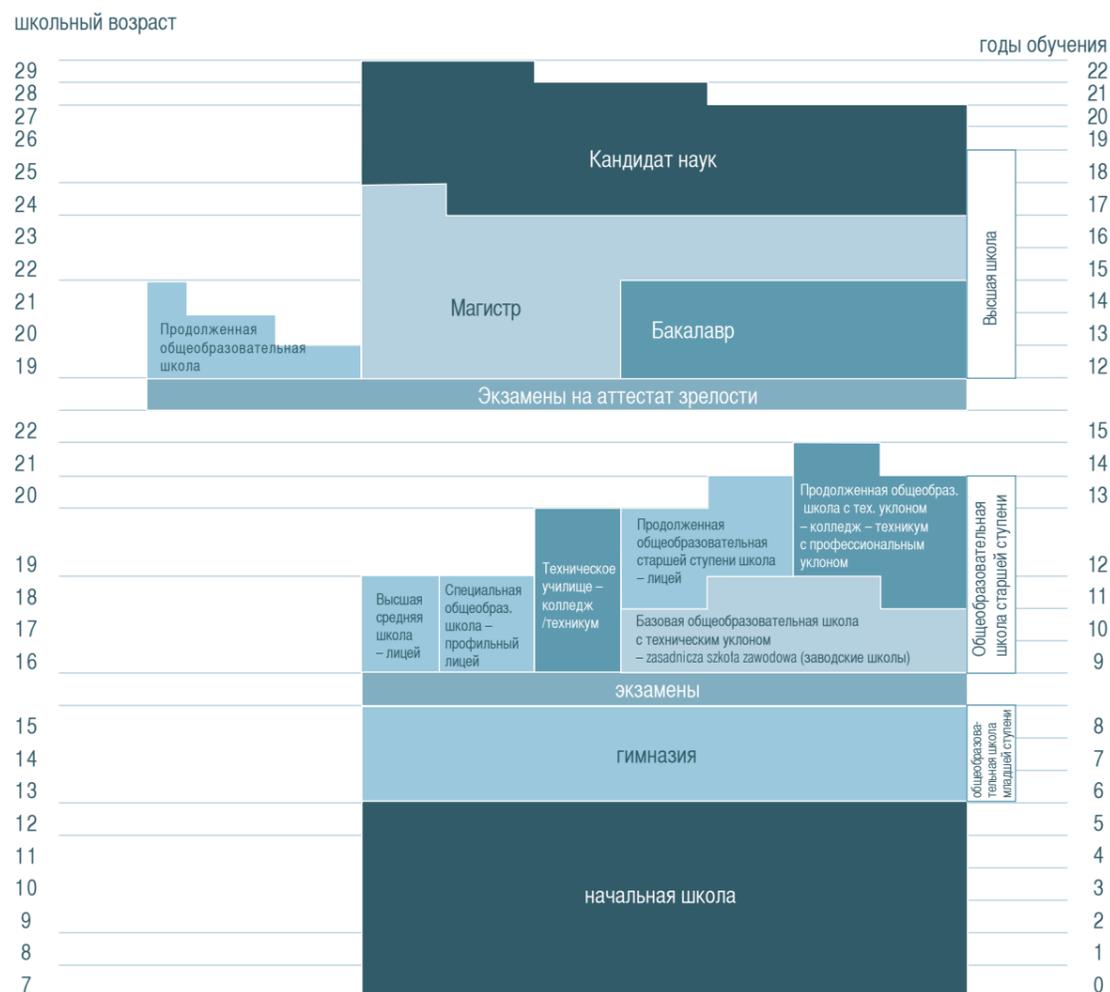
#### ▪ Обязательное полное среднее образование

Полное среднее образование в Польше занимает период 10 лет и охватывает уже упомянутую «нулевку», шесть лет начальной школы, и три года среднего образования первой ступени. Прием в начальную школу осуществляется по возрасту. Начальное образование имеет две ступени:

1. Ступень I – классы с 1-го по 3-й, называемая интегрированным курсом обучения, что означает плавный переход от дошкольной системы на собственно школьное образование.

2. Ступень II – классы с 4 до 6  
Школьный год делится на два семестра между сентяб-

Схема польской системы образования



рем и июнем. Ученики посещают начальную школу пять дней в неделю, с понедельника по пятницу.

Ученики оцениваются отдельно по каждому предмету, оценка полностью зависит от учителя. Если учащийся считает, что текущая или годовая оценка слишком занижена, он имеет право сдать подтверждающий экзамен. Учебный табель, выдаваемый по окончании каждого года обучения в школе обязателен, если ученики переходят из одной школы в другую (при смене места жительства, например).

Требованием при приеме в общеобразовательную школу младшей ступени является успешное окончание начальной школы и аттестат об окончании начального образования. В 2002 году было впервые введено общее внешне тестирование по окончании начальной школы. Тестирование проводится по всей стране.

Через три года ученики сдают еще один обязательный экзамен. Данный экзамен представляет собой независи-

мый стандартный экзамен для проверки способностей, навыков и знаний учеников в области гуманитарных и точных наук. С 2009 года также будет проверяться знание иностранных языков.

Среднее образование старшей ступени и продолженное среднее образование

Данный тип образования охватывает детей в возрасте от 16 до 18 и от 19 до 20 лет. Кандидаты успешно окончившие общеобразовательную школу младшей ступени, имеют право поступить в такие виды школ как:

Общеобразовательная средняя школа – лицей (три года), которая предлагает общее среднее образование старшей ступени и, по окончании, сдавать итоговый экзамен зрелости (матура), что является обязательным условием для вступления в высшую школу.

Специализированная средняя школа – профильный лицей (три года), которая отличается от общеобразова-

тельной средней школы тем, что предлагает специальное среднее образование старшей ступени (например, с экономическим уклоном, изучением электроники и курса дизайнера мод и т.д.).

Общеобразовательная школа с техническим уклоном – техникум (четыре года), которая предлагает техническое и профессиональное образование старшей ступени. Также при этом сдается итоговый экзамен на аттестат зрелости.

Базовая профессионально-техническая школа – «szkoła zasadnicza» (два – три года), по окончании школы, выпускники получают право поступить в продолженную профессионально-техническую школу для получения профессии или специальности.

Продолженная общеобразовательная профессионально-техническая школа – лицей (два года), предусмотренная для выпускников базовой профессионально-технической школы, предлагает общее среднее образование старшей ступени и подготавливает учеников к выпускному экзамену на аттестат зрелости.

Продолженная специальная профессионально-техническая школа – техникум (три года) предлагает профессионально-техническое образование старшей ступени для студентов в процессе подготовки к итоговому/выпускному экзамену на аттестат зрелости.

Продолженная общеобразовательная школа – «szkoła policealna» (максимум 2,5 года) предназначена для тех, кто получил оконченное среднее образование и хочет получить профессиональное образование по профессии с получением диплома при сдаче выпускного экзамена.

Экзамены на аттестат зрелости являются обязательными для всех выпускников, желающих вступить в высшую школу. Он состоит из письменного экзамена, оцениваемого внешней (независимой) экзаменационной комиссией и устного экзамена, оцениваемого школьными учителями.

Дети иностранных граждан, получающие среднее обязательное образование в Польше, могут посещать начальную школу и общеобразовательную школу младшей ступени на тех же основаниях, что и дети польских граждан. Это право также распространяется и на среднее образование старшей ступени, хотя то, является ли оно платным или бесплатным для студентов, зависит от юридического статуса для проживания их родителей. Также в Польше существует множество частных международных школ в крупных городах (см. Приложение 2), которые предлагают такое же образование на английском языке или иных языках для детей экспатриантов. Все школы должны подтвердить свой статус согласно действующему польскому законодательству для национальной системы образования, некоторые из

школ также предлагают программы международного бакалаврата. Посещая двуязычные школы, дети могут легче адаптироваться к новым условиям жизни и условиям проживания в новой стране, также познакомиться с культурой и обычаями их новой родины и других стран.

Высшее образование

В Польше существует несколько видов высшеобразовательных учреждений и учебных программ:

Высшие профессионально-технические курсы – «wyższe studia zawodowe» (три – четыре года), где выпускники получают профессиональную степень лицензиата или инженера (в сфере инжиниринга, сельского хозяйства или экономики). Эта степень является польским эквивалентом степени бакалавра.

Магистратура – «studia magisterskie» (пять – шесть лет), где выпускники получают профессиональную степень магистра, что является польским эквивалентом степени магистра (международной), в зависимости от профиля обучения.

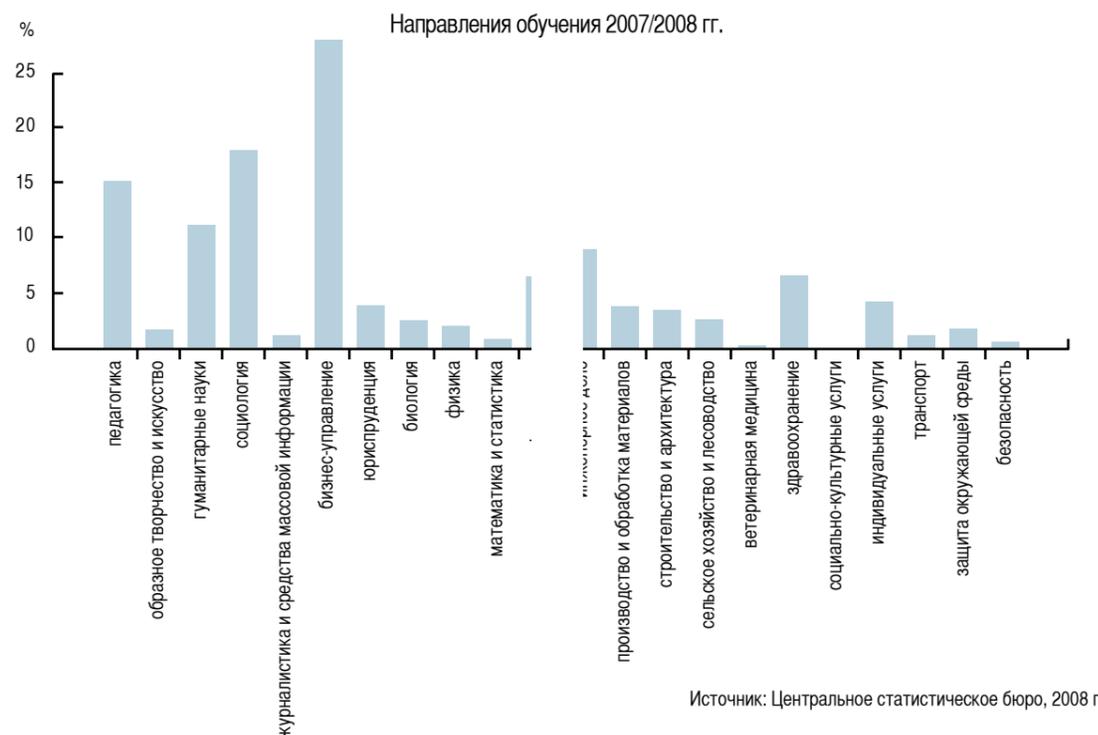
Магистратура-аспирантура – «uzupełniające studia magisterskie» (два – 2,5 лет), предназначенная для выпускников профессионально-технических высших курсов, предлагая им возможность получения профессиональной степени магистра.

Последипломные образовательные курсы – «studia podyplomowe» (один – два года), предназначенная для выпускников всех видов образовательных заведений высшего образования.

Существует два вида институтов высшего образования – университетского типа, которые предлагают обучение предметам гуманитарного цикла; точным наукам, медицинским наукам; экономике; изобразительным искусствам; педагогике и военному делу, а также профессиональные – предлагающие студентам специфическое профессиональное образование для практического применения впоследствии.

Обучение в институтах системы высшего образования происходит на дневном отделении, вечернем отделении, в виде циклов лекций при колледжах и университетах, а также на заочном отделении. Базовая модель представляет собой курс обучения на дневном отделении.

Согласно данным Евростата, Польша занимает четвертое место после Великобритании, Германии, Франции по количеству обучающихся в институтах системы высшего образования. За 2008/2009 академический год, 1,93 миллионов студентов получали высшее образование, среди них 56,98% – студенты женского пола. Самыми популярными направлениями обучения студенты назы-



Источник: Центральное статистическое бюро, 2008 г.

вают бизнес и администрирование (бизнес-управление). Из названного количества студентов 48,1% обучаются на дневной форме, а 51,9% – на вечернем отделении или удаленно (заочно). Количество выпускников в 2007/2008 гг. возросло до 420,9 тысячи по сравнению с 2006/2007 гг., когда оно составило 410 тысяч для выпускников, окончивших полный курс высшего образования.

Крупнейшими академическими центрами, в которых сосредотачиваются институты высшего образования являются Варшава, Краков, Вроцлав, Познань, Люблин, Лодзь, Гданьск и Катовице. В Польше имеется всего 461 высшеобразовательных институтов, 29% из которых являются государственными. Из них – 18 университетов, 17 политехнических университетов, 11 медицинских академий, 6 агроэкологических академий, и 5 экономических академий.

Кроме студентов-филологов и иностранцев, 44,6% польских студентов изучают иностранные языки при университетах. Особенно отличаются в этом студенты, изучающие бизнес, большинство из которых изучают несколько иностранных языков.

← Академические звания и степени

Большинство факультетов в государственных высшеобразовательных институтах предлагают аспирантуру (три-четыре года). Кандидаты на получение степени кандидата наук должны иметь степень магистра или ее эквивалент, в то время как иностранцы должны предоставить диплом об окончании магистратуры в Польше или легализованный диплом или иной документ об окон-

чании высшего образования по степени магистра за рубежом, который признается эквивалентом польской степени. Существует несколько академических званий, которые соискатели, продолжая свое обучение в аспирантуре, могут получить впоследствии:

Кандидат наук – по окончании трех- или четырехлетнего обучения предоставляется студентам, успешно представившими и защитившими кандидатскую диссертацию перед диссертационной комиссией, а также после сдачи экзамена на ученую степень кандидата наук.

Доктор наук. – данную степень получают кандидаты, имеющие кандидатскую степень, продемонстрировавшие выдающиеся академические достижения и защитившие диссертацию в полном объеме.

Профессор – наивысшая научная степень, которой кандидаты награждаются Президентом Республики Польша по удовлетворению поданного ученым советом прошения о соискании данного звания, а также после резолюции Центральной Комиссии.

### II.4.1.2. Специальное образование

Каждому польскому гражданину законом гарантировано право на образование. Это право означает то, что на польскую систему образования, под контролем Министерства национального образования и спорта, возлагается обязанность обеспечить получение образования

всем детям и молодым людям с ограниченными двигательными возможностями (инвалидам). Такие граждане могут получить образование в общих средних школах и интегрированных школах (т.н. инклюзив), а также в специальных учебных заведениях.

Согласно данным Министерства образования 3% польских учащихся пребывают в такого рода учебных заведениях. Студенты с особыми потребностями (инвалиды) могут обучаться в таких заведениях:

- государственных специальных учебных заведениях (начальных школах, общеобразовательных школах младшей ступени, профессионально-технических училищах, общеобразовательных школах общей направленности и продолженных общеобразовательных школах технической направленности);
- в государственных учебных заведениях (общих, интегрированных или терапевтических классах);
- обучаться по индивидуальным учебным программам на дому.

Процесс интеграции в общеобразовательный класс учебного заведения происходит только по получению положительной рекомендации компетентного руководящего органа и/или при согласии родителей.

### II.4.1.3. Институт учителей и преподавателей

Учителя должны иметь оконченное высшее образование и необходимую соответствующую направлению обучения квалификацию.

Учителя в дошкольных заведениях несут ту же ответственность, что и учителя начальной школы на протяжении первых трех лет обучения ребенка. Учитель должен иметь диплом по крайней мере бакалавра. Учителями могут также быть лица, получившие педагогическое образование в процессе трехлетнего обучения на курсах педагогического колледжа, получив степень лицензиата или соответствующий диплом. Большинство учителей на этой ступени завершают свое высшее образование и оканчивают университеты или высшеобразовательные институты (педагогические академии).

Педагоги в средней школе, работающие в общеобразовательной трехлетней школе младшей ступени, должны иметь по крайней мере квалификацию, как это указано выше, со степенью лицензиата.

Учителя средней общеобразовательной школы старшей ступени должны иметь законченное высшее образование и степень магистра или ее эквивалент.

Профессиональное повышение квалификации обязательно для всех трех уровней образовательной системы.

Учителя должны быть подготовлены по двум направлениям, быть уверенными пользователями компьютера и владеть как минимум одним иностранным языком. Согласно Хартии учителей, учитель может получить такие виды поощрительных степеней и званий:

- молодой учитель;
- учитель на контракте;
- учитель-специалист на постоянный термин;
- дипломированный учитель высшей квалификации.

Учителя высшей квалификации, проявляющие выдающиеся достижения, могут быть впоследствии награждены званием профессора-педагога.

### II.4.1.4. Научно-исследовательские институты и проектно-конструкторские организации

В Польше имеется два главных института, ведающих делами польского научного развития: Государственный Комитет научного развития (Komitet Badań Naukowych, KBN) и Польская Академия Наук (Polska Akademia Nauk, PAN).

Государственный Комитет научного развития является парламентским органом, назначаемым польским парламентом. Он является верховным органом, проводящим государственную политику в сфере научного развития и новых технологий. В нем объединены роли «стандартного» министерства наук и технологий с поручительским фондом, разрабатывающего основные направления научно-исследовательской работы в стране, создающего планы по применению бюджетных средств в области научных разработок и технологий, а также распределяющего основные фонды между научными и исследовательскими институтами. Данный Комитет функционирует под председательством Председателя, Министра наук.

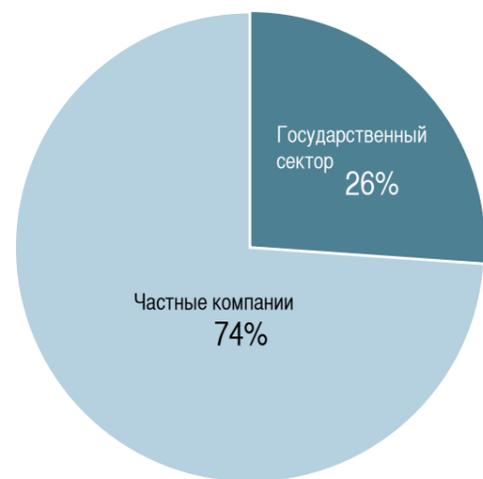
Польская Академия Наук (ПАН) представляет собой институт, функционирующий в виде сообщества ученых, на основании выборной системы ведущих научных деятелей и исследовательских институтов. Академия ведет работу по комитетам, данный институт получил статус самого влиятельного консультирующего органа в сфере научных изысканий и разработок. ПАН как исследовательский центр в настоящее время объединяет 79 исследовательских институтов (в том числе исследовательских центров, исследовательских станций, ботанических садов и других изыскательских организаций), а также вспомогательных научных подразделений (архивов, библиотек, музеев, зарубежных представительств ПАН).

Очень специфическим подразделением Академии является комплекс ее комитетов, т.е. та сеть академических

учреждений (107 комитетов), которая представляет большинство всех исследователей и научных деятелей Польши. Каждый научный комитет является самостоятельной единицей по определенному направлению научных исследований с целью интегрированного сотрудничества польских научных деятелей.

Около 40 научно-исследовательских центров по развитию новых и перспективных технологий были созданы в Польше при содействии иностранных инвесторов, таких как, например, Google, Unilever, Siemens и Motorola. Данные центры созданы именно в Польше как по причине низкой стоимости ведения разработок и научных исследований, так и благодаря широкому кругу имеющих в наличии научно-исследовательских ресурсов в виде профессиональных специалистов, качественных университетских центров, а также благодаря государственным льготам, предоставляемым на такого рода вид деятельности. Вообще, в Польше работает 1 157 научно-исследовательских центров (занято около 74 596 специалистов-разработчиков), включая Польскую Академию Наук, а также независимые и специализированные центры проведения научно-технологических исследований и разработок, и сопутствующие структуры. Говоря о количестве занятых в научно-исследовательском секторе студентов и молодых работников, потенциал Польши чрезвычайно обещающе.

Структура занятости по типам собственности



Среднее рабочее время составляло 39,2 часов в неделю, немногим меньше, чем в четвертом квартале 2007 года и первом квартале 2008 года.

Источник: Центральное статистическое бюро, Поквартальный справочник рынка труда – четвертый квартал 2009 года

## II.4.2. Людские ресурсы

### II.4.2.1 Система наемного труда и рынок рабочей силы

В четвертом квартале 2009 года 15,9 миллионов поляков были трудоустроены. Эта цифра немного ниже той, которая была отмечена в четвертом квартале 2008 года, однако выше чем в начале 2009 года. В зависимости от сектора экономики 12,9% граждан были заняты в сельском хозяйстве, 30,8% – в промышленности, а 56,3%, соответственно, в сфере услуг. По сравнению с показателями на 2008 год уровень занятости в сфере услуг возрос, в то время как количество работающих в сфере сельского хозяйства и на производствах снизилось.

Средний коэффициент активности составляет 54,5, что означает то, что 54,5% поляков работоспособного возраста от 15 до 64 лет экономически заняты. Эта цифра включает в себя как работающих (50%) так и безработных (4,5%). Остальные 45,5% экономически пассивны. Большая часть относящихся к этой группе граждан занимаются получением образования или проходят переподготовку, остальные пассивны по причине болезни или инвалидности, находятся в декретном отпуске, или вышли на пенсию. Коэффициент активности значительно-

Занятость по статусе трудоустройства



Занятость по секторам

Секторы	2002	2005	2007	2008
	тысяч			
ВСЕГО	12803,3	12890,7	13771,1	14126,2
Сельское хозяйство, егерство и лесничество	2161,1	2138,9	2145,4	2144,2
из которых в сельском хозяйстве	2109,0	2092,8	2092,3	2089,7
Рыбное хозяйство	6,3	4,9	4,5	4,3
Промышленный сектор	2887,9	2912,1	3142,9	3154,2
Горнодобывающий сектор и карьерное производство	2009	185,1	180,3	185,3
Производство	2440,8	2508,7	2747,4	2755,4
Энерго-, газо- и водоснабжение	238,1	218,3	215,2	213,5
Строительство	676,6	622,9	780,5	824,0
Торговля и ремонтные предприятия	1988,0	2058,8	2193,7	2325,0
Отельный и ресторанный бизнес	210,9	219,4	239,9	259,1
Транспорт, складское хозяйство и коммуникации	724,7	699,9	773,1	808,0
Финансовое посредничество	290	295,4	327,6	342,7
Недвижимость, аренда, бизнес-деятельность	897,1	950,4	1091,5	1140,7
Государственная администрация и оборона, обязательное социальное страхование	838,8	872,0	895,7	921,4
Образование	894,6	1026,3	1033,0	1037,6
Здравоохранение и социальная сфера	851,7	706,8	737,6	748,0
Прочие коммунальные, социальные и персональные услуги и службы	365,6	382,9	405,7	417,0

Источник: Центральное статистическое бюро, Занятость населения по секторам, 2009 год

но зависит от уровня образования. Среди получивших высшее образование данный коэффициент составляет 81,5%, в то время как среди имеющих профессионально-техническое образование коэффициент составляет 66,2% (среднее специальное) и 64,3% (базовое). Самый низкий показатель активности среди граждан с базовым образованием (19,5%), после которых идут граждане с общим средним образованием – 48,2%.

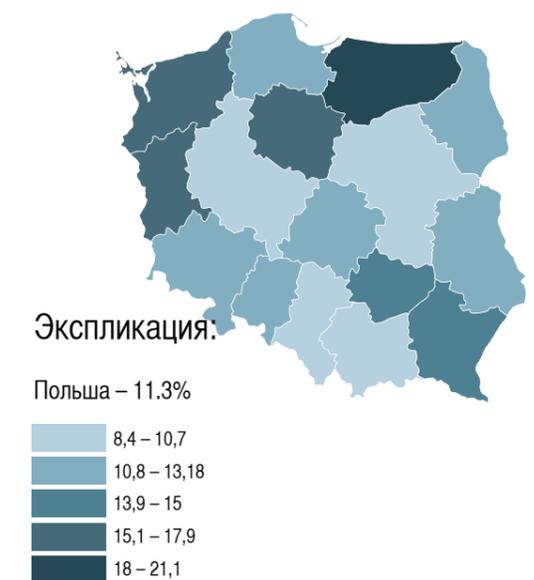
### II.4.2.2 Безработица

Официальный уровень безработицы состоянием на август 2010 года составил 11,3%<sup>14</sup>. На нижеприведенном графике показаны месячные показатели с 1990 года. Можно отметить сезонные колебания с ежегодным пиком, приходящимся на зимний сезон. Это происходит по причине сезонной зависимости строительной отрасли и сельскохозяйственного сектора.

Показатели безработицы отличаются для различных регионов. Самый низкий показатель безработицы в

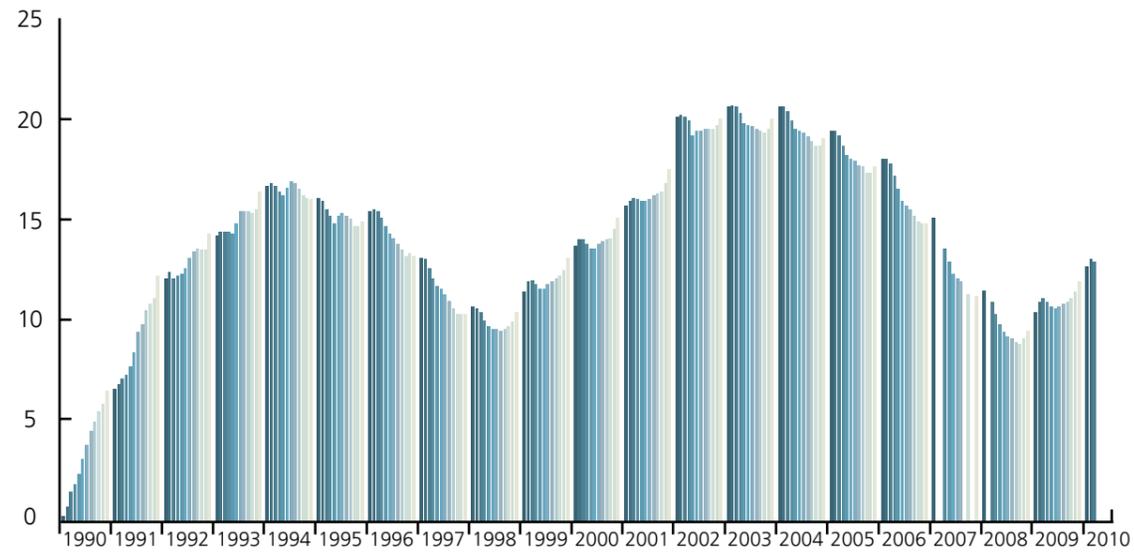
<sup>14</sup> Центральное статистическое бюро, количество зарегистрированных безработных и уровень безработицы по воеводствам, субрегионам и повятам на конец августа 2010

Безработица в Польше. Показатели по воеводствам.



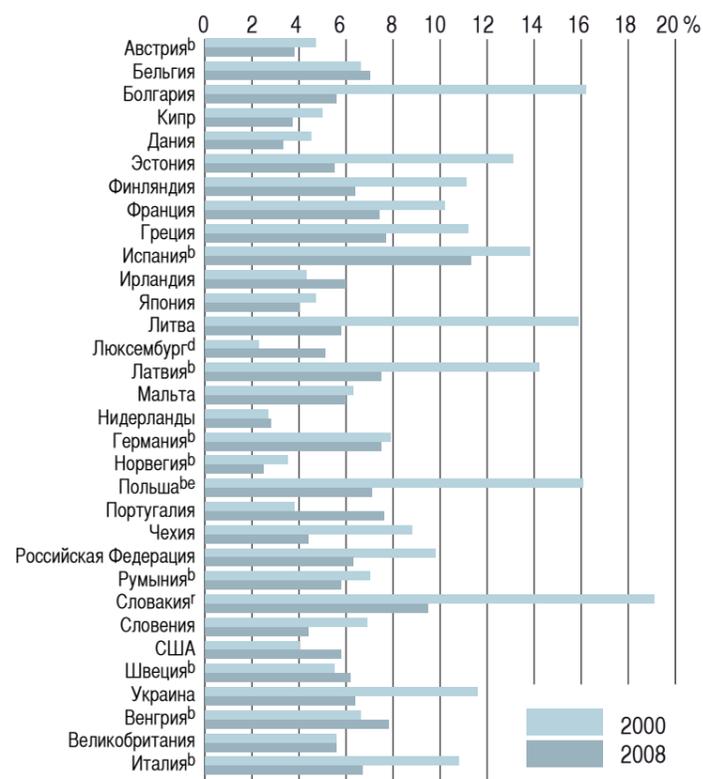
Источник: Центральное статистическое бюро, Ежемесячный справочник по безработице в Польше, март 2010 г.

Месячные показатели уровня безработицы с 1990 по 2010 гг.



Источник: Центральное статистическое бюро, Показатели уровня безработицы, 2010 г.

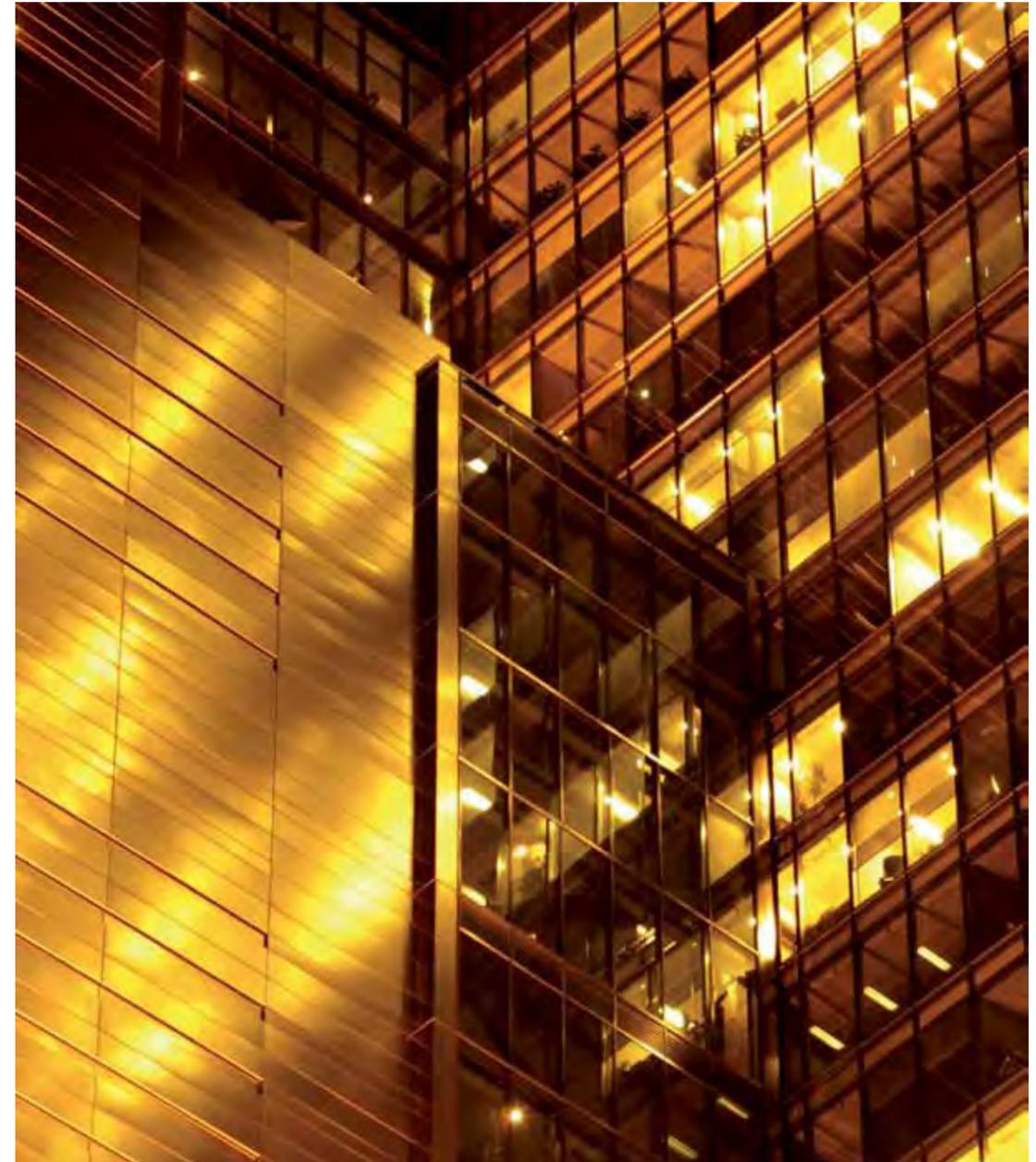
Показатели уровня безработицы в выбранных странах



Источник: Центральное статистическое бюро, занятость по секциям, 2010 год

<sup>a</sup>Данные опираются на обследования рабочей силы (LFS) проводимые согласно методологии Международной организации труда (ИЛО)

<sup>b</sup>годовые средние результаты; данные для 2000 года касаются безработных в возрасте 15 и больше лет.



августе зафиксирован для Великопольского (8,4%), Мазовецкого (9,0%), Силезского (9,2%), а также Малопольского (9,4%) воеводств. Самый высокий уровень безработицы зарегистрирован в Варминско-Мазурском (18,0%), Куявско-Поморском (14,7%) и Любушском воеводствах (14,5%). На карте приведены показатели уровня безработицы по воеводствам.

Показатели уровня безработицы также могут варьироваться в зависимости от региона. Самые низкие показатели всегда отмечаются в больших городах: в столице – Варшаве (3,4%) и городах: Познань в Великопольском (3,7%), Катовице в Силезском (4,2), Краков в Малопольском (4,9) и Вроцлав в Нижнесилезском (5,7%)

воеводствах. Однако, показатели безработицы растут в большинстве сельских районов. Мазовецкое, регион с низким показателем безработицы имеет район, в котором безработица превышает уровень 35% (Шидловец) и также имеется несколько районов с уровнем свыше или около 20%. Малопольское с показателем безработицы 10,7%, немного ниже среднего показателя для Польши имеет несколько районов с безработицей на уровне около 19%.

На предложенном ниже графике приведены показатели уровня безработицы в Польше по сравнению с другими странами списка (на основании данных по 2008 году). Данный график ясно показывает то, что Польша,

по сравнению с другими европейскими странами, имеет высокий уровень безработицы, сравнимый разве что с аналогичным в Словакии. Тем не менее, все цифры и коэффициенты быстро изменяются. Данная ситуация происходит по причине трудного периода, который переживает мировая экономика, начиная с четвертого квартала 2008 года.

### II.4.2.3 Уровень оплаты труда (зарплата)

Средняя заработная плата в производственном секторе состоянием на март 2010 года составляет 3493,42 польских злотых (что эквивалентно 1218,40 американских

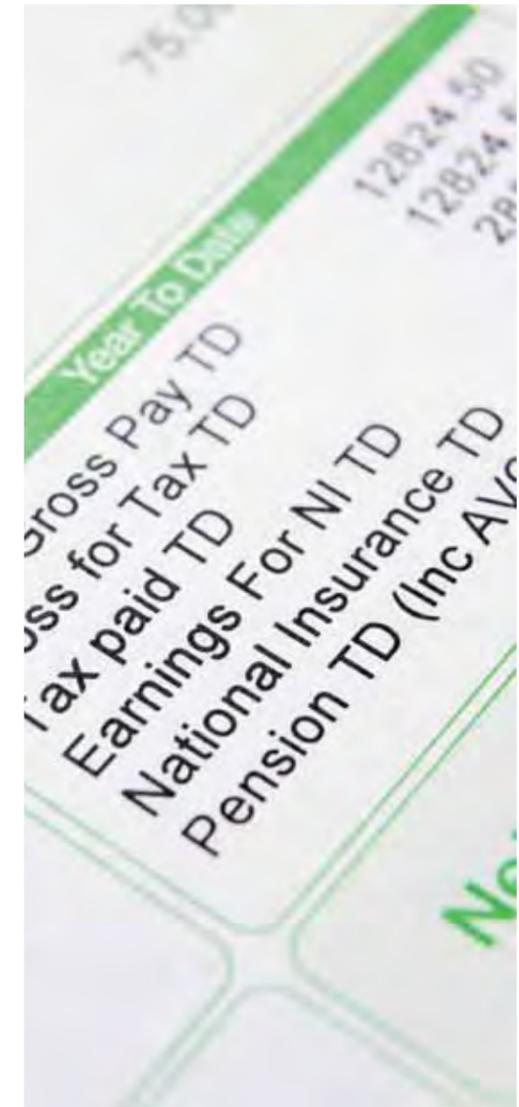
долларов, в пересчете на ежемесячный курс в марте 2010 года, который составил: 1 USD = 2,8672 злотых)<sup>15</sup>. Данный средний уровень зарплаты немного выше общенационального показателя (в 2009 году средняя заработная плата в производственном секторе составила 3324,91 польских злотых и средняя общенациональная зарплата – 3102,96 польских злотых, соответственно). На основании цифр для изученного квартала можно заключить, что оплата труда в Польше выросла почти на 3–5% за год в период с 2002 по 2006 год. В 2007 и 2008 гг. средний годовой рост составил 8–11%<sup>16</sup>, однако дальнейший рост заработной платы был приостановлен мировым кризисом. Показатели за март 2009 года демонстрируют прирост 6,8%, а показатели за март 2010 – прирост 4,8% в год.

Данная иллюстрация может быть дополнена со стороны консалтинговых компаний по работе с персоналом, так как они контролируют рынок при помощи проводимых опросов. Один из самых масштабных опросов был проведен в 2008 году, охватив более чем 55 000 респондентов, и который демонстрирует такие цифры для средней заработной платы в польских злотых: 3 800 – 4 500 для мужчин, 3 150 – для женщин. Данный средний показатель также значительно выше в компаниях с иностранными инвестициями (4 200 польских злотых), по сравнению с компаниями с польским капиталом (2 600 польских злотых). Пять секторов экономики, имеющих самую высокую среднюю величину заработной платы, показаны в нижеприведенных таблицах.

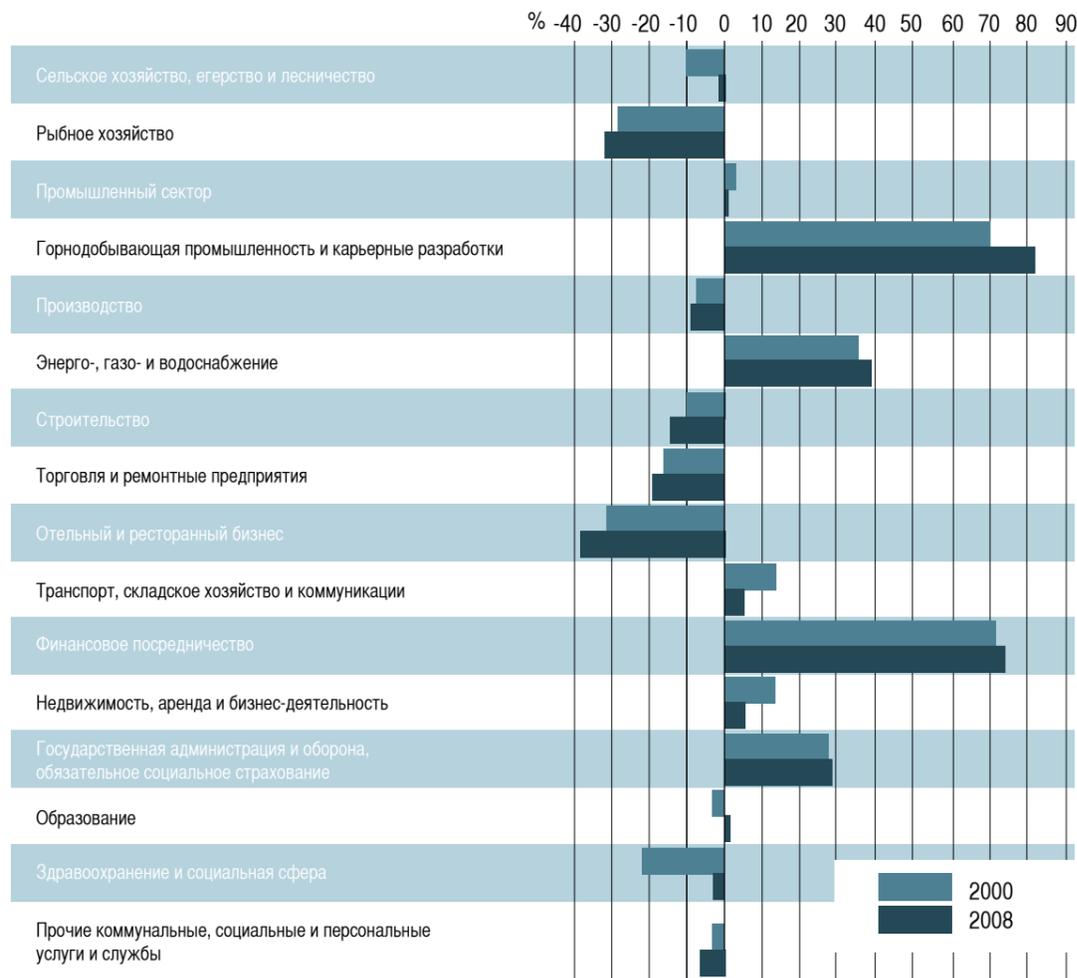
Самая высокая и низкая средняя величина заработной платы

Промышленный сектор	Средняя заработная плата в польских злотых
Телекоммуникация	5500
Информационные технологии	5100
Страхование	4950
Банковский сектор	4900
Энергетика и тепловая энергетика	4500

Промышленный сектор	Средняя заработная плата в польских злотых
Сельское хозяйство	3000
Государственный сектор	2900
Здравоохранение	2800
Образование, школы	2522
Культура и искусство	2500



Относительная разница валовой месячной заработной платы и оплаты труда от средней зарплаты и оплаты труда в национальном экономическом масштабе



Источник: Краткий ежегодный справочник по Польше, Центральное статистическое бюро, Варшава, 2009 г.

<sup>16</sup> Центральное статистическое бюро, Занятость населения, Оплата труда и заработная плата в национальном экономическом хозяйстве, 2009 год.

<sup>15</sup> Центральное статистическое бюро, Средний показатель роста валовой заработной платы и оплаты труда в производственном секторе, май, 2010 г.



## II.5. Финансовый центр

### II.5.1. Банковская система и финансовые институты

Банковская система в Польше стоит на трех китах:

- I. Центральный банк (Национальный банк Польши – НБП)
- II. Коммерческие банки
- III. Кооперативные банки

С 1 января 2008 года контроль и наблюдение над банками осуществляется Польской Дирекцией по вопросам финансового надзора (Komisja Nadzoru Finansowego – KNF), согласно закону от 21 июля 2006 года о надзоре над финансовым рынком.

Слияние функций финансового и банковского надзора было прагматическим шагом, базирующимся на том факте, что польский финансовый рынок развивается, при этом возрастает доля участия транснациональных финансовых групп и перемещение финансовых продуктов.

До 1 января 2008 года суть банковского надзора, проводимого Комиссией по банковскому надзору (Komisja

Nadzoru Bankowego – KNB), сводилась только к обеспечению безопасности депозитных вкладов, размещенных в банках. Полномочия Финансовой дирекции по надзору гораздо шире и включают принятие решений по урегулированию надлежащего функционирования финансового рынка (обеспечение его стабильности, безопасности и прозрачности). До 1 января 2008 года такие виды деятельности как рассмотрение жалоб потребителей/клиентов, финансовое просвещение и выработка наиболее эффективных рекомендаций не считались важными.

Финансовая дирекция по надзору за банками подчиняется непосредственно Председателю Совета Министров.

#### II.5.1.1. Сведения о Национальном банке Польши

Национальный банк Польши является центральным банковским органом Республики Польша. Его задачи сформулированы в конституции Республики Польша, а также в законе о Национальном банке Польши и Банковском Законе. Фундаментальной задачей Банка является удержание ценовой стабильности. Главными направлениями деятельности Национального банка Польши являются:

- монетарная политика;
- выпуск валютных средства;

- развитие платежной системы;
- управление государственными резервами;
- просвещение и информация;
- обслуживание Государственного Казначейства.

Управление Банком осуществляют его Президент, Совет по делам монетарной политики, а также Правление Банка. Совет по вопросам монетарной политики вырабатывает обоснования для монетарной политики, устанавливает процентную ставку и определяет уровень обязательных резервов для коммерческих банков. Деятельностью Банка управляет Правление. Основными задачами является внедрение положений резолюций в отношении деятельности Совета по вопросам монетарной политики, принятие и реализация плана деятельности НБП, выполнение финансового плана, одобренного Советом, а также осуществление функций по урегулированию валютных ставок и платежной системы.



### II.5.1.2. Коммерческие банки

Состоянием на конец 2009 года в Польше работали 49 коммерческих банков и 20 отделений кредитных институтов.

Количество активно работающих банков и отделений кредитных институтов:

	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Всего, из которых	57	61	63	64	70	69
Коммерческие банки	54	54	51	50	52	49
Отделения кредитных институтов	3	7	12	14	18	20

В качестве основных стимулирующих рост мероприятий коммерческие банки используют слияния и поглощения. Данные операции стали популярными в Польше не позднее середины 90-х годов, что привело к значительным изменениям в деятельности всей банковской системы в целом в последующее десятилетие. В результате неко-

торое количество банков ликвидировались, в частности, это затронуло экономически слабые институты, а существующие банки модернизировались и имеют хороший потенциал роста, что значительно расширило финансовый рынок. Процесс слияния или консолидации банков также привел к широкому внедрению лучшей общемировой практики и стандартов относительно управленческих принципов и антикризисного менеджмента, давно принятых всеми развитыми странами мира.

Заграничные инвесторы имеют решающее влияние на процесс консолидации банковской системы в Польше. Еще одна важная особенность состоит сегодня в том, что в данном процессе лидирующая роль принадлежит глобальным банкам. Такие институты одновременно являются и инициаторами сделки, и наиболее желаемыми объектами для проведения слияния или поглощения. В польском банковском секторе все еще имеется большой потенциал для осуществления сделок слияний и поглощений, процессы консолидации банковской системы через слияние банков все еще идут. Дальнейшее слияние банков в Польше, в основном, будет происходить не между международными банками, а затронет владельцев польских институтов.

### II.5.2. Фондовая биржа и правила регулирования рынка капитала

Варшавская фондовая биржа (Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.) является акционерным обществом, основанным Государственным Казначейством. ВФБ начала работать в апреле 1991 года, во время написания данного справочного пособия (июнь 2009 г.) инвесторы имеют возможность приобретать и продавать акции более чем 380 компаний на Варшавской фондовой бирже. В августе 2007 года ВФБ приступила к реализации новой услуги через систему New Connect, открыв рынок для молодых компаний с хорошим потенциалом роста для вывода своих акций на фондовый рынок, на котором в настоящее время зарегистрированы более

90 компаний. ВФБ, как и другие банковские институты, работающие на польском рынке капитала (например, инвестиционные компании и компании, управляющие инвестиционными фондами), имеет полномочия на проведение своей деятельности от Польской Дирекции по вопросам финансового надзора (Komisja Nadzoru

Finansowego). Сделки на Варшавской фондовой бирже производятся с 8:30 до 4:30 (это не относится к пакетным сделкам).

На фондовой бирже торгуют такими инструментами: акциями, бондами, подписными правами, фьючерсными бумагами, опционами, индексными варрантами, сертификатами акций, инвестиционными сертификатами, и производными инструментами.

Рынок капитала в Польше регулируется тремя основными законами:

- О публичном размещении, Об условиях регулирования представления финансовых инструментов на организованном фондовом рынке и законом о публичных компаниях,
- О правилах торговли (реализации) финансовыми инструментами,
- О надзоре за рынком капитала.

Все упомянутые документы датируются 29 июля 2005 года.

#### II.5.2.1. Варшавская фондовая биржа

Функционирование Варшавской фондовой биржи обеспечивается тремя законами от 29 июля 2005 года:

- законом о публичном размещении, об условиях регулирования представления финансовых инструментов на организованном фондовом рынке и в публичных компаниях;
- законом о правилах реализации финансовых инструментов;
- законом о надзоре за рынком капитала.

Рынок капитала в Польше был создан в 1817 году, когда впервые была организована товарная биржа, как предтеча Варшавской фондовой биржи. Деятельность данного института в ее настоящем состоянии началась 16 апреля 1991 года после организации торговли ценными бумагами в электронной форме.

В мае 2010 года доли на бирже разделялись следующим образом:

- 98,20% – государственное казначейство,
- 1,20% – другие субъекты включая банки и маклерские дома.

Общее собрание соучредителей является высшим органом управления, основной задачей которого является проведение выборов для избрания 7 членов Наблюдательного совета и Президента Правления. Правление

состоит из четырех членов, включая Президента, который избирается на трехлетний срок.

Целью ВФБ является организовать торговлю финансовыми инструментами. На бирже происходит концентрация предложений и спроса одновременно для определения стоимости сделки. Трейдинговая система, принятая на Варшавской фондовой бирже, характеризуется операциями с индивидуальными финансовыми инструментами, основанными на реальном спросе и предложении, т.е. биржа функционирует на основе приказов. Это значит, что для определения стоимости финансовых инструментов должна быть подготовлена сводка приказов на приобретение и на продажу. Приказы удовлетворяются на основании четких правил, процесс проверки происходит во время трейдинговых сессий. Для повышения ликвидности обращаемых ценных бумаг и финансовых инструментов, члены биржи или иных финансовых институтов могут выступать в роли маркетинговых аниматоров, размещая (на основании определенных соглашений с Фондовой биржей) приказы на приобретение или продажу финансовых инструментов за свой счет. Предметом обращения на фондовом рынке являются ценные бумаги (акции, бонды, подписные права, инвестиционные сертификаты и их производные), фьючерсы, опционы и индексные сертификаты.

Варшавская фондовая биржа оперирует с финансовыми инструментами на двух рынках:

- Основной или главный рынок Варшавской фондовой биржи работает со времени старта фондовых операций 16 апреля 1991 года. Рынок ценных бумаг находится под надзором Польской Дирекции по вопросам финансового надзора и подотчетен Европейской Комиссии как организованный рынок капитала,
- и система NewConnect, организованная и управляемая Фондовой биржей как ключевой рынок для альтернативного обращения финансовых инструментов. Данный рынок обслуживает потребности молодых, вновь созданных и растущих компаний, в частности работающих с новыми технологиями, рынок функционирует с 30 августа 2007 года. Предметом обращения в альтернативной системе могут выступать акции, подписные права (PDA), права, депозитарные расписки/свидетельства, а также долевые ценные бумаги.

В настоящее время ВФБ вводит в действие стратегию развития, разработанную для повышения привлекательности и конкурентоспособности рынка капитала, а также превратить Варшаву в финансовый центр центральной и восточной Европы. Польская фондовая биржа сегодня является важной частью европейского фондового рынка, лидером в центральной и восточной Европе, и использует потенциал развития польской

экономики наравне с динамичностью польского рынка капитала.

Статистическая информация:

■ Количество компаний

	Национальные компании	Зарубежные компании	Итого
На основном рынке	317	22	339
На параллельном рынке	41	0	41
ВСЕГО	358	22	380

■ Рыночная стоимость (миллионов евро)

	Национальные компании	Зарубежные компании	Итого
На основном рынке	114 571,46	69 154,07	183 725,52
На параллельном рынке	1 258,42	0,00	1 258,42
ВСЕГО	115 829,88	69 154,07	184 983,95*

\*состояние на 14 мая 2010

## II.5.2.2. Финансовый надзор

Польская Дирекция по вопросам финансового надзора (Komisja Nadzoru Finansowego) начала свою деятельность в сентябре 2006 года. В своем нынешнем качестве Польская Дирекция по вопросам финансового надзора охватывает вопросы надзора за банками, рынком капитала, рынком страхования, пенсионным обеспечением, а также осуществляет наблюдение за институтами электронных средств платежей. Деятельность Дирекции контролируется Председателем Совета Министров. Основной задачей данного надзора за финансовым рынком является обеспечение его надлежащего функционирования, стабильности, безопасности и прозрачности финансового рынка, а также сохранение конфиденциальности при проведении операций на этом рынке, и обеспечение защиты интересов участников финансового рынка.

Среди заданий, стоящих перед Польской Дирекцией по вопросам финансового надзора, включают в себя, среди всего прочего, предпринимаемые шаги по обеспечению бесперебойной работы финансового рынка, проведение мероприятий, направленных на развитие финансового рынка и повышение его конкурентоспособности, а также проведение образовательных и информационных программ по вопросам функционирования финансового рынка.

Дирекция включает в себя Председателя, Вице-председателя и четырех членов комиссии.

За рамками нашего изложения остается тот факт, что Председатель Дирекции по вопросам финансового надзора, действуя в строгом соответствии с Гражданским кодексом, может выступать в роли прокурора, когда дело идет о гражданских исках или делах, взаимосвязанных с операциями на фондовом рынке, банковскими операциями, пенсионными мероприятиями или деятельностью на рынке страхования.

## II.5.2.3. Покупка пакетов акций

Правила относительно пакетного приобретения акций распространяются только в отношении публичных компаний. Имеется несколько специальных уровней голосования, которые должны быть пройдены после созыва Общего собрания акционеров, и исполнение которых влечет за собой некоторые специфические действия. Так, любое лицо, которое:

- получило или превысило 5%, 10%, 15%, 20%, 25%, 33%, 50%, 75% или 90% всех голосов, или
- получило не менее 5%, 10%, 15%, 20%, 25%, 33%, 50%, 75% или 90% всех голосов и, как результат снижения собственного долевого участия, владеет 5%, 10%, 15%, 20%, 25%, 33%, 50%, 75% или 90% или менее всех голосов, соответственно, обязано уведомить Польскую Дирекцию по вопросам финансового надзора и компанию немедленно. Данное уведомление следует делать не позднее,

чем в срок до четырех рабочих дней с даты, когда акционер узнал, или, ему было сообщено по поводу аудита, об изменении его статуса и изменении его долевого участия в общем количестве голосов.

В случае изменений в результате приобретения долевых паев публичной компании в результате сделки на управляемом рынке (например, на фондовой бирже), вышеуказанное требование считается в силе не позднее, чем на протяжении шести рабочих дней от даты сделки.

Требование произвести вышеуказанное уведомление также относится к акционеру, который:

- приобрел более 10% всех голосов и его долевое участие изменилось на не менее, чем:
- 2% всего количества голосов, в случае с публичной компанией, чьи акции были приняты для размещения на официальном фондовом рынке под регистрацию, или
- 5% от всех голосов, в случае, если это другая публичная компания, чьи акции были приняты для размещения на управляемом рынке, отличном от вышеуказанного
- получившая более 33% всех голосов и доля такого акционера изменилась на не менее, чем 1%.

В некоторых случаях приобретение долевых паев может происходить исключительно путем участия в тендерном предложении. В случае приобретения определенного количества акций публичной компании, которые увеличивают долевое участие акционера в общем количестве голосов на более, чем:

- 10% в течение периода менее 60 дней, в случае, если это акционер, владеющий менее 33% всех голосов в компании;
- или 5% в течение 12 месяцев, в случае, если это акционер, владеющий 33% или более всех голосов в компании.

Такое приобретение может быть проведено исключительно путем участия в тендерном предложении для подписки на продажи или оборот таких акций в размере не менее 10% или 5% от всех голосов, соответственно.

Польским законодательством предусматривается полный контроль процедуры выкупа контрольного пакета акций. Акционер публичной компании, который индивидуально или совместно со своими доверенными лицами, или вышестоящими юридическими лицами достиг отметки 90% всех голосов в компании, должен будет в течение трех месяцев со дня перекрытия данной маржи или достижения указанной отметки, заявить о том, что остальные акционеры продают все акции, выпущенные компанией.

## II.5.2.4. Средства венчурного капитала

Венчурный капитал (ВК) через Фонды оборачивается в Польше с начала 90-х годов. Сегодня от 40 до 50 венчурных компаний представлены на польском рынке, значительное число которых являются иностранными компаниями, желающими реализовать свои инвестиционные возможности в центральной и восточной Европе. Наиболее типичными представителями венчурного капитала являются:

- инвестиционные фонды;
- инвестиционные банки;
- специализированные фонды в составе финансовых корпораций;
- консалтинговые компании.

Финансирование предприятий с венчурным капиталом всегда идет от иностранных инвесторов. Однако, за последние пять лет польские предприятия также становятся активными в данной сфере.



## II.5.3. Система и правила страхования

Законодательство Польши рассматривает два сектора страхового бизнеса. Первый сектор включает в себя страхование жизни, второй – все остальные типы индивидуальной и имущественной страховки. Страховая компания не может осуществлять одновременное страхование по обоим направлениям, как это указано выше.

Основными законодательными актами, регулирующими рынок страховых услуг в Польше, охватывают такие сферы:

- страховые услуги;
- посреднические услуги при страховании;
- обязательное страхование;
- услуги Фонда страховых гарантий и Польского бюро страхования автосредств;

- функции надзора за страховыми и пенсионными фондами, а также действия омбудсмена страхования.

Только страховая компания, учрежденная в виде публичной компании с ограниченной ответственностью или общество взаимного страхования могут осуществлять услуги страхования. Польский рынок страховых услуг находится под контролем Комиссии финансового контроля (Komisja Nadzoru Finansowego). Брокеры должны иметь лицензии.

Официальным языком процедуры является польский язык, валютная единица – злотый (PLN).

Главным видом обязательной страховки является согласно польскому законодательству:

- страхование ответственности третьих сторон при автодорожных авариях (с минимальным ограничением 2,5 миллионов евро при телесных повреждениях в каждом несчастном случае и 500000 евро за нанесение материального ущерба в каждом случае);
- страхование ответственности третьих сторон в фермерских хозяйствах;
- страхование от пожаров, природных катаклизмов и проч. в фермерском хозяйстве;
- компенсация работникам (социальное обеспечение с покрытием расходов на медицинское обеспечение и пенсионное содержание);
- страхование ответственности третьих лиц в нотариате и юридических консультациях;
- страхование ответственности третьих сторон при налоговом консалтинге;
- прочие виды страхования, перечисленные в соответствующем законодательстве.

# Польша

– место для жизни



Кубок мира ФИС – Адам Мальш, Закопане



## II.6. Инфраструктура



### II.6.1. Транспортная система

#### II.6.1.1. Система дорожных путей сообщения

За последние годы польская система транспортных путей сообщения претерпела интенсивное обновление, причем правительственные расходы на нужды строительства путей сообщения необычайно возросли за счет притока средств из фондов Европейского Союза на развитие инфраструктуры. В мае 2009 года Польша имела 93 национальных путей сообщения общей протяженностью около 18500 км, включая около 831 км автомобильных шоссе и около 535 км скоростных автострад. В настоящее время имеется около 850 км национальных путей сообщения, в стадии строительства или реконструкции. Заново строятся 360 км автомагистралей, 290 км скоростных автострадных дорог, 120 км объездных путей, при этом 80 км существующих дорог проходят модернизацию.

Статус главных дорог состоянием на май 2010 года:



Источник: Генеральная Дирекция национальных путей сообщения и автомагистралей, 2010 год.



### II.6.1.2. Система Ж/Д путей сообщения

В Польше существует разветвленная сеть железных дорог. В большинстве городов главный Ж/Д вокзал располагается близко к центральной части города, и также включен в местную транспортную систему. Инфраструктура управляется Управлением польских железных дорог – PKP PLK SA (PKP-Polskie Linie Kolejowe), которое является частью государственной группы компаний PKP Group. Сеть железнодорожных дорог очень плотная в западной и северной Польше, в то время как восточная часть страны не так сильно развита. Имеются 23 429 км Ж/Д дорог, обслуживаемых и управляемых Управлением польских Ж/Д дорог, находящихся в собственности государства. Протяженность и концентрация Ж/Д дорог на 100 км<sup>2</sup> составляет 3,7–15,6 км путей. Средняя концентрация Ж/Д дорог по стране составляет 6,08 км на каждые 100 км<sup>2</sup>. Имеется 1500 Ж/Д вокзалов в составе сети Ж/Д дорог и структуры Польских железных дорог. Также имеется около 14 200 Ж/Д переходов с дорогами и пешеходными мостиками/переходами, включая 2700 под охраной Ж/Д служб. Государственный консорциум Польские железные дороги владеет более чем 26 500 структурными подразделениями, включая 7000 мостов и виадуков.

### II.6.1.3. Система воздушного транспорта

Польская система авиационного транспорта и воздушных путей сообщения начала свою деятельность в 1919 году, когда состоялся первый перелет из Познани в Варшаву. В 1929 году была основана авиакомпания Польские авиалинии – LOT Polish Airlines, которая до сих пор является международным перевозчиком под польским флагом. Наибольшим аэропортом Польши считается Варшава: аэропорт имени Фредерика Шопена в Варшаве. Прочие аэропорты в Польше:

Город	Аэропорт
Быдгошч	Быдгошский аэропорт имени Игнация Яна Падеревского
Гданьск	Гданьский аэропорт имени Леха Валенсы
Зелёна Гура	Аэропорт Зелёна Гура
Краков	Краковский международный аэропорт имени папы Иоанна Павла II в Кракове-Балице
Катовице	Международный аэропорт Катовице
Лодзь	Лодзинский аэропорт имени Владислава Реймонта
Познань	Аэропорт Познань-Лавица
Жешув	Аэропорт Жешув-Ясенка
Щецин	Аэропорт Щецин-Голенев «Солидарность»
Вроцлав	Вроцлавский аэропорт имени Коперника

### II.6.1.4. Система водных путей сообщения

Следующими по значению в Польше являются водные пути сообщения. Сеть польских водных путей сообщения, состоящая из судоходных каналов и канализированных или свободно-текущих рек, а также из определенного количества сообщающихся между собой озер, и составляет около 3650 км общей протяженности. Имеется три самых основных материковых водных путей сообщения: реки Одер, Висла, а также канал Варта-Нотец-Канал Быдгоски. Вход в систему материковых вод Польши со стороны Балтийского моря осуществляется через порт Гданьск или через порт Щецин.

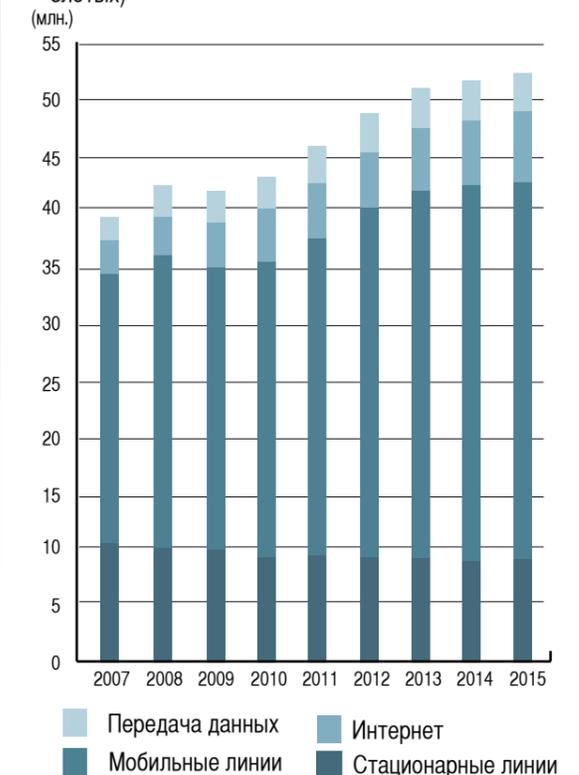
## II.6.2. Телекоммуникация

### II.6.2.1. Телекоммуникационные системы

Польская система телекоммуникаций постоянно развивается. Не только количество потенциальных провайдеров услуг неуклонно растет, но также вводятся новые телекоммуникационные технологии, приход которых на польский рынок значительно увеличивает количество пользователей. По информации Бюро электронных видов коммуникации (Urząd Komunikacji Elektronicznej) объем рынка телекоммуникационных услуг состояние на конец 2009 года составил 41,87 миллиардов польских злотых.

Польки пользуются Интернетом и мобильными телефонами все больше и больше. В 2009 году около 59,8% поляков подтвердили, что являются пользователями сети Интернет. В мобильной связи используются все более совершенные модели телефонов. В 2006 году, для примера, только лишь 37% населения использовало Интернет, а 72% – являлись клиентами компаний мобильной телефонной связи. Рост рынка сначала обеспечивался

Общая стоимость телекоммуникационного рынка в Польше в годы 2007–2015 (в миллиардах польских злотых)



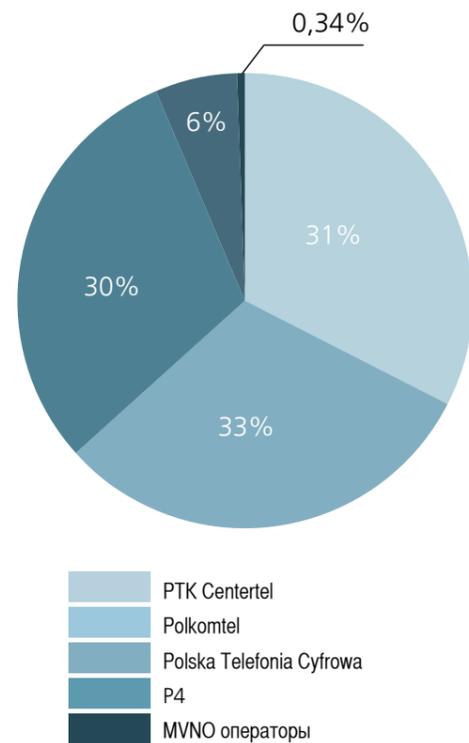
Источник: Бюро электронных коммуникаций, отчет по рынку телекоммуникационных услуг, 2008 год.

за счет возрастающих прибылей операторов мобильной связи. Вторым по значению сегментом телекоммуникаций является обычная телефонная связь; однако доля рынка стационарной телефонной связи постоянно снижается – с 58% в 2000 году до 23% в 2009 году. Рынок телекоммуникаций стационарной телефонной связи в Польше до сих пор обеспечивается компанией Telekomunikacja Polska S.A, которая обслуживает около 72,1% стационарных телефонных линий. Провайдеры альтернативной связи обслуживают около 27,9% стационарных линий (2009 год), главными конкурентами являются компании Netia S.A. и Telefonía Dialog.

Сегмент мобильной телефонной связи характеризуется быстрым ростом количества клиентов и операторов мобильной связи. В 2008 году уже существующие операторы мобильной связи Polska Telefonía Komórkowa Centertel Sp. z o.o., Polska Telefonía Cyfrowa sp. z o.o., Polkomtel S.A и P4 Sp. z o.o. (на рынке с 2007 г.) получили новых конкурентов:

- Mobile Entertainment Company Sp. z o.o. (Mobiling) – MVNO,
- CP Telecom Sp. z o.o. (Carrefour Mova) – MVNO,
- MediaTel S.A. (telepin mobi) – MVNO,
- Cyfrowy Polsat S.A. – MVNO,
- Aster Sp. z o.o.,

Долевое участие в рынке мобильных телефонов (вторая четверть 2009 года)



Источник: Бюро электронных коммуникаций, отчет по рынку телекоммуникационных услуг, 2008 год.

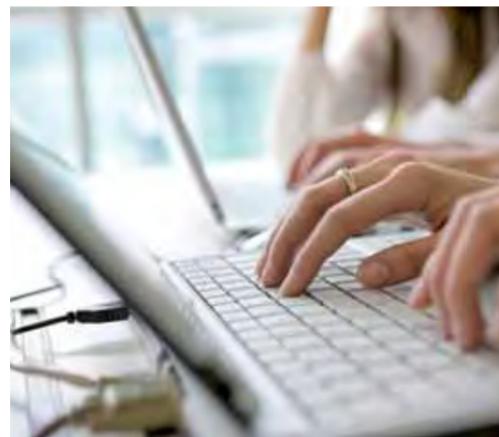
- Crowley Data Poland Sp. z o.o. (CROWLEY TeleMobile) – MVNO,
- Netia S.A. – MVNO,

а в 2009 к ним присоединились:

- CenterNet – MVNO,
- GaduAir – MVNO.

Сегодня основным источником информации служит всемирная сеть Интернет. Количество пользователей Интернета в Польше достигло 7,3 миллиона в 2009 году, что составило более чем 6,5% прирост по сравнению с прошлым годом. Наиболее популярной формой доступа к Интернету из дому до сих пор является услуга от провайдера Neostroda TP, а также предложения от операторов кабельных ТВ сетей. Доступ через широкополосное подключение используется преимущественно всеми 13 операторами телекоммуникационных сетей, трое из которых предоставляют услуги стационарной телефонии, четверо являются операторами мобильной связи, а остальные – предоставляют услуги кабельного телевидения.

Польский рынок телекоммуникационных услуг постепенно догоняет западноевропейские рынки. Для привлечения новых клиентов операторы телекоммуникационных компаний пытаются сохранить и удержать постоянных клиентов при помощи различных льготных услуг. Данные льготы включают в себя бесплатные минуты и улучшенные условия обслуживания за ту же цену или в качестве бонусной услуги к существующим. Они также предлагают лучшие пакеты услуг, включая услуги телекоммуникации и мобильного банкинга, а также ТВ-пакеты.

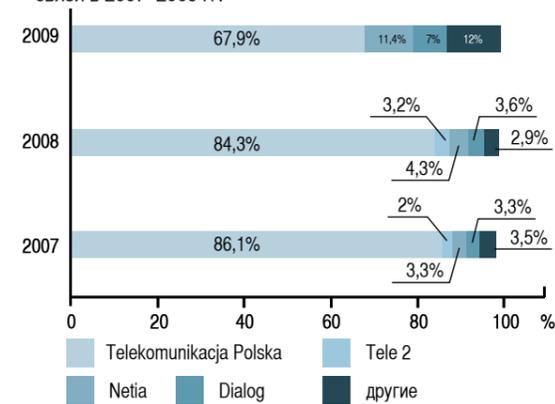


### II.6.2.2. Плотность рынка

Рынок стационарной телефонии в Польше характеризуется низким уровнем проникновения, только 25 стационарных телефонных линий на каждые сто человек. В 2009 году 51,4% поляков заявили, что используют

дома стационарную телефонную линию. Самой популярной компанией среди операторов стационарной телефонной связи является Telekomunikacja Polska S.A. (94,6% всех опрошенных респондентов сразу назвали именно ее). Вторым по своей популярности оператором является Netia (согласно 48,8% респондентов). Следующим известным провайдером является Dialog (21,8% респондентов). Согласно опросу, проведенному UKE, стационарный телефон является незаменимым при проведении местных звонков. Частотность использования стационарных телефонов при местных разговорах очень высока, 36,6% респондентов ответили, что пользуются такой связью каждый день, а половина респондентов (51,2%) – несколько раз в неделю.

Количество пользователей стационарной телефонной связи в 2007–2009 гг.



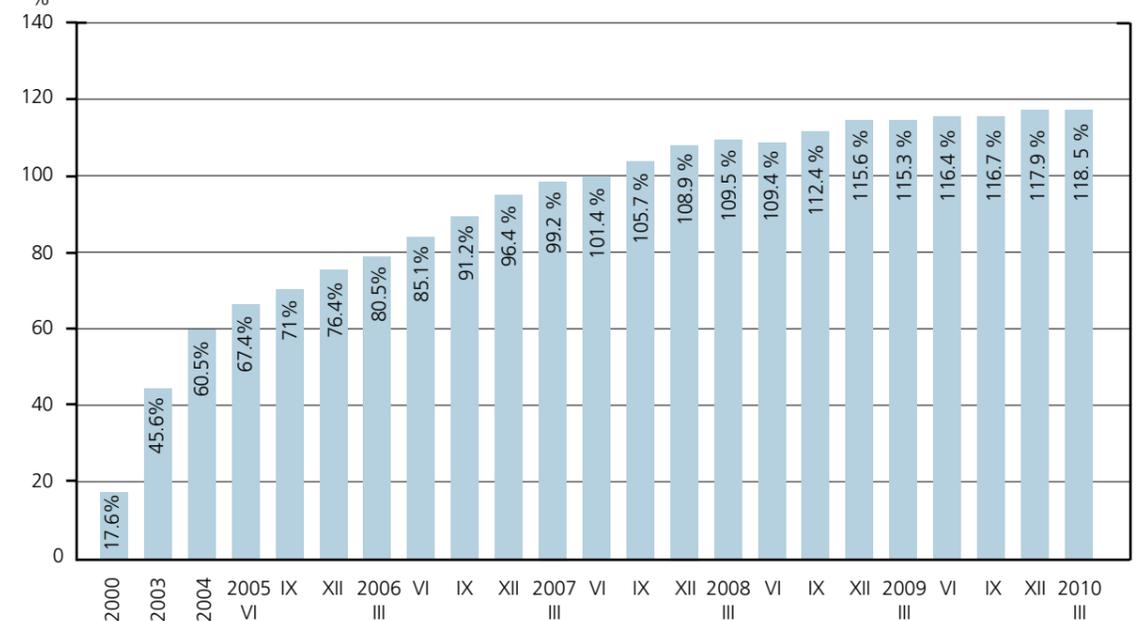
Источник: Бюро электронных коммуникаций, Отчет по рынку телекоммуникационных услуг, 2009 год.

Согласно отчету компании UKE в 2009 году более 84,9% человек ответили, что они пользовались мобильной связью. Более 87,1% поляков ответили, что они имеют не менее одного мобильного телефона. Спонтанный опрос выявил трех хорошо известных операторов мобильной связи одного и того же уровня: Era (84,3%), Orange (80%) и Plus (79,8%).

Большинство жителей ответили, что имеют домашний ПК (64,9%). 66,4% из них ответили, что имеют дома кроме ПК еще и доступ к Интернету. Из них 70,4% польских пользователей Интернета ответили, что пользуются Интернетом очень часто, по крайней мере не реже раза в неделю. Большинство пользователей используют постоянное подключение, обычно широкополосное.

Согласно отчету компании UKE объем реального рынка предоставления услуг доступа к сети Интернет в розницу достиг 448 миллионов польских злотых состоянием на конец 2008 года. Крупнейшими операторами, предоставляющими доступ к сети Интернет в розницу в 2008 году на польском рынке выступили такие компании как: Telekomunikacja Polska S.A., Exatel S.A., Telekomunikacja Kolejowa Sp. z o.o., Netia S.A., Crowley Data Poland Sp. z o.o. и GTS Energis Sp. z o.o. Самый большой уровень

Количество пользователей мобильными технологиями (миллионы) и степень проникновения



Источник: Бюро электронных коммуникаций, Отчет о положении на рынке телекоммуникационных услуг, 2008 год.

прибыли в 2009 году продемонстрировала компания Telekomunikacja Polska S.A., которая с 2002 года занимала первое место по прибыльности и количеству проданных контрактов на подключение к сети Интернет.

### П.6.2.3. Система и плотность передачи данных

Рынок розничной продажи широкополосного доступа к Интернету является важным для будущего развития телекоммуникаций и отправной точкой для большинства новых услуг. Польская сеть Интернет развивается по нарастающей с применением всевозможных новых технологий, используемых в широкополосном доступе к Интернету. Наиболее популярным протоколом передачи данных является xDSL, доля рынка которого составляет 50%. Прочие технологии, используемые для предоставления широкополосного доступа к сети Интернет, представлены кабельной модемной связью, мобильным Интернетом, и технологиями LAN/WLAN Ethernet. Только 1% составляют прочие технологии, хотя FTTC и FTTH приобрели популярность за прошлый год, и количество пользователей технологиями FTTC и FTTH соединений выросло почти на 100%. Данные тенденции полностью совпадают с аналогичными в других Европейских странах:

Широкополосной доступ к интернету в Польше по технологии



Источник: Широкополосной доступ в интернет в ЕС, состояние на июнь 2009

Самой популярной компанией по предоставлению проводной связи для доступа к Интернету является Telekomunikacja Polska S.A., ее доля рынка составляет 45%. Другие провайдеры: UPC sp. z o.o., Netia S.A., Multimedia S.A., Vectra S.A., Aster sp. z o.o., Dialog S.A., Toya sp. z o.o. и INEA S.A. В январе 2009 года сегмент проводного широкополосного доступа к Интернету достиг 11,7% проникновения, что означает 33% домовладельцев являются пользователями данной технологии.

Рынок мобильного Интернета характеризуется быстрым ростом. Основание для этого служит развитие технологии UMTS. Сегодня более половины территории Польши покрывается именно за счет данной технологии, что позволяет использовать функциональность HSDPA при доступе к Интернету.



18-ой Великий Финал Большого оркестра рождественской помощи.  
Во второй раз финал был посвящен детской онкологии

III. Организация бизнеса  
– получить представление о первостепенных шагах



## III.1. Регистрация предприятия

### III.1.1. Проведение деловой активности

Общие правила проведения бизнес-активности определяются законом о свободе экономической деятельности и предпринимательства от 2 июля 2004 года. Данный закон также известен под названием «конституция бизнеса», так как он регулирует условия старта, ведения и ограничения бизнеса в Польше. Все толкования, представленные в данном законе, например, в отношении предпринимательства, экономической деятельности, получения лицензий, или получение разрешений на проведение специфических видов деятельности, применимы и действительны в соответствии с польским законодательством, на всей территории Польши.

Правила применимы как к физическим, так и к юридическим лицам. Однако, данный закон проводит различие между инвесторами из ЕС/ЕАСТ и прочими странами.

Проведение бизнес-деятельности для граждан ЕС/ЕАСТ предлагается на бесплатной основе, на таких же основаниях, что и для польских резидентов – частных лиц и компаний. Иностранное юридическое или физическое лицо может выбирать себе вид деятельности на территории Польши свободно, с теми же оговорками, что и для польских физических или юридических лиц.

Если это не оговорено иначе в международном контракте о сотрудничестве, и все необходимые условия успешно выполнены, иностранное физическое лицо или компания из-за пределов ЕС/ЕАСТ могут заниматься предпринимательской деятельностью в Польше в таком виде:

- товарищество с ограниченной ответственностью;
- акционерные (командитные) компании (общества) с ограниченной ответственностью;
- общество с ограниченной ответственностью;
- акционерное общество.

Несмотря на эти ограничения, подобные предприятия созданные на территории Польши в соответствии с польским законодательством, и в полном соответствии с правилами вышеуказанного Закона, могут осуществлять на территории Польши предпринимательскую деятельность на тех же основаниях, что и польские компании и другие компании из стран-членов ЕС. Итак, не существует ограничений по происхождению капитала и, впоследствии, никакое административное взыскание не применимо к материнской компании, которая является источником происхождения капитальных средств.

Вместо регистрации юридического лица на территории Польши, иностранная компания может создать филиал/отделение или представительство в Польше. Филиал/отделение ограничены в проведении предприниматель-

ской деятельности только по сравнению с материнской компанией. Процесс регистрации близок к регистрации компании (общества) с ограниченной ответственностью, так как такая компания должна быть зарегистрирована при суде предпринимательства (в регистре предпринимателей и субъектов коммерческой деятельности – KRS), после чего получает свой личный номер регистрации по KRS.

Более того, представительство может только заниматься деятельностью в сфере рекламы или маркетинга на пользу материнской компании. Однако же, такие предприятия должны проводить такую деятельность, которая соответствует польскому законодательству и правилам ведения бухгалтерского учета в Польше. Реестр представительств иностранных компаний ведется Министерством экономики в Варшаве. Представительство и филиал должны назначить официального полномочного представителя, действующего от имени данного юридического лица.

Польское законодательство допускает работу национальных и иностранных предприятий в виде всевозможных форм и моделей. Кроме компании с ограниченной ответственностью, которая, вероятно, является самым привлекательным легальным видом проведения бизнеса для иностранных вкладчиков в Польше, существуют другие формы организации бизнеса.

Польский Кодекс коммерческих компаний установил 6 форм торгово-промышленной организации следующим образом:

- полное товарищество;
- товарищество с ограниченной ответственностью;
- профессиональные объединения (товарищества);
- акционерные (коммандитные) компании (общества) с ограниченной ответственностью;
- общество с ограниченной ответственностью (ООО);
- акционерные компании.

Отдельно от Кодекса польских коммерческих компаний, польским законодательством определяются и другие законные формы бизнес-деятельности. Ниже мы представим Вам короткое описание и характеристику каждой из вышеуказанных форм. Однако, мы сконцентрируем внимание на обществе с ограниченной ответственностью для того, чтобы представить более подробное описание этой наиболее часто выбираемой формы ведения бизнеса иностранными вкладчиками.

### III.1.2. Общество с ограниченной ответственностью

Как уже упоминалось выше, Общество с ограниченной ответственностью (ООО) – наиболее популярная форма ведения бизнеса и инструмент инвестирования иностранными капиталовкладчиками в Польшу.

В буквальном смысле слова переводящаяся как «компания с ограниченной ответственностью», принципиальная схема LLC перенята из немецкой юридической практики, польские ООО очень похожи на немецкие компании с ограниченной ответственностью. Наименование «ООО» подчеркивает тот факт, что акционеры не несут персональной ответственности за задолженность компании. Главной чертой ООО является обеспечение отношения к компании со стороны вкладчиков и вкладчика как к отдельному юридическому лицу.

Значительными преимуществами ООО по сравнению с другими законными формами, предусмотренными польским законодательством, являются следующие:

- относительно низкая стоимость открытия компании;
- тот факт, что компания создается путем выполнения Устава компании и может приступать к ведению бизнеса сразу же по окончании непродолжительного процесса регистрации в Реестре субъектов предпринимательской деятельности (KRS);
- ограниченная ответственность и низкий минимальный акционерный капитал;
- ясные правила для ежедневного руководства со стороны правления компании;
- низкие расходы на содержание компании и выполнения требований польского законодательства.

ООО может создаваться одним или несколькими учредителями. Однако, ООО не может быть создана другим или зарубежному законодательству. Тем не менее, Польша не запрещает владение 100% пакетом акций во всех ООО для вкладчика в другую компанию. Итак, вышеупомянутые ограничения касаются только регистрационного процесса для ООО.

Образование ООО происходит в присутствии польского нотариуса с нотариальным заверением Устава будущей компании. Однако, компания может быть основана адвокатами по полученной ими доверенности.

В уставе следует указывать:

- коммерческое наименование компании, включая дополнительное описание – «Общество/компания

с ограниченной ответственностью» или сокращение «ООО»;

- юридический адрес компании;
- перечень предполагаемых услуг и проч.;
- размер уставного капитала;
- информацию о владении акциями и паевых долях на каждого акционера, если акционеры владеют более чем одной акцией);
- (если да), указать ограниченный срок действия компании.

Как упомянуто выше, Кодексом коммерческих компаний определяется минимальное содержание Устава компании, однако этот документ достаточно гибок, и существует огромное количество дополнительных, регулирующих его содержание, правил. Под польским законом ООО должна располагать минимальным акционерным капиталом 5000 (пять тысяч) злотых с минимальным номинальным значением одной доли 50,00 (пятьдесят) злотых. Вклады могут быть сделаны в наличных деньгах или в натуральном виде, вклады в натуральном виде – по решению совета правления.

#### Корпоративные структуры компании с ограниченной ответственностью

Компания с ограниченной ответственностью может иметь 3 руководства: совет директоров (правление), общее собрание акционеров и наблюдательный совет. Последнее необходимо только если компания имеет больше чем 25 акционеров и ее собственный акционерный капитал превышает 500 000 злотых. Польская система корпоративного управления по-существу двухъярусная система и разъединение функций управления и надзора, проводимого наблюдательным советом, предписано законом.

Совет директоров (правление) – структура, ответственная за деятельность компании представляет компанию по отношению к третьим лицам. Обязанности и прерогативы совета директоров значительно отличаются от обязанностей и прерогатив совета директоров в других странах. Совет директоров или правление может состоять из польских граждан и/или иностранцев. Члены правления могут назначаться акционерами или другими лицами. Правление может состоять из одного или более членов. Если это не указано иначе в Уставе, члены совета директоров (правления) назначаются и снимаются с должности общим собранием акционеров.

Как упомянуто выше, наблюдательный совет не просто принудительный орган. Он осуществляет постоянное управление над всеми видами деятельности компании. Однако, совет директоров не связан инструкциями, выдаваемыми наблюдательным советом. Наблюдательный совет состоит из не менее трех членов, назначаемых резолюцией общего собрания акционеров. Иностранные вкладчики обычно не назначают наблюдательный совет

в их польских дочерних компаниях.

Третьим органом является т.н.общее собрание акционеров, создаваемое акционерами. Согласно Кодексу коммерческих компаний существует разница между «обычными»/плановыми и «исключительными»/внеочередными причинами для собрания общего собрания акционеров. Обычное собрание всех акционеров происходит через 6 месяцев с конца каждого финансового (фискального) года. Польский закон обуславливает точно детали, которые должны рассматриваться на повестке дня (например рассмотрение и утверждение отчета администрации и финансово-хозяйственного рапорта). Внеочередное общее собрание созывается в случаях, предусмотренных Уставом и по требованию лиц или организаций, имеющих право созывать общее собрание, если они считают, что это необходимо. Акционер может присутствовать на встрече персонально, или же через своего представителя по доверенности в письменном виде.

#### Ответственность в компаниях с ограниченной ответственностью

Акционеры компании с ограниченной ответственностью не ответственны по любым из ее задолженностей или обязательств. Вместо этого, акционеры могут только потерять свои капиталовложения (денежные или подобного рода взносы внесены с целью увеличить долю в общем капитале компании). Польским законом предусмотрена ответственность по обязательствам компании для третьих лиц. В случае ограниченной ответственности организации (прежде чем зарегистрироваться в реестре субъектов предпринимательской деятельности), ответственность по обязательствам компании несут совместно компания и лица, действующие от ее имени. Для того чтобы защитить экономический интерес партнеров компании, а также общественных учреждений (например, налогового управления) польский закон определяет, что в определенных ситуациях, члены совета директоров (правления) могут нести ответственность по обязательствам компании.

### III.1.3. Акционерное общество

Открытое акционерное общество очень подобно компании с ограниченной ответственностью в отношении ответственности акционеров, руководства и налогообложения. Однако требования Кодекса коммерческих компаний относительно в большей степени формальны и определяют дополнительные требования для выполнения органами компании. Это оказывает прямое влияние на стоимость создания и управления компании. Фактически, данная форма ведения бизнеса применяется при бизнес-планировании выхода компании на фон-

довый рынок (IPO), поиске PE/VC инвесторов или если данная форма требуется польским законодательством (например, банками, пенсионными фондами, и прочими финансовыми институтами).

Как в случае с ООО, открытое акционерное общество существует в виде отдельного юридического лица, созданного капиталовкладчиком или единым акционером. ООО может создаваться одним или несколькими учредителями. Однако, открытое акционерное общество не может быть основано другой компанией с ограниченной ответственностью, созданной единым акционером и управляемой польским или иностранным законодательством. Ограничение относится только к процессу регистрации. Устав открытого акционерного общества должен быть подписан в присутствии польского нотариуса. Тем не менее, компания может быть основана юристами на основании доверенности иностранными вкладчиками.

Компания начинает существование с момента подписания Устава. Только регистрации в Реестре субъектов предпринимательской деятельности придает акционерной компании е законный статус.

В Уставе следует указывать:

- коммерческое наименование компании, включая дополнительное описание – «акционерное общество» или «S.A.»;
- юридический адрес компании;
- перечень предполагаемых услуг и проч.;
- (если да), указать ограниченный срок действия компании;
- размер акционерного капитала и размер оплаченного капитала для покрытия акционерного перед регистрацией;
- номинальное значение долей и их количество с индикацией того, зарегистрированы ли они или на предъявителя;
- обеспечены ли различные типы долей, и если так, то количество долей специфического типа и их родственные права;
- наименование учредителя компании;
- количество лиц в совете директоров и наблюдательном совете. (Хотя бы минимальное и максимальное число членов этих органов с информацией насчет субъектов уполномоченных назначать членов,
- вестник выбранный для публикации объявлений компании, если компания намеревается публиковать другие объявления, кроме тех, которые публикуются в Судебно-экономическом вестнике (Monitor Sądowy i Gospodarczy).

Согласно польским законам открытое акционерное общество должно иметь минимальный акционерный капитал 100 000 злотых и минимальное номинальное значение акции должно составлять 0,01 злотых Вклады могут

быть сделаны в наличных деньгах или в натуральном виде по решению совета директоров (правления).

**Корпоративные органы акционерной компании:**

Акционерная компания имеет три уровня руководства: Совет директоров (правление), Генеральную ассамблею и Наблюдательный совет (обязательный). Права, обязанности и задачи органов управления практически те же, что и для общества с ограниченной ответственностью (ООО).

Генеральная ассамблея – орган, создаваемый акционерами с целью исполнения своих прав согласно Кодексу коммерческих компаний. Ежегодная генеральная ассамблея созывается в течение шести месяцев финансового года компании и ее повестка дня определяется по закону.

**Ответственность в открытых акционерных компаниях**

Как и в случае ООО акционеры открытого акционерного общества не ответственны по любым обязательствам и задолженностям компании, и польским законом не делается никаких исключений или освобождения от этого принципа. Вместо этого, акционеры могут только потерять свои капиталовложения (например, когда денежный взнос или взнос в натуральном виде не покрывает акционерного капитала компании). Для того чтобы защитить экономический интерес партнеров компании, а также общественных учреждений (например, налогового управления) польский закон определяет, что в определенных ситуациях, члены совета директоров (правления) могут нести ответственность по обязательствам компании.

## III.1.4. Иные формы организации предприятия

### III.1.4.1. Гражданское товарищество

Гражданское товарищество управляемое нормами гражданского права, применяется как форма организации предприятий малого бизнеса. Гражданское партнерство не имеет никакой законной личности, и рассматривается согласно польскому законодательству как гражданское соглашение между хотя бы 2-мя частными лицами или юридическими лицами. Соучредители гражданского товарищества несут по отдельности и в целом всю полноту ответственности по возникшим задолженностям и обязательствам товарищества. Соучредители (партнеры) регистрируются в Реестре предпринимательской деятельности. Прибыль гражданского

товарищества облагается налогом в виде подоходного налога с физических лиц в связи с тем, что гражданские товарищества не являются юридическими лицами в польском налоговом праве. Иностранцы вкладчики редко выбирают эту законную форму реализации своих капиталовложений в Польшу.

### III.1.4.2. Полное товарищество

Компания с неограниченной ответственностью или полное товарищество является ассоциацией хотя бы 2 соучредителей, управляющих товариществом под своими полными юридическими (коммерческими) именами/наименованиями. Полное товарищество управляется Кодексом коммерческих компаний. Компания регистрируется в Реестре предпринимательской деятельности (KRS). Полное товарищество не является отдельным лицом, она представляет собой законную организацию с правом приобретать имущественные права, производить задолженности, выступать в роли истца и ответчика. Права и обязанности партнеров отображены в декларации товарищества. Каждый партнер несет неограниченную ответственность по всем обязательствам и задолженности полного товарищества, так как раздел имущества товарищества оказывается неэффективен (партнерские обязательства дочерних предприятий).

### III.1.4.3. Товарищество с ограниченной ответственностью

В случае с полным товариществом все партнеры несут неограниченную ответственность по всем обязательствам, в то время как в товариществе с ограниченной ответственностью есть главные партнеры, которые несут неограниченную ответственность и партнеры, чья ответственность сведена (ограничена) до фиксированных долей их паевого участия. Название главного партнера должно быть отражено в названии товарищества. С другой стороны, если название фирмы партнерства с ограниченной ответственностью включает имя партнера с ограниченной ответственностью в названии фирмы партнерства, то партнер с ограниченной ответственностью будет нести неограниченную ответственность, как в случае когда он является главным партнером. Хотя партнерство само по себе не имеет юридического лица, оно может приобретать права и производить пассивы (задолженности), а также выступать в роли истца или ответчика в суде.

Смешанная форма партнерства с ограниченной ответственностью с компанией с ограниченной ответственностью в качестве единственного партнера используется

иностранцами инвесторами довольно часто. Она применяется для ограничения ответственности и достижения оптимальной налоговой модели.

### III.1.4.4. Профессиональные объединения (товарищество)

Профессиональное партнерство – партнерство, установленное профессионалами (например юристами, докторами и консультантами по налоговым вопросам) для осуществления профессиональных услуг. Соучредителем профессионального партнерства может выступать только дипломированный профессионал. Главной отличительной чертой профессионального партнерства является то, что соучредители не несут ответственности за возникшие в результате деятельности других соучредителей обязательства и задолженность.

### III.1.4.5. Акционерное общество с ограниченной ответственностью

Акционерное общество с ограниченной ответственностью может иметь два типа соучредителей. Оно имеет хотя бы одного соучредителя с неограниченной ответственностью (главный партнер) и хотя бы одного соучредителя, который является акционером. Акционерное общество с ограниченной ответственностью является комбинацией товарищества и открытого акционерного общества. Эта форма деятельности относительно неупотребительна, однако она используется вкладчиками PE/VC в нестандартных типах капиталовложений. Название фирмы открытого акционерного общества должно включить имена одного или более главных партнеров и дополнительное описание («spółka komandytowo-akcyjna»). Если наименование соучредителя включено в название товарищества, акционер несет неограниченную ответственность по обязательствам компании. Минимальный акционерный капитал должен составить 50 000 злотых и устав следует подписать у нотариуса. Товарищество вступает в силу после регистрации его в Реестре субъектов предпринимательской деятельности.

### III.1.4.6. Индивидуальное частное предприятие

Самой простой формой в Польше для проведения бизнес-деятельности является индивидуальное частное предприятие. Частное предприятие создается и регистрируется в Реестре субъектов предпринимательской деятельности в ведении главы муниципального органа управления. Владелец несет неограниченную ответ-

ственность по всем обязательствам частного коммерческого предприятия. Данная форма ведения бизнеса используется иностранными управляющими и директорами в качестве платформы для проведения своей деятельности в виде услуг польским компаниям.

### III.1.4.7. Филиал (дочернее предприятие)

Иностранные вкладчики могут создавать свои дочерние предприятия на территории Польши для проведения того же вида деятельности, что и главная компания – инвестор. С точки зрения закона филиал/отделение является частью зарубежного предприятия и не имеет своего юридического статуса. Филиал/отделение подлежит регистрации в Реестре субъектов предпринимательской деятельности и может работать после регистрации.

### III.1.4.8. Представительство

В Польше позволено иностранным вкладчикам также создавать свои представительства, которые в их простейшем виде только обозначают присутствие международного бизнеса в Польше. Кроме этого бюро представителей не могут осуществлять никакой экономической деятельности в Польше, их усилия сводятся исключительно к мероприятиям по рекламе и продвижению иностранного инвестора в Польше.

### III.1.4.9. Европейская компания

Дня 8 октября 2004 года регламент Евросовета (ЕС) № 2157/2001 Об уставе европейской компании вступило в силу. Европейская компания управляется Классификатором Европейских экономических интересов/экономического участия (European Economic Interest Grouping) и законом от 4 марта 2005 года о европейской компании. Европейская компания может быть сформирована одним из 4 способов: слияние по меньшей мере двух акционерных обществ, образование холдинговой компании, образование совместной дочерней компании или преобразование акционерного общества в согласии с добавочными условиями требуемыми законодательством. Ее подписной акционерный капитал в размере 120 000 евро. Также разрешены денежное участие и взносы в натуральном виде. В случае вклада наличных денег хотя бы одна четверть номинальной стоимости должна быть покрыта перед регистрацией. Доли, внесенные в виде натурального взноса, должны быть выплачены полностью не позднее, чем через год после даты регистрации компании.

Уставы европейской компании должны назначать об-

щие собрание акционеров как руководящие органы в виде совета директоров или наблюдательного совета (система известна как двухуровневая) или административный совет (правление) (одноуровневая система). При двухуровневой системе Европейская компания управляется советом директоров. Член или члены совета директоров имеют право представлять компанию и назначаются или увольняются наблюдательным советом. Никто не может одновременно состоять в совете директоров (правлении) и в наблюдательном совете компании. При одноуровневой системе Европейская компания управляется административным советом. Член или члены административного совета имеют право представлять компанию. При одноуровневой системе административный совет может делегировать право управления одному или большему числу из своих членов.

### III.1.4.10. Европейское объединение по экономическим интересам

Отдельно от Европейской компании, польский закон обеспечивает вторую наднациональную форму организационной формы ведения бизнеса, известную как «Европейское экономическое участие». Главной чертой данной формы ведения бизнеса является неполучение прибыли, а развитие экономических интересов и активности его членов.

## III.1.5. Создание и регистрация юридического лица

Первым шагом является выбор подходящей организационной формы предприятия. Этот выбор существенно повлияет на последующую деятельность компании. Компания (общество) с ограниченной ответственностью или открытое акционерное общество, вероятно, являются самыми привлекательными формами для реализации иностранных инвестиций на территории Польши. Поэтому в дальнейшая часть раздела сосредоточивается на них.

Образование ООО происходит в присутствии польского нотариуса с нотариальным заверением Устава будущей компании. После чего компания считается созданной. Компания как организация может от своего имени приобретать права, включая владение недвижимым имуществом и другие права, производить обязательства, выступать в качестве истца или ответчика в суде. Данное обстоятельство является серьезным первым шагом создания юридического лица.

Компания также должна определиться с юридическим адресом. В процессе регистрации адрес подтверждается соглашением об аренде или купчей на приобретение объекта недвижимости.

Начальный капитал компании должен быть оплачен в полном объеме при регистрации ООО и в размере не менее 25% – при регистрации акционерного общества перед подачей заявления о регистрации.

Всем польским компаниям положено открыть банковский счет. Для открытия счета, в зависимости от банка, требуются такие документы: устав, образцы подписей полномочных представителей компании и др. Также можно открывать счета компании в любой организации.

Следующий этап – ходатайство перед Национальным судебным реестром. Благодаря недавними изменениями польского законодательства, одновременно с подачей заявления в Национальный судебный реестр подаются заявления о получении идентификационного номера REGON, а также заявления о получении налогового идентификационного кода (NIP) и заявления в Ведомство социального страхования (Zakład Ubezpieczeń Społecznych).

Регистрация ООО требует подачи заявления (KRS-W3) со следующими приложениями:

- устав;
- документы, подтверждающие органы управления (совет директоров);
- декларация от всех членов правления о том, что все необходимые взносы в уставный капитал сделаны акционерами в полном объеме;
- образцы подписей всех членов правления, заверенные нотариально или лично в присутствии судебного исполнителя;
- список акционеров и количество акций каждого.

Такие приложения к форме заявления (KRS-W4) требуются для подачи:

- устав компании;
- нотариальное свидетельство о создании компании и подписе на акции;
- документы, подтверждающие полномочия органов правления и указанием всех членов правления (совета директоров или наблюдательного совета);
- образцы подписей всех членов правления, заверенные нотариально, или собственноручно в присутствии судебного исполнителя;
- декларации всех членов правления о том, что все необходимые уставные взносы и оплаты были сделаны в установленном законом порядке;
- подтверждение оплаты капитала от банка или инвестиционной компании.

Оплата услуг суда за регистрацию компании составляет 1000 польских злотых и 500 злотых за публикацию объявления о регистрации компании в Судебном и экономическом вестнике (Monitor Sądowy i Gospodarczy).

Как уже указывалось выше вместе с заявлением по установленной форме при регистрации компании подаются такие документы:

- заявление о получении идентификационного номера REGON, который выдается Центральным статистическим бюро (Główny Urząd Statystyczny) – бесплатно;
- заявление о получении налогового идентификационного номера (NIP), выдаваемого соответствующим Налоговым управлением с подтверждением юридического права на офис/недвижимость, где компания размещается – бесплатно, с исключением стоимости подачи заявления о признании индивидуального номера налогоплательщика для целей НДС – 170 злотых;
- заявление в Фонд социальной защиты – бесплатно.



## III.2. Система налогообложения

### III.2.1. Общий обзор

Налоговая система в Польше основывается на трех принципах:

- конституции Республики Польша;
- внутренним регламенте;
- регламенте ЕС в отношении налогов, ст. 93 договора, заключенного Европейским Сообществом.

Конституция республики Польша – самый важный правовой документ в польской налоговой системе, потому что она регулирует все принципы для того чтобы создать стройную законодательную базу, включая налоговую систему. Согласно конституции, следующие вопросы можно установить на законодательном уровне:

взимание:

- налогов;
- прочих государственных пошлин;

дефиниции:

- объекты налогообложения;
- налоговые ставки;
- освобождение от налогов, налоговая льгота и снижение налоговой ставки.

Конституция включает правило, что ее регламент должен неуклонно выполняться, если этому не противоречат другие правила. Это значит, что интерпретировать вопросы налогообложения можно исключительно в свете конституции. Если какое-либо из официальных распоряжений противоречит конституции, следует обратиться к положениям конституции.

Польская система налогообложения состоит из правовых титулов и строится на законе о правилах взимания налогов. Правовые титулы подразделяются на прямые и косвенные. Прямые налоговые титулы относятся к приобретениям в виде прибыли, объектов недвижимости или наследству. Косвенные титулы относятся к другим субъектам, например, к товарам и услугам (НДС, акциз и проч.).

Законом о правилах взимания налогов определяются базовые (основные) права и обязанности налогоплательщиков и налоговых органов, а также процедура взимания и уплаты налогов.

С 1 мая 2004 года, когда Польша присоединилась к Евросоюзу, польские законодатели получили обязанность провести гармонизацию внутреннего польского налогового законодательства и правил налоговой системы ЕС. Все вышеперечисленные изменения относятся на счет НДС и акциза. С этого дня любое несоответствие или

неправильное толкование, идущее вразрез с правилами налогообложения ЕС, всегда интерпретируется в пользу налогоплательщика.

Налоговые органы в Польше включают в себя (по степени значимости):

- Министерство финансов;
- налоговые палаты и таможенные палаты;
- налоговые управления и таможенные склады.

## III.2.2. Налогообложение компаний

### III.2.2.1. Налог на прибыль

Процедура взимания подоходного налога регулируется в соответствии с законом о подоходном налоге компаний, далее именуемым «СИТ» и законом о персональном подоходном налоге, далее именуемым «ПИТ». Каждый конкретный случай регулируется отдельно, в соответствии с юридической формой предприятия. В зависимости от юридической формы предприятия взимается налог с дохода всей компании или отдельного акционера, иными словами – СИТ в случае, если это компания, являющаяся компанией (обществом) с ограниченной ответственностью или открытое акционерное общество, либо ПИТ, если это товарищество с ограниченной ответственностью или зарегистрированное товарищество.

#### Субъект налогообложения

Согласно правилу взимания СИТ:

- юридическое лицо;
- организационное объединение, не имеющее корпоративной (юридической) личности, за исключением полных товариществ;
- субъект налогообложения – объединение капитала.

Согласно правилу ПИТ:

- партнер в товариществе с ограниченной ответственностью или зарегистрированное товарищество;
- компания, не имеющая юридической личности, которая зарегистрирована по юридическому адресу или совет директоров (правление) в зарубежной стране, в которой, согласно законодательству данной страны, она рассматривается как юридическое лицо, при этом все облагаемые налогом доходы в этой стране, несмотря на то, в какой из двух стран получен этот доход. Налогоплательщики, которые имеют постоянный зарегистрированный юридический адрес (ре-

зиденты) на территории Польши или совет директоров (правление) уплачивают подоходный налог с совокупной прибыли, независимо от того, в какой из стран данная прибыль получена. Налогоплательщики, не имеющие постоянного зарегистрированного адреса или совета директоров (правления) на территории Польши (нерезиденты) подлежат уплате подоходного налога только в части прибыли, полученной на территории Польши.

#### Налогообложение товариществ

Прибыль и стоимость, полученные в результате деятельности товарищества, облагаются налогом отдельно по каждому из участников пропорционально их доле в товариществе и по установленной налоговой ставке (для физических лиц).

#### Филиалы (отделения) зарубежных компаний

Иностранцам инвесторам предлагается возможность выбора юридической формы организации своего бизнеса в Польше. Деятельность может осуществляться в виде товариществ, компании с акционерным капиталом, или в виде филиала (представительства).

Филиал или представительство, в общем понятии, рассматривается как субъект налогообложения как польская компания, с учетом ее юридической формы организации головного предприятия. Только полученные на территории Польши доход и стоимость подлежат налогообложению в соответствии с польским налоговым законодательством.

С юридической точки зрения филиал (отделение) не является самостоятельным юридическим лицом, но подразделением зарубежной компании. Таким образом, с головного предприятия не взимается налог на источники дохода.

#### Субъект налогообложения – объединение капитала

Возможно оптимизировать обязательства по подоходному налогу компаний (СИТ) путем создания объединения капитала как субъекта налогообложения. Основным преимуществом такого решения служит расчет облагаемого налогом дохода с объединенных прибылей и убытков всех компаний, входящих в такое объединение (группу). Однако, условия для выполнения данного решения максимально рестриктивны.

Группа компаний в виде объединения капитала может создаваться исключительно компаниями (обществами) с ограниченной ответственностью или акционерными компаниями, имеющими постоянное место регистрации в Польше, если:

- средний размер акционерного капитала каждой

компании, входящей в группу составляет не менее 1 000 000 злотых;

- одна из компаний, входящих в группу и являющаяся холдинговой, владеет 95% акций в виде прямого долевого участия в уставном капитале других компаний, которые называются подконтрольными или зависимыми компаниями-участниками;
- между компаниями-участниками не существует иной взаимосвязи, а также нет связи с компаниями извне данного объединения;
- все компании, входящие в группу, не имеют задолженности по налогам;
- коэффициент отношения прибыли к доходу, полученному группой для каждого налогового года составляет не менее 3%.

Юридическим основанием для действий объединения (группы) капитала является соглашение, составленное в виде нотариального закона, зарегистрированного в налоговом управлении. Компании, входящие в данную группу, не могут пользоваться никакими налоговыми льготами или скидками.

#### Трансфертная цена

Все сделки, заключаемые между состоящими во взаимоотношениях физических лиц и/или юридических лиц (компаний) находятся под специальным надзором налоговых органов. Причина – перевод прибыли в страну родственного юридического лица из-за более привлекательной налоговой ставки.

В соответствии с польским законодательством, родственными или такими, что состоят во взаимоотношениях, компаниями (предприятиями) считаются предприятия, когда:

- предприятие прямо или опосредованно участвует в управлении или контроле другого предприятия или обладает не менее 5% акций в данном другом предприятии (родственные капиталы);
- имеется семейное родство или иное родство по причине трудовых соглашений между физическими лицами, которые выполняют функции наблюдателя или управляющего в разных компаниях и/или те же самые лица одновременно выступают в роли управляющего или наблюдателя в разных компаниях/предприятиях.

При наличии такого рода взаимоотношений одно из родственных предприятий должно подготовить документ о стоимости перевода, в котором должны быть указаны все сделки между родственными предприятиями, а также, кроме всего прочего, включены расценки и указаны риски, которые несет каждая из сторон сделки. Целью такого документального свидетельства является подтвердить, что условия проведения сделки между данными компаниями соответствуют и эквивалентны

возможным условиям сделки между неродственными компаниями. В случае требования налоговых контролирующих органов данное документальное подтверждение должно быть предоставлено в течение семи дней со дня запроса.

Если указанные расценки не соответствуют рыночным, налоговые органы имеют право провести оценку стоимости сделок, с применением одного из следующих методов:

- сравнительного метода оценки неконтролируемых цен;
- метода оценки стоимости перепродажи;
- метода определения разумной маржи (наценки);
- метода определения прибыльности сделки.

Если прибыль или убытки, рассчитанные налоговыми органами соответственно выше или ниже тех, которые предоставило предприятие, взимается 50% налоговая ставка в виде пени.

С 2006 года польские налогоплательщики получили право ходатайствовать о получении соглашения с Министерством финансов в части расценок на переводы средств. Данное соглашение известно как «Соглашение о повышенных ценах» (Advance Pricing Agreement) и относится не только к сделкам между польскими налогоплательщиками, но также и к взаимоотношениям польских и зарубежных предприятий.

Основное преимущество данного Соглашения (АРА) состоит в том, что налоговые органы подтверждают факт правильности калькуляции и применения расценок



на перевод средств, избранных налогоплательщиком. Данное Соглашение (АРА) обязывает налоговые органы принимать представленную методику.

АРА охватывает как те сделки, которые будут заключены после предоставления ходатайства о получении АРА, так и те, которые начались ранее и находятся в данный момент в стадии своего развития. Оно не относится к сделкам, которые были начаты перед подачей заявления с ходатайством о получении Соглашения АРА, и на момент заключения АРА подлежали проверке со стороны контролирующих налоговых органов представленные для судебного разбирательства.

#### Объект налогообложения

Субъектом налогообложения является прибыль вне зависимости от источника дохода. Прибылью считается разница между совокупными поступлениями и подлежащими налогообложению средствами, полученными на протяжении отчетного (фискального) года. Если объем облагаемых налогом средств превышает объем прибыли, разница составляет размер убытков. При условии, что налогоплательщик несет убытки, он может понизить размер прибыли в течение последующих пяти лет на сумму убытков, однако данное понижение не может превышать 50% убытков за год.

При условии участия в прибыли индивидуального коммерческого предприятия или компании (дивиденды), нерезидент получает прибыль в виде т.н. лицензионных сборов (например, проценты по займу, лицензионный гонорар, роялти, арендную плату за технику и проч.), а

также в виде нематериальных активов (таких как услуги управления и консалтинга или маркетинговые исследования), субъектом налогообложения в этом случае считается доход, а не прибыль.

Польским законодательством предусмотрено некоторое послабление учета прибылей и приходных средств для налогообложения; т.е. они не учитываются при подсчете совокупного дохода.

Данное правило, например, действует в случае уплаты процентных ставок по займу или кредиту со стороны польского предприятия – компании в пользу своих дочерних компаний (филиалов). Если объем всех обязательств польского предприятия – юридического лица из разных источников (облигаций по займам, кредитам и инвойсам) в пользу собственных филиалов (дочерних компаний), которые владеют не менее 25% всех акций, превышает в три раза стоимость акционерного капитала данной польской компании, проценты по займам или кредитам не учитываются в объем освобожденных от уплаты налогов средств за период, в течение которого заем или кредит превышает трехкратный акционерный капитал. Данное ограничение вступило в силу для избежания так называемой «тонкой капитализации», которая касается финансирования текущей деловой активности через займы и кредиты. Данная сумма может быть легко выплачена кредитору вместо капитала, который может выплачиваться акционерам только в случае роспуска компании.

#### Налоговые ставки

Источники дохода	Налоговая ставка
тип деловой деятельности (частное предпринимательство) в случае, если не указана ставка пропорционального налогообложения	18% до 85 528 злотых* 32% свыше 85 528 злотых* размер налогового кредита 556,02 злотых
– доход с капитала компании – участие в распределении прибыли компании, например – дивиденды (налог на источники дохода) – проценты – тип деловой деятельности (частное предпринимательство) – после объявления ставки пропорционального налогообложения	19%
доход нерезидентов от лицензионных сборов (налог на источники дохода) и нематериальные активы (услуги)	20%
– некоторые виды доходов: – пожертвования – доходы некоторых предприятий	налоговая скидка (освобождение или льгота)

\*с 1 января 2009 года вступили в силу новые ставки



Примеры иных не облагаемых налогом средств:

- неамортизируемая стоимость основных средств, которая используется бесплатно;
- большая часть штрафных платежей и санкций;
- расходы на автомобили вне определенных ограничений;
- представительские расходы.

Определение поступлений в виде дохода включает, помимо всего прочего, подлежащие уплате поступления, даже если они не получены, исключая авансовые платежи, необлагаемую налогом прибыль или частично необлагаемую налогом прибыль.

#### Налоговые ставки

Специальная налоговая льгота касается лицензионного гонорара и дивидендов, выплачиваемых польскими компаниями другим компаниям за пределами Польши или ЕС. Для лицензионных гонораров налоговая льгота действует в случае, если:

- компания из ЕС владеет прямо не менее чем 25% акций в капитале польской компании;
- польская компания прямо владеет не менее чем 25% акций в капитале компании из страны-участницы ЕС;
- прочие компании, чей доход подлежит налогообложению в странах ЕС, прямо участвует не менее чем 25% в акционерном капитале обеих вышеупомянутых компаний.

По отношению к дивидендам, данная льгота учитывается тогда, когда компания из страны ЕС прямо участвует в акционерном капитале польской компании не менее чем 10% акций в течение периода не менее двух лет. Обоиими законами (СИТ, РИТ) разрешено освобождение от уплаты налогов или понижение налоговой ставки на доход/прибыль, полученные нерезидентами в Польше. Таким образом, при разработке и расчете окончательной налоговой ставки следует учитывать место жительства нерезидента и правила недопущения двойного налогообложения по соглашениям, участницей которых является Польша.

#### Обязательства

Согласно общему правилу, плательщик подоходного налога обязан сделать авансовый платеж налогового сбора до 20-го числа месяца, следующего за месяцем возникновения налогового обязательства или в случае «малых» налогоплательщиков – до 20-го числа месяца, следующего за окончанием квартала, в котором возникло налоговое обязательство. Дополнительно, налогоплательщик обязуется подавать налоговую декларацию за год в течение трех месяцев, следующих за годом возникновения налогового обязательства.

Налоговая льгота распространяется на выплату дивидендов, лицензионных гонораров и оказание нематериальных услуг. В указанных случаях подоходный налог должен уплачиваться в течение семи дней, следующих за месяцем возникновения налогового обязательства.

### III.2.2.2. Налог на добавленную стоимость

Законом о налоге на добавленную стоимость (далее – «НДС»), используется следующая терминология:

- исходящий (исчисленный по реализации) налог, причем продавец/реализатор должен представить инвойс на оплату и перечислить средства на банковский счет налогового управления;
- входной налог – налог, который должен быть уплачен покупателем товаров или услуг в пользу продавца, однако покупателю дается право вычесть данную сумму из своего собственного исходящего налога или принять его назад от налогового управления.

#### Объект налогообложения

- коммерческие поставки товаров или предоставление услуг на территории Польши;
- экспорт товаров;
- импорт товаров;

- покупка товаров внутри ЕС с выплатой вознаграждения в Польше;
- распределение товаров внутри ЕС.

Субъект налогообложения

- юридическое лицо;
- организационная структура (компания), не имеющая юридического лица;
- физические лица – предприниматели, которые занимаются индивидуальной коммерческой деятельностью (НДС имеет свое собственное определение предпринимательской деятельности, потому следует учитывать и анализировать каждый конкретный случай).

Плательщиками НДС также являются:

- те, кто осуществляет перевозки и транспортную доставку в рамках ЕС;
- осуществляет покупку товаров внутри ЕС на территории Польши;
- является получателем услуг или товаров, предоставляемых и предлагаемых налогоплательщиками, которые располагают собственным юридическим адресом офиса, а также постоянно проживают или живут и ведут дела за пределами Польши.

Налоговые ставки

Вид деятельности	Налоговая ставка
все, кроме нижеуказанных	22% до конца 2010 года*
некоторые товары и услуги, указанные в законе	3% и 7% до конца 2010 года**
– экспорт товаров – распределение товаров внутри ЕС – международные перевозки	0%
– некоторые б/у товары – финансовые услуги	ed

\* с 2011 года основная ставка будет составлять 23%  
\*\* с 2011 года ставки будут составлять 8% и 5%

Упомянутые выше ставки будут действовать с 2011 до 2013 гг. В согласии с введением регуляций ЕС, новые группы товаров, как например книги и некоторые периодические издания, переработанные продукты, будут обложены налогом НДС, обычно самой низкой ставкой 5% (сейчас ставки для этих услуг на уровне 0%–3%).

Предприятия, имеющие собственный зарегистрированный офис, а также лица постоянно проживающие или ведущие бизнес за пределами Польши, а также подлежат обязательной регистрации в качестве плательщиков НДС в Польше, обязаны назначать налогового представителя. Данное обязательство не касается предприятий из любой страны-члена ЕС.

Предприятия, осуществляющие указанную в разделе «Субъект налогообложения» деятельность, обязаны зарегистрироваться как активные плательщики НДС до того, как впервые заняться деятельностью, подлежащей уплате налога. С самого начала своей деятельности они обязаны предоставлять инвойсы с указанной правильной ставкой НДС для оплаты согласно специальным правилам.

Также имеется возможность не регистрироваться в качестве плательщика НДС при условии, что данное предприятие предполагает, что совокупный объем годового оборота составит менее 50 000 злотых. В таком случае, предприятие или компания не должна уплачивать налог со своего годового оборота, данная компания все же не имеет права вычитать налоговые суммы из приобретаемых товаров.

Покупки и поставки в рамках ЕС разрешаются исключительно тем предприятиям, которые зарегистрированы как плательщики НДС на европейском рынке (EU VAT).

Консигнационный склад

Консигнационным называется склад, на котором собираются перемещаемые поставщиком – плательщиком НДС в другой стране ЕС (не Польше) сырьевые материалы с собственного склада, расположенного в другой стране ЕС (не Польше). Консигнационный склад разме-

щается на территории Польши и управляется согласно польскому законодательству в отношении плательщиков НДС.

Процедура представляет собой упрощенную операцию, которая позволяет поставщикам не регистрироваться как плательщики НДС на территории Польши, потому

Вид деятельности	Налоговая ставка
– займы, гарантированные акционером товарищества – взнос в новую компанию и увеличение основного капитала	0,5%
– займы, гарантированные акционерными компаниями	налоговая скидка (освобождение или льгота)
– пожертвования – продажа имущества	2%
– продажа (переуступка) некоторых финансовых прав, включая акции	1%

что все формальности, связанные с налогообложением и налоговой отчетностью, осуществляются польским плательщиком НДС.

Обязанности

Плательщик НДС обязан предоставить ежемесячную налоговую декларацию до 25-го числа месяца, следующего за месяцем, в котором возникло обязательство по уплате НДС, или в случае с «малыми» предприятиями – до 25-го числа следующего за кварталом, в котором возникло обязательство, месяца. В НДС-декларации плательщик НДС должен показать разницу между выходящим налогом от продаж и входящим налогом от покупок. В случае остатка выходного налога, плательщик НДС обязан оплатить этот остаток на банковский счет налогового управления в пределах установленного регламента для налоговых деклараций. В случае остатка по входящему налогу налогоплательщик может требовать возращения НДС на его счет в банк или отложить его до следующего расчетного периода.



В случае с импортом товаров НДС, заявленный в таможенной декларации, должен быть оплачен не позднее чем в срок 10 дней от даты таможенной очистки. Существуют некоторые возможности для того чтобы сохранить обязательство по НДС в случае ввоза оборудования или производственного оборудования.

Возврат НДС налоговым управлением

НДС может быть возвращен прямым и косвенным способами.

Непрямое/косвенное возращение входящего НДС – самый общий метод для компаний которые имеют ежемесячные сбыт и расходы на постоянном уровне. Плательщик НДС может вернуть себе входящий НДС путем вычета его из суммы выходного НДС.

Возвратом НДС называется возмещение налоговым управлением суммы НДС путем перевода денежных средств в размере уплаченного на момент сделки купли/продажи. Этот метод является общим методом на начальной фазе, например при индустриализации или приобретении активов, когда накапливается входящий НДС. Возвращение НДС производится не позднее 60 дней при условии, что налоговое управление не продлит данный период по причине проведения проверки на фирме – плательщике НДС. Закон о НДС также определяет более короткий срок в 25 дней для проведения компенсации НДС, но только при определенных условиях. Все вышеуказанное – упомянутые крайние сроки – могут быть легко продлены налоговым управлением на время контроля уплаты налога.

Ш.2.2.3. Налог на сделки по гражданскому праву

В зависимости от вида предпринимательской деятельности такие виды сделок между партнерами подлежат уплате налога согласно гражданскому праву:

Налог на сделки по гражданскому праву должен быть уплачен в течение 14 дней от даты проведения такой сделки.

Ш.2.2.4. Таможенные пошлины и акцизы

Таможенная пошлина

С 1-го мая 2004, польская территория стала частью Европейского таможенного союза, факт который причинил значительные изменения процедуры таможенной очистки импорта и экспорта товаров в Польшу и за

пределы Польши. Между Польшей и ЕС не осталось ни одного таможенного барьера. Движение товаров между странами-членами ЕС происходит путем внутренних закупок и поставок, это относится к товарам и услугам. Дополнительно к вышесказанному, 1 января 2008 года Польша выполнила обязательные условия и присоединилась к Шенгенскому союзу, что послужило делу ликвидации пунктов таможенного контроля между Польшей и соседними по ЕС странами.

Товарооборот между Польшей и странами, не включенными в ЕС до сих пор управляется согласно таможенному законодательству и подлежит классификации как импорт и экспорт. Все правила в отношении проведения таможенной очистки, таможенных ставок, обязательств и проч. управляются на уровне ЕС, хотя местные обычаи все еще признаются и считаются обязательными и действительными (например, с точки зрения технического и процессуального аспектов).

Импорт товаров, таких как сырье, из страны, не включенной в Евросоюз, для передвижения на польскую территорию, создает обязательство по уплате НДС и таможенный сбор в стране, в которой производится таможенная очистка, или в стране назначения. Процедура зависит от обязательств поставщика и характера поставки.

#### Акцизный сбор

Производство и обращение гармонизированных (моторное масло, топливо бытового и коммунального значения и газ, спирт и табачные товары) и негармонизированных товаров регулируется положениями закона об акцизном сборе.

#### Субъект налогообложения

- юридическое лицо;
- организационная структура без юридического лица;
- частные предприниматели, работающие с подакцизными группами товаров.

#### Объект налогообложения:

- продукция и товары гармонизированной подакцизной группы;
- подакцизные товары при извлечении из таможенного склада;
- реализация подакцизных товаров гармонизированной группы на территории Польши;
- экспорт и импорт подакцизных товаров гармонизированной группы;
- покупка внутри ЕС гармонизированной группы подакцизных товаров;
- поставки внутри ЕС подакцизной группы гармонизированных товаров.



Налоговые ставки выражены в виде процентных от стоимости товаров или на основании общего объема (фиксированная ставка на единицу продукции).

### III.2.2.5. Зона беспошлинной торговли

Карта зон беспошлинной торговли



Зона беспошлинной торговли – отдельная административная единица, незаселенная как часть большей таможенной территории, которая считается зарубежной страной, для которой применимы унифицированные таможенные правила. Все пересечения зоны беспошлинной торговли находятся под надзором таможенных органов.

Преимуществом такой зоны является то, что зарубежные товары (не из стран ЕС или ЕЭЗ), будучи ввезенными в Зону, продаются беспошлинно, без НДС, акциза или налога на импорт).

По состоянию на 16 марта 2009 года в Польше имеются семь зон беспошлинной торговли.

### III.2.2.6. Таможенный склад

Таможенным складом является здание или другое обособленное помещение, в котором могут складироваться, обращаться или перерабатываться подакцизные товары (из других стран, не ЕС и не ЕЭЗ), без необходимости уплаты налогов, в залоге, под объединенной ответственностью или в ведении импортера, его агента, и таможенных офицеров. Такой склад может быть организован и управляться государственным или частным предприятием. В последнем случае таможенный залог может выдаваться правительством.

Основным преимуществом такого вида таможенного залогового склада является то, что все оплаты, связанные с импортом товаров (налог на импорт, акцизный сбор и

Основными видами местных налоговых сборов являются те, которые предусмотрены для предпринимателей:

Тип налогового сбора	Объем	Налоговая база
Налог на собственность	– налог на используемую для бизнеса землю – налог на объекты недвижимого имущества (здания) или его часть – структура или его составляющие для проведения коммерческой деятельности	– для земли и зданий – территория – для конструкций – стоимость
Налог на транспорт	– грузовики свыше 3,5 тонны – автоприцепы – автобусы	– разрешенная масса автосредства – грузовики и автоприцепы – количество посадочных мест – для автобусов
Налог на лесные насаждения	– деятельность с использованием лесных насаждений	– количество гектаров согласно земельному кадастру и реестру зданий
Налог на сельскохозяйственную деятельность	– пахотные земли – пахотные земли с лесными насаждениями – за исключением земель коммерческого использования отличных от сельскохозяйственных	– для фермерских хозяйств – количество гектаров для расчетных целей, в зависимости от качества земель – для прочих земель – количество гектаров согласно земельному кадастру и реестру зданий

НДС) откладываются до того времени, пока они не будут отозваны для потребления на территории Польши.

В Польше имеется семь таможенных складов для товаров в залоге (состоянием на 16 марта 2009 года).



### III.2.2.7. Система местного налогообложения

Налоговые ставки и налоговые льготы в структуре налогов на недвижимое имущество и автотранспортные средства определяются коммунальными советами, однако они не могут превышать граничных величин, определенных законодательством.

Примеры налоговых льгот по законодательству:

Налог на недвижимое имущество:

- недвижимость в пользовании ассоциаций/обществ для проведения уставной деятельности среди детей и молодежи;
- индивидуальные зарегистрированные земельные участки и постройки в реестре исторических памятков – на определенных условиях;
- непахотные земли, экологические пахотные земли, за исключением тех, которые используются для ведения бизнеса.

Налог на транспорт:

- исторические транспортные средства;
- как правило взаимности – транспортные средства во владении иностранных посольств, консулатов и других миссий, которые используют дипломатические привилегии и иммунитет на правах согласно законов, договоренностей или обычаев.

Налог на лесонасаждения:

- леса, в которых средний возраст деревьев не превышает 40 лет;
- леса, отдельно внесенные в реестр исторических памятков.

Налог на сельскохозяйственную деятельность:

- пахотные земли самого низкого качества;
- земли под новые фермерские хозяйства территорий до 100 гектаров – на определенных условиях.

### III.2.2.8. Гербовый сбор

Гербовый сбор взимается с видов деятельности органами государственного управления которые определены в регламенте, т.е.:

- регистрация плательщика НДС: 170,00 злотых;
- выдача доверенности: 17,00 злотых;
- выдача свидетельства о том, что предприятие не имеет просроченной налоговой задолженности: 21,00 злотых.

## III.2.3. Налог на физические лица

### III.2.3.1. Персональный подоходный налог

Субъект налогообложения

- партнер в товариществе с ограниченной ответственностью или зарегистрированное товарищество;
- компания, не имеющая юридической личности, которая зарегистрирована по юридическому адресу или совет директоров (правление) в зарубежной стране, в которой, согласно законодательству данной страны, она рассматривается как юридическое лицо, при этом все облагаемые налогом доходы в этой стране, несмотря на то, в какой из двух стран получен этот доход;
- индивидуальный предприниматель.

Согласно польскому закону о персональном подоходном налоге все индивидуальные предприниматели подлежат налогообложению в виде PIT, но, в зависимости от их статуса пребывания, налоговые обязательства могут быть неограниченными и ограниченными. Первый вид относится к совокупному доходу резидента на всех мировых рынках – т.е. обязателен для индивидуального объекта предпринимательской деятельности, который располагает своим центральным экономическим потенциалом или имеет свои жизненные интересы в Польше, или остается на территории Польши не дольше 183 дней в календарном году. Второй вид касается нерезидентов и их дохода, который происходит и зарабатывается на территории Польши.

Объект налогообложения

Польским законодательством рассматриваются разные источники доходов. Как правило, прибыль от каждого из источников рассчитывается отдельно. Прибылью считается разница между совокупными поступлениями и подлежащими налогообложению средствами, полученными на протяжении отчетного (фискального) года. Если объем облагаемых налогом средств превышает объем прибыли, разница составляет размер убытков. При условии, что налогоплательщик несет убытки, он может понизить размер прибыли в течение последующих пяти лет на сумму убытков, однако данное понижение не может превышать 50% убытков за год. Это не касается убытков от отчуждения предметов, собственности или имущественных прав.

Польским законодательством предусмотрено некоторое послабление учета прибылей и приходных средств для

налогообложения; т.е. они не учитываются при подсчете совокупного дохода. Дополнительно, в некоторых случаях правила двойных договоренностей, в которых Польша принимает участие как подписант, могут менять статус индивидуального субъекта, и, как результат – страну налогообложения по некоторым источникам дохода, или уменьшать налоговые ставки, т.е. дивиденды, проценты или лицензионные гонорары.

Определение поступлений в виде дохода включает, помимо всего прочего, подлежащие уплате поступления, даже если они не получены, исключая авансовые платежи, необлагаемую налогом прибыль или частично необлагаемую налогом прибыль.

Размер подлежащих налогообложению средств для лиц, не занимающихся предпринимательской деятельностью, жестко регламентирован Законом, например:

- 50% всего дохода от определенного вида деятельности, например – использования авторского права;
- годовой размер затрат для работающих в 2009 году составил 1 335 злотых;
- 20% дохода для договоров гражданского права;
- социального страхования;
- пользования Интернетом, до 760 злотых в год;
- расходы на реабилитационные нужды.

Обязательства

Налоговым годом для всех индивидуальных лиц является календарный год. В течение года плательщики подоходного налога обязаны уплатить налоговый аванс до 20 числа месяца, следующего за месяцем возникновения налогового обязательства или для малых предприятий – до 20 числа каждого месяца, следующего за кварталом, в котором возникло налоговое обязательство. В дополнение к этому налогоплательщик обязан подавать годовую налоговую декларацию до 31 марта каждого года, следующего за тем, в котором возникло налоговое обязательство.

В случае, когда это касается выплаты вознаграждения за труд, наниматель обязан рассчитать, удержать и выплатить ежемесячный налоговый авансовый платеж в адрес соответствующего налогового управления.

Лица, получающие свой доход из зарубежных источников, обязаны рассчитать и оплатить ежемесячный авансовый платеж самостоятельно.

Налоговые ставки

Замужние пары и одинокие родители уплачивают свои налоги индивидуально или совместно, если определенные условия выполнены, исключая случаи, когда один из них платит налоги по пропорциональной схеме.

Источники дохода	Налоговая ставка
– трудовые соглашения о найме – соглашения гражданского права – персональные виды деятельности (например, член совета директоров), – тип деловой деятельности (частное предпринимательство) в случае, если не указана ставка пропорционального налогообложения – с арендной платы – прочие	– 18% до 85 528 злотых* – 32% свыше 85 528 злотых* – размер налогового кредита 556,02 злотых
– тип деловой деятельности (частное предпринимательство) – после объявления ставки пропорционального налогообложения – доход с капитала, процентные отчисления	– 19%
– доход нерезидентов от лицензионных сборов (налог на источники дохода) и нематериальные активы (услуги)	– 20%
– некоторые виды дохода: – компенсация расходов по командировочным, суточным, расходы на проезд и проживание – расходы нанимателя на образование и повышение квалификации его наемных работников – с размера некоторых пособий, выплачиваемых нанимателем для обеспечения проживания наемных работников	– налоговая скидка (освобождение или льгота)

\* С 1 января 2009 года вступили в силу новые ставки.

Законом о РИТ предусматривается целый ряд послаблений налоговых правил или понижение налоговых ставок до самого нижнего предела для удержания с дохода/прибыли, полученных нерезидентами в Польше. Поэтому место жительства нерезидента и правила урегулирования по двусторонним договоренностям Польши с другими странами, должны учитываться во избежание двойного налогообложения при установке окончательной налоговой ставки.

### III.2.3.2. Налог на наследство и дарственные пожертвования

Субъектами налогообложения являются индивидуальные граждане.

#### Объект налогообложения

Приобретение гражданами имущественных прав на объекты, расположенные на территории Польши или имущественных прав, реализуемых в Польше на основании:

- завещаний, права наследования;
- актов дарения/пожертвования;
- отказа от своих прав в пользу совладельца.

#### Налоговая база

Со стоимости, оставшейся после удержания задолженностей в соответствии с состоянием объекта или имущественного права на приобретение по рыночной стоимости на день возникновения налоговой задолженности.

#### Налоговая ставка

Зависит от степени личного родства получателя и лица, которое передает объекты собственности или имущественные права. Как правило, чем ближе уровень род-

ства между участниками такой сделки, тем выше применяемая налоговая ставка. Эта ставка колеблется от 3% до 20%.

Законодательством предусматриваются некоторые налоговые льготы для наследства или передачи в дар/пожертвований, например:

- приобретение квартиры или целого ряда квартир – общей площадью 110 м<sup>2</sup>, только после выполнения определенных условий;
- приобретение объекта собственности или имущественного права у одного лица в течение последних пяти лет – на сумму до 9 637 злотых в зависимости от степени родства между получателем и лицом, чьи объекты собственности или имущественные права выкупаются.

Деловые возможности для ведения деятельности в Польше могут расцениваться как привлекательные. Благодаря солидному экономическому росту на протяжении последнего ряда лет, Польша не пострадала от мирового финансового кризиса в такой степени, как многие страны мира. Этому есть целый ряд объяснений, самым главным из которых является то, что Польша до сих пор демонстрирует позитивное сальдо роста показателя валового годового дохода за 2009 год с положительным прогнозом на последующие годы.

Банковская система страны стабильна, основные показатели прямых иностранных инвестиций (FDI) превосходят, а капиталовложения на местном уровне остаются на самой высокой отметке. Более того, структурными фондами ЕС отмечается данная тенденция и размер предоставляемой помощи продолжает оставаться очень высоким и даже увеличивается.

Государственные дотации прямых иностранных инвестиций в индустриальный сектор обеспечивается договоренностями об особых экономических зонах. Для прямых инвестиций возможности очень широки.



Чемпионат мира по ралли – 66-ой Ралли Польши, Себастьян Лёб, Даниэль Сордо



## III.3. Инвестиционные льготы

Польша может рассматриваться очень привлекательной в части деловых возможностей для ведения бизнеса. Благодаря солидному экономическому росту на протяжении последнего ряда лет, Польша не пострадала от мирового финансового кризиса в такой степени, как многие страны мира. Этому есть целый ряд объяснений, самым главным из которых является то, что Польша до сих пор демонстрирует позитивное сальдо роста показателя валового годового дохода за 2009 год с положительными перспективами на последующие годы.

Банковская система страны стабильна, основные показатели прямых иностранных инвестиций превосходны, а капиталовложения на местном уровне остаются на самой высокой отметке. Более того, структурными фондами ЕС отмечается данная тенденция и размер предоставляемой помощи продолжает оставаться очень высоким и даже увеличивается.

Государственные дотации прямых иностранных инвестиций в индустриальный сектор обеспечивается договоренностями об особых экономических зонах (ОЭЗ). Для долгосрочных прямых инвестиций возможности очень широкие. Возможно пользоваться одновременно разными инструментами государственной помощи, но общая сумма не может превысить дозволенной стоимости для региональной помощи.

### III.3.1. Структурные фонды Европейского Союза на период 2007–2013

С 2007 года по 2013 год Польша получит помощи от структурных фондов ЕС в размере 67,3 миллиардов евро. Данная сумма будет увеличиваться на основании необходимых взносов на внутренние нужды со стороны польского правительства. Финансовая поддержка будет осуществляться в рамках соответствующих программ развития. Тремя самыми важными программами развития являются: развитие инфраструктуры и делового окружения, инновационные технологии в экономике, а также Программа развития людских ресурсов. Более того, для каждого региона страны разработана своя собственная программа развития.

Финансовая поддержка будет оказываться не только в виде инвестиционных грантов (аккумулированных до допустимых пределов регионального содействия), но также и в виде всех прочих видов помощи, а именно:

- грантов на научно-исследовательские проекты;
- гранты на развитие среды;
- гранты на проведение тренингов.

Помощь оказывается также в виде возмещения затрат – это означает, что инвестор должен иметь свои собственные источники финансирования (возможно, в виде заемных средств).

В случае с инвестиционными грантами следует подчеркнуть тот факт, что помощи предоставляется только на инновационные проекты с привлечение самых современных технологий, логистических решений, услуг и проектов, рассчитанных на повышение в области производительности и экспорт или введение современных управленческих схем в деятельность компании.

В предлагаемой ниже таблице приводятся все доступные программы развития в Польше:

Наименование	% всех средств	Сумма в миллиардах евро
OP Infrastructure and Environment (Программа развития инфраструктуры и делового окружения)	41.90	27.9
OP Innovative Economy (Программа развития инновационной экономики)	12.40	8.3
OP Human Capital (Программа развития людских ресурсов)	14.60	9.7
OP Development of Eastern Poland (Программа развития восточной Польши)	3.40	2.3
OP Technical Assistance (Программа предоставления технической помощи)	0.80	0.5
16 программ развития регионального значения	24.90	16.6
Европейские программы территориального сотрудничества	-	0.7

Источник: Министерство регионального развития

■ Программа развития – Инфраструктура и окружение (IaE OP)

В отношении потребностей для развития транспортной инфраструктуры, окружения и др., 41,9% всех структурных фондов были направлены на реализацию данной программы в рамках Национальной стратегии (NSFR). Финансирование поступало от Европейского фонда регионального развития (ERDF) и Фонда сплочения ЕС (Cohesion Fund).

Ключевые капиталовложения в программу были направлены на улучшение окружения. Проблемы, связанные со сбалансированным развитием также, в основном, имели важное значение по причине инвестиционных потоков в энергетический сектор:

Необходимые инвестиции в диверсификацию традиционных энергетических ресурсов должны быть сформированы при помощи рыночных механизмов.

Инвестиции в возобновляемые источники энергии с сокращением спроса на традиционную энергетику и разви-

тие экологических проектов. Инвестиции для регионального развития с упором на социальную инфраструктуру (развитие здравоохранения, культуры и высшего образования) будут использоваться в данных сферах.

Ожидаемые показатели индикаторов расходов на внедрение Лиссабонских пунктов по стратегически важным направлениям развития будут достигнуты путем концентрации средств, предоставляемых ЕС, для обеспечения соответствия национальной транспортной системы, главным образом, на развитие транспортной инфраструктуры транснационального значения с соблюдением принципов сбалансированного развития.

Программа развития инфраструктуры учитывает 15 приоритетных направлений развития:

- развитие управления водным и канализационным хозяйством;
- развитие управления размещением отходов и защиты земельного хозяйства;
- развитие управления ресурсами и противодействия экологическим рискам;
- развитие инициатив, направленных на выравнивание параметров предприятий в соответствии с требованиями защиты экологической среды;
- развитие системы экологической защиты и пропаганды экологического способа жизни;
- развитие транспортной системы дорожных и воздушных путей сообщения;
- развитие экологического транспорта;
- повышение безопасности транспортной системы и развитие национальной транспортной сети;
- развитие экологических энергетических технологий и повышение эффективности энергетики;
- повышение энергетической безопасности, включая диверсификацию энергетических ресурсов;

- сохранение и приумножение культурного наследия и культуры;
- развитие системы здравоохранения и улучшение эффективности системы здравоохранения;
- развитие инфраструктуры системы образования;
- техническая помощь за счет Европейского фонда регионального развития;
- техническая поддержка – Фонд европейского сплочения.

■ Программа развития людских ресурсов – (HC OP)

Финансирование программы поступает от Европейского фонда социального развития (ESF).

Ввиду масштабности проведения социальных программ преобразования, 14,6% структурных средств направляется на внедрение проектов с совместным финансированием при участии Европейского фонда социального развития. Значительная часть этих средств в рамках программы развития, как это указано выше, сконцентрирована на внедрении Лиссабонских пунктов стратегического развития.

Программа сосредоточивается на следующих задачах: сфера занятости; сфера образования; развитие социальных институтов; развитие и адаптация работников и предприятий а также решение проблем, связанных с развитием людских ресурсов в сельских районах. В рамках программы будет создана эффективная государственная администрация на всех уровнях, с внедрением принципов разумного управления и с пропагандой здорового способа жизни.

Главной задачей данной программы является предоставить возможность всем без исключения людским ресурсам Польши потенциальный рост уровня трудовой занятости; адаптировать предприятия и работников; повысить уровень образования в обществе; снизить коэффициент социального отторжения и поддержать развитие административных ресурсов государственного значения.

Комбинация всех аспектов, на которые направляется помощь Европейского фонда социального развития и ресурсы, выделенные под одну программу в отношении центральных и региональных составляющих, на основании потребности обеспечить устойчивую систему для внедрения инициатив Фонда социального развития в Польше. Организация единого управляющего органа облегчает мониторинг процесса внедрения программных инициатив, в то же самое время учитывать немедленную реакцию на проблемные вопросы в сфере внедрения.

Программа развития людских ресурсов рассчитана на пять приоритетных направлений для центральных областей страны:

- трудовая занятость и социальная интеграция;
- развитие людских ресурсов и адаптация потенциала предприятий с развитием здоровых условий труда для трудящихся;
- обеспечение высокого образовательного стандарта;
- развитие системы высшего образования и науки;
- разумное/добросовестное управление.

Программа развития людских ресурсов подразумевает пять приоритетных направлений для региональных инициатив:

- развитие свободного рынка труда;
- пропаганда социальной интеграции;
- развитие региональных трудовых ресурсов;
- развитие системы образования и компетенции в регионах;
- техническая поддержка.

■ Программа развития – Внедрение инновационной экономики (IE OP)

Финансируется Европейским фондом регионального развития.

12,4% всех структурных фондов от ЕС направлено на реализацию данной программы.

Предполагается, что наивысшие показатели эффективности будут обеспечены за счет данной инициативы. Программа концентрирует свои усилия на повышении количества инноваций путем повышенного участия проектов научно-исследовательской тематики, развития кооперации между сферой научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и бизнеса, а также за счет диверсификации предпринимательского потенциала. Инвестиции будут распределяться согласно нуждам рынка ЕС.

Программа поддерживает инновационные инициативы на национальном уровне. Инновационные инициативы на региональном и местном уровнях поддерживаются через развитие программ регионального развития.

Основной задачей данной программы является развитие польской экономики на основе создания инновационных предприятий. Конкретнее, программные задания выглядят таким образом: повышение инновационности предприятий; повышение конкурентоспособности польской науки; создание улучшенных, современных рабочих мест и повышение использования информационно-коммуникативных технологий в сфере экономики.

Программа имеет девять приоритетных направлений развития:

- исследование и внедрение новых технологий;
- создание инфраструктуры институтов научно-исследовательского направления;
- капитализация инноваций;
- внедрение инвестиций в инновационные проекты;
- распространение инновационных технологий;
- польская международная экономическая политика;
- внедрение средств электронного управления информационным обществом;
- повышение экономической инновационности информационного общества;
- техническая поддержка.

### ■ Программа развития восточной Польши – (OP DEP)

Программа развития восточной Польши(OP DEP) финансируется из источников Европейского фонда регионального развития.

Европа Основанием для внедрения инициатив данной программы служит дополнительное финансирование со стороны Европейского фонда регионального развития для пяти самых отсталых районов: Люблинского, Подкарпатского, Подляшского, Свентокшиского и Варминьско-Мазурского воеводств. Данные воеводства характеризуются следующими показателями: низкая динамика экономического развития; слабо развитая транспортная система, неэффективный рост.

Приоритетными задачами данной программы являются и территории интервенции других программ, но она отличается от остальных тем, что ограничена до инициатив на выбранном уровне и сосредоточена на долгосрочных перспективах с упором на процессе развития. Данная программа служит дополнительным элементом поддержки в рамках финансирования структурными фондами и содействия реализации других программ на территории Польши.

Основной задачей данной программы является «...ускорение поступи развития социальной и экономической сфер в восточной Польше на основании принципов современного развития.»

Основная задача программы будет решена через внедрение специфических инициатив, а именно:

- стимулирования развития знаний на основании принципов конкурентной экономики;
- улучшение доступа к широкополосному сектору сети Интернет в восточной Польше;
- развитие определенных функции метрополии для городов воеводств;
- улучшение стандарта и повышение доступности

- транспортного сообщения в воеводствах восточной Польши;
- повышение роли устойчивого туризма и экономического развития на макро-региональном уровне;
- оптимизация процесса внедрения инициатив программы развития восточной Польши.

Источник: Министерство регионального развития

Программа имеет пять приоритетных направлений реализации:

### I: Построение современной экономики

- развитие инфраструктуры университетов;
- поддержка создания и совместного финансирования инструментов финансового инжиниринга – Поддержка инновационных технологий;
- продвижение и кооперация.

### II: Развитие инфраструктуры информационного общества

- создание эффективной системы доступа к широкополосному Интернету в восточной Европе;
- создание центров роста и развития по воеводствам;
- развитие системы муниципального транспорта;
- создание инфраструктуры обслуживания делового и выставочного туризма.

### III: Развитие транспортной инфраструктуры

- развитие дорожной инфраструктуры.

### IV: Устойчивое развитие туризма и потенциала природного туризма

- продвижение устойчивого развития сектора туризма;
- развитие сети велосипедных дорог.

### V: Техническая поддержка

- поддержка процессов внедрения и продвижение инициатив данной программы.

### ■ Программы регионального развития

Практически одна четвертая бюджетных средств (24,9%) направляется в виде капиталовложений в развитие регионов.

Основанием для подготовки 16 программ регионального развития служит децентрализация программирования по региональному развитию и возросшей эффективностью деятельности по развитию, проводимой государственной администрацией, а также усиление роли

органов местного самоуправления и эффективности применения структурных средств в период с 2004 по 2006 год по регионам в рамках программы регионального развития (IROP).

Задачами программ развития регионов служат, с одной стороны, стратегические направления развития по воеводствам, и, с другой стороны, такие прописанные в перечне задач Европейского фонда регионального развития направления как повышение эффективности развития и уровня компетенции по отдельным регионам, а также продвижение принципов сбалансированного развития.

Все программы развития на региональном уровне имеют подобную структуру, однако их содержание и финансовое обеспечение отличаются в зависимости от региона реализации. Необходимость гармонизации перечня внедряемых видов деятельности в рамках программ регионального развития по причине возросшего количества областей, для которых основной задачей является обеспечение устойчивого соответствия между региональными мерами и приоритетами и заданиями национальной и общеевропейской стратегий развития, с привлечением государственного финансирования для малого и среднего бизнеса (однородные критерии предоставления грантов определяются на государственном уровне.

Максимум 3% предназначенных Европейским фондом регионального развития средств для каждой из 16 программ развития могут быть использованы для жилищного строительства согласно соответствующим требованиям. Данные виды деятельности дополняют проекты по программам развития в отношении городских областей, которые переживают период упадка и деградации. Такие решения, несмотря на то, что они запланированы и внедряются на региональном уровне, формируют составляющую деятельности, направленной на улучшение жилищного сектора, что является государственной политикой в отношении жилищного строительства.

Общие правила разработки проекта

Перед подачей ходатайства о предоставлении гранта на реализацию проекта, предприниматель обязан:

- определить главную задачу проекта;
- очертить ожидаемый эффект и положительный результат по окончанию реализации проекта;
- указать предполагаемые даты начала и завершения проекта, а также обозначить период реализации каждого из этапов проекта;
- указать период и ход внедрения проектных инициатив;
- указать персонал и проч., занятых в проекте;
- определить необходимый размер финансирования;
- перечислить необходимые действия для начала

- внедрения проектных инициатив;
- указать ограничения и риски для реализации и внедрения проекта;
- предоставить подробный анализ источников финансирования;
- провести анализ требований и условий для выполнения бенефициаром и которым должен соответствовать сам проект (указать, возможно ли совместное финансирование или нет);
- предоставить анализ технических и финансовых аспектов проекта.

Независимо от типа программы развития, следует принять во внимание следующие обстоятельства перед принятием решения об инвестиционном проекте:

- структурами, предоставляющими финансирование, не будет приниматься никакое решение о предоставлении финансирования проекта, которые не имеет четкой, взвешенной и логической завершенности;
- разработка инвестиционных проектов требует значительных расходов времени и денежных средств;
- не всем проектам будет гарантирована поддержка (не прошедшие отбор проекты будут отклонены);
- проект следует адресовать с четким указанием получателя и в соответствии с требованиями документооборота;
- проект должен соответствовать основному направлению деятельности бенефициара (получателя) согласно его уставу и учитывать его индивидуальный подход;
- в проект следует включать подробный график проведения всех работ – смету, а также описание системы продвижения, мониторинга и методики оценок результатов;
- стоимость проекта должна быть рассчитана правдиво, с обоснованием каждой статьи расходов, с учетом страхования от всех непредвиденных ситуаций;
- бенефициар должен обеспечить устойчивый период реализации проекта на минимум пять лет, или, в случае малых и средних предприятий, минимальный срок реализации и завершения проекта три года.

## III.3.2. Особые экономические зоны

Особая экономическая зона (ОЭЗ) – это площадь определенной правовыми актами изданными Министерством экономики отдельно для каждой ОЭЗ. На территориях, которым оказывается специальная поддержка местной инфраструктуры, может проводиться деловая активность на преференционных основаниях (с освобождением

от уплаты подоходного налога с капитала компании). Основной задачей предоставления государственных дотаций в рамках особых экономических зон является обеспечение выравнивания показателей развития между отдельными регионами, в целом – способствовать укреплению экономики и социальной сплоченности. Для того, чтобы стать оператором в особой экономической зоне и выиграть от налоговой льготы, инвестор должен получить специальное разрешение, выдаваемое органами управления особой экономической зоны.

Особые экономические зоны в Польше:



Источник: ПАИИИИ

На карте показаны штаб-квартиры всех 14 особых экономических зон (источник – Польское Агентство Информации и Иностранных Инвестиций). В дополнение к перечисленным, большое количество регионов также включают в себя подзоны для помощи инвесторам при размещении проекта в наиболее благоприятном месте. Общая площадь всех особых экономических зон сегодня составляет около 12 000 га, при этом территория, занимаемая всеми особыми зонами, не может превышать 20 000 га. При наличии у предпринимателя потенциальной заинтересованности в специфическом месте для размещения собственного инвестиционного проекта, которая находится вне особой экономической зоны, при определенных условиях возможно включить это место в состав экономической зоны.

Условия для ведения бизнеса в пределах особой экономической зоны следующие:

- стоимость капиталовложений должна равняться не менее 100 000 евро, при этом доля собственного капитала предпринимателя не может быть меньше 25%;
- капиталовложения должны осваиваться на протя-

жении не менее пяти лет, считая со дня завершения проекта (три года для малых и средних предприятий);

- рабочие места на вновь созданных объектах должны поддерживаться и сохраняться на протяжении не менее пяти лет со дня приема на работу (три года – для малых и средних предприятий).

Гарантированная налоговая льгота в виде освобождения от уплаты подоходного налога компаний (CIT) должна быть полностью использована инвестором до истечения срока разрешения или до конца существования данной экономической зоны (в настоящее время до 2020 года для новых инвесторов), но она не может превышать допустимую интенсивность региональной помощи. Освобождение от уплаты CIT предоставляется только в отношении прибыли, полученной от деятельности, осуществляемой в рамках данной особой экономической зоны.

В разрешении особой экономической зоны инвестор должен предоставить общие расходы инвестиции, предполагаемый уровень занятости, дату начала деловой активности и граничные термины для выполнения всех своих обязательств, перечисленных в разрешении, которое, как правило, действует до конца срока существования особой экономической зоны.

Для выполнения всех требований, необходимых для получения разрешения на проведение операций в особой экономической зоне и начать указанную в данном разрешении деятельность, свободную от уплаты подоходного налога на прибыль компаний, понадобится от трех до четырех месяцев. За управление особой экономической зоной администрация зоны требует ежегодный административный взнос.

### III.3.3. Система финансовой поддержки инвестиционных проектов важных для отечественной экономики

Государственная система финансовой поддержки инвестиционных проектов, которые считаются важными для отечественной экономики, была принята Советом министров в сентябре 2008 года. Она предоставляет специально предназначенные дотации из государственного бюджета многим проектам. Эта поддержка оказывается инвесторам на основании долготермной программы принятой Советом министров согласно акту от 30 июня 2005 года закона о публичных финансах, статья 117.

Эти дотации признаются на основании договора между инвестором и Министром экономики. Поддержка предо-

ставляется инвесторам только после создания им новых рабочих мест и/или после понесения квалифицированными инвестиционными средствами определенных в договоре.

Инвестиция должна поддерживаться по меньшей мере 5 лет со времени ее окончания (3 года в случае ОЭЗ), а каждое созданное место работы должно существовать по меньшей мере 5 лет со времени его создания (3 года в случае ОЭЗ).

Такого рода поддержка вводит государственную помощь «ад хок» (помощь не предоставляемую в рамках схем раньше принятых Европейской комиссией). Каждый случай государственной помощи должен заявляться в Комиссию как поддержка региональной инвестиции согласно статье 87 (3) (а) ЕСТ. Согласие Европейской комиссии обязательно (обязательство уведомления), поскольку никакая финансовая помощь не может быть оказана перед получением такого согласия.

Новая система сосредоточивается на поддержке иностранных прямых инвестиций в секторах «особого значения для отечественной экономики», таких как:

- автомобильный сектор,
- авиация,
- биотехнология,
- ИТ и электроника,
- аутсорсинг бизнес-процессов,
- научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

Гранты будут признаваться Министерством экономики и оплачиваться в виде ежегодных траншей в течение 5 лет.

Поддержка в создании новых рабочих мест:

Минимальная стоимость квалифицированных средств составляет 40 миллионов польских злотых. Минимальное количество созданных рабочих мест – 250. Вне стратегических секторов (тех, которые квалифицируются как региональная помощь), эти критерии составляют 1 миллиард польских злотых и 500 рабочих мест.

Для инвестиций в современные услуги (BPO), требуется создание 250 рабочих мест. Для проектов в области научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ минимальная стоимость инвестиционных средств это 3 миллиона польских злотых, а минимальное количество созданных рабочих мест – 35 (для работников с высшим образованием).

Максимальная сумма помощи составляет от 3200 злотых на одного работника (для инвестиций, которые создают до 250 рабочих мест) до 18700 злотых на одного работника (для инвестиций, создающих свыше 1000 рабочих мест).

Поддержка на основании квалифицированных средств новых инвестиционных проектов:

Минимальная стоимость квалифицированных средств составляет 160 миллионов злотых а минимальное количество созданных рабочих мест – 50. Вне стратегических секторов (но тех, которые могут пользоваться региональной помощью), эти критерии составляют 1 миллиард злотых и 500 рабочих мест.

Помощь считается как процент от квалифицированных средств в размере от 1% до 10%.

Общая стоимость помощи будет ограничена высотой 15% стоимости инвестиции для проектов в особых экономических зонах и 30% для других проектов.

### III.3.4. Освобождение от налога на недвижимость

Освобождение от налога на недвижимость – это форма региональной помощи государства. Можно ней пользоваться в гминах, которые ввели постановления касающиеся возможности освобождения от налога на недвижимость.

Максимальная ставка налога для 2011 года составляет: 21,05 злотых/м<sup>2</sup> для зданий, 0,80 злотых/м<sup>2</sup> для участка и 2% стоимости постройки.

В каждой гмине ставки налога на недвижимость определяются местным правительством.

Освобождение от налога часто связано с количеством созданных рабочих мест.

### III.3.5. Инструменты управления рынком труда

Для найма незанятых на рынке труда работников компании могут обращаться в местное бюро по трудоустройству, которое может помогать предпринимателям использовать различные рыночные инструменты. Основные формы помощи включают следующие средства:

1. Помощь в процессе найма работников соответствующими квалификациями. Самое главное, бюро по трудоустройству собирает и классифицирует объявления о вакансиях и информирует предпринимателей о потенциальных кандидатах; затем бюро инициирует и

организовывает контакт и интервью с потенциальным соискателем и нанимателем. Бюро по трудоустройству также может располагать актуальной информацией о текущей ситуации и планируемых изменениях на местном рынке труда. Также существуют всевозможные формы организованного взаимодействия, такие как биржи труда. Также имеется возможность получения профессиональной консультации при наборе работников с целью отобрать резюме кандидатов и мониторинга объявлений о предложении услуг.

2. Работы по предотвращению чрезвычайных ситуаций – данный раздел программы подразумевает предоставление субсидированных рабочих мест безработным на основании соглашения между бюро по трудоустройству и нанимателем. Данная программа предусмотрена для тех безработных, которые находятся в чрезвычайно тяжелом положении на существующем рынке труда. Бюро по трудоустройству возмещает работодателю заработную плату, выплачиваемую наемным работникам в рамках программы. Длительность данной схемы и размер возмещаемых затратных средств зависят от целевой группы.

3. Создание новых рабочих мест – данный вид субсидий может быть предложен в качестве компенсации стоимости затраченных на приобретение рабочего оборудования средств. Объем данной компенсации ограничен и не может превышать шестикратного размера средней месячной заработной платы по стране (Польше).

4. Профессиональная рабочая подготовка – производственная практика: в рамках данной программы бюро по трудоустройству может делегировать человека для прохождения рабочей практики у работодателя без заключения с ним контракта о трудоустройстве. Длительность такой производственной практики может варьироваться от минимум трех месяцев до минимум 12 месяцев. В подобных случаях избранная группа будет содержаться за счет бюро по трудоустройству. По завершению производственной практики между выбранными кандидатами и работодателем возможно заключение рабочего соглашения.

5. Финансовую поддержку программам переподготовки всех потенциальных кандидатов, которым необходима переподготовка или профессиональные навыки для получения в процессе рабочей деятельности на месте.

6. Компенсация социального обеспечения в случае приема на работу безработного осуществляется бюро по трудоустройству. Компенсация социальных выплат в размере до 300% от минимальной месячной заработной платы в Польше основывается на договоре, заключенном между префектом и работодателем. Указанная сумма может быть возмещена лишь после того момента, когда будут выполнены два условия: лицо, делегированное бюро по трудоустройству работало на полной ставке

в течение 12 месяцев и что после этого времени работник продолжает работать.

Предприниматели, заинтересованные в поддержке со стороны бюро по трудоустройству, должны связаться с соответствующим бюро по трудоустройству (центром занятости) и подать заявление и необходимые документы, в зависимости от вида требуемой помощи.

### III.3.6. Рекомендации ОЭСР для многонациональных предприятий

Рекомендации ОЭСР для многонациональных предприятий подаются в виде приложений к Декларации ОЭСР о международных инвестициях и многонациональных предприятиях. В них содержится руководство по применению принципа добровольности, а также стандартов для ответственного вида бизнеса, который ведет многонациональная компания – оператор на рынке или имеющая штаб-квартиру в странах, упомянутых в перечне Декларации. Рекомендации не носят характер обязательных для выполнения. Представители бизнеса и участники рынка труда, а также неправительственные организации – все они принимали участие в разработке данных рекомендаций. По определению, под обозначение «многонациональная компания» подпадают компании или их подразделения, основанные в более чем одной стране, и таким образом взаимосвязанные, что они могут координировать свои операции.

Рекомендации охватывают вопросы бизнес-этики при приеме на работу, сведения о защите прав человека, окружающей среде, разглашении конфиденциальной информации, сведения о борьбе с подкупом и коррупцией, защите потребительских интересов, науке и технике, а также о конкуренции и налогообложении.

Согласно Совету ОЭСР каждая страна, придерживающаяся данных рекомендаций, должна создать Национальное координационное бюро (НКБ). НКБ является подразделением, ответственным за пропаганду рекомендованных принципов организации трудовой занятости на национальном уровне. НКБ работает со всеми запросами и вопросами относительно специфических рекомендаций для данной страны, включая расследование жалоб на работу компаний, чьи штаб-квартиры расположены на территории данной страны. Польское подразделение НКБ ОЭСР располагается непосредственно в Польском Агентстве Информации и Иностранных Инвестиций (Polska Agencja Informacji i Inwestycji Zagranicznych S.A).

Рекомендации, помимо всего прочего, содержат такие правила:

- предприятие должно уважать права своих наемных работников, которые они (работники) могут отстаивать при помощи создаваемых профсоюзов и других общественных представительств работников данной компании, вести в случае спорных вопросов переговоры с работником индивидуально или при посредничестве профсоюза с целью достижения взаимных соглашений об условиях труда;
- предприятие должно, в рамках действующего законодательства, правил и регламента для административного управления в стране, в которой оно (предприятие);
- проводит свою деятельность, а также в соответствии с существующими международными соглашениями, принципами, целями и стандартами, принимать во внимание все вышеперечисленное для защиты общественного здоровья, окружающей среды и поддержания общей безопасности всеми доступными средствами и способами, во имя достижения поставленных задач развития и устойчивого прогресса;
- предприятие не должно прямо или косвенно предлагать, обещать, осуществлять или требовать подкупа должностных лиц для получения привилегий при проведении своей деловой активности или прочих незаслуженных преимуществ;
- при работе с потребителями, предприятие должно действовать в рамках справедливых принципов ведения бизнеса, маркетинга, и рекламной деятельности, при этом предпринимать все возможные меры для обеспечения безопасности и качества товаров или услуг, которые она (компания) производит.



## III.4. Бухгалтерский учет и финансы

### III.4.1. Правила ведения бухучета и финансового управления

Польское законодательство в отношении бухучета и финансового управления подобно другим системам и постоянно подгоняется под международные стандарты ведения бухучета и регламент ЕС для приведения их в полное соответствие.

#### Законодательное регулирование

Польское законодательство в отношении бухучета основывается на законе о бухучете от 29 сентября 1994 года и Польских общепринятых принципах ведения бухгалтерского учета – ОППБУ (которые до сих пор имеют шесть разных стандартов). Положениями законодательства о бухучете оговариваются правила для предприятий, которые имеют зарегистрированный юридический адрес и руководящие органы на территории Польши. Закон рассматривает аспекты, относящиеся к иностранцам, иностранным компаниям, работающим через свои филиалы/представительства или зарегистрированные подразделения, и обязывает их выполнять полный бухгалтерский учет в соответствии с польским законодательством.

Закон несущественно отличается от Международного стандарта ведения финансовой отчетности (IFRS), принятого ЕС и приведенного в соответствие (гармонизированным) с правилами, основанными на других директивах ЕС. Приложение от марта 2008 года внедрило правила, рассматриваемые в директиве ЕС 2006/46/ЕС. Среди прочего в нем рассматриваются принципы объединенной финансовой отчетности, а также более широко освещается перечень обязательных составляющих финансовых отчетов. Также этим Приложением руководству компаний вменяется в обязанность подготовка и публикация достигнутых финансовых результатов.

В ситуациях, не подпадающих под правила, очерченные законодательством о бухучете, применяются соответствующие стандарты.

Также имеется разрешение для определенного круга компаний действовать именно так в рамках Международного стандарта финансовой отчетности (IFRS). Компании – игроки на Варшавской фондовой бирже обязаны подготовить объединенный (консолидированный) финансовый отчет в соответствии с требованиями Международного стандарта ведения финансовой отчетности (IFRS). Далее, подразделения таких компаний могут выбирать вид отчетности в соответствии со стандартами ЕС и Международным стандартом ведения финансовой отчетности, если это предпочтительнее.

### Некоторые факты о бухучете

Бухгалтерская отчетность должна вестись на польском языке и в национальной валюте. Все суммы в иностранной валюте должны переводиться в национальную валюту по курсу, установленному Национальным банком Польши. Вообще, вся бухгалтерская отчетность должна вестись на польском языке, кроме оригинальных документов, хотя такие документы должны переводиться на польский язык для изучения налоговыми и аудиторскими организациями.

Отчетный период составляет 12 месяцев, и обычно совпадает с календарным годом. Несомненно, компания может выбирать различные даты для проведения отчетности, однако налоговые органы должны быть уведомлены об этом. Бухучет может вестись собственными силами или с привлечением независимого эксперта. Финансовая документация и бухгалтерские книги должны сохраняться в головном офисе компании, а также в бухгалтерии. Финансовая документация за прошедший год должна храниться на протяжении пяти лет, платежные ведомости – в течение более длительного периода, а финансовые отчеты – пожизненно.

Ответственность за выполнение данных обязательств полностью возлагается на генерального директора компании. Перечень его полномочий был расширен с упором на принципы внедряемой практики согласно с директивой ЕС 2006/46/ЕС.

Предприятия обязаны внедрить все принципы ведения бухгалтерского учета, оговоренные в законе о бухучете, правдиво и точно отображать свое финансовое положение и достигнутые результаты. Экономическая суть сделки является основанием для регистрации и отображения (фиксации) в бухгалтерских книгах, а также включения в финансовую отчетность. Компания может несколько упростить некоторые аспекты ведения бухгалтерского учета согласно собственным принципам, при условии что такие изменения не скажутся отрицательно на представлении в должной форме финансовой отчетности и информации о финансовых результатах.

### III.4.2. Финансовый отчет

Предприятия подают финансовый отчет в последний день отчетного (финансового) года как это указано в статье 12, параграфе 2 закона о бухучете. Принцип оценки активов, пассивов и чистой стоимости капитала компании, а также определения финансовых результатов должен соблюдаться, соответственно, как это указано в главе 4 закона о бухучете.

Компании – эмитенты, принятые или намеревающиеся

пройти регистрацию для эмиссии собственных акций для выхода на один из управляемых фондовых рынков в Европейской экономической зоне, могут подавать свою финансовую отчетность в соответствии с Международным стандартом ведения финансовой отчетности.

Другой группой компаний, которой разрешается ведение отчетности в соответствии с Международным стандартом ведения финансовой отчетности, являются предприятия, входящие в объединение капитала – группу компаний, в которой компания-холдинг подает консолидированную (объединенную) финансовую отчетность согласно Международному стандарту ведения финансовой отчетности (IFRS).

Данное решение может приниматься исключительно по согласованию с разрешительным органом такой компании.

Финансовый отчет включает в себя сводную балансовую ведомость, доходно-расходную часть, вводную часть к финансовому отчету, а также примечания и разъяснения. Предприятия, подлежащие ежегодному аудиту, подают отчет об изменениях капитала и отчет о движении денежно-оборотных средств. К финансовому отчету должен прилагаться годовой отчет о деятельности компании. В отчете содержится информация обо всех событиях, имевших влияние на деятельность компании, а также представлены прогнозы и итоги финансовой деятельности компании. Все документация должна вестись на польском языке и в национальной валюте.

Генеральный директор предприятия обеспечивает подготовку финансовой отчетности в течение трех месяцев с даты составления балансовой ведомости, а также ее подачу компетентным инстанциям.

Подтверждение финансовой отчетности занимает период до шести месяцев с даты составления балансовой ведомости.

### III.4.3. Аудит и публикация

Обязанность проводить аудиторские проверки и публиковать результаты финансовой деятельности относится к объединенным (консолированным) отчетам групп компаний, акционерных обществ/товариществ, банков, страховых компаний и предприятий, осуществляющих свою деятельность на основании регламента инвестиционных фондов или пенсионных фондов.

Другие компании обязаны проходить аудит в случае, если они отвечают двум или трем из следующих усло-

вий на протяжении или предварительно до финансового года:

- общее количество работников при условии полной занятости составляет не менее 50 человек;
- размер всех активов на конец отчетного года в пересчете на польские злотые составил не менее 2,5 миллиона евро;
- чистая прибыль от продаж товаров, перепродаж или готового продукта вместе с объемом финансовых сделок за отчетный год составлял не менее 5 миллионов евро в эквиваленте на польские злотые.

Целью аудиторской проверки является составление письменного заключения эксперта-аудитора. Аудит содержит отчет о том, правильно ли составлена финансовая отчетность фирмы, правдиво ли представляется информация об имущественных ресурсах, финансовом положении и финансовых результатах проверяемой компании.

Польское законодательство о бухучете постоянно видоизменяется благодаря применению и внедрению тех принципов и решений, которые составляют суть Международного стандарта ведения финансовой отчетности и регламента ЕС в отношении бухучета.

Целью внедрения перечисленных международных стандартов является поднять уровень компетентности предприятий. Гармонизация норм и принципов бухучета повлечет за собой повышение качества и стандартизации информации, предоставляемой компаниями. Также возрастет надежность финансовой информации и сведений, что будет способствовать открытости и прозрачности партнерских отношений и финансовых институтов.



## III.5. Прием на работу

### III.5.1. Прием работников на работу

Всякий, приходящий на рынок, инвестор должен учитывать ситуацию с трудовой занятостью в Польше и думать о предстоящем найме работников. Польским законодательством регулируется и определяется разнообразие процедур приема на работу. Основной правовой формой взаимоотношений между наемным работником и работодателем, является та, которая разъясняется польским Трудовым кодексом от 26 июня 1974 года. Эта система подразумевает определенный набор системных гарантий и прав, предоставляемых наемным работникам. Наемный работник, согласно Трудовому кодексу, имеет следующие права:

- Получать вознаграждение за свой труд, финансовые условия выплаты которого прописываются в трудовом соглашении, а работодатель обязан регулярно выплачивать такое вознаграждение наемному работнику. Наемный работник не может получать менее минимального месячного размера вознаграждения, который в 2010 году составил 1317,00 польских злотых при полном рабочем дне.
- Право пользоваться отпуском и выходными днями – работники имеют право на ежегодный оплачиваемый отпуск, длительность которого зависит от

стажа работы, но не может быть в общем короче, чем 20 или 26 дней оплачиваемого ежегодного отпуска. Наемный работник не имеет права отказываться от положенного отпуска, а работодатель должен оплатить работнику неиспользованные дни отпуска;

- Право на получение пособия по болезни;
- Право на упорядоченные условия труда;
- Право на защиту определенных групп работников;
- Процедура прекращения трудового соглашения.

ТВ Трудовом кодексе перечислены разнообразные виды трудовых соглашений:

- Договор на испытательный срок – данное соглашение составляется только между работодателем и наемным работником. Его назначение – проверить на деле соответствие наемного работника предъявляемым к его должности требованиям на протяжении определенного периода времени. Испытательный срок не может превышать трех месяцев;
- Фиксированный контракт – данный тип соглашения заключается на определенный фиксированный период времени. Законом не регулируется максимальный термин действия такого контракта, однако он должен составлять разумный период времени. Однако, для количества таких соглашений, кото-

рые могут быть заключены с одним работником, имеется предел. В соответствии с польским законодательством, постоянное трудовое соглашение должно быть заключено с работником по истечению двух временных контрактов, последовательно заключенных с работником на фиксированный период времени;

- Договор на неопределенный срок;
- Договор на замещение временно отсутствующего работника.

Договором о приеме на работу/Трудовым соглашением должны оговариваться: стороны контракта, количество рабочих часов, финансовые условия, тип деятельности и рабочее место, договор должен быть составлен в письменном виде. Кроме договора о приеме на работу работник должен получить от работодателя письменное подтверждение о приеме его на работу в течение семи дней от дня начала работы. Работник обязан выполнять свои трудовые обязанности в течение определенного договором/контрактом количества рабочих часов, выполнять распоряжения вышестоящего начальства и действовать в интересах работодателя.

Кроме трудовых взаимоотношений, регулируемых Трудовым кодексом существует целый ряд других форм приема на работу согласно Гражданскому кодексу. Данная форма построена на т.н. договорах гражданского права. В данном соглашении более обширно толкуются юридические основания взаимоотношений между сторонами контракта без тех минимальных гарантий, которые предлагаются Трудовым кодексом. Стороны могут договариваться о таких аспектах как размер вознаграждения или требуемое рабочее время, так как Гражданским кодексом данные вопросы не регулируются. Наиболее распространенными видами договоров гражданского права являются:

**Контракт-задание.** Данный тип соглашения также называется Договором с результатом. Работнику поручается определенное задание, которое должно быть выполнено с определенными результатами, а работодатель обязан выплатить вознаграждение за реализацию поставленных задач в соответствии с положениями контракта.

**Контракт о предоставлении услуг.** На основе подобного соглашения работник получает определенную задачу и в процессе своей деятельности обязан реализовать ее. Работник выполняет свою работу самостоятельно, так как данная форма контракта не подразумевает, в отличие от договора о приеме на работу/трудоого соглашения, никакой субординации или подчинения.

Договор автоматически аннулируется с окончанием срока его действия, по выполнению поставленной задачи или завершении предусмотренной деятельности. Трудовое соглашение может быть разорвано по взаимному согласованию сторон (в любое время и независимо от

формы договора), любой из сторон после предварительного уведомления (в конце оговоренного срока для такого уведомления), или одной из сторон без предварительного уведомления (при наличии серьезного нарушения принятых на себя обязательств другой стороной, или при невозможности продолжить трудовые взаимоотношения по какой-то причине). Срок для вышеуказанного уведомления зависит от типа контракта, заключенного между сторонами, и действительной длительности трудовых взаимоотношений.

Вообще (существует множество исключений из польского законодательства), иностранцы, желающие приехать на работу в Польшу, должны получить разрешение на работу. Положение о необходимости получения разрешения на работу касается нерезидентов ЕС, которые приехали в Польшу для найма на работу. Если нерезиденты ЕС являются членами правления (совета директоров) юридических лиц в Польше, польское законодательство разрешает упрощение данного положения. А именно, таким нерезидентам разрешается работать в Польше без получения разрешения на работу, по получению надлежащего юридического документа, дающего разрешение – вид на жительство в Польше.

По причине недавних изменений польского законодательства в отношении легализации работников и проживания иностранцев в Польше, процедура, связанная с получением разрешения на работу в Польше была значительно упрощена. Были введены различные виды разрешений на работу, однако сегодня не существует никакого твердого «обещания» предоставить рабочее место. Компания, которая желает принять иностранца на работу, получает разрешение на его работу после подачи заполненного ходатайства с необходимой документацией. Имея разрешение на работу, иностранец может получить визу для выполнения своей работы, или разрешение на проживание в Польше – вид на житель-



ство, для временного проживания в стране. Последним этапом является подписание контракта между иностранцем и работодателем в соответствии с положениями разрешения на работу.

## III.5.2. Польская система социальной защиты

### Уровни I, II и III

В 1999 г. была проведена реформа системы социального страхования, которая строилась на совместном финансировании страховых выплат работодателем, наемным работником и тремя уровнями системы – одним фондом перераспределения и двумя капитальными (основными) фондами.

Система социального страхования в Польше строится по трем уровням:

- 1-й (ZUS) – обязательное и общее социальное страхование. Выплаты, удерживаемые из заработной платы, списываются с индивидуальных счетов застрахованного лица. Институтом, распоряжающимся первой ступенью, является Управление социального страхования. Пенсии, выплачиваемые благодаря первому уровню, рассчитываются по принципу перераспределения, система строится на так наз. договоре поколений. Это значит, что выплата пенсий финансируется за счет пенсионных взносов ныне работающих. Система работает эффективно только если социальные отчисления работников, за счет которых происходит финансирование этой системы, отчисляются в надлежащем размере, достаточном для пенсионного обеспечения нынешних пенсионеров. Благодаря обязательным социальным отчислениям в размере 12,22% от совокупной заработной платы, приобретает единичное право на пенсионное обеспечение без наследования.
- 2-я ступень (OFE) также является обязательным элементом системы социального страхования, представляющая собой капитальный (основной) фонд. Отчисления, вычитаемые из зарплат, списываются с индивидуального счета застрахованного лица. Открытые пенсионные фонды принадлежат ко второй ступени системы социального страхования и управляются частными инвестиционными компаниями (Публичными пенсионными товариществами), которые инвестируют пенсионные накопления в финансовые инструменты.
- 3-я ступень (IKE) – ступень со свободным капиталом, который организован в виде инвестиционного фонда. Застрахованные лица выбирают страховую компанию (общества взаимного страхования, страховые товарищества). По достижению пенсионного возраста (для женщин 60 лет, для мужчин 65) граждане получают пенсию от Управления социального страхования (ZUS) и Открытого пенсионного фонда (OFE) через агентскую компанию а также прибавку к пенсии из фонда третьей ступени.

Обязательные социальные выплаты, отчисляемые работником и работодателем

В соответствии с законом от 13 октября 1998 года система социального страхования в Польше включает в себя:

- пенсионное страхование; страховая защита аренды;
- страхование на случай болезни или отпуска по уходу за ребенком, т.н. страхование болезни;
- страхование от несчастного случая на работе и профессиональных заболеваний, т.н. страхование несчастных случаев.

Согласно вышеуказанному закону в отношении системы социального страхования обязательные пенсионное страхование и страховая защита аренды касается физических лиц, которыми в Польше считаются:

- наемные работники;
- лица, занимающиеся несельскохозяйственной деятельностью или лица, сотрудничающие с ними;
- лица с непостоянной работой;
- лица, выполняющие работу на основании разовых контрактов, контрактов субподряда или любых других договоренностей о предоставлении услуг, на которые согласно Гражданскому кодексу распространяются правила о заключении контрактов субподряда или лиц, сотрудничающих с перечисленными;
- родители в декретном отпуске или получающие пособие по уходу за детьми

### Страхование от заболеваний

Система социального страхования в части страхования от болезней охватывает такие категории граждан:

- наемные работники;
- члены сельскохозяйственных производственных кооперативов и кооперативов сельскохозяйственного цикла;
- лица, замещающие других.

Необязательное страхование на случай болезни касается категорий граждан, подпадающих под **обязательное пенсионное страхование и страховую защиту аренды**, по собственному заявлению:

- лица с непостоянной работой;
- лица, выполняющие работу на основании агентских контрактов, контрактов субподряда или любых других договоренностей о предоставлении услуг, на которые согласно Гражданскому кодексу распространяются правила о заключении контрактов субподряда или лиц, сотрудничающих с перечисленными;

## Прием на работу

■ лица, выполняющие несельскохозяйственную деятельность или лица, которые сотрудничают с ними.

Вообще, годовая база социального страхования на следующий календарный год не может превышать 30-кратного размера предложенной месячной заработной платы по стране на текущий календарный год. По состоянию на 2010 г. эта сумма составила 94380,00 польских злотых.

Общий оклад согласно контракту	Расходы работника на социальное страхование	Взнос работника в кассу страховой медицины	Налог на прибыль	Сумма нетто к оплате	Выплаты в фонд социальной защиты/ социальные гарантии	Итого расходы работодателя
4000,00	548,40	310,64	287,00	2853,96	739,20	4739,20
3000,00	411,30	232,98	199,00	2156,72	554,40	3554,40

Работодатель расходует 19,52% совокупного фонда заработной платы на нужды пенсионного страхования. Прочие взносы составлены с учетом таких видов страхования (согласно ZUS): страховая защита аренды, страхование здоровья (на случай болезни), страхование от несчастных случаев, выплаты из фонда труда и фонда EAG.

Взносы на социальное страхование (13,71%), подоходный налог и на страховую медицину (20,25%) также высчитываются из общей суммы «грязной» (до вычета налогов) зарплаты.

Работодатель также обязан оплатить часть расходов на социальное страхование (16,60%).

Пример:  
Регламент ЕС № 1408/71

С 1 мая 2004 г. после того, как Польша присоединилась к Европейскому союзу, регламентированное правило обязательного социального страхования (включенное в регламент ЕС № 1408/71) вступил в силу. Согласно регламенту ЕС лица, пересекающие Европейский Союз в поисках более высокого заработка, подлежат социальному страхованию только в одной из стран Сообщества.

Новые правила ЕС касающиеся отправления работников на работу в другую европейскую страну вступили в силу 1 мая 2010.

Это следующие распоряжения: № 987/2009 от 16 сентября 2009 года, которое содержит выполнение распоряжения (WE) № 883/2004 по вопросу координации систем социальной защиты, и № 988/2009 от 16 сентяб-

ря 2009 года, а также распоряжение административного совета социальной защиты № A2 от 12 июня 2009 года, которое содержит интерпретацию статьи 12 распоряжения № 883/2004.

Однако, общим правилом является то, что наемный работник подлежит социальному страхованию в стране, в которой данная работа выполняется.

Существует несколько исключений от этого правила, которые предполагают страхование в отправляющей

стране, т.е.: существование отношений между работодателем и работником и не нарушение максимального срока командировки.

Работодатель должен активно действовать в Польше. Под этим подразумевается скорее осуществлять действия такие как ведение администрации компании, чем внутреннюю деятельность.

Распоряжение № 987/2009 ввело принцип, по которому работник подчиняется законам страны командировки еще перед самой командировкой. Это означает, что работник польской компании может быть командирован согласно правилам ЕС только если раньше он подлежал социальному страхованию в Польше в период не меньше месяца.

Командированный работник (согласно правилам союза) это лицо, которое отправляется его работодателем в другую страну ЕС и непосредственные отношения между этими двумя сторонами в дальнейшем существуют.

Возможен также прием на работу работника с целью командировать его.

Время командировки может продолжаться до 24 месяцев. Новые распоряжения относятся также к работникам, которые начали командировку перед 1 мая 2010.

Решение A2 устанавливает также, что следующая командировка не может быть совершена раньше чем два месяца после окончания предыдущей командировки.

Документ, который подтверждает командировку работника подвергается процессу переработки E101. Этот до-

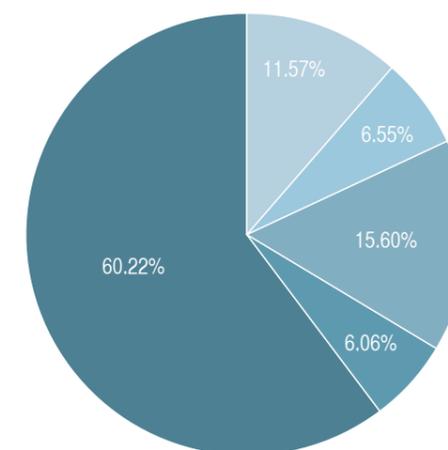


кумент будет заменен бланком A-1, а в дальнейшем до 2012 года – электронным бланком A003.

Согласно новым правилам, право уплаты налогов по месту жительства работника зависит от условий его работы. Если он работает для двух иностранных работодателей, из которых ни у кого нет главного офиса на территории страны, в которой живет работник, налоги могут уплачиваться в их стране.

Очень важно, что с 1 мая 2010 каждый работник принятый на работу в двух странах должен заявить об этом факте в учреждение соответствующее по месту жительства. Данное учреждение будет тогда обязано указать на соответствующую систему страхования для этого работника. Все временные решения принятые по этому делу станут окончательными в течение двух месяцев с момента информирования учреждения о данной ситуации.

Общие расходы работодателя



### Экспликация:

- Расходы работника на социальные нужды
- Взнос работника в кассу страховой медицины
- Взносы работника в специальные фонды социального страхования
- Сумма нетто к оплате
- Налог на прибыль

## IV. Проведение деловой активности

– с начала деятельности до прямого инвестирования



## IV.1. Капиталовложения в предприятия с нулевого цикла



### IV.1.1. Виды деятельности, подлежащие обязательному лицензированию, составлению концессий или получению разрешений

Общим законом оговаривается, что предпринимательская деятельность и занятие бизнесом ничем не ограничены. Однако, польским законодательством также предусмотрены некоторые исключения из общего правила. Это значит, что предпринимательская деятельность и проведение некоторых видов деятельности ограничены и требуют специального разрешения польских органов власти или регистрации в реестре регламентируемых видов деятельности. Такие виды деятельности можно разделить на четыре основные группы:

- виды деятельности, для которых не существует никаких ограничений;
- виды деятельности, которые разрешены для проведения только на основании концессии;
- виды деятельности, которые подлежат лицензированию или требуют специального разрешения;
- виды деятельности, которые требуют регистрации

в реестре регламентированных видов деятельности.

Более того, польским законодательством предусматривается то, что некоторые виды профессиональной деятельности могут выполняться исключительно лицами, имеющими соответствующие дипломы/сертификаты (например, налоговый консалтинг, юриспруденция, недвижимость, оценочные экспертизы, архитектура, бухгалтер, финансовый консалтинг и проч.).

Для выполнения некоторых видов деятельности (например банковский бизнес, фонды страхования, пенсионные фонды) польским законодательством предусмотрено создание специальных юридических лиц (например, акционерных компаний).

#### Концессии

Концессия выдается на период от пяти до 50 лет и обеспечивает деловую активность, имеющую большую важность с точки зрения государственных интересов (например, национальная безопасность, общественная безопасность и основные государственные интересы).

#### Лицензии и разрешения

Польским законодательством также предусматривается несколько других видов административных решений, обязательных для выполнения и последующего проведения предпринимательской деятельности. По выполнению предпринимателем обязательных условий, оговоренных правовыми нормами, он может ходатайствовать о принятии административного решения по его

вопросу (т.е. выдаче лицензии или разрешения). Польским законодательством предусмотрено почти тридцать видов предпринимательской деятельности, подлежащих лицензированию или требующих специального разрешения. Ниже приводятся некоторые виды предпринимательской деятельности, которые требуют подобных административных решений:

- национальные и международные транспортные перевозки (включая товары и пассажиров);
- экспедиторские услуги;
- железнодорожные перевозки;
- туристический бизнес;
- частный сыск и детективные услуги;
- предпринимательская деятельность в особых экономических зонах;
- банковские услуги, страховой бизнес, брокераж, инвестиционные фонды или фонды пенсионного обеспечения;
- оптовая торговля и производство алкогольных напитков;
- казино, лотереи, игровой бизнес.

#### Регистрация в реестре регламентируемых видов предпринимательской деятельности

Такая деятельность может проводиться только после того, как предприниматель выполнил обязательные условия и зарегистрировался в реестре регламентируемых видов предпринимательской деятельности. Польским законодательством рассматриваются двадцать видов регламентируемой предпринимательской деятельности. Ниже приведен перечень некоторых видов деятельности, которые подлежат регистрации в реестре регламен-



тируемых видов предпринимательской деятельности:

- ведение архива наемных работников и персональной документации;
- предприятия складского цикла;
- телекоммуникация;
- производство алкогольных напитков;
- детективные услуги;
- агентства по найму (рекрутинговые);
- организация ипподромных скачек.

Финансовый кризис, который ограничил или частично перекрыл доступ к финансовым ресурсам, привел к обобщенной классификации Польши как страны «высоких рисков» в составе ЕЭЗ наравне с Венгрией, Украиной, или странами Балтии. После первой волны паники, международные инвесторы отметили то, что польская экономика не утратила стабильности. Европейская комиссия считает, что рост Польши в 2010 составит 3,4%. Данная характеристика привлекает новых потенциальных инвесторов в Польшу. Однако, регулирование сильного роста цен на недвижимость, вероятно, предотвратило раздувание рынка недвижимости, которое уже происходило быстрыми темпами.

Польша сегодня проходит стадию консолидированного роста, однако в качестве «третьей волны» мы ожидаем таких событий, как:

- Более строгий подход при выборе привлекательных объектов в то время, как удачно расположенные объекты потеряли за время кризиса около 7,5–15% бывшей во время бума стоимости, падение цен на вторичном и третичном рынке будет увеличиваться с 20 до 25% по причине избыточного предложения и роста конкуренции на рынке.
- Сосредоточение интереса на капиталовложениях в менее развитые города с населением в 100 000–500 000 (Люблин, Жешув, Кельце, Бялысток) – т.е. «третья волна» после Варшавы и других топовых городов (Познань, Вроцлав, Тригорд (Гданьск, Гдыня, Сопот), Краков, Катовице, Лодзь.

Органы ответственные за выдачу концессии

Деятельность, требующая предоставления концессии	Компетентный разрешительный орган
Разведка, добыча минералов; подземные захоронения и складирование веществ и отходов в скальных породах или в подземных шахтах	Министр окружающей среды
Производство и распространение/торговля взрывчатыми веществами, оружием и другими изделиями и технологиями военного или силового значения	Министр внутренних дел и администрация
Производство, обработка, сбережение, доставка, распространение и торговля топливными веществами и энергоносителями	Президент Управления по вопросам регулирования энергоресурсов
Услуги по обеспечению безопасности частным лицам и их имущества	Президент национального Управления по телевидению и радиовещанию
Радио- и телевизионная трансляция	President of the National Broadcasting Authority
Авиаперевозки	Президент Управления гражданской авиации

## IV.1.2. Рынок недвижимости

На польском рынке недвижимости в последние годы сильно доминировала польская столица Варшава, которая играла роль центра максимальной инвестиционной активности. «Вторая волна» за последние пять лет представлена такими городами как Вроцлав, «Тригорд» (Гданьск, Гдыня, Сопот), Познань, Катовице, Лодзь, которые прочно завоевали первые места. Эти центры не только приобрели статус привлекательных объектов для капиталовложений в сферу промышленного производства, бизнес-администрирования и логистики, но также превратились в серьезные рынки международных разработчиков и инвесторов, которые осуществляют капиталовложения в проекты местного коммерческого и жилищного строительства.



- Роль качества строительных работ будет расти и станет ключевой при оценке объектов недвижимости.

Польский рынок становится более зрелым, и при условии ограниченного доступа к источникам финансирования может сегодня называться «рынком покупателей», который предлагает инвесторам возможность взвешивать все варианты, дольше по сравнению с недавним временем, когда действовали законы неконтролируемого «лихорадочного» рынка недвижимости.

#### IV.1.2.1. Рынок хозяйственной и промышленной недвижимости

В 2009 г. развитие современного рынка крупных розничных магазинов превысило 5 млн. кв. м в основных индустриальных центрах, таких как Варшава, Познань, Катовице и посреди существующих или запланированных польских скоростных автомагистралей. Знаменитыми центрами логистики являются такие места в Польше как Пётркув Трибунальский и Стрыкув (рядом с Лодзью), которые значительно выигрывали в прибыли из-за своего центрального места расположения и того факта, что они уже имели в своем портфолио контракты с мировыми игроками рынка. Логистика, наличие системы финансового менеджмента по основным группам товаров широкого потребления, ключевые капиталовложения в электронику и бытовую технику являются рычагами



развития новых розничных сетей. Кроме этого, Польша обычно играет стратегическую роль обслуживающего рынка для последующих интервенций (экспансии) на рынки восточной Европы. На основании такого подхода можно предположить, что дальнейшее развитие будет происходить на территориях, близлежащих к восточным рубежам Польши. Сегодня можно различить пять определенных кластеров капиталовложений в сектор розничных сетей в Польше:

- Силезское воеводство, вокруг Катовиц;
- Центральная Польша, вокруг Лодзи;
- Варшава и Мазовецкое воеводство;
- Великопольское воеводство, вокруг Познани;
- Нижнесилезское воеводство, вокруг Вроцлава;

Самые крупные застройщики поместили свои проекты в 10–20 различных мест. Стоимость аренды составляет для упомянутых выше современных крупных розничных магазинов 3,5–5 евро, в зависимости от расположения магазина и времени, на которое заключается договор аренды.

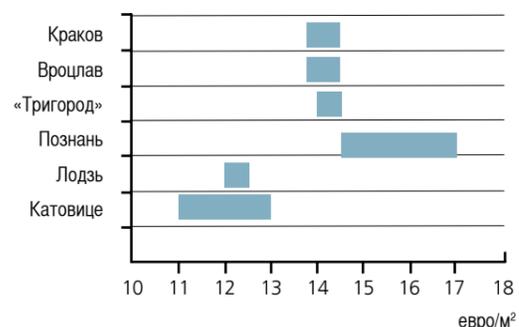
Промышленные объекты строятся либо по технологии BTS (англ. build-to-suit) на минимум 7–10 лет финансового лизинга/договора о лизинге или, в основном, строятся промышленными компаниями самостоятельно. Данные промышленные компании прямо инвестируют в отдельные объекты и прилегающие территории из-за специфических территориальных условий (часто высокий уровень безработицы, широкое предложение рабочей силы, близость к потребителю/поставщику сырья и т.д.) Расположенные на периферии объекты часто выбираются по причине строгой экономии инвестиционных средств и из желания сохранить размер себестоимости на низком уровне и для максимального уровня доступности рабочей силы. Высокоразвитые личные хозяйства на периферии, предлагаемые местным органом муниципальной власти или Агентством аграрной недвижимости – ANR\* для проведения капитальной инвестиции с нулевого цикла может обойтись в 25–40 польских злотых за кв. м (в особой экономической зоне обычно выше), при

этом среднеразвитое хозяйство в регионе с высокоразвитой системой логистики может предлагаться по цене от 100 и 200 польских злотых за кв. м.

#### IV.1.2.2. Рынок офисной недвижимости

Рынок коммерческой (офисной) недвижимости между 1990 и 2000 гг. в Польше был в центре «первой волны» инвестиций. Процесс этот начался в столице сразу после начала переходного периода экономики. Во время данного процесса почти все мировые игроки, консалтинговые компании, а также банки открыли свои головные представительства (штаб-квартиры) в Варшаве для непосредственного обсуждения своего присутствия на рынке и для начала бизнес-активности по всей стране. По завершению этой «первой волны», как и в случае с другими столицами стран ЕЭЗ, Варшава превратилась в один из самых дорогих городов мира. Уверенный ввод в строй новых современных объектов коммерческой недвижимости за последние годы достиг уровня выше 3,3 млн. кв. м к первому кварталу 2010 года. В Варша-

Максимальная стоимость аренды в крупнейших городах Польши, первый квартал 2010 г.



ве менее 50% всей площади коммерческой (офисной) недвижимости расположено в центре города, при этом предложение по нецентральных районам за последние несколько лет выросло. Верхняя точка показателя незанятости в 2–4% как в 2008 г. определенно недостижима в 2009 г., по причине как мирового кризиса, так из-за растущего уровня инфляции польского злотого по сравнению с растущим курсом евро. Описанные негативные явления сказались на общем уровне стоимости аренды для большинства современных офисных помещений в Варшаве и в других городах.

За последние пять лет целый ряд капиталовложений в предприятия цикла ВРО (аутсорсинговое бизнес-администрирование) и специфические местные проекты, к которым предъявляются высокие требования, в городах – Кракове, Познани, Вроцлаве, имели сильное влияние на развитие концепции современного офисного про-

странства в данных регионах. Ранее в данных регионах преобладала офисная база низкого качества. Такое обстоятельство не устраивало компании-мировых игроков рынка, которые выступили в роли инвесторов в сектор ВРО и прочие услуги. Через некоторое время, понадобившееся для стабилизации качества коммерческой недвижимости, местные польские застройщики вышли на рынок и создали местные стандарты офисного пространства малой и средней площади, приемлемые для зарубежных потребителей.

Сумма арендной платы по Варшаве варьируется от 18 до 25 евро/м² в центральных районах, в то время как за чертой города эта сумма составляет от 12 до 17 евро. По такому же образцу складываются цены в Кракове или «Тригороде», однако немного ниже уровне 14 евро/м².

Особенно в течение этого года, в условиях финансового кризиса и роста стоимости евро, арендаторы стали искать возможности экономии, что отобразилось на структуре арендной стоимости. Стоимость обслуживания коммерческих площадей составила 4–5 евро/м², а требования к профессиональному менеджменту обслуживающего сектора и оборудованию зданий значительно выросли с целью повышения качества услуг. Многие арендаторы пересмотрели свои контракты с целью платить за обслуживание в польских евро, так как и сами арендодатели платят за услуги в национальной валюте. Для заключения большего количества договоров об аренде период бесплатной аренды был продлен с целью привлечения более крупных арендаторов, занимающих более 1000 м² арендуемой площади.

#### IV.1.2.3. Рынок торговой и коммерческой недвижимости

Следом за Россией и Украиной, Польша является самым большим потребительским рынком в центральной и восточной Европе, а также самым крупным среди вновь присоединившихся к ЕС стран. Данное обстоятельство значительно проявилось в начале переходного периода, и послужило одной из причин того, что в настоящее время рынок торговой недвижимости – наиболее сложившийся и развитый рынок недвижимости в Европе.

С начала 90-х крупные французские торговые группы Carrefour, Auchan, Géant and E.Leclerc пришли на польский рынок для торговли через сеть гипермаркетов и удовлетворения активно растущего спроса населения. Сегодня современная база торговой недвижимости превышает 8 миллионов кв. м, и снова на первом месте Варшава и остальные 7 ведущих городов страны.

Рынок торговой недвижимости уже прошел определенные ступени развития. Первым шагом на пути удовлет-

Количество и типы магазинов в Польше

Тип	Критерий размера (м <sup>2</sup> )	Количество магазинов	Общая площадь (м <sup>2</sup> )	Доля участия иностранного капитала
Гипермаркет	>2500	374	2 566 685	83,2%
Супермаркет	400–2299	2716	2 125 077	56,1%
Универмаг	>2000	95	390 550	9,5%
Универмаг	600–1999	462	451 966	20,3%

Источник: Центральное статистическое бюро, 2008 г.

ворения растущего спроса стало создание сети крупных гипермаркетов и торговых центров, перенос акцента с гипер- на супермаркеты и создание дисконтных рынков преимущественно в сельской местности для поддержки местной сети малых магазинов. Современной тенденцией является минимизация дистанции между населенными потребительскими областями, чтобы избежать необходимости поездок на длинные расстояния для посещения пригородных гипермаркетов или торговых центров. Инвесторы сегодня более открыто обсуждают с муниципалитетами, имеющими 50 000–100 000 населения вопросы создания супермаркетов или дисконтных маркетов для минимум 15 000 населения.

Правовая нестабильность затронула всех капиталовкладчиков на рынке торговой недвижимости в период последних двух лет (с 18 сентября 2007 г.), по причине того, что был принят закон о крупных розничных сетях. Положения данного закона содержат требование того, чтобы любая инвестиция в торговую недвижимость с потенциалом продаж более 400 м<sup>2</sup> производилась по получению специального разрешения от местных властей на право создания такого объекта. Данным актом блокировалось более 50% потенциального рынка при создании таких объектов по муниципальным областям, так как каждый проект был теперь тесно связан с политическим лобби. Ни одна из политических сил – особенно это касалось малых муниципальных единиц – не желала принимать на себя подобную политическую ответственность. В конце концов, упомянутый закон был отклонен как противоречащий польской конституции решением Конституционного трибунала в июне 2008 г. Данное решение обеспечило большую степень защищенности инвесторов и застройщиков.

Рынок торговых площадей с упором на торговые центры в Польше претерпел очень сильный рост за последние несколько лет. Недостаточная сеть подходящих для создания торговых проспектов или городских торговых районов, подвигла застройщиков на создание больших торговых центров, интегрированных в небоскребы или просто строить за пределами городов. Варшава обладает 6 крупными объектами площадью от 59 000 до 110 000 кв. м, такая же картина наблюдается во Вроцлаве, Лодзи с престижным магазином Мануфактура (Manufaktura).

Стоимость аренды коммерческих площадей неуклонно снижается из-за появления новых объектов. Приоритетные места расположения таких площадей не утратят своей привлекательности, однако более старые объекты имеют недостаточную инфраструктуру и качество, что заставит либо адаптировать свои площади под новые требования, либо произвести реконструкцию для создания современной востребованной потребителями модели. Сегодня малые объекты приоритетного значения максимальной площадью 200 кв. м требуют арендную плату в размере 50–80 евро за кв. м, в то же самое время крупные арендаторы платят 20–50 евро за кв. м в хорошем месте. Более 1000 кв. м торговых площадей доступно на рынке по цене от 8 до 12 евро за кв. м, а минимальная арендная плата составляет 5 евро для гипермаркетов – основных участников рынка.

### IV.1.3. Процедура приобретения недвижимости

#### Всемирный банк

Право притязания на объекты недвижимости регулируется польским Гражданским кодексом от 23 апреля 1964 г. Под объектом недвижимости понимается земельный участок с прилегающими территориями, включая все размещенные на нем здания и объекты – квартиры, дома и проч., которые являются раздельным недвижимым имуществом в соответствии с польским законодательством. Право полной собственности дает широкие полномочия в отношении недвижимого имущества и ограничивается только при определенных условиях, определенных Гражданским кодексом (правила размежевания соседних участков или зонирование), административным правом или желанием владельца. Право собственности является главенствующим правом на владение объектом недвижимости и предоставляет его владельцу целый ряд возможностей для его использования. Право собственности охраняется законом от посягательств третьих сторон на права владельца. Право собственности не

имеет ограничений по времени. Ни правительственные органы, ни государственные службы не имеют права распоряжаться частной собственностью, которой владелец владеет по праву, за исключением случаев, когда такая собственность включена в план зонирования. Польское право гарантирует несколько видов прав для объектов недвижимого имущества:

- право собственности;
- пожизненный узуфрукт (право пожизненного владения);
- право пользования (сервитут);
- право залога;
- право лизинга/сдачи в аренду.

#### Право собственности

Право неограниченной собственности дает широкий спектр прав, связанных с объектом недвижимого имущества, и может ограничиваться только обстоятельствами, оговоренными Гражданским кодексом (правила размежевания соседних участков или правила зонирования), административным правом или желанием самого владельца. Права, проистекающие из неограниченной собственности на объект недвижимого имущества, являются наиболее совершенными и предполагают полный спектр мероприятий по использованию находящейся в собственности земли и зданий. Право собственности защищено законом против посягательств третьих сторон, которые пытаются действовать в ущерб владельцу. Право собственности не ограничено по времени. Ни правительственные органы, ни государственные службы не имеют права распоряжаться частной собственностью, которой владелец владеет по праву, за исключением случаев, когда такая собственность включена в план зонирования или подпадает под правила налогообложения.

#### Пожизненный узуфрукт (право пожизненного владения)

Пожизненный узуфрукт (право пожизненного владения) оформляется по отношению земельной собственности в распоряжении Государственного Казначейства или местных органов управления. Данное право обычно создается на срок 99 лет (минимум на 40 лет) и может быть продлено. Пожизненный узуфрукт разрешает использование земли в том же объеме, что гарантирован и для владельца. Однако, цель использования земельного владения должна указываться в соглашении и должна быть одобрена до того, как приобретать право на пожизненный узуфрукт. Это происходит по той причине, что владелец (Государственное Казначейство или органами местного управления) может разорвать соглашение в случае, если цель, для которой используют земельный надел, противоречит оговоренному в соглашении. Цель обычно определяется в соответствии с планами зонирования и развития для данного региона.

Пожизненный узуфрукт передается с теми же самыми полномочиями и обязанностями, как и обычное право собственности, и имущественные права на объекты недвижимого имущества. От владельца не требуется какого-то специального разрешения (от Государственного Казначейства или органов местного самоуправления), за исключением случаев, когда такая передача осуществляется иностранцами.

#### Сбор за право пожизненного узуфрукта

Лица, которым предоставляется узуфрукт, должны оплачивать государственный сбор в размере годовой платы (до 31 марта 2009 г.) независимо от обязательного земельного налога. Размер сбора рассчитывается с учетом стоимости земли и не может быть изменена чаще, чем один раз в год (для отдельных наделов этот период может быть продлен до пяти лет).

#### Право собственности против пожизненного узуфрукта

Между этими двумя правами на владение и пользование существует существенная разница: при узуфрукте постройки и здания являются отдельными от земли объектами собственности, и расцениваются как вторичный объект собственности. После возведения постройки владелец узуфрукта становится его владельцем с приобретением на него неограниченного права собственности. В случае прекращения узуфрукта, лицо, которому данное право было ранее предоставлено, имеет право на компенсацию в эквивалентной рыночной стоимости строений, которые находятся в составе узуфрукта.

#### Прочие права в отношении недвижимого имущества

Польским Гражданским кодексом также оговаривается право на использование объекта недвижимого имущества в форме лизинга/аренды без передачи права собственности. Любое юридическое лицо, включая иностранные компании или физических лиц, могут сдавать землю в аренду без получения на то какого-либо специального разрешения от Министерства внутренних дел и администрации и органов местного самоуправления. Землевладелец может переуступить свое право пользования и дополнительно получать прибыль с объекта недвижимого имущества третьим лицам. Польский Гражданский кодекс различает два вида договоров об аренде (земельном лизинге): «umowa najmu» (при котором разрешается только пользование) и «umowa dzierżawy» (право пользования и получения прибыли). Согласно вышеперечисленным правовым нормам в отношении недвижимого имущества, а также договорных прав на пользование третьими лицами, законом оговаривается т.н. договор о продаже и договор лизинга/аренды. Данные виды соглашений разрешают иностранной компании или физическому лицу приобретать долговременные права пользования недвижимым имуществом.

### Отчуждение недвижимого имущества

Процедура отчуждения и приобретения недвижимого имущества регулируется положениями польского Гражданского кодекса. Отчуждение имущества может осуществляться на основании договора о продаже, в котором оговаривается перечень всех прав сторон и их обязательства. Как отчуждение недвижимого имущества, так и передача узуфрукта осуществляется на основании договора о продаже, которое должно быть обязательно подписано и заверено у нотариуса в форме нотариального акта.

### Предварительное соглашение о продаже

Предварительно перед передачей имущественных прав, стороны могут составить и заключить т.н. предварительное соглашение о продаже земельного участка (или земельного участка с постройками). Составление такого соглашения необязательно, однако настоятельно рекомендуется, причем оно должно быть заверено у нотариуса. При составлении предварительного договора о продаже имеется возможность обязать сторону-продавца выполнить определенные условия в отношении оговариваемого недвижимого имущества, а именно: подтвердить юридический статус, выплату земельной суду, а также осуществить подготовку к последующей его продаже. Предварительным договором о продаже может гарантироваться право будущей передачи земли, даже без какого-либо авансового платежа или минимальной предоплаты.

### Реестр объектов недвижимости и закладного имущества

Вышеуказанные правила являются обязательными для передачи прав собственности или узуфрукта. Оба вида сделок различаются друг от друга по времени действительного вступления в силу договорных обязательств. При передаче/отчуждении права собственности дата финального подписания договора считается днем, когда покупатель приобретает все имущественные права. Передача права на пожизненный узуфрукт требует (отдельно от подписания договора о продаже) регистрации нового правовладельца на узуфрукт в особый реестр недвижимого и закладного имущества, в ведении соответствующей судебной инстанции. Следствием внесения новой записи в реестр о покупателе есть то, что данной записью подтверждается передача/отчуждение узуфрукта.

### Государственная закупка

Приобретение объекта недвижимого имущества у государства или правительственных структур подразумевает специальную процедуру, которая включает в себя государственный тендер или аукционные продажи. Государственные или правительственные органы управле-

ния гарантируют равные условия участия всем потенциальным покупателям.

### Приобретение объектов недвижимости иностранцами

После того как Польша дня 1 мая 2004 г. стала членом Европейского Союза и присоединилась к Европейской экономической зоне, процедура приобретения объектов недвижимого имущества претерпела изменения с целью привлечения иностранных капиталовкладчиков инвестировать в Польшу.

Однако, некоторые обязательные правила польского законодательства, оговоренные законом от 24 марта 1920 г. о приобретении недвижимого имущества иностранными гражданами (далее именуемого как AARE) регламентирует то, что иностранцы, имеющие зарегистрированный юридический адрес за пределами ЕЭЗ, намеревающиеся приобрести объект недвижимого имущества на территории Польши, должны получить разрешение от Министерства внутренних дел и администрации. Необходимое разрешение выдается в форме административного решения. Это значит, что ни государственные нотариусы, ни польские судебные органы или правительственные инстанции не могут регистрировать или проводить такие аукционные продажи, и что юридическое лицо или предприятие из-за пределов ЕЭЗ не может выступать в роли владельца или лица, пользующегося узуфруктом.

### Приобретение акций

Данное правило также распространяется на любое проведение сделок по приобретению акций/акционерного капитала (это не касается компаний-участников фондового рынка) юридического лица, имеющего зарегистрированный адрес в Польше, когда речь идет о владельце недвижимого имущества или права на пожизненный узуфрукт. Разрешение от Министерства внутренних дел или администрации требуется при проведении поглощений или прочих юридических операциях. Польская компания попадает под контроль иностранной компании (что имеет место при условии, что более 50% акций и, соответственно, голосов в Общем собрании акционеров компании приобретено иностранной компанией или когда компания контролируется одноименными физическими лицами – членами правления/совета директоров).

### Исключения для компаний из ЕЭЗ

Закон AARE различает иностранных граждан или компании согласно их официально зарегистрированному юридическому адресу при их размещении как в пределах, так и за пределами Европейской экономической зоны (ЕЭЗ).

При условии, что компания или физическое лицо зарегистрированы в ЕЭЗ, они освобождаются от необходимости получения такого разрешения (см. выше). Таким

предприятиям не требуется получение разрешения на приобретение акционерного капитала (акций) или недвижимого имущества, за исключением сельскохозяйственных земель и лесонасаждений. Однако, покупка сельскохозяйственной земли или лесонасаждений (12 лет с 1 мая 2004 г.) или т.н. «домика выходного дня» (пять лет с 1 мая 2004 г. по 30 апреля 2009 г.) все еще требует получения разрешения, даже для иностранцев, зарегистрированных как резиденты в ЕЭЗ.

### Процедура выдачи разрешения

Стандартная процедура включает в себя выдачу разрешения от имени Министерства внутренних дел и администрации, что занимает в среднем три-четыре месяца административных процедур. Более того, также является обязательным собрать и предоставить все необходимые документы, что занимает значительное время.

Иностранный бизнесмен может подать прошение о получении обещания будущего проведения слияния или приобретения недвижимости. Такая гарантия представляет собой документ о том, что он/она в будущем получит разрешение без каких-либо дополнительных условий или требований. Однако, данное обещание в виде гарантии не является правовым основанием для приобретения недвижимости или акционерного капитала. Для того, чтобы отказаться или передать право собственности получение разрешения обязательно.

## IV.1.4. Процедура инвестирования

### IV.1.4.1. Анализ

Выбор места расположения проекта влияет на 80% стоимости инвестиции, а также следует проанализировать процессуальные и последующие размеры расходов (включая расходы на строительство, транспорт, налоги, а также энергоносители). Первый шаг при выборе между типами инвестирования гринфилд и браунфилд определяет диапазон возможностей выбора преимущественного места расположения.

Ниже приводится выдержка с описанием основных факторов по месту расположения, на которые следует обратить внимание при проведении процедуры инвестирования.

- гринфилд или браунфилд,
- Капиталовложения в пределах особой экономической зоны или за ее пределами,
- Расстояния, качество, а также время на проведение логистики по отношению к основным потребителям,

- Трудозатраты, доступность и качество необходимого количества обслуживающего и управленческого персонала,
- Наличие инфраструктуры и стоимость строительных работ (все средства, дороги, возможности проезда и расширения),
- Наличие поставщиков необходимых комплектующих,
- Наличие необходимых связей в местных органах самоуправления.

## IV.1.4.2. Пошаговое руководство по вопросам капиталовложений

### Архитектурное планирование

При выборе даты начала процесса инвестирования (НПИ) и других терминов для капиталовложения приходится на ближайшие даты, планирование сооружений и прочих структур следует делать заблаговременно. Если данное место расположения проекта уже включено в национальную систему зонирования, архитектор может приступить к планированию без задержки. Если данная местность не включена в карту зонирования, инвестор должен обратиться с прошением предоставить Условия развития территорий и строительства (CADC), в которых предусмотрены основные направления развития данной территории с типами допустимых строений для возведения.

Для этапа архитектурного планирования требуется минимальный период от трех до шести месяцев, что следует принимать во внимание заранее, до того как отослать подготовленную записку в архитектурное бюро для получения соответствующего разрешения на строительство. Многие компании часто недооценивают значение и объем официальной документации, которую придется оформить для того, чтобы начать свою деятельность на территории Польши.

### Разрешения на строительство или реконструкцию

После получения официального права пользования недвижимым имуществом, можно приступить к проведению процедуры капиталовложения/инвестирования.

### Планы зонирования/районирования территорий

Строительство здания становится возможным при условии, что объект недвижимости включен в надлежащий план зонирования территорий согласно закону от 27 марта 2003 г. о зонировании/районировании территорий. Орган местного самоуправления (муниципалитет) несет ответственность за выработку плана местного зонирования и развития территорий. В результате плани-

рования такого рода назначение сельскохозяйственных земель изменено с сельскохозяйственного использования на индустриальное, или наоборот.

План зонирования территорий определяет все условия перспективного использования земель, а также диапазон деловой активности, которую можно проводить на земле. Диапазон широк и позволяет владельцу объекта использовать свою недвижимость для проведения разнообразной предпринимательской деятельности.

Органы местного самоуправления получили полномочия создавать планы зонирования с учетом муниципального плана развития. Муниципалитет создает план зонирования в соответствии с планами развития воеводства или в русле национальных планов зонирования.

Планы зонирования могут меняться муниципалитетами в соответствии с ходатайством владельца или при изменении статуса территории правительственными инстанциями. Последняя ситуация чрезвычайно редка и имеет место в случае, когда изменение статуса территории предпринимается в интересах общественности (например, при строительстве дорог или железных дорог).

Каждая особая экономическая зона располагает действующим и обязательным планом зонирования территорий, процедура капиталовложения может начаться сразу же после покупки земли.

### Условия развития территории и возведения сооружений

Значительная часть польской территории не охвачена планами зонирования. В этой ситуации требуется прошение в адрес муниципалитета с запросом о соответствующих Условиях зонирования. Данные условия необходимы для начала любого инвестиционного проекта, развития территории или нового капиталовложения, например при реконструкции существующих объектов. Владельцы должны обратиться за получением Условий зонирования в местные органы самоуправления. Однако, Министерство сельского хозяйства может быть вовлечено в данный процесс, что вероятно продлит период принятия решения.

В прошении о предоставлении планов и Условий зонирования данной территории должны содержаться специфические обоснования, например, упоминание того, что соседний участок земли уже используется в аналогичных целях, имеет доступ к сети государственных путей сообщения, и также подтверждение того, что данный объект располагает необходимой инфраструктурой для запланированной инвестором цели. Процесс получения Условий зонирования, что может занять до шести месяцев, в зависимости от того, располагает ли предлагаемый инвестиционный план необходимым потенциалом ожидаемого влияния на местном уровне.

### Заключение экологической инспекции

По получению запрошенных условий и плана зонирования данной территории, можно приступать к разработке проектной документации и строительным работам. На этом этапе инвестор обязан подписать предварительные соглашения о подведении необходимых коммуникаций (газа, воды, электроэнергии) с соответствующими подрядчиками. Более того, включение в сеть государственных путей сообщения должно быть оговорено с управлением путей сообщения.

По завершению начального плана и составления технического задания инвестор может подавать прошение о принятии соответствующего решения экологической инспекции. Содержание заключения экологической инспекции зависит от типа производственной деятельности, предполагаемой к выполнению в рамках бизнес-проекта.

При проведении реконструкции существующего объекта недвижимости инвестор должен ознакомиться с предыдущими технологиями и административными решениями через аудиторскую (экспертную) проверку. Как правило, процедура реконструкции требует новых административных решений, включая также и заключения экологической инспекции.

Заключение экологической инспекции может быть получено по завершению процедуры оформления ходатайства при условии, что в ответе местных органов самоуправления содержится вывод о том, что такое заключение не обязательно для данного вида производства или предпринимательской деятельности. Ситуации, при которых получение заключения экологической инспекции является обязательным, указаны в законе от 27 апреля 2001 г. об экологическом законодательстве.

Заключение экологической инспекции (или заключение органов местного самоуправления о том, что такое решение не является обязательным) является неотъемлемым составляющим процедуры инвестирования, так как оно является первым обязательным условием для выполнения при получении разрешения на строительство. Если заключение экологической инспекции необходимо, инвестор должен подготовить оценку воздействия на окружающую среду. Оценки воздействия на окружающую среду представляет собой экспертное заключение о том, как внедряемое в рамках инвестиционного проекта производство, технологии и проч. повлияют на окружающую среду. Данная оценка должна строиться на современном уровне знаний о предмете.

Согласно экологическому законодательству процедура получения заключения комплексного предотвращения и контроля загрязнений является одной из самых сложных процедур, так как производство и технологии имеют значительное влияние на окружающую среду. Данное заключение выдается компетентными государствен-

ными инстанциями воеводства. Экологическое законодательство оговаривает виды производств, имеющие отрицательное воздействие на окружающую среду и экологические системы, а также виды, которые подлежат обязательному контролю на самом высоком государственном уровне.

Процедура получения и выдачи заключения экологической инспекции может занять до трех месяцев, включая время подготовки оценки воздействия на окружающую среду, а также комплексного предотвращения и контроля загрязнений, что может составить пять месяцев в общем зачете. Основной этап реализации инвестиционного проекта начинается по завершению процедуры получения оценки воздействия на окружающую среду.

### Разрешение на строительство

Окончательное заявление о предоставлении разрешения на строительство можно подавать в местные органы самоуправления сразу же после того, как инвестор получил все вышеперечисленные разрешения и заключения, вместе с договорами и заключениями экспертов, а также по завершению этапа архитектурного планирования или проекта по реконструкции.

Процедура ведения строительства и реконструкции регулируется законом от 7 июля 1994 г. о строительном законодательстве. Во время процедуры строительства в проекте принимают участие следующие стороны: инвестор, наблюдатель, дизайнер (архитектор), а также руководитель строительными работами.

В разрешении на проведение строительства содержится описание всех обязательств данных сторон. Оно действительно только на период до трех лет от дня выдачи.

Процедура реконструкции не требует разрешения на строительство (достаточно формального заявления) для тех видов работ, которые не предполагают участия тяжелой техники или изменения структуры/конструкции здания, например на покрасочные работы, замену окон и дверей и проч. (подробный перечень смотреть в законе). Данная процедура помогает сэкономить время, но строительные работы не могут вестись в объеме, который превышает одобренные и описанные в разрешении операции.

Закон о строительстве оговаривает все необходимые виды документации, заявлений, разрешений и договоренностей, которые обязательно следует прилагать к прошению о предоставлении разрешения на строительство.

Инвестор может приступать к строительным работам в два этапа. На первом этапе инвестор должен получить «разрешающую печать» от муниципального управления по истечению 14 дней со дня выдачи разрешения, ко-

торая подтверждает его действительность (при отсутствии жалоб и возражений со стороны соседей). На втором этапе инвестор должен уведомить наблюдательный совет по вопросам строительства и подает надлежащее заявление. Строительные работы могут начинаться через семь дней от дня подачи необходимого заявления.

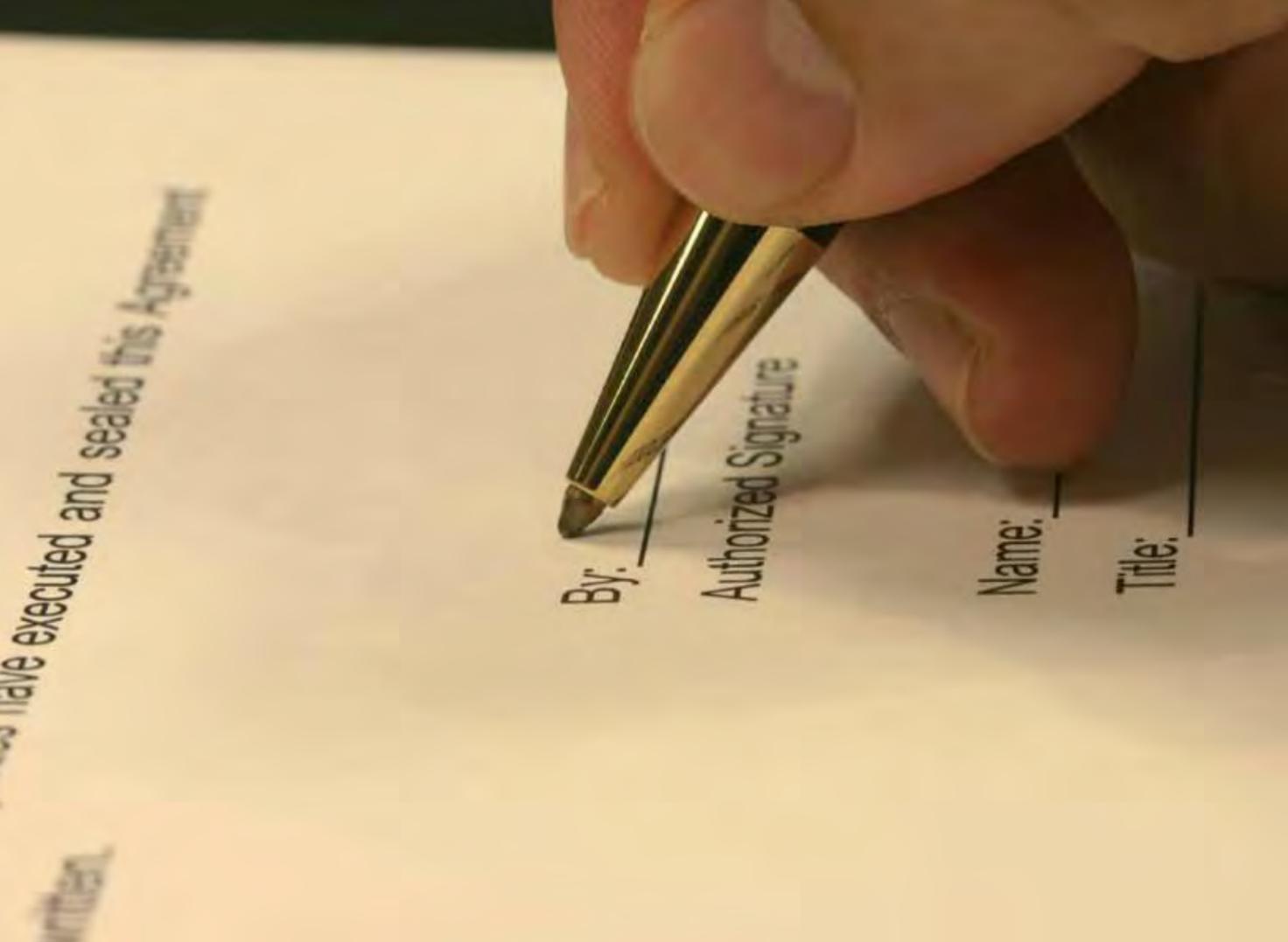
### Разрешение на пользование и обработку

Начало производства является важной вехой в планировании инвестиционного проекта. Процесс производства разделяется на несколько фаз в соответствии с графиком проведения начала производственных работ. В течение фазы индустриализации инвестор должен провести подготовительную работу по получению разрешения на право пользования и обработки.

Важно принимать во внимание тот факт, что все оборудование должно быть сертифицировано и иметь маркировку знаком «СЕ». Сертификация необходима для подтверждения того, что оборудование было изготовлено с применением самых современных технологий и безопасно для работников.

Заводское оборудование должно пройти процедуру подтверждения инстанций: пожарной охраны, бюро по трудоустройству, санитарно-гигиенической инспекции. Предварительно до момента начала производственной деятельности инвестор должен уведомить вышеупомянутые организации о завершении работ по строительству и индустриализации, а также о том, что оборудование прошло процедуру тестирования с положительными результатами.

После подачи заявления каждая инстанция может проверять объект согласно собственному регламенту самостоятельно и независимо друг от друга. Если аудит не начинается по истечению 14 дней компания может приступать к производству. Более того, инвестор должен измерить и оценить уровень эмиссии (вредных веществ), проверить их влияние на окружающую среду и экологию, а также сравнить результаты такой проверки с имеющимися стандартами согласно экологического законодательства.



## IV.2. Слияния и поглощения

### IV.2.1. Польский рынок слияний и поглощений

Одним из методов естественного внедрения проектов в Польше является приобретение существующего бизнеса путем его поглощения. Сегодня для проведения подобного рода сделок на территории Польши существуют следующие предпосылки:

- отличные бизнес-возможности из-за ослабления предприятий по причине глобального экономического кризиса и значительной депрессии польской валюты (более 25% по сравнению с августом 2008 г.);
- возможность получить реальные преференции для операций в пределах особой экономической зоны после поглощения уже существующего бизнеса;
- процесс приватизации (разгосударствления) польских национальных предприятий;
- возможность заключить новые партнерские соглашения для дальнейшего роста в момент, когда финансовый рынок заморожен.

Финансовый кризис, хотя и не такой беспощадный, как в других странах, но все же затронул некоторые компании (особенно те, которые являются операторами на чувствительных рынках или те, которые терпят убытки по причине проведенных в опционах на базе национальной

валюты капиталовложений), приведя их к банкротству. В большинстве подобных случаев, однако, вливания капитала и надлежащая реорганизация могут послужить в качестве оздоровительного фактора для бизнеса и привести к восстановлению прибыльности. Вот почему данные ситуации постоянно контролируются организациями, которые активно играют на рынке слияний и поглощений в Польше.

Определенным преимуществом для проведения слияний и поглощений на территории Польши является то обстоятельство, что можно воспользоваться предоставляемыми предприятиям, работающим в особых экономических зонах, преференциями при поглощении бизнеса.

После того, как выполнен ряд определенных условий и требований, становится возможно поглотить предприятие, работающее в особой экономической зоне, что может стать основой для дальнейшего снижения операционных затрат.

Процессы приватизации, которые все еще затрагивают значительную часть польских государственных компаний, делают возможным поиск и выбор интересных целей для приобретения. Следует отметить тот факт, что намерение продать бизнес в результате такого рода сделки включает в себя необходимость принять участие в государственных тендерных торгах, проводимых

Министерством государственного казначейства. Очень критично правильно подготовить и подать необходимую документацию в профессиональном ключе, в соответствии с широко доступными, бесплатными условиями участия в тендере.

Несомненно, что первоначальные признаки стабилизации и выравнивания рынка послужат знаком для инвесторов вернуться к стандартным сделкам по приобретению или продажам компаний.

В случае поглощения становится необходимо спланировать весь процесс надлежащим образом, что обычно включает в себя такие элементы:

- правильный выбор инвестиционного консультанта/партнера, занимающегося поиском и подбором привлекательных предприятий для потенциального поглощения;
- провести начальные переговоры;
- провести аудиторскую проверку по системе «due diligence» – т.е. обширную юридическую, налоговую и бизнес-проверку интересующей компании;
- провести окончательные переговоры согласно результатам полученным после проведения такого рода аудита;
- провести и завершить сделку – подписать контракт.

Сделка пройдет более гладко и более успешно в случае, если выбор партнера/консультанта по проведению сделки был сделан правильно, т.е. была найдена подходящая компания для поглощения, и покупателю гарантируется успешное завершение сделки с последующей гарантированной прибылью.

Также очень критическим местом при проведении такого рода сделок является наличие правильной аудиторской команды экспертов и консультантов, налоговых инспекторов и бизнес-консультантов для проведения надлежащей аудиторской проверки. Такая команда проведет необходимый анализ и выяснит все обстоятельства, характерные слабые стороны данной компании, и составит окончательный отчет о ее положении и потенциале. Вышеуказанные шаги являются необходимыми для идентификации всех налоговых или юридических рисков в деятельности компании, а также правильной оценки и составления будущих бизнес-планов.

Представительство сторон-участников договора означает часть инвестиционного контракта (гарантийного соглашения о приобретении акционерного капитала), которое включает в себя базовое соглашение между сторонами, представительские контакты и обещанные гарантии со стороны прежних владельцев, оговоренные штрафные санкции по контракту и описание прецедентов.

Предприятиями, осуществляющими большинство сде-

лок слияния и поглощения на территории Польши, являются:

- частные инвестиционные фонды акционерного капитала;
- компании, базирующиеся в ЕС;
- компании из-за пределов ЕС, которые расширяют свою деятельность на рынки ЕС;
- польские предприятия, расширяющие свою сферу деятельности.

Наиболее частыми препятствиями для инвестора во время проведения операции поглощения компаний, стоящими на пути внедрения планов экспансии, выступают:

- недостаточное знание особенностей местного рынка, его структуры, а также предприятий – операторов на этом рынке (трудности в поиске правильного объекта для поглощения/партнера для сотрудничества);
- недостаточное знание правовой и налоговой базы в целевой стране;
- недостаточное знание возможных решений для проведения наиболее эффективного поглощения компаний, уже работающих в особых экономических зонах;
- пренебрежение знанием специфики ведения местной деловой культуры, незнание культурных реалий.

### IV.2.2. Законодательные акты, регулирующие слияние и поглощение

Правила проведения поглощений и слияний компаний были включены в польский Кодекс коммерческих компаний.

Компании имеют право сливаться с другими компаниями или товариществами; однако, товарищество не может выступать в роли инициатора для создания нового формирования. Товарищества могут сливаться исключительно с другими товариществами через создание совместной компании.

Слияние может происходить в виде:

- перевода основных средств компании или товарищества в распоряжение другой компании в обмен на акции, которые компания-инициатор соглашения выпускает для акционеров или партнеров целевой компании или товарищества (слияние путем приобретения);
- формирования новой компании, которой переда-

ются все средства вливаемых компаний в обмен на акции новой компании (слияние путем создания новой компании).

Целевая компания, товарищество или компании и товарищества, сливаемые в новую компанию, будут распущены без проведения ликвидационных процедур, в день, когда они будут выведены из реестра компаний.

Следует отметить тот факт, что план слияния компаний требует совместного письменного изъявления желания совершить такую сделку от всех ее участников.

Состоянием на день проведения слияния компания – инициатор или новая компания приобретает все права и обязательства целевой компании или товарищества, вливаемых в новое формирование. В частности, компания-инициатор или вновь созданная компания получает все разрешения, концессии, а также налоговые и проч. льготы, гарантированные ранее целевой компании или товариществу, вошедшим в данное новое формирование (если обратное не предусмотрено Кодексом коммерческих компаний или соответствующим решением выдающей такие документы и гарантирующей подобные права организации).

Все слияния производятся на территории Польши, оборотные средства вовлеченных в данную сделку предприятий в размере, превышающем определенную цифру, находятся под первичным контролем Председателя управления по противодействию монополии и свободной конкуренции.



## IV.3. Государственные предприятия с участием частного капитала

Государственные предприятия с участием частного капитала являются организациями, над которыми осуществляется контроль государства (местных органов) при их совместном функционировании с частным капиталом для достижения поставленных перед ними задач с максимальной эффективностью и наиболее простым способом.

Такие предприятия служат делу ускоренного экономического развития, так как за одно и то же время возможно завершить несколько проектов.

Правовым основанием для правил сотрудничества между государственными компаниями и частным капиталом является закон от 19 декабря 2008 г. о государственных компаниях с участием частного капитала. Данный закон стал частью того инструментария, который уже используется польской правовой системой для дела сплочения экономических единиц.

Закон касается тех юридических формирований, которые можно отнести к государственным предприятиям согласно ст. 2, пункт 1, а именно:

- государственным финансовым объединениям согласно определению регламента по государственным финансам;
- юридическим лицам, отличным от тех, что а) со-

зданы специально для государственных нужд. Юридическое лицо, не являющееся по своему характеру и определению производственными или коммерческими, и если такие предприятия, о которых идет речь в данном условии и в п. 1, индивидуально, совместно, прямо или опосредованно со стороны другой компании:

- вносят более 50% своих средств;
- владеют более, чем половиной акционерного капитала;
- осуществляют наблюдение над своими руководящими органами;
- или обладают правом назначать более половины состава собственного наблюдательного совета и правления;
- объединения компаний, подпадающим под пп. а) или б).

Приняв все вышеперечисленное к сведению, мы можем перечислить некоторые предприятия, которые удовлетворяют требованиям устава в отношении их классификации как государственных объединений, включая: органы государственного управления, а также органы административного управления; органы государственного контроля, силовые структуры и их родственные структуры; органы муниципального руководства; сельские и провинциальные администрации; предприятия и объединения, финансируемые государством; а также

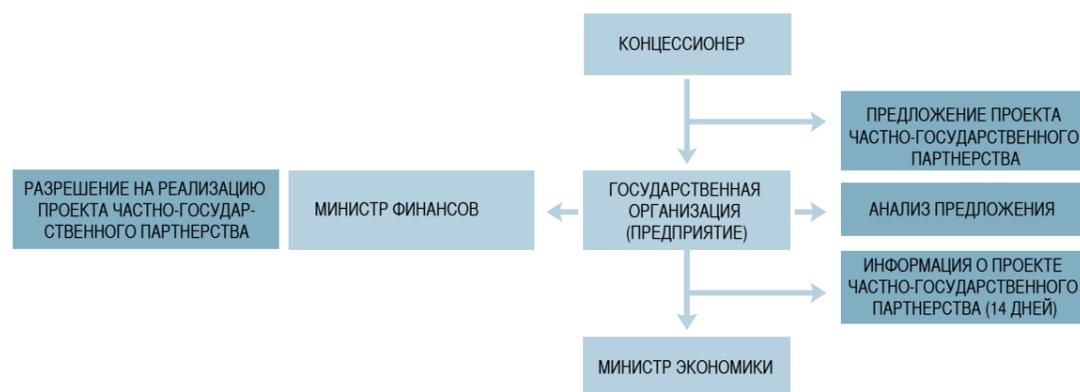
органы местного самоуправления (включая прочие центральные или местные администрации, созданные на основании отдельных правовых норм с целью выполнения государственных функций) за исключением частных предприятий, банков, и коммерческих компаний.

Новым законом оговаривается возможность безвозмездной переуступки недвижимого имущества частной компании – партнеру или компании согласно перечня в законе на срок реализации совместного с частным капиталом проекта. Более того, законом предусматривается такие улучшения, касающиеся управления имуществом, как:

- возможность переуступки имущества частному партнеру или специальному юридическому лицу без участия в тендере согласно закону об управлении недвижимым имуществом);
- возможность продажи со скидкой.

Для реализации инвестиционного проекта по схеме частно-государственного партнерства, государственная компания и владелец частного капитала могут создать акционерную компанию, товарищество с ограниченной ответственностью или акционерное товарищество с ограниченной ответственностью (государственную компанию с участием частного капитала). Это образование является специальным юридическим лицом, сфера полномочий которого оговаривается в контракте о частно-государственном партнерстве согласно закону. На основании данного обстоятельства все приложения к контракту или к уставу компании должны соответствовать оговоренному перечню согласно контракта о частно-государственным партнерстве.

Примерная модель такого рода сотрудничества частного капитала и государственного предприятия являются:



Чета во время похода по берегу горного пруда в Татрах, Польша



## IV.4. Необходимые правила регулирования

### IV.4.1. Польские правила торговли

После вступления Польши в Европейский Союз предъявляется требование выполнять Европейские торговые правила взамен национальных регламентов.

#### IV.4.1.1. Лицензирование импортно-экспортных операций

Самым распространенным вопросом является тот, который касается того, с чего начинать бизнес на местном уровне в сфере экспорта/импорта, а также лицензирования импортно-экспортных операций, и лицензий, необходимых для начала проведения импортно-экспортных операций. Импортеры продуктов, которые являются новыми продуктами для Польши, должны предварительно запросить о получении соответствующего подтверждения/разрешения данного продукта путем контакта с Национальным институтом гигиены, который и выдает такое разрешение. Вместе с таким обращением импортер должен представить следующие документы:

- копию инвойса;
- сертификат на продукцию;

- результаты лабораторных анализов производителя;
- этикетку (на польском языке).

По получении такого рода разрешения продукт может быть ввезен в Польшу. Если такое разрешение уже выдано в другой стране ЕС, импортер может подать (на таможене) декларацию производителя с указанием страны, выдавшей такое разрешение на продукт.

Лицензии типа CAP (единая сельскохозяйственная политика) на импорт требуются на некоторые продукты, ввозимые из «третьих стран», таких как США, при пересечении товаром границы любой страны-члена ЕС. Такие лицензии на импорт, обычно называемые сертификатами на сельскохозяйственный импорт (AGRIM), выдаются в Польше Агентством по делам сельскохозяйственного рынка.

#### IV.4.1.2. Таможенные ставки и тарифы

Польская Таможенная служба имеет официальный тарифный браузер – сервер, на котором размещены официальные тарифы. Тарифный браузер (модуль Интегрированной тарифной системы ISZTAR) предоставляет информацию о товарах, участвующих в международной

торговле для персонала таможи и предпринимателей. Ресурс ISZTAR размещает также информацию от системы TARIC [по товарной номенклатуре, ставкам таможенных пошлин, ограничениям, тарифному потолку, приостановленным правилам (отсрочкам) и т.п.], а также общенациональную информацию (НДС, акциз, ограничения, нетарифное регулирование).

Тарифный браузер поддерживается и обслуживается Таможенной службой Министерства финансов в рамках интегрированной тарифной и информационной системы – ISZTAR2. На сервере содержится подробная информация об обороте товаров для персонала Таможенных служб и для всех заинтересованных лиц. Дата по ЕС, поступающая через систему TARIC, а также польская информация (НДС и акцизный сбор), а также некоторые меры нетарифного регулирования, не интегрированные в систему базы данных TARIC, представлены на этом сервере.

#### IV.4.1.3. Таможенные процедуры

Основными задачами Таможенных служб являются:

- осуществление таможенного контроля за международным перемещением коммерческих товаров;
- начисление и сбор таможенных пошлин и налогового сбора в пунктах, считающихся пунктами пересечения государственной границы (НДС, акцизный сбор);
- пресечение контрабанды и провоза контрафактных товаров.

While performing these roles, the Customs Service must fulfil a series of responsibilities, the most important of which (apart from the fiscal function), include the protection of:

- национального производителя – путем препятствования обращению товаров, ущемляющих конкуренцию в стране;
- природной среды и экологии – путем запрещения обращения вредных и ядовитых веществ, а также микроорганизмов;
- мировую фауну и флору – путем запрещения нелегального обращения опасных видов;
- потребителя – препятствуя попаданию на рынок товаров, которые по своему качеству не соответствуют принятым стандартам согласно польскому законодательству или таких товаров, срок годности которых истек;
- общества – препятствуя обороту товаров, наименований или единиц, опасных для жизни и здоровья граждан или угрожает безопасности страны (например, оружие, парализующие газы и проч.);
- государства – препятствуя утере исторического

наследия (главным образом против эксплуатации и незаконного использования вещей, имеющих историческую ценность);

- авторов, артистов, владельцев промышленных или коммерческих прав – против незаконного использования авторского права, имущественных прав, торговых марок, патентов и т.д.;

а также контроль в сфере:

- инструментов государственного регулирования таможенной политики, регламента международного товарооборота (например, мониторинг выполнения таможенных квот и т.д.);
- исполнение национального и международного регулирования в отношении запрета и ограничений международной торговли, выполнение распоряжений в отношении соблюдения допустимой нагрузки на автотранспорт с целью соблюдения правил использования дорог, а также выполнение договоренностей о таможенном регулировании, в которых Польша выступает в роли одной из сторон;
- контроль обращения международной валюты, включая борьбу с так называемым отмыванием денежных средств; во исполнение вышеописанных правил и требований Таможенная служба сотрудничает с другими службами в стране: полицией, пограничной стражей, общей таможенной инспекцией и налоговыми органами. Также в данный перечень включены таможенные и следственные органы из других стран, коммерческие организации, научно-исследовательские институты, университеты и родственные организации.

Импорт контрафактной продукции может быть остановлен и заблокирован при помощи сотрудничающих между собой таможенных органов и их работников в ходе специальных операций, проводимых согласно Регламенту Совета министров от 2 февраля 1999 г. Данный документ касается процедуры и организационных принципов, принятых для Таможенной службы в деле изъятия товаров в случае подозрения на нарушение права интеллектуальной, коммерческой или промышленной собственности. После вступления в ЕС таможенное законодательство ЕС непосредственно касается Польши. Так, например, регламентом Совета (ЕС) № 1383/2003 от 22 июля 2003 г. в отношении таможенных действий, направленных против товаров, подозреваемых в нарушении имущественных прав или права интеллектуальной собственности и мер, необходимых для принятия против такого рода товаров, которые названы контрафактными.

#### IV.4.2. Контроль за валютными и обменными операциями

Основным назначением закона об иностранной валюте является то, что он призван защищать т.н. «валютный интерес» страны. После тех массовых явлений беспорядка, которые имели место за последние десять лет, а также по причине практически одновременно начавшегося мирового кризиса, защита валютных интересов страны значит предотвращение всякого негативного влияния кризиса. Другой функцией закона об иностранной валюте является внедрение механизма создания в условиях кризиса административных барьеров для оттока капиталов из страны. В настоящее время Польша находится посреди переговорного процесса о том, какие изменения и обновления требуются для ее законодательства в отношении иностранной валюты. Данные изменения могут иметь место в курсе гармонизации правовой базы Польши с одноименной базой ЕС, с учетом присоединения к зоне действия евро. Это может быть хорошим временем для обдумывания действий по огра-



ничению текущей ситуации с перемещением капиталов и, что более важно, эффективности таких ограничений.

После пересмотра законодательства Польши в начале 2009 г., стороны могут выбирать, в какой валюте заключать контракты или осуществлять платежи в валюте, отличной от польских злотых. Данное обстоятельство является самым главным отличием между старыми и новыми правовыми нормами польского законодательства, которые (старые) запрещали резидентам производить платежи в иной валюте за исключением польских злотых, либо поступать иначе по специальному разрешению Национального банка Польши (НБП).

#### IV.4.3. Антимонопольное законодательство

Антимонопольное законодательство строится на законе от 16 февраля 2007 г. о конкуренции и защите прав потребителя. Самыми основными, запрещенными действиями согласно данному законодательному документу, являются:

заклучение незаконных, ограничивающих свободную конкуренцию, соглашений (ст. 6) путем:

- прямо или косвенно фиксированных цен;
- ограничения или контроля производства или продаж, деятельности коммерческих рынков;
- включения невыполнимых или дискриминационных условий договоренностей для одних и других игроков рынка, таким образом сознательно помещая разные стороны в заведомо неравноправные условия;
- ставя условия заключения контрактов в зависимости от абсолютно посторонних, не имеющих никакого отношения к делу, условий и требований и т.д.;
- ограничивая доступ или запрещая доступ на рынок предприятиям, с которыми не была достигнута такая договоренность;
- принимая к рассмотрению только те предложения на участие в тендерных проектах, которые почему-то интересны для организаторов такого тендерного проекта, а не на равных и общих для всех правах, основываясь исключительно на тех характеристиках, которые обязательны для выполнения данного вида тендерных работ.

создавая монопольное положение в ущерб всем прочим игрокам рынка (ст. 9), а именно:

- путем прямого или опосредованного введения несправедливых (завышенных или незаслуженно заниженных) критериев стоимости;
- ограничений производства, продаж или технического развития;
- противодействуя созданию благоприятных условий для добросовестной и здоровой конкуренции;
- вводя несправедливые ограничения и неоправданные сборы при заключении контрактов, даруя право неправомерно завышенных доходов заинтересованной стороне.

Источник: официальный сайт Бюро по защите свободной конкуренции и прав потребителя: uokik.gov.pl

Закон о добросовестной конкуренции приводится в действие центральным административным органом, носящим название Президиум Бюро по защите конкуренции и прав потребителя (Бюро). Резолюции и реко-

мендации Президиума Бюро, а также судебные решения, принимаемые по жалобам на решения президиума, разрешены к официальной публикации в официальном журнале Бюро.

Административные решения Президиума Бюро в отношении законодательных актов по вопросам добросовестной и недобросовестной конкуренции могут быть обжалованы в Региональном суде в Варшаве (Суд по вопросам конкуренции и защите прав потребителя). Жалобы должны быть поданы в течение двух недель от дня получения соответствующего решения на руки. Процедура подачи жалобы регулируется Кодексом гражданского процессуального права по коммерческим вопросам.

Решения Суда по защите конкуренции и прав потребителя далее могут быть обжалованы в Верховном суде, независимо от того, о какой сумме контракта идет речь, однако, в полном соответствии с законодательством [по-польски – «kasacja» (кассационная жалоба)]. Такая жалоба должна быть составлена и подана не позднее, чем в период до 30 дней от дня вынесения официального решения.

Система штрафов, введенная Президиумом Бюро, для тех, кто не выполняет положения применимого законодательства.

Штрафы могут составлять такие суммы:

- до 10% от всей совокупной годовой прибыли предприятия в случае, если это предприятие вступает в незаконные договоренности с целью воспрепятствовать, ограничить или уничтожить конкурента; занимает монопольное положение на рынке; проводит слияние с целью получения монопольного положения на рынке в обход решений Президиума Бюро;
- и составлять эквивалент в польских злотых суммы от 1000 евро до 50 миллионов евро в случае, если неправдивая информация или замалчивание были сознательной политикой такого предприятия во время контроля проверяющими органами хода проведения слияния/поглощения;
- а также составлять эквивалентную сумму в размере от 500 до 10 000 евро в польских злотых за каждый день несоблюдения правил в разрез с решениями Президиума Бюро, судебными решениями Суда по защите конкуренции и прав потребителя.

Дополнительно к перечисленному, законодательство о конкуренции предусматривает штрафные санкции, налагаемые Президиумом Бюро на физическое лицо, действующее как руководитель или глава правления юридического лица или объединения юридических лиц (в размере 50-ти кратной заработной платы) за каждое нарушение закона.

Штрафные санкции, налагаемые Президиумом Бюро, могут быть обжалованы в Суде по защите конкуренции и прав потребителя. Такие штрафные санкции составляют доход в бюджет государства и могут быть взимаемы согласно правилам административного законодательства (данная процедура представляет собой принудительное взимание средств и мер по имуществу и банковским счетам должника).

Польское законодательство в отношении защиты добросовестной конкуренции является эффективным механизмом и работает удовлетворительно. Регламентом ЕС, непосредственно касающимся Польши после 1 мая 2004 г., предусматривается дальнейшее усиление эффективности польского законодательства по вопросам защиты прав потребителей и обеспечения добросовестной конкуренции. Это возможно благодаря тесному сотрудничеству Президента Бюро с Европейской комиссией по вопросам защиты конкуренции в Польше и в ЕС в целом.

### IV.4.4. Правила заключения контрактов

Контракты в Польше строятся на правилах автономности сторон. Это является основным правилом заключения контрактов в Польше согласно Гражданского кодекса. Закон о контрактах оговаривает гарантии, которые создают юридические права и обязательства. Польское законодательство не требует таких же решений как система общего права. При польской системе все стороны контракта должны прийти к соглашению по основным вопросам, включая вопрос цены и предмета контракта. Тем не менее, стороны должны составлять свои соглашения таким образом, чтобы избежать в будущем возникновения споров и защитить свои интересы, по правилу т.н. «золотой середины». Контракты в Польше могут заключаться либо в письменной форме, либо в устной. Однако, имеются исключения из данного правила, касающиеся, например, продажи недвижимого имущества или акционерного капитала компании, что требует обязательного нотариального заверения контракта купли/продажи.

Существует множество примеров таких соглашений, доступных для скачивания в сети интернет, на английском языке, хотя следует учитывать тот факт, что данные образцы могут быть не совсем подходящими непосредственно для конкретного случая, и стоит учитывать желание каждой стороны использовать такие образцы.

#### Прочие технологии юриспруденция

В Польше следует уделять особое внимание некоторым международным аспектам права, например, регламенту Совета № 44/2001 от 22 декабря 2000 г. по вопросам

юрисдикции и принятия судебных решений по коммерческим и гражданским искам. Другой пример – Конвенция Организации Объединенных Наций по вопросам заключения контрактов при заключении сделок о международной торговле товарами CISG от 11 апреля 1980 г. и Нью-Йоркская Конвенция от 1974 г. по вопросам ограниченного международного товарооборота.

Контракты между польскими и зарубежными компаниями заключаются на основании Международного частного права (закон от 12 ноября 1965 г.), так как правила международного права могут определять соответствующий закон с учетом прав и обязанностей каждой стороны, исходя из договоренности. Регулирующим контракт законодательством стороны могут выбирать такое, которое в большей мере отвечает делу защиты их интересов и гарантирует вступление договоренности в силу.

#### Взаимоотношения между юридическими и физическими лицами

Законом от 16 февраля 2007 г. о препятствовании недобросовестной конкуренции предусматривается защита интересов предприятия от влияния несправедливых действий. Это касается взаимоотношений между компаниями и предпринимателями. Это также распространяется на мероприятия защиты прав потребителя, если его интересы были ущемлены. Компании, ущемляющие интересы потребителей, могут быть обжалованы в суде со стороны более добросовестных компаний.

Данное законодательное положение имеет такой пункт, что любое ущемление прав потребителя или явление недобросовестной конкуренции является нарушением закона и идет в разрез с принятой международной практикой.

### IV.4.5. Допуски согласно правилам регулирования уровня эмиссии CO<sub>2</sub>

В апреле 2010 г. уровень эмиссии углекислого газа (CO<sub>2</sub>) по объему в земной атмосфере составил 392,39 единиц на миллион. В результате чего Европейским парламентом и Европейским советом была принята директива 2003/87/ЕС по созданию специальной системы квот для предотвращения парникового эффекта в рамках ранее заключенного Киотского протокола. Данная директива была одобрена на заседании Совета Европы в 1997 г. с последующим подписанием международных договоренностей на межправительственном уровне.

Директива создает правовые средства, с помощью

которых возможно выполнить решения Киотских протоколов с целью снижения уровня эмиссии CO<sub>2</sub>, путем создания эффективной всеевропейской системы предотвращения образования парникового эффекта.

Польский парламент принял национальную систему квотированной борьбы с образованием парникового эффекта и эмиссией углекислого газа (GGETS) дня 3 декабря 2004 г. Данная система квотированной борьбы с эмиссией была введена в силу 1 января 2005 г., охватывая все аспекты производства и энергетики, а также секторы тепловой энергетики, нефтехимической промышленности и производства бумаги. Согласно GGETS имеющие к данному явлению производители должны подавать специальное ходатайство на применение технологий с эмиссией углекислого газа, которое ограничивает каждого эмитента в объеме выбрасываемого в атмосферу газа. Владелец разрешения будет иметь право выброса именно такого, оговоренного в разрешении количества газа с парниковым эффектом, но не более того. При желании такой эмитент также может продать сою квоту выброса (эмиссии) парникового газа другим, которые превысили свой лимит.

Данная директива также определяет то, что индивидуальные квоты для каждого эмитента будут рассчитываться согласно Национального плана предоставления квот выброса (План), подготовленного не менее, чем за три года ранее. Планом предусматривается общий объем квот в течение определенного периода времени, размер квот, гарантированных каждому эмитенту, а также перечень критериев, по которым распределяются квоты на выброс. Разрешение на совершение эмиссии газа будет выдаваться верховным руководителем страны или губернатором провинции в ответ на поданное заявление. Министр защиты окружающей среды будет наблюдать за системой перераспределения квот, а Национальным комиссаром по предоставлению квот будет осуществляться общее управление. Комиссар будет вести Национальный реестр квотирования выброса CO<sub>2</sub> и список участников системного распределения квот, а также разрабатывать национальные планы квотирования. Согласно положениям указанной директивы такой реестр будет открыт для ознакомления общественности. Каждый год страны-члены ЕС будут подавать отчет о применении данной директивы в адрес Европейской комиссии.

В рамках Киотского протокола страны, которые не израсходовали свои квоты, могут их продать. Право продать свои квоты служит льготой частному бизнесу и стимулом инвестировать в современные, экологические технологии. Предприятие-эмитент, не располагающее квотой, но продолжающее выброс вредных газов в атмосферу, должно будет уплатить штраф в размере 100 евро за каждую квоту, которую оно не имеет. Штраф взимается Инспекцией по делам защиты окружающей

## Необходимые правила регулирования

среды на местном уровне. Квоты на выброс  $\text{CO}_2$  действуют исключительно в течение определенного ограниченного периода времени. По истечению указанного периода квота аннулируется.

Система торговли разрешениями на выбросы Европейского Союза (EU ETS) является крупнейшей многонациональной схемой ограниченного разрешения выброса/эмиссии в мире, и также является основанием для экологической политики в Европе. Данная система сегодня распространяется и учитывает более 10 000 предприятий в энергетическом и производственном секторах, которые несут коллективную ответственность за почти половину объема эмиссии и 40% выбросов с парниковым эффектом.

В рамках EU ETS, крупные эмитенты углекислого газа внутри ЕС должны контролировать и ежегодно сообщать их объемы выброса  $\text{CO}_2$ , и они обязаны каждый год возратить определенное количество квот правительству, соответствующее их выбросу  $\text{CO}_2$  в тот год. Для того чтобы нейтрализовать годовую неравномерность в объемах выброса  $\text{CO}_2$  из-за погоды (суровые зимы или очень жаркое лето), квоты любому оператору в рамках EU ETS выдаются на несколько лет вперед сразу. Такое количество лет именуется «торговый период». Первый торговый период истек в декабре 2007 г. и длился с 2005 г. С его прекращением первая часть квот потеряла силу. С января 2008 г. начат новый торговый период, который продлится до декабря 2012 г. Одна квота на выброс  $\text{CO}_2$  равняется праву выбросить в атмосферу 1 мг двуокиси углерода. Для Польши общее количество квот на отчетный период 2008–2012 гг. составляет 1 042 576 975 мг (согласно польскому национальному плану квотирования эмиссии).

# Польша

— место для жизни



Лето на Балтийском море



## IV.5. Защита бизнеса

### IV.5.1. Право на частную собственность

С 22 августа 2001 г. вступил в силу новый закон о промышленной собственности. Данный закон заменил четыре предыдущих правовых акта (закон об изобретательской деятельности, о торговых марках, о патентном праве, а также положения о патентных бюро). Новое законодательство значительно не изменяет правила, применимые по отношению к промышленным и коммерческим правам интеллектуальной собственности.

#### IV.5.1.1. Патентное право

Польша является членом Стокгольмского соглашения по Парижской конвенции в вопросах защиты промышленной собственности. С 1990 г. Польша также присоединилась в качестве подписанта к договору о патентном сотрудничестве. Закон о промышленной собственности регулирует защиту изобретений при помощи патентов и промышленных образцов. Заявки на патент подаются в Польское патентное бюро. Польские патентные поверенные должны представлять зарубежных заявителей.

Зарегистрированные патенты защищены в течение 20 лет с даты регистрации. Право защиты промышленного образца действует в течение 10 лет. Для поддержания патента или права защиты образца следует платить ежегодные взносы. Патент предоставляется после проверки изобретения на новизну, оригинальность метода и коммерческой ценности. Промышленный образец должен представлять собой принципиально новое изделие по своему назначению, форме, конструкции, или организации в виде объекта длительного применения. Заявки публикуются в течение 18 месяцев с даты регистрации приоритета.

Патент или право на защиту промышленного образца дает своему владельцу исключительное право использовать изобретение на территории Польши в течение всего срока действия. Однако, данное исключительное право не может выступать в качестве инструмента, позволяющего своему владельцу узурпировать монополию на рынке. В частности, патентные права не применимы тогда, когда деятельность третьих сторон необходима для удовлетворения потребностей внутреннего рынка. Также специфически, когда общественный интерес требует этого и поставки и/или качество продукта недостаточны, и/или его цена непомерно высока. Это положение, однако, не применяется в первые три года, следующих за регистрацией патента.

Злоупотребление патентными правами также, как требование предотвращения или исключения чрезвычайного положения в стране может быть причиной достаточной для обязательного лицензирования. Специальные условия для таких лицензий не существуют. Владелец патента или исключительной лицензии имеет право выступать в роли истца для наложения судебного ареста на прибыль и/или убытки нарушителя его права. За нарушение прав патентов и подлог полагается уголовная ответственность. Нанесение маркировки в виде патентного номера является общей практикой, но это не обязательно.

### IV.5.1.2. Торговые марки

Польша – член Мадридского соглашения о регистрации товарных знаков и предохранении от ложных или обманчивых индикаторов источника товаров. С 1991 г. Польша также член Мадридского соглашения о международном регистрировании товарных знаков. Польша стала членом Протокола к данному Соглашению весной 1997 г. Для регистрации предлагаются такие виды торговых марок/знаков:

- торговая марка/торговый знак;
- знак обслуживания;
- общая торговая марка;
- общий знак гарантии качества.

Зарегистрированный товарный знак действителен 10 лет от даты регистрации, если не доказано, что метка не использована в течение пяти последовательных лет. Регистрация может быть возобновлена на следующий 10-летний период. В случае контрафакции, владелец или держатель лицензии могут предпринять законные шаги. Защита распространяется также на географические наименования (топонимы) и зоны, где имя обозначает специфическое местообитание или области, связанные с определенным продуктом, и где определенная характеристика продукта связывается с географическим наименованием. Иностранцы заявители должны иметь польского патентного агента.

### IV.5.1.3. Право на интеллектуальную собственность

Авторские права в Польше защищены законом об авторских правах и сопутствующих правах от 4 февраля 1994 г., который существенно был откорректирован в июне 2000 г. Новый закон соответствует современным международным стандартам и принципам свободной торговли в интеллектуальной собственности.

Объем содержания защиты авторского права недавно

был значительно расширен. Новый закон охватывает не только защиту прав традиционно понимаемого автора, но также сопутствующие права. Закон обеспечивает новые права для новых владельцев этих прав. Они могут теперь решать, каким образом использовать свои произведения, а также получать финансовую прибыль от данного использования. Новые владельцы включают производителей аудио- и видеозаписей, телевизионные каналы, радиостанции и артистов-исполнителей. Новый закон обеспечивает защиту интеллектуальной собственности в сфере науки, технологии и производства, включая компьютерные программы и проектирование промышленных объектов и т.д. Механизм защиты программного обеспечения подобен механизму, используемому в странах ЕС.

Закон также обеспечивает надлежащую компенсацию убытков, которые несут авторы, артисты и продюсеры по причине бесконтрольного массового воспроизведения для личных нужд (на дому). Производители и импортеры видеомагнитофонов, магнитол, другого тонально-звукового и видеооборудования, так же, как чистых пленок, компакт-дисков и проч. должны оплатить артистам, исполнителям, и изготовителям гонорар в размере максимум 3% из дохода от продаж произведенного ими продукта.

Новый закон дает основание для более эффективных процедур принуждения к соблюдению авторского права. Незаконно полученные доходы могут быть конфискованы и возвращены истинному владельцу. Закон также предусматривает штрафы за контрафакцию прав интеллектуальной собственности и даже тюремное заключение до пяти лет. Новое законодательство значительно усиливает защиту авторского права в Польше. Оно также способствовало сокращению объемов пиратства. Соответствие международным стандартам в области охраны прав интеллектуальной собственности создает соответствующие условия для иностранных инвестиций с использованием авторских прав.

### IV.5.2. Сертификация продукции

Сертификация соответствия продукта, с получением сертификата соответствия – процесс, которым изготовитель подтверждает соответствие технологии изготовления и качество продукции согласно существующих норм. Результатом выдачи такого сертификата соответствия является то, что изготовитель получает право использовать знак соответствия продукции необходимым стандартам и требованиям. Сертификация может быть как обязательной, так и добровольной.

Обязательная сертификация применяется, если этого требует национальное или международное законода-

тельство. Добровольные системы внедряются контролирующими организациями для того, чтобы улучшить качество компонентов, которые составляют неотъемлемую часть целого продукта. В простой форме, маркировка на продукте есть форма гарантии того, что продукт и система, используемая для того чтобы его изготовить, соответствуют регламентированным требованиям и соответствующим спецификациям. Маркировка применяется в разной форме, некоторые знаки являются обязательными. Другие – нет.

Основная процедура сертификации может включать различные испытания и процедуры по подтверждению качества продукции, стоимость которых различна. Сертификационные знаки на продукте сигнализируют о том, что продукт соответствует спецификации, поэтому важно понять содержание спецификации для того, чтобы оценить значение маркировки.

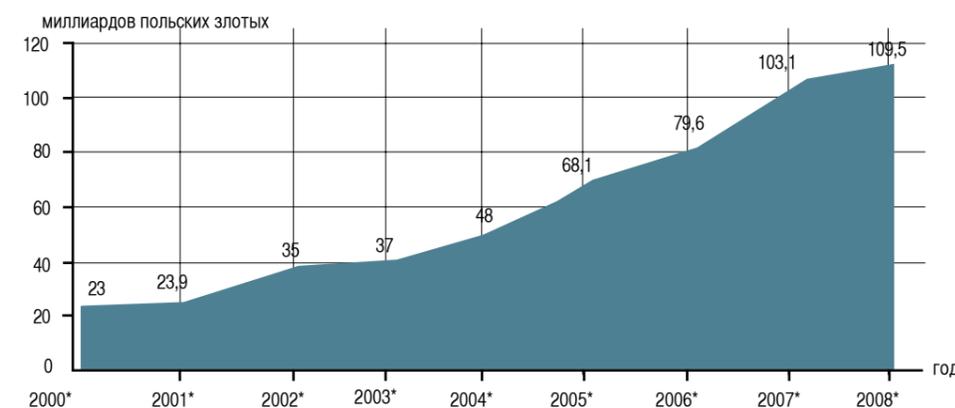
Согласно законодательству ЕС очень важно иметь право наносить на свои изделия маркировку в виде знака «СЕ». Данный знак помещается изготовителем на собственную продукцию. Знак «СЕ» свидетельствует о том, что продукция полностью соответствует всем необходимым требованиям и стандартам безопасности. Эти требования основаны на более, чем 20-ти директив Евросоюза, каждая из которых регулирует политику для определенного продукта. Директивы внедрены в Польше через законные действия систем оценки, начиная с 30-ого августа 2002 г. Важно отметить, что при отсутствии знака «СЕ», продукт нельзя использовать внутри рынка ЕС, а также импортировать из-за пределов ЕС.

Продукты с этим знаком можно использовать повсеместно в Европейском Союзе и в Норвегии.

### IV.5.3. Законодательство о госзакупках

Законодательство о государственных закупках берет свое начало в 1994 г., когда был принят первый закон о государственных закупках. Закон был откорректирован несколько раз в течение последующих лет, главным образом с целью уточнения правил и определений, расширения сферы применения, а также превращения процесса поставок в прозрачный. Подстройка польских положений о госзакупках к требованиям ЕС было главным фактором в подготовке нового законодательства. Новый закон о государственных закупках был принят 29 января 2004 г. взамен закона от 1994 г. В апреле 2006 г. и в апреле 2007 г. закон о государственных закупках в большей своей части был приведен в соответствие с требованиями директив ЕС. Закон о государственных закупках регулирует правила заключения органами управления контрактов на поставки товаров, выполнение работ или услуг. Сюда также относятся заказы на строительство, поставки или выполнение услуг, которые финансируются из государственного бюджета или муниципалитетами областей. Закон о государственных закупках создан для того, чтобы поощрять на рынке госзакупок ЕС конкуренцию, препятствуя политике «покупай национальное», и увеличить свободное передвижение товаров и услуг. Аспекты государственных закупок отрегулированы в акте от 29 января 2004 г. о законе о государственных закупках. Вышеуказанным актом определяются те предприятия и юридические лица, которые должны подавать заявки и соответствовать ряду требований.

Объем польского рынка государственных закупок за период 2000–2008 гг.



\*Указанная стоимость основана на публикациях в Бюллетене государственных закупок.

Источник: Годовой отчет Бюро по вопросам государственных закупок на 2008 год

Согласно отчету Бюро по вопросам государственных закупок за 2008 г., рыночная стоимость государственных закупок составила 109,5 миллиардов польских злотых, налицо значительный рост по сравнению с предыдущими годами. Рынок государственных закупок составляет 8,6% национального валового продукта. Поэтому эта часть польского законодательства имеет огромное значение как для польских, так и для зарубежных предпринимателей, имеющих свой бизнес в Польше.

Закон не распространяется на заказы, не превышающие 14 000 евро.

Польское законодательство предусматривает несколько процедур для получения заказа государственных закупок. Однако, два из этих условий применимы в большинстве случаев, а именно: участие в неограниченном тендере и участие в ограниченном тендере. Неограниченный тендер, кроме ограниченного, составляет базовую процедуру. Для этой процедуры характерно то, что все заинтересованные подрядчики могут разместить свое предложение в ответ на объявление об открытии тендера на госзакупку. При участии в процедуре ограниченного тендера, подрядчики должны предоставить свое резюме для включения их в список участников. Предложения принимаются только от тех подрядчиков, которым было прислано приглашение на участие в тендере. Более того, польский закон обеспечивает процедуры следующим образом: переговоры с рекламой, переговоры без рекламы, конкурсный диалог, заказ с ограничениями, запрос цены, электронное участие в аукционе/тендере. Однако, такие процедуры могут быть применимы в исключительных ситуациях.

Подрядчик или поставщик, который присутствует на аукционе, как правило обязаны оплатить депозит на участие в размере не более 3% стоимости госзаказа на поставку. Депозит может быть выплачен наличными. Однако, поручительство банка, гарантия страхового сбора, вексель, подтвержденный банком и другие финансово-хозяйственные гарантии исключены от этого правила.

Сторона-заказчик включает все необходимые элементы в спецификации, которые необходимы для точного описания заказываемых продуктов или для выполнения поставки.

Выбирают наилучшее предложение на основании критериев, приведенных в спецификации. Самым главным индикатором успеха у польских госзаказчиков чаще всего является привлекательная цена, однако это не единственный применяемый для принятия решения критерий оценки предложений. Очень часто решающее значение имеют качество, функциональность, применение самой лучшей имеющейся технологии и критерий воздействия на окружающую среду.

Закон о государственных закупках представляет административное право. Однако, на основании заключен-

ных по завершению тендера контрактах, применяется также Гражданский кодекс и Процессуальный гражданский кодекс.

Информация о полной процедуре опубликована в Бюлетене государственных закупок на веб-сайте Бюро по вопросам государственных закупок и в Официальном журнале Европейского Союза.

Подрядчики и участники процедуры госзакупок, а также другие заинтересованные лица могут подать обжалование по поводу всяких действий и недосмотров, которые не соответствуют закону о госзакупках. Обжалование должно быть подано в Государственную кассационную палату в течение 5, 10 или 15 дней в зависимости от стоимости заказа или контракта.

Если стоимость процедуры присуждения контракта ниже чем данная сумма – определенная в положениях закона о госзакупках – обжалование может касаться только действий совершенных во время процедуры присуждения контракта. В других ситуациях нет таких ограничений и обжалование может быть подано по поводу любых действий вне закона.

В случае подачи обжалования, присуждающий орган не может заключить контракта пока Палата не выдаст решения, которое завершит процесс обжалования. Палата исследует обжалование в течение 15 дней со времени его подачи в бюро Председателя палаты. Тогда выдает решение насчет отклонения или признания жалобы.

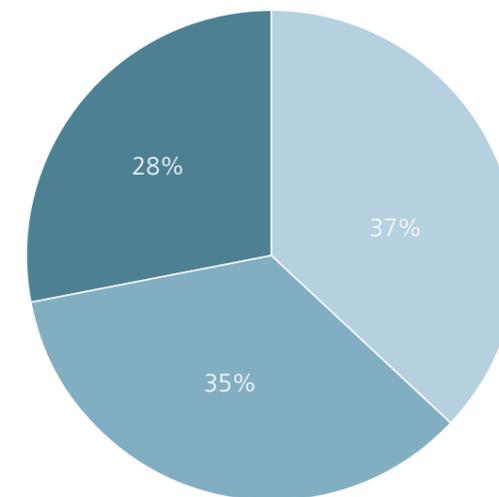
Стороны и участники процедуры обжалования могут подать жалобу по поводу решения Палаты. Жалобы должны подаваться в районный суд соответствующий по месту нахождения присуждающего органа. Тогда суд изучит жалобу в течение одного месяца со дня, в котором жалоба была получена судом. Контракт не может быть завершен пока обжаловательная процедура не будет закончена.

Договор с заказчиком и контракт с самыми хорошими условиями необходимо заключить в письменной форме под угрозой его недействительности. Однако, если по закону необходимы специальные виды документов (напр. нотариальный акт), договор должен быть составлен также в требуемой форме. Договор должен быть заключен так, чтобы его объем не превышал обязательств по предложению.

Последнее изменение в акту по процедуре госзакупок вступило в силу 16 сентября 2010 года.

Соглашение между стороной-заказчиком и подрядчиком, чье предложение признано лучшим, необходимо исполнить в письменной форме для придания ему юридической силы. Однако, когда польский закон требует специальной формы, например документа, заверенного

Объект процедуры госзакупок



Экспликация:

- 37% поставки
- 35% услуги
- 28% строительные работы

нотариусом, такое соглашение должно быть заключено именно в такой требуемой форме. Соглашение должно быть заключено в такой форме, чтобы объем обязательств не превышал необходимого перечня согласно первоначальному предложению.

### IV.5.4. Банкротство и реструктуризация

Законом о банкротстве и реструктуризации 2003 г. определяются правила в отношении банкротства предпринимателей, а также урегулирование и процесс реструктуризации, направленные на недопущение банкротства.

Существуют два вида банкротства, подлежащих декларированию. Во-первых, процедура ликвидации, которая ведет к распродаже всех активов и выведении компании из Национального судебного реестра. Во-вторых, банкротство с возможностью заключения мирового соглашения с кредиторами.

Согласно польскому закону о банкротстве и реструктуризации, объявление банкротства должно быть выдано по отношению к дебитору, который признан неплатежеспособным. Дебитор неплатежеспособен, если он объявляет дефолт по своим обязательствам. Дебитор, который является юридическим лицом, будет признан неплатежеспособным также, если его обязательства

превысят стоимость его имущества, даже если он в настоящее время не должен рассчитываться по этим обязательствам. Суд может отклонить ходатайство об объявлении банкротства при условии, что задержка выплат по обязательствам не превышала 3 месяца, и сумма невыполненных обязательств не превышает 10% балансовой стоимости активов и пассивов предприятия должника. Суд также отклонит ходатайство об объявлении банкротства, если всех активов неплатежеспособного дебитора не достаточно для того, чтобы покрыть судебные издержки.

Ходатайство об объявлении банкротства может подаваться дебитором или любым из его кредиторов. Ходатайство может также подаваться по отношению к юридическому лицу, лицом представляющим компанию. Критическим является то, что дебитор, не позднее, чем две недели со дня, когда возникли обстоятельства для объявления банкротства, должен подать ходатайство об объявлении банкротства в судебные органы. В случае, если дебитор является юридическим лицом, вышеуказанная обязанность должна распространяться на любого, кто представляет компанию (индивидуально или совместно с другими). Указанные лица несут ответственность за возможный ущерб от того, что указанное ходатайство не было подано в пределах определенного законом времени, как это указано выше (две недели).

Должник также заполняет вместе с ходатайством об объявлении банкротства письменную декларацию, под-

тверждающую правильность содержащейся в ходатайстве информации. Если сведения в декларации несправедливы, дебитор несет всю полноту ответственности за ущерб по причине дачи ложных показаний в ходатайстве об объявлении банкротства.

Вместо ликвидации, процесс объявления банкротства может закончиться для компании соглашением с кредиторами.

Другое правовое решение, предлагаемое польским законом о банкротстве и реструктуризации, является процедура реабилитации в случае угрозы банкротства. Предпринимателю угрожает неплатежеспособность в случае, когда, независимо от того, что он выполняет свои обязательства, очевидно после проведения соответствующего аудита, что его экономическая ситуация вскоре приведет к банкротству. В данном случае предприниматель может инициировать процедуру, направленную на сокращение своей задолженности или выплаты ее по частям, а также приостановить выплаты по своим обязательствам. Данная процедура происходит под наблюдением лица, назначенного судом, однако осуществляется дебитором. Принимая все вышесказанное во внимание, можно видеть, что данная процедура не является обязательной.

# Польша

– место для жизни



Гонки парусных судов 2007 – Щецин

## V. Источники информации



© Yuri Arcurs - Fotolia.com.

## V.1. Польское Агентство Информации и Иностранных Инвестиций

Польское Агентство Информации и Иностранных Инвестиций – надежный партнер для иностранных предпринимателей, выходящих на польский рынок. Агентство предлагает инвесторам полный пакет консалтинговых услуг по вопросам административного права и законодательства, которые предполагаются для реализации инвестиционного проекта. Агентство также предлагает быстрый доступ ко всей информации связанной с юридическими или деловыми аспектами, связанными с инвестированием.

Более того, Агентство оказывает помощь в поиске надежных партнеров и поставщиков, а также в поиске объектов для капиталовложений.

Агентство было создано в июне 2003 г. с целью координировать экономическое продвижение Польши, стимулировать приток иностранных прямых инвестиций, помогать зарубежным компаниям в реализации их инвестиционных инициатив, а также содействовать продвижению экспорта в Польше. Агентство было создано путем слияния Государственного Агентства Инвестиций (PAIZ) и Польского Информационного Агентства (PAI). Обе организации были созданы с целью поддержки развития польской экономики (путем увеличения притока иностранных инвестиций) и продвижения Польши на мировом рынке.

Польское Агентство Информации и Иностранных Инвестиций предлагает профессиональные консалтинговые услуги новым инвесторам в Польше, а именно:

- поддержку и содействие в поиске наилучшей локализации для размещения инвестиции;
- помощь в поиске потенциальных партнеров и поставщиков;
- поддержку по вопросам получения инвестиционных льгот;
- помощь предпринимателям во время реализации инвестиции.

С целью обеспечения самого высокого качества наших услуг, Агентство разделено на департаменты и бюро, отвечающих за определенное направление.

- Департамент иностранных инвестиций отвечает за привлечение иностранных инвесторов и предоставление им наиболее качественных услуг. Работники этого департамента советуют компаниям по вопросам выбора самого хорошего расположения инвестиции, а также принимают участие в переговорах. Департамент иностранных инвестиций оказывает компаниям поддержку во время реализации инвестиции, а также помогает компаниям, уже ведущим бизнес на территории Польши.

- Одним из самых важных департаментов является Департамент экономического продвижения. Рекламные действия этого департамента включают в себя ежегодную организацию выставок и семинаров в Польше и за границей, а также экономических форумов для инвесторов. Департамент отвечает

также за организацию ознакомительных поездок для иностранных журналистов, благодаря которым общество и предприниматели могут узнать об экономической ситуации Польши. Департамент экономического продвижения остается в контакте с отечественными и иностранными СМИ, снабжая их актуальной информацией на тему иностранных инвестиций в Польшу через телевидение, радио и прессу (рекламные ролики, статьи, объявления). Департамент отвечает также за издание публикаций и рекламных материалов, справочников, рапортов отдельных секторов, информационных листовок и мультимедийных презентаций о Польше и ее экономике. Департамент экономического продвижения каждую неделю издает информационный бюллетень на польском и английском языках, который получают около 10 тысяч читателей.

■ Бюро программы экономического продвижения восточной Польши главным образом отвечает за реализацию задач связанных с продвижением макрорегиона восточной Польши в соответствии с Программой экономического продвижения восточной Польши (распоряжение 1.4 Продвижение и сотрудничество, продвижение отдельных элементов, развитие операционной программы восточной Польши). Бюро отвечает за участие предпринимателей из восточной Польши в выставках в Польше и за границей; комплексную реализацию экономических миссий в Польше и за границей; организацию отечественных/международных конференций, семинаров и экономических форумов; подготовку и комплексное обслуживание ознакомительных поездок иностранных журналистов в Польшу и представителей восточной Польши за границу; подготовку информационных/рекламных материалов а их распределение во время организованных мероприятий; контроль за рекламными кампаниями в отечественных и иностранных СМИ; координацию действий ПР, которые должны информировать о стадии реализации Программы; контроль и реализация конкурса для предпринимателей/местного управления связанных с введением рекламных действий.

■ Департамент регионального развития отвечает за подготовку инвестиционных предложений для потенциальных инвесторов. Департамент регионального развития осуществляет управление и актуализацию базы данных по инвестиционным предложениям (гринфилд и браунфилд). Таким образом Департамент регионального развития сотрудничает с особыми экономическими зонами, органами местного самоуправления, Региональными Центрами Обслуживания Инвестора, которые трудятся на ниве привлечения иностранных прямых инвестиций в регионы.

■ Департамент экономической информации собирает и анализирует экономическую информацию, которая может быть полезной для Агентства или заинтересованных компаний. Объем обязанностей также включает в себя мониторинг польских инвестиций в Польшу и за границей, установление сотрудничества с польскими и зарубежными бизнес-партнерами и исследовательскими институтами. Департамент экономической информации отвечает также за деятельность польского координационного центра от ОЭСР и веб-сайт Агентства.

■ Бухгалтерский учет и задачи в области финансов, администрации и ИТ принадлежат Бюро по финансам и логистике. Работники этого департамента отвечают за финансовые документы и мониторинг финансового состояния Агентства. Бюро по организации и человеческим ресурсам отвечает за организационные и кадровые вопросы, а также за обучение.

■ Департамент аудита и контроля отвечает за проведение внутреннего аудита Агентства, а также компаний, созданных в результате правовых актов. Этот департамент также занимается структурными фондами, которые используются Агентством.

Кроме Национального контактного пункта, Агентство ведет также Информационные пункты для компаний заинтересованных Европейскими фондами. Всякие действия совершаемые Агентством поддерживаются вышеупомянутыми Региональными Центрами Обслуживания Инвестора. Благодаря уровню подготовки и постоянно совершенствованию экспертов Агентства, центрами оказываются профессиональные услуги для инвесторов на уровне воеводств.

Польское Агентство Информации и Иностранных Инвестиций – лучший источник информации и знаний не только для зарубежных предпринимателей, но и для польских компаний.

На официальном сайте Агентства ([www.paiz.gov.pl](http://www.paiz.gov.pl)) потенциальный инвестор может найти всю необходимую информацию касающуюся ключевых фактов о Польше, особенностях польской экономики, польской законодательной системе, а также другую подробную информацию полезную для каждой компании, которая хочет начать деятельность в Польше.





## V.2. Региональные Центры Обслуживания Инвестора

### Нижнесилезское воеводство

Нижнесилезское агентство экономического сотрудничества – Центр Обслуживания Инвестора  
ul. Kuźnicza 10  
50-138 Wrocław

Контактное лицо:

**Małgorzata Chalabala**  
Электронная почта: malgorzata.chalabala@dawg.pl  
Тел.: +48 71 344 02 86  
Тел.: +48 608 362 400  
факс: +48 71 344 02 85

**Robert Śliwiński**  
Электронная почта: robert.sliwinski@dawg.pl  
Тел.: +48 71 344 02 86  
Тел.: +48 71 344 02 87

Тел.: +48 608 621 200  
факс: +48 71 344 02 85  
[www.dawg.pl](http://www.dawg.pl)

### Куявско-Поморское воеводство

Маршальское управление Куявско-Поморского воеводства Центр Обслуживания Инвестора  
pl. Teatralny 2  
87-100 Toruń

Контактное лицо:

**Cezar Buczyński**  
Электронная почта:  
c.buczynski@kujawsko-pomorskie.pl  
Тел.: +48 56 646 20 23; ex. 2531  
факс: +48 56 621 83 02; ex. 2401

**Anna Kowalska**  
Электронная почта:  
anna.kowalska@kujawsko-pomorskie.pl  
Тел.: +48 56 646 20 23; ex. 2397

**Joanna Wiśniewska**  
Электронная почта:  
joanna.wisniewska@kujawsko-pomorskie.pl  
Тел.: +48 56 646 20 23; ex. 2401

Тел.: +48 56 656 10 73  
[www.kujawsko-pomorskie.pl/coi/](http://www.kujawsko-pomorskie.pl/coi/)

## Люблинское воеводство

Маршалское управление Люблинского воеводства  
Центр Обслуживания Инвестора  
ul. Graniczna 4  
20-010 Lublin

### Контактное лицо:

Dariusz Donica  
Электронная почта: [dariusz.donica@lubelskie.pl](mailto:dariusz.donica@lubelskie.pl)  
Тел.: +48 81 537 16 21

Ireneusz Maleszyk  
Электронная почта: [ireneusz.maleszyk@lubelskie.pl](mailto:ireneusz.maleszyk@lubelskie.pl)  
Тел.: +48 81 537 16 11

Małgorzata Grzeszczyk  
Электронная почта: [malgorzata.grzeszczyk@lubelskie.pl](mailto:malgorzata.grzeszczyk@lubelskie.pl)  
Тел.: +48 81 537 16 23

Электронная почта: [coi@lubelskie.pl](mailto:coi@lubelskie.pl)  
Тел./факс: +48 81 537 16 21  
[www.partnercoi.lubelskie.pl](http://www.partnercoi.lubelskie.pl)

## Любушское воеводство

Агентство регионального развития в г. Зелена-Гура  
Центр Обслуживания Инвестора  
(в рамках Агентства регионального развития.)  
ul. Chopina 14  
65-001 Zielona Góra

### Контактное лицо:

Marzena Kubiak  
Электронная почта: [marzena.kubiak@coi-lubuskie.pl](mailto:marzena.kubiak@coi-lubuskie.pl)  
Тел.: +48 68 329 78 38  
факс: +48 68 329 78 39

Daniel Chalecki  
Электронная почта: [daniel.chalecki@coi-lubuskie.pl](mailto:daniel.chalecki@coi-lubuskie.pl)  
Тел.: +48 68 329 78 38  
факс: +48 68 329 78 39

Małgorzata Kalinowska  
Электронная почта: [malgorzata.kalinowska@coi-lubuskie.pl](mailto:malgorzata.kalinowska@coi-lubuskie.pl)  
Тел.: +48 68 329 78 38  
факс: +48 68 329 78 39

Электронная почта: [agencja@region.zgora.pl](mailto:agencja@region.zgora.pl)  
<http://www.coi-lubuskie.pl>

## Лодзинское воеводство

Маршалское управление Лодзинского воеводства  
Отдел промоции и международного сотрудничества  
Центр Обслуживания Инвестора  
ul. Traugutta 25  
90-113 Łódź

### Контактное лицо:

Janusz Baranowski  
Электронная почта: [przeds@lodzkie.pl](mailto:przeds@lodzkie.pl)  
Тел.: +48 42 291 98 50

Michał Tomczyk  
Электронная почта: [michal.tomczyk@lodzkie.pl](mailto:michal.tomczyk@lodzkie.pl)  
Тел.: +48 42 291 98 51  
Тел.: +48 665 123 888

Izabela Kozłowska  
Электронная почта: [izabela.kozlowska@lodzkie.pl](mailto:izabela.kozlowska@lodzkie.pl)  
Тел.: +48 42 291 98 49

## Малопольское воеводство

Малопольское агентство регионального развития  
Центр Обслуживания Инвестора  
ul. Kordylewskiego 11  
31-542 Kraków

### Контактное лицо:

Dawid Jarosz – директор  
Электронная почта: [dawid.jarosz@marr.pl](mailto:dawid.jarosz@marr.pl)  
Тел.: +48 12 617 66 53  
факс: +48 12 617 66 66

Jacek Adamczyk  
Электронная почта: [jacek.adamczyk@marr.pl](mailto:jacek.adamczyk@marr.pl)  
Тел.: +48 12 617 66 56

Anna Pawlik  
Электронная почта: [anna.pawlik@marr.pl](mailto:anna.pawlik@marr.pl)  
Тел.: +48 12 617 66 53  
Тел.: +48 602 675 496

Marek Martynowicz  
Электронная почта: [marek.martynowicz@marr.pl](mailto:marek.martynowicz@marr.pl)

Электронная почта: [rcoi@marr.pl](mailto:rcoi@marr.pl)  
<http://www.marr.pl>

## Мазовецкое воеводство

Агентство развития Мазовии  
Центр Обслуживания Инвестора  
ul. Smolna 12  
00-375 Warszawa

### Контактное лицо:

Magdalena Ujejska-Turek  
Электронная почта: [m.ujejska@armsa.pl](mailto:m.ujejska@armsa.pl)  
Тел.: +48 22 566 47 84

Robert Urjasz  
Электронная почта: [r.urjasz@armsa.pl](mailto:r.urjasz@armsa.pl)  
Тел.: +48 22 566 47 83

Kinga Czenczek  
Электронная почта: [k.czenczek@armsa.pl](mailto:k.czenczek@armsa.pl)  
Тел.: +48 22 566 47 67

Tomasz Szczypiński  
Электронная почта: [t.szczypinski@armsa.pl](mailto:t.szczypinski@armsa.pl)  
Тел.: +48 22 566 47 86

Natalia Radzko  
Электронная почта: [n.radzko@armsa.pl](mailto:n.radzko@armsa.pl)  
Тел.: +48 22 566 47 86

Przemysław Rogaliński  
Электронная почта: [p.rogalinski@armsa.pl](mailto:p.rogalinski@armsa.pl)  
Тел.: +48 22 566 47 82

факс: +48 22 830 50 12  
Электронная почта: [coi@armsa.pl](mailto:coi@armsa.pl)  
[www.armsa.pl](http://www.armsa.pl)

## Опольское воеводство

Опольский центр экономического развития  
Центр Обслуживания Инвестора  
ul. Szychalskiego 1A  
45-716 Opole

### Контактное лицо:

Arkadiusz Wiśniewski  
Электронная почта: [a.wisniewski@ocrg.opolskie.pl](mailto:a.wisniewski@ocrg.opolskie.pl)

Piotr Regeńczuk  
Электронная почта: [p.regenczuk@ocrg.opolskie.pl](mailto:p.regenczuk@ocrg.opolskie.pl)

Adam Olbert  
Электронная почта: [a.olbert@ocrg.opolskie.pl](mailto:a.olbert@ocrg.opolskie.pl)

Ewa Dudik  
Электронная почта: [e.dudik@ocrg.opolskie.pl](mailto:e.dudik@ocrg.opolskie.pl)

Электронная почта: [coi@ocrg.opolskie.pl](mailto:coi@ocrg.opolskie.pl)  
Тел.: +48 77 403 36 46  
Тел.: +48 77 403 36 47  
Тел.: +48 77 403 36 48  
факс: +48 77 403 36 09  
[www.ocrg.opolskie.pl](http://www.ocrg.opolskie.pl)

## Подкарпатское воеводство

Агентство регионального развития в г. Жешув  
Центр Обслуживания Инвестора  
ul. Szopena 51  
35-959 Rzeszów

### Контактное лицо:

Katarzyna Chlebek  
Электронная почта: [kchlebek@rarr.rzeszow.pl](mailto:kchlebek@rarr.rzeszow.pl)

Piotr Draus  
Электронная почта: [pdraus@rarr.rzeszow.pl](mailto:pdraus@rarr.rzeszow.pl)

Małgorzata Patro-Zagaja  
Электронная почта: [mzagaja@rarr.rzeszow.pl](mailto:mzagaja@rarr.rzeszow.pl)

Jolanta Skrzypkowska  
Электронная почта: [jskrzypkowska@rarr.rzeszow.pl](mailto:jskrzypkowska@rarr.rzeszow.pl)

Małgorzata Zajchowska  
Электронная почта: [mzajchowska@rarr.rzeszow.pl](mailto:mzajchowska@rarr.rzeszow.pl)

Marcin Dojnik  
Электронная почта: [mdojnik@rarr.rzeszow.pl](mailto:mdojnik@rarr.rzeszow.pl)

Тел./факс: +48 17 852 43 76  
Электронная почта: [coi@rarr.rzeszow.pl](mailto:coi@rarr.rzeszow.pl)  
<http://www.coi.rzeszow.pl>

## Подляское воеводство

Маршалское управление Подляского воеводства  
Центр Обслуживания Инвестора  
ul. Kard. St. Wyszyńskiego 1  
15-888 Białystok

### Контактное лицо:

Borys Dąbrowski  
Электронная почта: [borys.dabrowski@wrotapodlasia.pl](mailto:borys.dabrowski@wrotapodlasia.pl)

Adam Borawski  
Электронная почта: adam.borawski@wrotapodlasia.pl

Magdalena Kosobudzka  
Электронная почта:  
magdalena.kosobudzka@wrotapodlasia.pl

Тел.: +48 85 749 74 95  
Факс: +48 85 749 74 40  
www.wrotapodlasia.pl/coi

## Поморское воеводство

Поморское агентство развития  
Региональный Центр Обслуживания Инвестора  
ул. Arkońska 6/A3  
80-387 Gdańsk

Контактное лицо:

Marcin Piątkowski  
Электронная почта: marcin.piatkowski@arp.gda.pl  
Тел.: +48 58 32 33 256

Marcin Faleńczyk  
Электронная почта: marcin.falenczyk@arp.gda.pl  
Тел.: +48 58 32 33 122

Anna Dąbrowska  
Электронная почта: anna.dabrowska@arp.gda.pl  
Тел.: +48 58 32 33 242

Marek Trocha  
Электронная почта: marek.trocha@arp.gda.pl  
Тел.: +48 58 32 33 248

Łukasz Michalski  
Электронная почта: lukasz.michalski@arp.gda.pl  
Тел.: +48 58 32 33 242

Maria Przybylska  
Электронная почта: maria.przybylska@arp.gda.pl  
Тел.: +48 58 32 33 248

Факс: +48 58 30 11 341  
www.arp.gda.pl

## Силезское воеводство

Маршалское управление Силезского воеводства  
Центр Обслуживания Инвестора  
ул. Ligonja 46  
40-037 Katowice

Контактное лицо:

Aleksandra Samira-Gajny  
Электронная почта: asamira@silesia-region.pl

Bogusława Kruczek-Gębczyńska  
Электронная почта:  
bkruczek-gebczynska@silesia-region.pl

Marek Franczak  
Электронная почта: mfranczak@silesia-region.pl

Anna Rogowska  
Электронная почта: annarogowska@silesia-region.pl

Тел.: +48 32 791 34 20  
Тел.: +48 32 731 34 16  
Тел.: +48 32 731 34 21  
Факс: +48 32 731 34 24  
http://www.invest.visitsilesia.eu

## Свентокшиское воеводство

Маршалское управление Свентокшиского воеводства  
Центр Обслуживания Инвестора  
Al. IX Wieków Kielc 3  
25-516 Kielce

Контактное лицо:

Anna Chlewicka-Zwierzyk  
Электронная почта: anna.chlewicka@sejmik.kielce.pl

Piotr Żoładek  
Электронная почта: piotr.zoladek@sejmik.kielce.pl  
Тел.: +48 41 342 19 55  
Факс: +48 41 342 10 38

Электронная почта: coi@sejmik.kielce.pl

## Варминско-мазурское воеводство

Агентство регионального развития Вармии и Мазурии  
Центр Обслуживания Инвестора  
Plac Generała Józefa Bema 3,  
10-516 Olsztyn

Контактное лицо:

Aleksandra Gajewska  
Электронная почта: a.gajewska@wmarr.olsztyn.pl

Joanna Popiel  
Электронная почта: j.popiel@wmarr.olsztyn.pl

Тел.: +48 89 521 12 80  
Тел.: +48 89 521 12 60  
http://www.wmarr.olsztyn.pl

## Великопольское воеводство

Объединение гмин и повятов Великой Польши  
Центр Обслуживания Инвестора  
Al. Niepodległości 16/18  
61-713 Poznań

Контактное лицо:

Łukasz Filipiak  
Электронная почта: l.filipiak@sgipw.wlkp.pl

Tomasz Telesiński  
Электронная почта: t.telesinski@sgipw.wlkp.pl

Anna Łohunko  
Электронная почта: a.lohunko@sgipw.wlkp.pl

Тел.: +48 61 854 19 73  
Тел.: +48 61 854 14 72  
Факс: +48 61 851 53 95

Электронная почта: office@sgipw.wlkp.pl  
http://www.sgipw.wlkp.pl

## Западнопоморское воеводство

Маршалское управление Западнопоморского воеводства  
Центр Обслуживания Инвестора  
ul. Piłsudskiego 40/42  
70-421 Szczecin

Контактное лицо:

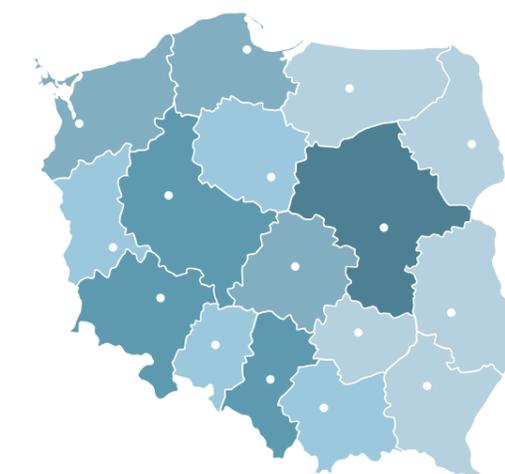
Paweł Bartoszewski  
Электронная почта: pbartoszewski@wzp.pl  
Тел.: +48 91 446 71 78

Jolanta Kielmas  
Электронная почта: jkielmas@wzp.pl  
Тел.: +48 91 446 71 03

Małgorzata Saar  
Электронная почта: msaar@wzp.pl  
Тел.: +48 91 446 71 02

Magdalena Woźniak-Miszewska  
Электронная почта: mwozniak@wzp.pl  
Тел.: +48 91 446 71 56

Электронная почта: coi@wzp.pl  
Тел./Факс: +48 91 446 71 02  
www.coi.wzp.pl



## VI. Приложения



## VI.1. Международные школы в Польше

### Варшава

#### Американская школа в Варшаве

ul. Warszawska 202  
05-520 Konstancin-Jeziorna  
Тел.: +48 22 702 85 00

#### Международная школа «Меридиан»

ul. Wawelska 66/74  
02-034 Warsaw  
Тел.: +48 22 822 15 75  
Факс: +48 22 822 20 13  
Электронная почта: infoprimary@meridian.edu.pl

#### Международная американская школа

Ul. Dembego 18  
02-796 Warszawa, Poland  
Тел.: +48 22 649 14 40,  
Факс: +48 22 649 14 45

#### Средняя и Высшая школа

ul. Radarowa 6,  
02-137 Warszawa - Włochy  
Тел.: +48 22 868 25 03  
Факс: +48 22 868 25 09  
Электронная почта: infomiddle@meridian.edu.pl

#### Британская начальная и средняя школа с программой международного бакалавриата

ul. Limanowskiego 15  
02-943 Warszawa  
Тел.: +48 22 842 32 81  
Факс: +48 22 842 32 65  
Электронная почта: british@thebritishschool.pl

#### The British School

Early Years Centre  
ul. Jaroslawa Dabrowskiego 84  
02-751 Warszawa, Poland  
Тел.: +48 22 646 77 77  
Факс: +48 22 646 46 66  
Электронная почта: british@thebritishschool.pl

#### Lycee Francais de Varsovie

ul. Walecznych 4/6  
03-916 Warszawa  
Тел.: +48 22 616 54 00  
Факс: +48 22 616 53 99  
Электронная почта: info@lfv.pl

#### Канадйская школа в Варшаве

ul. Belska 7  
02 - 638 Warszawa  
Тел.: +48 22 646 92 89  
Факс: +48 22 646 92 88  
Электронная почта: secretary@canadian-school.pl

Международная европейская школа в Варшаве  
ul. Wiertnicza 75  
02-952 Warszawa  
Тел.: +48 22 842 44 48  
Факс: +48 22 842 44 48  
Электронная почта: ies@ies-warsaw.pl

Европейский двуязычный детский сад  
ul. Chłapowskiego 1  
02-787 Warszawa  
Тел.: +48 22 644 15 14  
Факс: +48 22 644 15 14  
Электронная почта: info@preschool.waw.pl

Международный детский сад  
ul. Okrężna 95  
02-933 Warszawa  
Тел.: +48 600 94 93 90  
Факс: +48 22 842 22 62  
Электронная почта: office@childisplay.com.pl

Центр дневного пребывания «W stumilowym lesie»  
ul. Naprzetaj 5a  
03-092 Warszawa Choszczówka  
Тел.: +48 609 80 43 20  
Факс: +48 22 676 68 91  
Электронная почта: kontakt@wstumilowymlesie.pl

Американско-британская школа «World Hill Academy»  
ul. Okrężna 83  
02-933 Warszawa  
Тел.: +48 22 858 31 91  
Электронная почта: worldhillacademy@wp.pl

Школа американского английского языка АО  
ul. Rogatkowa 50  
04-773 Warszawa  
Тел.: +48 22 615 76 49

Ecole Antoine de Saint-Exupéry  
ul. Nobla 16  
03-930 Warszawa  
Тел.: +48 22 616 14 99

Международный детский сад «Happy Montessori House»  
ul. Rumiana 14  
02-956 Warszawa  
Тел.: +48 697 06 05 04  
Электронная почта: hmh@hmh.com.pl

«Tęczowy Ogród»  
ul. Miłobędzka 2  
02-634 Warszawa  
Тел.: +48 22 848 04 35  
Электронная почта: iwona.antonowicz@teczowyogrod.com.pl

Польско-французская начальная школа  
«LA FONTAINE»  
ul. Rolna 177  
02-729 Warszawa (Mokotów, Metro Stuzew)  
Тел.: +48 22 843 42 41  
Факс: +48 22 843 42 41  
Электронная почта: szkola@lafontaine.edu.pl

Польско-французский детский сад «LA FONTAINE»  
ul. Rolna 177  
02-729 Warszawa  
Тел.: +48 22 843 42 41  
Факс: +48 22 843 42 41  
Электронная почта: przedszkole@lafontaine.edu.pl

Британская международная школа св. Павла в Варшаве  
ul. Zielona 14  
05-500 Piaseczno  
Тел.: +48 22 756 77 97  
Факс: +48 22 756 26 09  
Электронная почта: jod@arts.gla.ac.uk

Японская школа при японском посольстве в Варшаве  
ul. Kormoranów 7A  
02-836 Warszawa  
Тел.: +48 22 643 54 74

Willy Brandt Deutsche Schule  
ul. Radosna 24  
02-956 Warszawa  
Тел.: +48 22 642 21 31  
Факс: +48 22 642 21 31

## Вроцлав

Международная школа во Вроцлаве  
ul. Zielińskiego 38  
53-534 Wrocław  
Тел.: +48 71 782 26 26  
Факс: +48 71 782 26 20  
Электронная почта: wis@fem.org.pl

Международная школа «EKOLA»  
Fundacji Oświatowej EKOLA  
ul. Tadeusza Zielińskiego 56  
53-534 Wrocław  
Тел./Факс: + 48 71 361 43 70  
Электронная почта: sekretariat@ekola.edu.pl

Польско-немецкая начальная школа  
ul. Wejherowska 28  
54-239 Wrocław  
Тел.: +48 71 798 26 00  
Факс: +48 71 798 26 01  
Электронная почта: szkola@cekiron.pl

## Краков

Международная британская школа в Кракове  
ul. Smoleńsk 25  
31-108 Kraków  
Тел.: +48 12 292 64 80  
Факс: +48 12 292 64 81

Международная школа в Кракове  
Lusina ul. sw. Floriana 57  
30-698 Kraków, Poland  
Тел.: +48 12 270 14 09  
Электронная почта: director@iskonline.org

## Гданьск

Британская международная школа в Гданьске  
ul. Zielony Trójkąt 1  
80-869 Gdańsk  
Тел.: +48 58 342-26-00  
Электронная почта: office@bis-gdansk.pl

Средняя школа № 3  
ul. Topolowa 7  
80-255 Gdańsk  
Тел.: +48 58 341 06 71  
Факс: +48 58 341 06 71  
Электронная почта: sekretariat@topolowka.pl

## Познань

Международная школа в Познани  
ul. Taczanowskiego 18  
60-147 Poznań  
Тел.: +48 61 646 37 60  
Электронная почта: info@isop.pl

Британская международная школа в Познани  
ul. Darzyborska 1A  
61-303 Poznań  
Тел.: +48 61 8709 730  
Факс: +48 61 8768 799  
Электронная почта: office@pbis.edu.pl

Международная школа в Познани  
ul. Dąbrowskiego 262/280  
60-406 Poznań  
Тел.: +48 61 847 74 35  
Электронная почта: info@isop.pl

## Катовице

Силезская международная школа бизнеса  
ul. Bogucicka 3  
40-226 Katowice  
Тел.: +48 32 257 73 37  
Электронная почта: smsh@ae.katowice.pl

## Лодзь

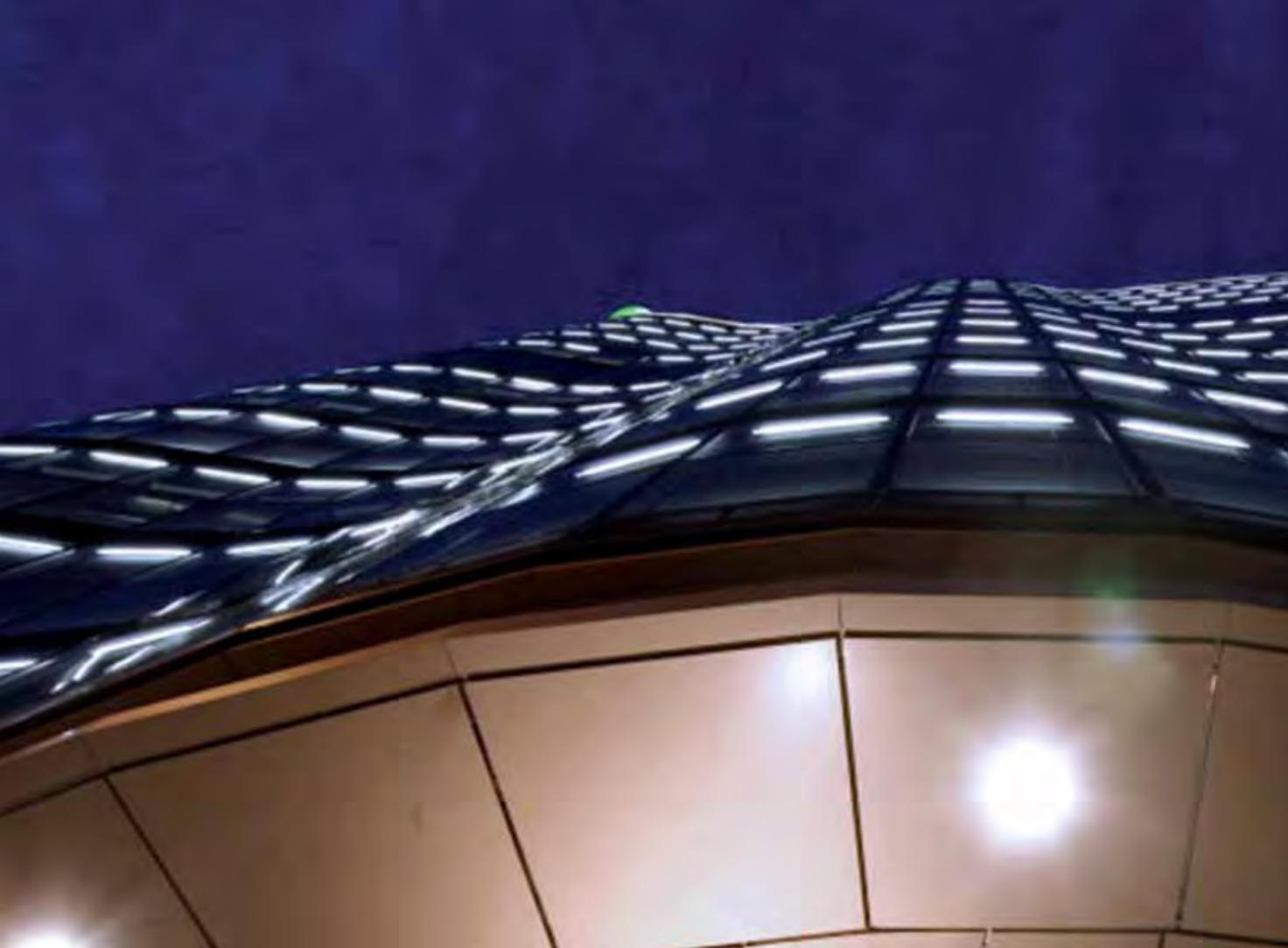
Британская международная школа  
ul. Sterlinga 26  
90-212 Łódź  
Тел.: +48 42 631 59 23  
Электронная почта: ipsit@ipt.pl

Детский сад и начальная школа  
ul. Demokratyczna 85,  
93-430 Łódź  
Тел.: +48 42 681 61 00  
Факс: +48 42 681 61 01  
Электронная почта: info.lodz@meridian.edu.pl

## Гдыня

Средняя школа № 3  
ul. Legionów 27  
81-405 Gdynia  
Тел.: +48 58 622 18 33  
Факс: +48 58 622 18 33  
Электронная почта: lo3@lo3.gdynia.pl

Американская начальная и средняя школа  
ul. Lowicka 41,  
81-504 Gdynia  
Тел.: +48 58 664 69 71  
Факс: +48 58 664 74 14



## JP Weber в Польше

### Мы помогаем лицам, принимающим решения

- Компания JP Weber – престижная компания-партнер для международных инвесторов, желающих осуществить прямые капиталовложения в экономику и инфраструктуру Польши.
- Имея свои штаб-квартиры во Вроцлаве, Варшаве и Берлине, мы гарантируем нашим клиентам необходимый персональный подход.
- Международные нормы, артельная работа, профессиональное мастерство – это основные ценности в компании JP Weber, которые готовят наш коллектив к победе.
- JP Weber Advisory подготовила свыше 100 инвестиционных проектов, благодаря чему представляет собой испытанное «ноу-хау» рынка и передовую практику.

### Кто наши клиенты?

Мы являемся представителем владельцев средних предприятий, правлений международных трестов, честных инвесторов и начальников проектов. Мы ищем клиентов, желающих сотрудничать с ответственным и преданным партнером, которому можно доверять. Партнерство – это не только обязательство. Это ответственность, которую мы претворяем в жизнь.



## Юридический консалтинг

Мы непрерывно активно присутствуем на международных рынках, где мы строим нашу сильную репутацию, сотрудничая с иностранными инвесторами и польскими фирмами. Самые высокие международные нормы и специализированные адвокаты позволяют нашему коллективу достигнуть высокого качества результатов для наших клиентов.

- Корпоративное право
- Право недвижимости
- Право рынка капиталов
- Трудовое право
- Договорное право
- Законодательство о госзакупках

## Налоговый консалтинг

Налоговый консалтинг – это долгосрочное сотрудничество. Мы обеспечиваем современные и прагматические решения для быстрого пояснения вопроса налогов. Наши налоговые эксперты помогают нашим клиентам в Польше, используя экспертизу в области локального налогового законодательства, а также получая международное понимание от наших партнеров GfM.

- Планирование налогов
- Налог на добавленную стоимость и таможенное законодательство
- Документация по трансфертной цене
- Международное налоговое право

## Финансовая бухгалтерия

Внешняя бухгалтерия, осуществляемая фирмой JP Weber, соединяет два центральных элемента – налоговые декларации для финансовых органов и ясную отчетность для руководства. Каждый элемент реализуется безупречно, чтобы выполнить строгие требования польской налоговой инспекции. Кроме того, JP Weber предлагает техническую осуществимость бухгалтерии при помощи цифровых документов, что позволяет предлагать услуги клиентам во всей Польше.

- Финансовая бухгалтерия
- Расчет заработной платы
- Отчетность для руководства
- Международный стандарт финансовой отчетности (IRS)
- Бухгалтерский консалтинг



## Прямые инвестиции

Компания JP Weber Investments укрепила свою профессиональную позицию благодаря тому, что лично помогала старшим лицам, принимающим решения, в сложном и комплексном процессе инвестирования в Польше. План расположения, завершение сделок недвижимости и общая разработка разрешений составляют стандартные услуги, предлагаемые нашим клиентам.

- Стратегический консалтинг
- План расположения
- Разработка проекта
- Капиталовложения в предприятия с нулевого цикла
- Капиталовложения в уже существующие предприятия

## Слияния и поглощения

Главной задачей нашего коллектива по слияниям и поглощениям является преодоление межкультурных границ и получение оптимального подбора продавцов и покупателей. Благодаря свыше десятилетнему опыту в Центральной и Восточной Европе, в особенности на польском рынке, мы знаем как маневрировать в этой сложной, но доходной среде, успешно заключая корпоративные трансакции наших элитных клиентов.

- Стратегический консалтинг
- Корпоративная продажа
- Корпоративная купля

## Корпоративные финансы

Финансирование проектов дистанционно, пребывая за границей, связано с риском. Мы понижаем этот риск, помогая диверсифицировать инвестиции при помощи локального финансирования в Польше, а также международных источников финансирования со всего мира. JP Weber – это эксперты, которые могут изменить комплексные, сложные финансовые планы на безупречные и успешные рыночные стратегии. Наш компетентный коллектив близко сотрудничает с локальными и международными финансовыми партнерами и обеспечивает необходимое для финансовых трансакций бизнес-планирование.

- Акционерное финансирование
- Акционерный капитал
- Трансакции MBO/MBI

## Почему JP Weber...

### Наши ценности

- Доверие
- Партнерство
- Честность
- Независимость
- Умение хранить тайны

### Наш подход

- Профессиональное мастерство
- Мультилингвизм
- Индивидуальный подход
- Целенаправленность

### Наш «ноу-хау»

- Долгосрочный рыночный опыт
- Глубокое знание промышленности
- Компетентный центр

### Наша сеть

- В рамках GMN International мы работаем со значительными бухгалтерскими компаниями из 35 стран мира для наших клиентов.
- GMN International в любое время гарантирует нашим клиентам международную профессиональную компетентность – знать «как» что-то сделать – это значит знать «кто» может это сделать.



## Твой личный контакт



**Marcin Dudarski**  
Управляющий партнёр  
Адвокат

Юридические услуги  
Налоговый консалтинг

**Gregor Piechowiak**  
Управляющий партнёр

Слияния и поглощения

**Mirco Weber**  
Управляющий партнёр

Корпоративные финансы  
Финансовая бухгалтерия

**Jędrzej Piechowiak**  
Управляющий партнёр

Прямые инвестиции  
Недвижимость

- Marcin Dudarski: [m.dudarski@jpweber.com](mailto:m.dudarski@jpweber.com)
- Gregor Piechowiak: [g.piechowiak@jpweber.com](mailto:g.piechowiak@jpweber.com)
- Mirco Weber: [m.weber@jpweber.com](mailto:m.weber@jpweber.com)
- Jędrzej Piechowiak: [j.piechowiak@jpweber.com](mailto:j.piechowiak@jpweber.com)

## Варшава:

- JP Weber Sp. z o.o.  
Al. Jerozolimskie 65/79  
00-679 Warszawa  
Польша
- JP Weber Dudarski Sp. k  
Al. Jerozolimskie 65/79  
00-679 Warszawa  
Польша
- JP Weber Accounting & Tax Sp. z o.o.  
Al. Jerozolimskie 65/79  
00-679 Warszawa  
Польша

Центральное управление в Варшаве  
Телефон: +48 22 630 66 22  
Факс: +48 22 630 66 23

## Вроцлав

- JP Weber Sp. z o.o.  
Rynek 39/40  
50-102 Wrocław  
Польша
- JP Weber Dudarski Sp. k  
Rynek 39/40  
50-102 Wrocław  
Польша
- JP Weber Accounting & Tax Sp. z o.o.  
Rynek 39/40  
50-102 Wrocław  
Польша

Центральное управление во Вроцлаве  
Телефон: +48 71 369 96 30  
Факс: +48 71 369 96 39

## Фотографии:

Adam Marecik  
страница: 14, 45, 70, 151, 180

Городское управление города Щецин  
страница: 159

Jagna Kier  
страница: 39

Mateusz Senko  
страница: 101

Raweł Mazur  
страница: 135

PAP FOTO  
страница: 5, 27, 69, 77

www.istockphoto.com  
Обложка книги , ©iStockphoto.com/sharply\_done  
страница 8, ©iStockphoto.com/contour99  
страница 19, ©iStockphoto.com/graf  
страница 20, ©iStockphoto.com/LUke1138  
страница 28, ©iStockphoto.com/sculpies  
страница 40, ©iStockphoto.com/ Jason\_V  
страница 50, ©iStockphoto.com/endopack  
страница 59, ©iStockphoto.com/macroworld

страница 61, ©iStockphoto.com/Daisy-Daisy  
страница 62, ©iStockphoto.com/sangfoto  
страница 64, ©iStockphoto.com/ilbusca  
страница 67, ©iStockphoto.com/Krakozawr  
страница 71, ©iStockphoto.com/mikdam  
страница 72, ©iStockphoto.com/travellinglight  
страница 74, ©iStockphoto.com/webphotographeer  
страница 80, ©iStockphoto.com/muratsen  
страница 88, ©iStockphoto.com/belknap  
страница 91, ©iStockphoto.com/leventince  
страница 93, ©iStockphoto.com/picha  
страница 95, ©iStockphoto.com/VicZA  
страница 96, 128, ©iStockphoto.com/stevecoleccs  
страница 102, ©iStockphoto.com/Alfsky  
страница 112, ©iStockphoto.com/eyeidea  
страница 116, ©iStockphoto.com/H-Gall  
страница 118, ©iStockphoto.com/CherylCasey  
страница 121, ©iStockphoto.com/peepo  
страница 124, ©iStockphoto.com/mbbirdy  
страница 125, ©iStockphoto.com/jaybert  
страница 127, ©iStockphoto.com/pixonaut  
страница 136, ©iStockphoto.com/RBFried  
страница 140, ©iStockphoto.com/keithpix  
страница 143 ©iStockphoto.com/wiktorbubniak  
страница 144, ©iStockphoto.com/Andy445  
страница 147, ©iStockphoto.com/Sage78  
страница 152, ©iStockphoto.com/kodda  
страница 165, ©iStockphoto.com/siilur  
страница 166, ©iStockphoto.com/Nikada  
страница 174, ©iStockphoto.com/Viorika

Данная публикация финансируется средствами Министерства экономики Республики Польша