



دليل المستثمر - بولندا كيفية التعامل تجارياً؟

الملاحظة القانونية

يعتبر هذا الدليل نظرة شاملة لنظام القانون البولندي والبيئة التجارية البولندية. وقد قمنا بإعداده كي نطرح الخطوط العريضة للمواضيع سألقة الذكر أعلاه ، ونجزم بصحة المعلومات الموجودة به حتى يوم كتابته وطبعه. ونرجو الأخذ في الاعتبار بأن هذا القانون البولندي متقلب و قابل للتغيير خاصة من ناحية قانون الضرائب فمن الممكن أن يتغير ولو لمرة واحدة في خلال السنة المالية الواحدة.

ونود أن نؤكد وبحزم للقراء بأن المعلومات الموجودة في هذا الدليل لا تعتبر مشورة فنية محترفة ، ويجب ألا تعامل معاملة بديل لقانون الضرائب أو تحل محل النصيحة التجارية. وعلى المستثمر بأن يبحث ويسعى للحصول على النصيحة التجارية المحترفة قبل أن يتخذ أي قرار قانوني ، أو متعلق بشئون الضرائب ، أو يتخذ أي قرار استثماري. وترحب جي بي ويبر (JB Weber) ببحث ومناقشة كافة المشاكل الدقيقة.

الشركات المساهمة وهي (JB Weber) ، - الوكالة البولندية للإعلام والاستثمارات الأجنبية

المؤلفون المساهمون يتمتعون بحصانة شخصية بحيث لا تقع عليهم المسؤولية أو التعرض لأي أذى أو خسارات يمكن حدوثها نتيجة الإجراءات التي تتخذ أو لا تتخذ طبقا للمعلومات الموجودة في هذا الدليل.

طبعة إصدار 2009

ISBN : 83 - 60049 - 77 - 7.
© حقوق الطبع محفوظة بواسطة مكتب المعلومات والاستثمارات الخارجية البولندي (PAIIZ) ، و جي بي ويبر دودارسكي - شركة مساهمة (JP Weber Dudarski Sp. k.)

الوكالة البولندية للإعلام والاستثمارات الأجنبية (PAIIZ)

Polska Agencja Informacji i Inwestycji
(PAIIZ - Zagranicznych SA)
12 شارع بجاتيلا ، 585 - 00 فارشافا.
تليفون : + 48 223349800
فاكس : + 48 223349999
post@paiz.gov.pl
www.paiz.gov.pl

و جي بي ويبر دودارسكي - شركة مساهمة (JP Weber Dudarski Sp. k.)

عضو في مجموعة جي بي ويبر (JP Weber Group)
39/40 شارع رينيك ، 50 - 102 فروتسواف.
تليفون : +48 713699630
فاكس : +48 713699639
advisory@jpweber.com
www.jpweber.com

لقد ظلت الوكالة البولندية للإعلام والاستثمارات الأجنبية

(PAIIZ) يخدم المستثمرين الأجانب على مدار ١٦ عاماً. حيث أن المهمة الرئيسية للوكالة هي زيادة الاستثمارات الخارجية المباشرة ، وهذا بتشجيع الشركات الأجنبية على الاستثمار في بولندا. هذا وتقوم الوكالة البولندية للإعلام والاستثمارات الأجنبية (PAIIZ) بإرشاد المستثمرين إلى الإجراءات الإدارية والقانونية اللازمة لهم كي ينشئوا أعمالهم التجارية.

المكتب:-

- يساعد المستثمرين على الدخول الى السوق البولندية.
- يوفر سرعة الوصول الى المعلومات المعقدة المتعلقة بالإقتصاد والبيئة القانونية.
- يساعد على إيجاد المكان المناسب للإستثمار والحصول على حوافز الإستثمار.
- يقدم النصيحة المناسبة في كل مرحلة من مراحل العملية الإستثمارية.
- يساعد على إيجاد الشركاء والموردين المناسبين وكذلك المواقع الجديدة.
- يدعم الشركات الموجودة حالياً بفاعلية في السوق البولندية.

ومن مهام المكتب أيضاً إعطاء صورة إيجابية عن بولندا حول العالم ، وترويج المنتجات والخدمات البولندية في الخارج ، وهذا يتم عن طريق تنظيم وعقد المؤتمرات - والندوات - والمعارض - و حلقات العمل - والجولات الدراسية للصحفيين الأجانب.

و من أجل تقديم أفضل خدمة ممكنة للمستثمرين الأجانب فقد تم إنشاء شبكة من مراكز خدمة المستثمرين الإقليميين حول بولندا. وهدفهم هو تحسين جودة خدمات المستثمرين في المنطقة وكذلك توفير فرص الوصول إلى أحدث المعلومات مثل : عروض الاستثمار و قواعد بيانات إقليمية إقتصادية صغيرة.

وقد حرصت هذه المراكز على أن يكون العاملين بها من ذوي المهارات اللذين تم تدريبهم بواسطة (مكتب المعلومات والاستثمارات الخارجية البولندي (PAIIZ) والذين يتم تمويلهم مادياً من قبل الموارد المالية للسلطة المحلية.

معلومات عن جي بي ويبر JP Weber :-

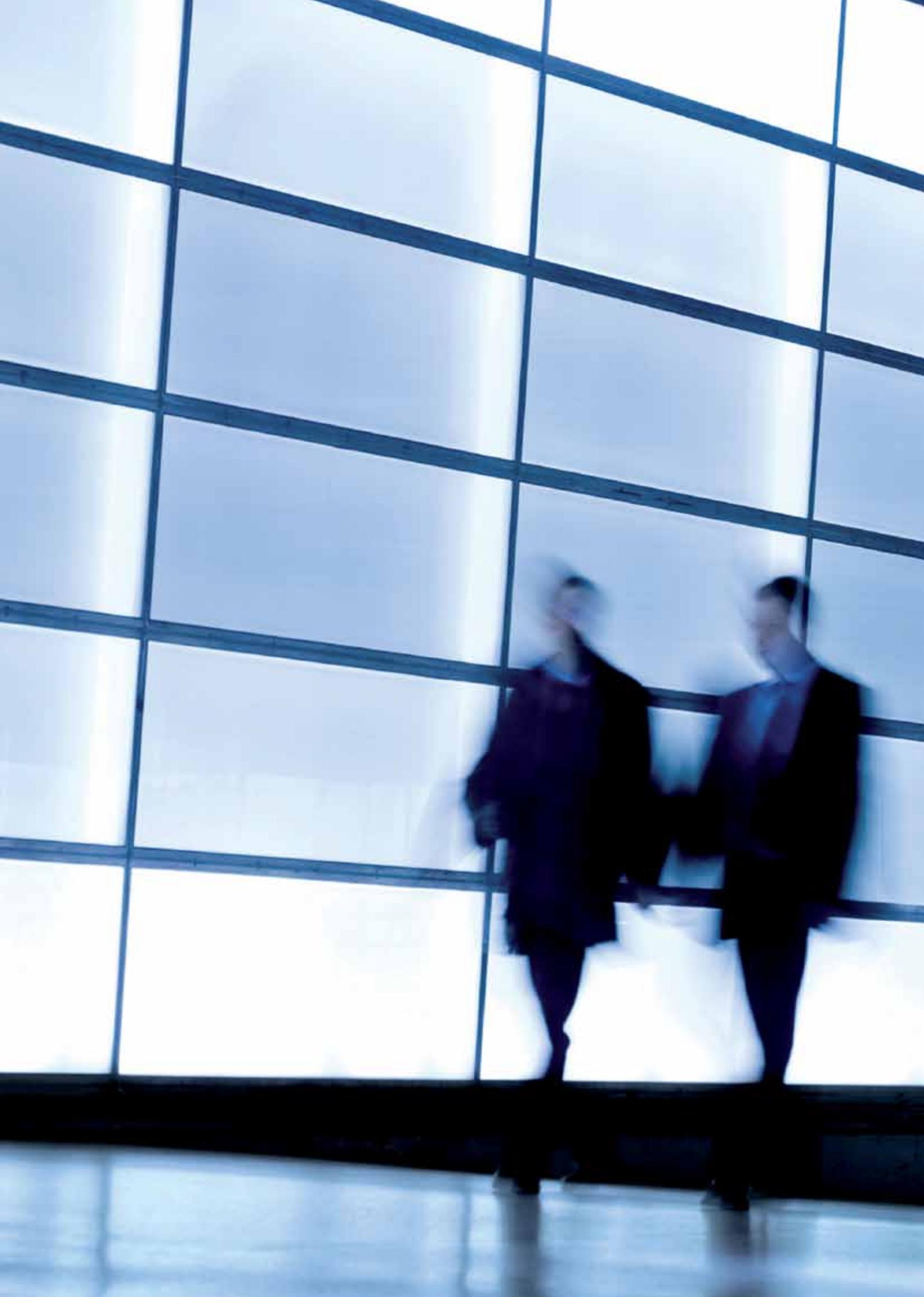
يعتبر جي بي ويبر JP Weber المقصد الإعتباري الذي يقصده المستثمرين الأجانب والمتعهدين ورجال الأعمال الراغبين في إستثمار أموالهم في بولندا. ففي خلال عملية الإستثمار نقوم بتقديم الدعم الفني للشركات الدولية وكبار صانعي القرار مما يضمن لهم مصالحهم المشتركة وإستثماراتهم طوال فترة بقاءهم وإستثمارهم في بولندا.

وإننا نتباهي ونتفاخر ونتشدد بتواجدنا في السوق الإستثماري على مدار عشر سنوات من الخبرة ، مما أتاح الفرصة لنا في تحطيم الرقم القياسي وفي الحصول على سجل مشرف مكنا من التطور الى شريك تجاري موثوق به وملبي لطلبات العملاء. إن الوعي الثقافي هو حجر الأساس في إستراتيجية أعمالنا والذي يمكن فريقنا من الاندماج الكلي مع عملائنا ، ويضمن أن هذا العميل سيكون علامة وبصمة واضحة في سجل جي بي ويبر JP Weber . فيوجد لدينا فريق مكون من عدة متخصصين من أصحاب المهارات وذوي الخبرات المتعددة بعدة لغات في عدة مجالات مثل (القانون – الضرائب – المحاسبات المالية – إدارة المشروعات).

جوهر كفاءات جي بي ويبرز (JP Weber's) يتكون من :-

- إستثمارات جي بي ويبر JP Weber .
- الإستثمارات المباشرة.
- الدمج والكسب.
- تمويل الشركات.
- مستشاري جي بي ويبر JP Weber .
- الخدمات القانونية.
- مستشاري الضرائب.
- النواحي المالية.
- النواحي المحاسبية.

ومن خلال (جمعية الشركات المحاسبية العالمية المستقلة) GMN International ، فنحن نتعاون مع أشهر شركات المحاسبة العالمية في أكثر من ٣٥ دولة عالمياً. الأمر الذي مكن (جي بي ويبر JP Weber) من كسب أفضل النزاعات ، وكذلك الإستفادة من القاعدة الصلبة من الإختصاصيين الدوليين.



دليل المستثمر – بولندا كيفية التعامل تجارياً؟



جدول المحتويات

17	أ. المقدمة
19	ب. التمهيد للأعمال
21	ب. 1. الإستقرار السياسي وسيادة القانون
21	ب. 1. 1. النظام السياسي
21	ب. 1. 1. 1. البرلمان
22	ب. 1. 1. 2. رئيس الجمهورية
22	ب. 1. 1. 3. الهيئة العليا للرقابة والتفتيش
23	ب. 1. 2. الإدارة الحكومية
25	ب. 1. 3. بولندا في الساحة الدولية
25	ب. 1. 3. 1. بولندا في الإتحاد الأوروبي
25	ب. 1. 3. 2. بولندا كعضو في السوق الأوربي الفردي
26	ب. 1. 3. 3. بولندا والعملية الإتحادية المشتركة
26	ب. 1. 3. 4. المنظمات الدولية
28	ب. 1. 4. نظام العدالة

31	٢.١١. السوق المحلية
31	٢.١.١. السكّان واللغة
32	٢.٢.١. المؤشرات الإقتصادية الكلية
32	٢.٢.١.١. الناتج المحلي الإجمالي
34	٢.٢.٢.١. مؤشر أسعار المستهلك
35	٢.٢.٣.١. التجارة الخارجية
37	٢.٢.٤.١. إقتصادية التكاليف المحلية
39	٢.٣.١. السياحة
43	٣.١. المعادن والتجمعات الصناعية
43	٣.١.١. الموقع الجغرافي والمناخ
44	٣.٢.١. الموارد الطبيعية
44	٣.٢.١.١. الفحم الحجري والفحم الليغنييت
46	٣.٢.٢.١. النفط والغاز
46	٣.٢.٣.١. المعادن الأخرى
48	٣.٢.٤.١. المحاصيل والثروة الحيوانية
49	٣.٣.١. قطاع الطاقة
50	٣.٤.١. التجمعات الصناعية
55	٤.١. سوق العمل
55	٤.١.١. التربية والتعليم
55	٤.١.١.١. نظام التعليم
59	٤.١.٢.١. التعليم الخاص
59	٤.١.٣.١. الكوادر التعليمية
60	٤.١.٤.١. الأبحاث العلمية والتنمية
61	٤.٢.١. الموارد البشرية
61	٤.٢.١.١. فرص العمل والقوى العاملة
63	٤.٢.٢.١. البطالة
65	٤.٢.٣.١. الأجور
69	٥.١. المركز المالي
69	٥.١.١. القطاع المصرفي والمؤسسات المالية
69	٥.١.١.١. المصرف الوطني البولندي
70	٥.١.٢.١. المصارف الأهلية

71	٥.٢.١.١. سوق وارسو للأوراق المالية
71	٥.٢.١.٢. سوق وارسو للأوراق المالية
72	٥.٢.٢.١. الإشراف المالي
73	٥.٢.٣.١. إستحواد كمية ملموسة من الأسهم
74	٥.٢.٤.١. صناديق رأسمال المجازفة
74	٥.٣.١. أحكام التأمين
77	٦.١. البنية التحتية
77	٦.١.١. النقل
77	٦.١.١.١. شبكة الطرق
78	٦.١.١.٢. السكك الحديدية
79	٦.١.١.٣. النقل الجوي
80	٦.١.١.٤. الممرات المائية
80	٦.٢. قطاع الإتصالات
80	٦.٢.١. أنظمة الإتصالات
81	٦.٢.٢. سوق استئجار الاتصالات ونسب الكثافة
83	٦.٢.٣. نظام نقل البيانات وكثافته
87	٧.١. الشروع بالأعمال
89	٧.١.١. تأسيس الشركة
89	٧.١.١.١. مزاولة نشاطات الأعمال
90	٧.١.٢. الشركات ذات المسؤولية المحدودة
92	٧.١.٣. شركات مساهمة
93	٧.١.٤. الهيئات والكيانات الإعتبارية الأخرى
93	٧.١.٤.١. الشركات المدنية
93	٧.١.٤.٢. الشركات العامة
94	٧.١.٤.٣. الشركات المحدودة
94	٧.١.٤.٤. الشركات المهنية
94	٧.١.٤.٥. شركات مساهمة ذات المسؤولية المحدودة
94	٧.١.٤.٦. الملكية الفردية
94	٧.١.٤.٧. مكتب فرع
94	٧.١.٤.٨. مكتب تمثيلي
95	٧.١.٤.٩. الشركات الأوروبية
95	٧.١.٤.١٠. جماعات المصالح الاقتصادية الأوروبية
95	٧.١.٥. إنشاء كيان إقتصادي وتسجيله

99	2. III. الضرائب
99	2.1. III. نظرة عامة
100	2.2. III. الضرائب المفروضة على الشركات
100	2.2.1. III. ضريبة الدخل
104	2.2.2. III. ضريبة السلع والخدمات
106	2.2.3. III. فرض ضريبة على الصفقات التي تخضع للقانون المدني
106	2.2.4. III. الرسوم الجمركية وضريبة الحصر
107	2.2.5. III. المناطق الجمركية الحرة
108	2.2.6. III. المستودع الجمركي للسلع
109	2.2.7. III. الضرائب المحلية
110	2.2.8. III. رسوم الدمغة
110	2.3. III. الضرائب للأفراد
110	2.3.1. III. ضريبة الدخل للأفراد
112	2.3.2. III. ضريبة الميراث والتبرع
115	3. III. حوافز الإستثمار
115	3.1. III. الصناديق البنوية للاتحاد الأوروبي 2007 - 2013
120	3.2. III. المناطق الاقتصادية الخاصة (SEZ)
121	3.3. III. آليات سوق العمل
122	3.4. III. OECD - دليل المؤسسات المتعددة الجنسيات
125	4. III. المحاسبة والمالية
125	4.1. III. المحاسبة والأنظمة المالية
126	4.2. III. البيانات المالية
127	4.3. III. تدقيق الحسابات ونشرها
129	5. III. تعيين الهيئة أو الكادر
129	5.1. III. تعيين العاملين
131	5.2. III. نظام الضمان الاجتماعي البولندي
137	IV. القيام بالأعمال
139	1. IV. إستثمار في منشآت إنتاجية جديدة
139	1.1. IV. النشاطات التي تتطلب الرخصة للبدء العمل بها
141	1.2. IV. سوق العقارات

142	1.2.1.IV أسواق للمنتجات الغذائية والصناعية
143	1.2.2.IV سوق المكاتب
144	1.2.3.IV سوق التجزئة والأسواق التجارية
145	1.3.IV تملك العقارات
148	1.4.IV عملية الأستثمار
148	1.4.1.IV التحليل
148	1.4.2.IV عملية الأستثمار خطوة بخطوة
153	2.IV الإندماج والأستحواذ
153	2.1.IV سوق الإندماج والأستحواذ في بولندا
154	2.2.IV الأحكام المنظمة لسوق الإندماج والأستحواذ
157	3.IV شراكة القطاعين العام والخاص (PPP)
161	4.IV لوائح هامة
161	4.1.IV أنظمة التجارة البولندية
161	4.1.1.IV ترخيص الأستيراد / التصدير
161	4.1.2.IV التعرفة الجمركية
162	4.1.3.IV الاجراءات الجمركية
163	4.2.IV ضوابط العملة والصرف
163	4.3.IV قانون المنافسة
165	4.4.IV أحكام الدخول في عقود
165	4.5.IV السماح بانبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون
169	5.IV ضمان الأعمال
169	5.1.IV حقوق الملكية
169	5.1.1.IV تشريع براءات الاختراع
170	5.1.2.IV العلامات التجارية
170	5.1.3.IV حقوق التأليف والنشر
171	5.2.IV شهادة المنتج
171	5.3.IV قانون المشتريات العامة
174	5.4.IV الإفلاس وإعادة الهيكلة

177	.٧ مصادر المعلومات
179	.١.٧ الوكالة البولندية للإعلام والاستثمارات الأجنبية
183	.٢.٧ المراكز المحلية لدعم المستثمرين
191	.٧١ الملحقات
193	.١.٧١ إختيار الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا
225	.٢.٧١ المدارس الدولية في بولندا
231	جي بي ويبر JP Weber في بولندا

15:13 3 R O Z
15:2 2 Ł A O B M Ł L K
15:20 N U D Z - N O A F
15:37 B D P F I N M N
15:37 L U B L I N
15:40 D Z I A Ł D O
15:50 G D Y N I A
16:04 W A R S Z A
16:05 K R A K O W



1. المقدمة

وفريق الإعداد يفهم أن هذا الدليل لا يمكن أن يعد بمثابة حل أو إجابة لكل الأسئلة المطروحة . فنحن ببساطة لم نقم إلا برسم مخططا تمهيديا لمفاتيح العمل والمناطق الفعالة في مجال التبادي التجاري والبيئة القانونية. وبناءً على كل ما سبق فنحن نأمل كل الأمل بأن هذا الدليل سيبيح فرصة مناسبة للمناقشة بين القراء وفريق الإعداد. وبالطبع سنكون على أتم الإستعداد على أن نجيب أي سؤال متعلق بشكل أو بآخر بموضوع الدليل.

هذا وقد ساعد دخول بولندا عضو في جمعية الإتحاد الأوروبي على فتح باب السوق الأوروبية على مصرعيه أمام الشركات الأجنبية وخلق فرص كثيرة للإستثمار في بولندا. وعلى وجه الخصوص فقد ساعد نظام الحوافذ مثال : (ضبط و تنظيم المعونات العامة ، تخفيض مستوى المعدل الضريبي ، بالإضافة الى تشجيع القوة العاملة المؤهلة) على خلق فرص أخرى للتنافس مع شركات أوروبية. مما جعل من بولندا بلد رائد كمقصد للإستثمار المباشر في ظل ضوء حقيقة واضحة بأنها توفر أنظمة قانونية وضمانات تتعلق بوجه مباشر بالعمل التجاري ، وتحقق أهدافه كالأرباح ، وخلق بيئة حميمة من المعاملات التجارية والقانونية.

إن فكرة إنشاء دليل جاءت من خلال الإحتكاك اليومي بالشركات الأجنبية المتعهدة بأعمال ونشاطات في بولندا . ومن خلال هذه الخبرة ، فقد حصلنا على بعض الإستفسارات المتعلقة بالعمل ، والتي تشمل البيئة السياسية ، والقانون البولندي ، بدءً من تأسيس الشركة وإنهاءً بالمخرج الضريبي لها.

لهذا نود أن نعرض لكم " كيفية التعامل تجارياً في بولندا ؟ " كدليل للنشاطات التجارية بها. فإن هذا الدليل ما هو إلا ثمرة عمل وخبرة (مجموعة جي بي ويبر JP Weber Group) من خلال تقديم النصائح المختلفة للعملاء والمستثمرين الأجانب. فالمشاريع الإستثمارية بالغة الحساسية بالنسبة لصانعي القرار الذين يحتاجون إلى أن يكون مطلعين على البيئة التي من شأنها التأثير على الإستثمار الخاص بهم. وحيث أن المشاريع التي تم إنجازها بواسطة مكتبنا تختلف في طبيعتها، فقد إستطعنا تجميع أكبر قدر من ملاحظات العملاء وتلخيصها قبل عرضها عليكم ، لنمدكم بمعلومات حاسمة ومصيرية حول بولندا ، الأنشطة التمويلية بها ، المناخ التجاري ، العقارات ، المعونات العامة ، عملية الإستثمار ، قانون العمل والضرائب . املين بذلك أن يعد هذا الملخص بمثابة خريطة الطريق التي تمهد لخلق فرص إستثمار جديدة في بولندا .

ولقد تم إعداد هذا الدليل بواسطة نخبة متخصصة من (جي بي ويبر JP Weber) وهم ذوي خبرة عالية في مجال تقديم النصيحة وإرشاد الشركات الأجنبية.

||. التمهيد للأعمال

أهم الحقائق الهامة عن بولندا:-



١.١. الإِسْتِقْرَارُ السِّيَاسِيّ وسيادة القانون

١.١.١. النظام السياسي

تعتبر بولندا جمهورية متعددة الأحزاب ، تعكس مزيج ما بين النظامين البرلماني والرئاسي . فالنظام الحكومي يقوم على أساس التوازن والفصل بين :- (1) السلطات التشريعية (ممثلة في: مجلس النواب و الجمعية الوطنية) ، (2) السلطة التنفيذية (ممثلة في : الرئيس و مجلس الوزراء) ، (3) السلطة القضائية (ممثلة في : المحاكم).

وأسمى وأهم القوانين البولندية هو الدستور البولندي الذي تم إعادة صياغته عام 1997 ، وقد إصدار في الثاني من إبريل من نفس العام وتم عرضه للمصادقة والإستفتاء الوطني. وقد أكد وضمن الدستور حرية الأنشطة الاقتصادية ، وأكد أيضا أن أي تقييد أو حصر لا بد وأن يكون مبني على أساس قانوني واضح نابع من الدستور.

١.١.١.١. البرلمان

يتكون البرلمان البولندي من غرفتين: (1) الغرفة السفلى: ما يطلق عليها في اللغة البولندية لقب السيم Sejm (مجلس النواب) و تضم ٤٦٠ نائبا يتم انتخابهم لمدة أربع سنوات عن طريق الاقتراع النسبي في نظام الانتخابات العامة . (٢) الغرفة العليا: أما هذه فيطلق عليها في اللغة البولندية لقب السينات Senat (مجلس الشيوخ) و تضم ١٠٠ عضوا ، الذين يتم انتخابهم كل

أربع سنوات وذلك من خلال نظام التصويت بالأغلبية. ولا يحدث إنعقاد أي جلسة مشتركة ما بين الغرفتين أو المجلسين إلا في ثلاث حالات فقط. الحالة الأولى: لإصدار دستور جديد ، الحالة الثانية: عندما يحلف الرئيس المنتخب حديثا اليمين ، الحالة الثالثة: عند توجيه أي إتهام الى الرئيس الحالي.

أما السينات Senat (مجلس الشيوخ) فله الحق في أن يشرع القوانين وأن يعترض عليها وينقضها ، ولديه أيضا حق الموافقة أو الإعتراض على قوانين السيم Sejm (مجلس النواب) وإقتراح تعديلات لهذه القوانين . لكن على الرغم من هذا فإن إعتراض السينات Senat (مجلس الشيوخ) قد يقابل بالرفض في حالة إجتماع أغلبية السيم Sejm (مجلس النواب) على هذا القرار. لهذا فالقرار النهائي في أي إجراءات تشريعية يرجع الى السيم Sejm (مجلس النواب). وبالإضافة الى هذا فالرئيس لديه أيضا أحقية المبادرة التشريعية بإصدار قوانين ، ومجلس الوزراء ، وأي مجموعة عادية من المواطنين العاديين بشرط أن لا يقل عددهم عن 100.000 مواطن.

وبناءً على موافقة السينات Senat (مجلس الشيوخ) ، فإن السيم Sejm (مجلس النواب) لديه الحق في تعيين عضو لجنة مفوض لحماية الحقوق المدنية (Rzecznik Praw Obywatelskich) لمدة خمس سنوات. وهذا العضو عليه عاتق حراسة الحقوق والحريات المدنية للمواطنين البولنديين والمقيمين ببولندا ، وعليه أيضا تطبيق القانون و تطبيق مبادئ الحياة الاجتماعية . وهذا العضو هو عضو مستقل مسنول فقط أمام السيم Sejm .

١.١. الإستقرار السياسي وسيادة القانون



الرئيس الحالي لبولندا هو ليخ كاتشينسكي Lech Kaczyński ، وقد كان عضو فعال للحركة الديمقراطية التي كانت مضادة للشيوعية في بولندا وفي لجنة الدفاع عن حقوق العمال.

١.١.٣. الهيئة العليا للرقابة والتفتيش

الهيئة العليا للرقابة والتفتيش المعروفة في اللغة البولندية بـ (Najwyższa Izba Kontroli) هي عبارة عن جمعية لا يمكن بالضبط تصنيفها كتابعة لأي نوع من أنواع السلطة الثلاث الموجودين ببولندا (تشريعية ، تنفيذية ، قضائية) . ومع ذلك فهي أحد أقدم الجمعيات الموجودة في بولندا . وقد وصلت أهمية مهام هذه الجمعية الى إنها لديها الحق في المراجعة على كافة مؤسسات الدولة بما فيها البنك الأهلي البولندي ، والحكومة ، والوحدات الإدارية للحكومة المحلية ، ومنشآت أخرى ، والهيئات والمنظمات غير الحكومية التي تؤدي او تستقبل عقود الجماهير.

١.١.٢. رئيس الجمهورية

ينتخب الرئيس عن طريق إنتخابات عامة لمدة محددة قدرها خمس سنوات ومتاح له تجديد فترة الرئاسة، لكنه لا يستطيع أن يحكم أكثر من فترتين متتاليتين. ويعتبر الرئيس رئيس الحكومة وكذلك المندوب الأسمى الذي يمثل الدولة في الشؤون الخارجية بالإضافة الى أنه القائد الأعلى للقوات المسلحة. وهو المسئول عن تعيين رئيس الوزراء ، كذلك الإختيار من بين المرشحين لرئاسة الوزراء المختلفة ومقابلتهم بعد ترشيح من رئيس الوزراء . هذا بالإضافة الى انه لديه القدرة على حل البرلمان في حالة أن يكون البرلمان غير قادر على تشكيل الحكومة او على الموافقة على مشروع الموازنة العامة للدولة.

وبغض النظر عن المبادرة التشريعية ، فإن الرئيس لديه حق الإعتراض على أي قوانين يقرها البرلمان (على الرغم من أن هذا الإعتراض يمكن ان لا يؤخذ بعين الإعتبار في حالة أن ٥/٣ من إجمالي أعضاء السيم Sejm "مجلس النواب" يرفضون هذا الإعتراض).

١.٢.١١. الإدارة الحكومية

وتتألف الحكومة في بولندا من مجموعة إدارات مركزية ومحلية : مكتب رئيس الجمهورية البولندية ، مجلس الوزراء ، كل الوزارات المختصة ، والهيكل التي تكون الإدارة المركزية.

ومجلس الوزراء هو الجهاز التنفيذي المسئول عن التحكم في سياسية الدولة ، ضمان تنفيذ القانون ، الموافقة على مشروع الميزانية ، حماية أسهم بيت المال ، ضمان النظام العام ، وتوفير الأمن الداخلي والخارجي للدولة.
ومجلس الوزراء الحالي يتكون من ١٨ عضو مسئولين عن :-

المهام	الوزارة
وهو يمثل مجلس الوزراء بوجه عام والمسئول الأول عن توجيههم ، يشرف على الحكم الذاتي الإقليمي في إطار ما ينصه الدستور وما تسرده القوانين التشريعية . يعامل كمشرف على جميع العمال بالقطاعات الحكومية.	رئيس الوزراء
المعنية بمختلف جوانب الزراعة البولندية وتحسين المناطق الريفية.	وزارة الزراعة والتنمية الريفية
المعنية بمختلف جوانب الثقافة البولندية ومن بينها حماية التراث.	وزارة الثقافة والتراث الوطني
المعنية بخلق وإيجاد أفضل الظروف للنشاط التجاري، وكذلك مبادرة و تنسيق السياسات المتعلقة بالنشاط الاقتصادي والتنمية.	وزارة الاقتصاد
المسئولة عن الإعتناء بالبيئة في بولندا ، وتأمينها على المدى الطويل ، والتنمية المتوازنة في البلاد.	وزارة البيئة
المسئولة عن إصدار مشاريع الميزانية البولندية ، والتعامل مع الضرائب ، والتمويل الذاتي للحكومة ، والمسائل المتعلقة بالدين العام.	وزارة المالية
تمثل و تحمي مصالح جمهورية بالخارج ، وكذلك المواطنين و الرعايا البولنديين بالخارج ، ومسئولة أيضا عن عمل الدعاية اللائقة ببولندا بالخارج ، وعن إقامة علاقات دبلوماسية مع الدول أخرى و المنظمات دولية.	وزارة الشؤون الخارجية
المسئولة عن نظام الرعاية الصحية ، وعن السياسة الدوائية ، ومسئولة أيضا عن الإرتقاء بالصحة و عن الوقاية من الأمراض .	وزارة الصحة
المسئولة عن المسائل المتعلقة بالبناء العمراني ، الحيز الفضائي ، السكن ، الإقتصاد البحري ، ونظم الاتصالات والمواصلات.	وزارة البنية التحتية

1.1. الإستقرار السياسي وسيادة القانون

وزارة الداخلية والإدارة	تتحكم في الإدارة الأساسية وفروع أمن الحكومة البولندية .
وزارة العدل	المسئولة عن الأمور القضائية والتي يدخل ضمن نطاقها الأمور الغير واضح إنتمائها أو أهليتها لأي جهة شرعية أخرى مع الأخذ بعين الاعتبار المبادئ الاستقلالية القضائية .
وزارة العمل والشؤون الإجتماعية	التحكم في كافة الأمور المتعلقة بسوق العمل وظروفه ، ضمنا نظام التأمين الإجتماعي .
وزارة التعليم القومي	مسئولة عن سياسية التعليم القومي ، وإمميزات الوزارة لا تشمل التعليم العالي .
وزارة الدفاع الوطني	مسئولة عن إدارة كل أنشطة القوات المسلحة في حالة السلم ، التحقق من صحة الإقتراضات العامة الخاصة بحالة سلم البلاد ، إتخاذ القرارات في كل النواحي التي تخص الدفاع الوطني .
وزارة الخزانة العامة للدولة	الإشراف وإدارة خزينة الدولة ، و المسؤولية عن خصخصة الشركات المملوكة للدولة ، وعن إستثمار الموارد الوطنية .
وزارة التنمية الإقليمية	المهام المتعلقة بإعداد وتطبيق وإنجاز إستراتيجية التنمية القومية ، والتي تأخذ على عاتقها مسألة حدود الدولة وتقسيمها داخليا وخارجيا ، ومسئولة أيضا عن كل المسائل المتعلقة بالتعامل مع إدارة الإتحاد الأوروبي والمساعدات المادية التي يقدمها لبولندا .
وزارة العلوم التعليم العالي	المسئولة عن إدارة الأنشطة الحكومية في مجالات العلوم والتعليم العالي ، ولديها ميزانية الأبحاث العلمية المأخوذة من أموال الدولة.
وزارة الرياضة والسياحة	الإشراف و مراقبة النوادي الرياضية ، تتناول تعزيز وتطوير الأنشطة الرياضية المسائل المتعلقة بالسياحة.

أما القائد التنفيذي وهو ما يطلق عليه باللغة البولندية لقب marszałek województwa (مارشال المدينة أو عمدة المدينة) وهو يتم إنتخابه عن طريق ما يعرف في اللغة البولندية بأسم السيميك Sejmik (الجمعية الإقليمية) وهو يكون متواجد في نفس الوقت مع (Wojwoda المحافظ) ، وهذه الحكومة الذاتية تكون ملزمة بعدة مهام مثل : التعليم العام ، التحسين الصحي ، الحماية ، حماية البيئة ، تطوير المناطق الريفية و جعلها مواكبة لتطور المدن ، الطرق العامة ، المواصلات الجماعية ، تطوير الأراضي ، الثقافة ، التأمين الإجتماعي ، الجوانب السياحية ، الحد من البطالة و تنشيط سوق العمل .

إن التقسيم الإداري في جمهورية بولندا مبني على 3 مستويات إدارية ، المستوى الأول (تقسيم بولندا الى 16 محافظة والمعروفة في اللغة البولندية بـ «województwo» لكل منها حاكمها الخاص بها والذي يلقب في اللغة البولندية بـ Wojwoda المحافظ) والذي يتم تعيينه من قبل رئيس الوزراء مباشرة ، ويعتبر رئيس ومشرف على الفريق الحكومي الإداري ، ومشرف على الوحدات الحكومية الإقليمية ، كذلك مشرف تنفيذي على الإجراءات واللوائح الإدارية.

١٢ ديسمبر عام ٢٠٠٧ قد ألتحقت جمهورية بولندا بما يطلق عليه منطقة الشينجن وهي المنطقة التي يسمح فيها بإلغاء عمليات المراقبة على الحدود بين البلدان المشاركة في الإتفاقية والذي بلغ عددهم ما يقرب من ٢٤ دولة.

الإستفادات الأساسية التي عادت على بولندا من الإتحاق بجمعية الإتحاد الأوروبي :-

- التنسيق بين القانون البولندي وقانون الإتحاد الأوروبي.
- الوصول الى ما يزيد عن ٤٦٠ مليون عميل من خلال الإتحاد الأوروبي.
- إمكانية الإستفادة من الهيكل التمويلي للإتحاد الأوروبي.
- تطوير البنية التحتية.

وقد ساعد كل من : التنسيق بين القانون البولندي وقانون الإتحاد الأوروبي ، و إمكانية الإستفادة من الهيكل التمويلي للإتحاد الأوروبي ... في زيادة جذب المستثمرين الأجانب . ويعتبر الإتحاد الأوروبي أكبر شريك تجاري لبولندا حالياً . وفي عام ٢٠٠٨ إرتفع نصيب الصادرات البولندية الى ٧٧,٨٪ ونصيب الواردات الى ٦١,٩٪ .

١.٣.٢.١١. بولندا كعضو في السوق الأوربي الفردي

كعضو من أعضاء الإتحاد الأوروبي فقد شاركت بولندا في السوق الأوربية الفردية . فحرية حركة الأشخاص ، البضائع ، و رأس المال . قد خلقت حركة تنافسية عالية في السوق.

فحرية حركة الأشخاص مهمة جداً ، خاصة عند الإشارة الى حرية حركة العمال ، إلا ان بعض الدول الأعضاء تضع قيود على إمكانية عمل العاملين القادمين من دول الإتحاد الأوروبي الجدد ، على إعتبار أن إمكانية العمل في أي بلد آخر داخل الإتحاد الأوروبي قد يؤثر تأثيراً كبيراً على سوق العمل في المنطقة .

المستوى الثاني : هو أن هذه المحافظات تقسم الى أجزاء أصغر يطلق عليها بالبولندية أسم **Powiat** وهو ما يعني (مقاطعات) والتي تقسم بدورها الى عدة مناطق أصغر تعرف في اللغة البولندية بأسم **Gmina** وهو ما يعني (بلديات) لتشكل المستوى الثالث في التقسيم الإداري .

والمقاطعات البولندية نوعان : النوع الأول هو المقاطعة الأرضية وهو عبارة عن قطعة من الأرض داخل حدود المقاطعة وتعامل على أنها مقاطعة ، أما النوع الثاني فهو مدينة تعامل معاملة المقاطعة مع إضافة بعض القرى الصغيرة المحيطة بها إليها.

أما البلديات فهي الوحدة الأساسية وهي أصغر الوحدات الإدارية. والتي يدخل في إطار مسؤولياتها الشؤون العامة ذات المدلول المحلي ، الأمور الغير محددة لأي جهة تؤول مسؤولياتها . وبصفة عامة فالبلدية هي المسئول الأول عن إرضاء الأولويات و الإحتياجات الضرورية لسكانها ، وتتعامل مع تخطيط وإدارة الأراضي ، حماية البيئة ، الطرق ، الكباري ، الشوارع ، المواصلات العامة، وتوصيل الكهرباء والتدفئة للسكان . وتحافظ أيضاً على النظافة العامة ، وكذلك فهي مسئولة عن كل أمور صيانة المباني وكل المرافق الواجب توافرها بغرض راحة الجمهور.

هذا وتعتبر المجالس هي المسئول الأول والأخير عن عملية صنع القرار و متابعة تنفيذه في المستويات الإدارية الثلاث السابق ذكرها . و أعضاء هذه المجالس يتم إنتخابهم في إنتخابات عامة مباشرة . وبمجرد تعيينهم يحق لهم تعيين موظفين إداريين محليين وفصل آخرين كرؤساء البلديات الذي يطلق عليهم بالبولندية (wójt) العمدة. و كذلك عمد المدن الكبرى (بالبولندية burmistrz) ورؤساء المقاطعات (بالبولندية starosta)، وكذلك المارشال وهو ما سبق التحدث عنه.

١.٣.١١. بولندا في الساحة الدولية

١.٣.١.١١. بولندا في الإتحاد الأوروبي

لقد إنضمت الجمهورية البولندية الى جمعية الإتحاد الأوروبي في الأول من مايو من عام ٢٠٠٤ ، لتتحد جنباً الى جنب مع تسع دول أوربية أخرى نتويجا للتفاوض الذي بدأ في ٣١ مارس من عام ١٩٩٨. وفي

فمن الشروط والمطالب التي نصتها معاهدة ماسترخت (معاهدة الإتحاد الأوروبي) و الواجب توافرها لإعتماد اليورو كعملة رسمية لأي دولة في الإتحاد ، ضرورة وجود تقارب إقتصادي بين الدول . وهذا التقارب يشمل المعيار المالي (العجز المالي في الإنفاق العام لدى الحكومة - و الدين العام) ، المعايير النقدية (إستقرار الأسعار - مستوى أسعار الفائدة على المدى الطويل - إستقرار أسعار الصرف) . و بناءً على هذه الإحتياجات المطلوبة وعلى العجز المالي في الإنفاق العام لدى الحكومة فهناك إحتياج ضروري لإصلاح خطير ومهم في التمويل العام ببولندا . وللإرتقاء الى ضبط معيار سعر الصرف لايد من الدخول في ERM-2 (منظمة مالية خاصة بالإتحاد الأوروبي للدول الأعضاء الذين لم يدخلوا في نطاق اليورو فلايد من تجهيزهم بقضاء سنتين في هذه المنظمة) إلا أن هذا الدخول لم يخطط له بعد ومن المؤكد أنه لن يحدث حتى نهاية عام 2009 .

وبدءً من 24 يناير 2009 فإنه أصبح من الممكن توقيع عقود و إتمام سير عجلة العمل بأموال أجنبية إذا لزم الأمر ، وقد جاء هذا كنتيجة للتعديل القانوني في المادة رقم 358 من القانون المدني وحذف المادة 9 من البند 15 المختصة بعمليات التبادل الاجنبية. وبهذا لا يوجد أي عوائق على أن يتم الدفع باليورو.

١.٣.٤. المنظمات الدولية

لقد بدأت بولندا فترة تنمية إقتصادية مكثفة بعد عام ١٩٨٩ ، دعمتها بعضويتها في منظمات دولية مختلفة ، مما ساعد في تسريع عملية التنمية ، والإرتقاء بالإقتصاد البولندي عالمياً ، وإمكانية التعاون مع الدول المختلفة ، فبولندا حالياً عضوة في :-

- منظمة التعاون الإقتصادي والتنمية ، ويشار إليها بـ (OECD) .
- منظمة حلف شمال الأطلنطي ، ويشار إليها بـ (NATO) .
- منظمة التجارة العالمية ، ويشار إليها بـ (WTO) .
- البنك الدولي .
- صندوق النقد الدولي ، ويشار إليه بـ (IMF) .

وهذا السوق الفردي قد أزال كل المحظورات والقيود على كمية الصادرات والواردات بين الدول الاعضاء . طالما أن المنتج مطابق للمعايير و المواصفات الموجودة في الدولة المصدرة والتي ستتوافق مع المعايير والمواصفات الموجودة في دولة المقصد .

وقد أثمرت حرية حركة الخدمات تشجيع الأفراد والشركات على تقديم وعرض الخدمات في كل دول الإتحاد الأوروبي دون أي مانع أو إعاقة . فمعاهدة الإتحاد الأوروبي قد نصت على حرية حركة الخدمات خاصة لتغطي كل أنواع الخدمات مدفوعة الأجر بين الدول الأعضاء . فإن الأفراد والشركات الذين ينتمون لدول الإتحاد الأوروبي لديهم الحق في تسويق وعرض الخدمات في أي دولة لديها عضوية الإتحاد الأوروبي متبعين نفس الشروط الموجودة في دولتهم الأم .

و ممنوع منعاً باتاً وجود أي عائق يعوق دون حرية حركة وإنتقال رأس المال بين الدول الأعضاء طبقاً لما نصته معاهدة الإتحاد الأوروبي . فمواطني الدول الأعضاء لديهم كامل الحق في تحويل اي كمية غير محدودة من الأموال لأي دولة عضوة في الإتحاد ولديهم الأحقية في فتح حسابات بنوك في كل الدول وإستثمار هذه الأموال . فإن مواطن الإتحاد الأوروبي الذي إنتقل من بلد لأخر لديها عضوية الإتحاد الأوروبي للعمل أو التقاعد له الحق في تحويل أمواله من بلده الى هذا البلد الأخر .

وتعيش بولندا فترة إنتقالية مهمة جداً مدتها ١٢ عاماً الغرض منها شراء الأراضي الزراعية والغابات.

١.٣.٣. بولندا والعملة الإتحادية المشتركة

إن المرحلة القادمة من عملية الدمج ما بين بولندا والإتحاد الأوروبي ستكون بإلحاق بولندا بما يطلق عليه الإتحاد النقدي ، وإعتماد اليورو كعملة رسمية لجمهورية بولندا . فعلى الرغم من أن كل التصريحات تشير الى أن بولندا ستتخذ من اليورو العملة الرسمية لها لتتضم لمنطقة اليورو ما بين عامي ٢٠١٢ - ٢٠١٣ ، إلا أن هناك العديد من الشروط لايد وأن تحقق أولاً . علاوة الى أن التغيير الى اليورو يتطلب تغيير الدستور البولندي .

منظمة التعاون الإقتصادي والتنمية ، ويشار إليها عالمياً بـ (OECD) :-

هي منظمة التعاون الإقتصادي والتنمية التي أنشئت بناءً على إتفاقية 1960 ، والتي تم تنفيذها بعد مرور عام من الإتفاقية . يقع المكتب الرئيسي للمنظمة في باريس . وهدفها الأساسي هو التنسيق بين المبادئ الإجتماعية – الإقتصادية بين الدول الأعضاء من أجل الحصول على نمو إقتصادي متمثل ، التوظيف ، التنمية الإجتماعية ، التجارة الدولية ، و تدفقات رأس المال . وبناءً عليه فالمنظمة تشرع القواعد المختلفة التي يتم تطبيقها في مختلف نواحي الإقتصاد . والتي تشرع على هيئة (توصيات ، قرارات ، تصريحات ، إتفاقيات) وتضم المنظمة أغنى الدول المتقدمة إقتصادياً لخلق ما يسمى "أغنى النوادي" ، وهذا النادي عبارة عن منظمة مفضورة فقط على أقل من 1/6 من سكان العالم ، ويمد العالم بحوالي 2/3 من منتجات البضائع العالمية ، 3/5 من صادرات العالم ، 4/5 من إجمالي المساعدات العامة للتنمية .

وقد بدأت بولندا في التعامل مع منظمة التعاون الإقتصادي والتنمية OECD في عام 1990 وأصبحت عضو مشارك في عام 1996 . و من الجدير بالذكر أنه كنتيجة مباشرة لعضوية بولندا في منظمة OECD تم تنفيذ قواعد ونظم الإستثمار الأجنبي وتم التغيير في قانون الإستثمار الأجنبي بأسرع ما يمكن . فعضوية بولندا في أرقى النوادي العالمية ، النادي الذي يجمع أكثر الدول تقدماً إقتصادياً قد رسخ الإستقرار الحالي في الإقتصاد البولندي . ودون أدنى شك فقد حسن هذا من صورة بولندا عالمياً ، هذا لأننا الآن ننظر إليها على أننا أصحاب إقتصاد مزدهر وقوي ، وقوانين راسخة مستقرة . فقد أثمرت عضوية منظمة الـ OECD الحصول على إمتيازات خطوط إنتمان من مؤسسات مالية دولية . هذا بالإضافة الى أن عضويتها في هذه المنظمة قد أتاح لها الإنطلاق بحرية في فضاء الإقتصاد العالمي لتشكيل كينونة إقتصادية تليق بعضوية منظمة OECD .

منظمة حلف شمال الأطنطي ، ويشار إليه عالمياً بـ NATO :-

الـ NATO أو (منظمة حلف شمال الأطنطي) هي منظمة عسكرية – سياسية تم تكوينها في 24 أغسطس عام 1949 كنتيجة لتوقيع معاهدة واشنطن في إبريل 1949 . وهي منظمة تتكون من (10 دول أوروبية – الولايات المتحدة الأمريكية – كندا) الغرض من هذه المنظمة هو : توفير نظام حماية للدول الأعضاء

كقاعدة عريضة لحفظ السلام وتقوية الأمن الدولي . وهدفها الأساسي هو ضمان حرية الدول الأعضاء (بكل ما تحمله الكلمة من معنى سياسي وعسكري) . وهي تجبر الدول الأعضاء على المشاركة في الخطورة والمسئولية وكذلك مشاركة الثمار التي يجنيها الأمن الجماعي لهم ، وتشتترط أن كل الأعضاء لا يحق لهم الإلتحاق بأي مؤسسة دولية أخرى قد تتعارض أهدافها مع أهداف هذه المنظمة .

وفي عام 1997 ، قد قام تحالف الـ NATO بدعوة كل من (جمهورية تشيك – جمهورية بولندا – المجر) للتفاوض حول الإنضمام اليه ، وكنتيجة فعلية لهذا التفاوض تم إنضمام جمهورية بولندا الى تحالف شمال الأطنطي NATO في 12 مارس من عام 1999 . وقد كان هذا اليوم أحد أهم الأيام التي وقع فيها حدث تاريخي في تاريخ بلدنا . فإن هذا التحالف الآن يشكل قاعدة الأمن والدفاع البولندي ، وهو العامل الأساسي في الإستقرار (السياسي – العسكري) البولندي في أوروبا .

منظمة التجارة العالمية ، المعروفة عالمياً بأسم الـ WTO :-

منظمة التجارة العالمية والذي يطلق عليها الـ WTO ، تم إنشائها في 1 يناير عام 1995 . وكانت بولندا إحدى الدول المؤسسة لهذه المنظمة . المسئولية الرئيسية لهذه المنظمة هي تحرير التعامل التجاري العالمي للبضائع ، والخدمات ، وسياسات الإستثمار التي تدعم التبادل التجاري ، والوصول الى حلول في الخلافات التجارية وإحترام كل ما هو عقلائي . والدول الراغبة في الحصول على عضوية الـ WTO عليها تشريع قوانين تتماشى مع قوانين منظمة التجارة العالمية WTO ، ومنح إمتيازات لكيانات أجنبية بها . تتكون منظمة الـ WTO في الوقت الحالي من 153 عضو ، وآخر الدول الملتحقة بالمنظمة (جمهورية الرأس الأخضر "إحدى الدول الأفريقية") وقد أزلت المنظمة الكثير من العوائق التي تعيق التعامل بين الدول والأفراد بتقليل الرسوم الجمركية . وقوانين منظمة الـ WTO الموجودة في الإتفاقية أو العقد ما هي إلا خلاصة مناقشات الدول الأعضاء ، ولب هذه الوثيقة - الإتفاقية العامة على التبادل التجاري والرسوم الجمركية وهو ما يطلق عليه اسم إتفاقية الجات (GATT) . وتتكون الجات من 60 إتفاق يتم التوقيع عليهم مفردين في مناطق معينة من العقد بواسطة الدول الأعضاء .

١.٤. نظام العدالة

وطبقاً للدستور البولندي فإن قوى العدل البولندية تتكون من المحاكم وكراسي القضاة ، وهي مستقلة عن سلطات أي منظمات سياسية أخرى ، فنظام العدل البولندي قائم على المحاكم العليا ، المحاكم العمومية ، والمحاكم الإدارية والعسكرية. فالقضاة يعتبروا سلطة مستقلة لا يمكن المساس بهم أو إقالتهم لأي سبب ما ، فهم خاضعين فقط للدستور والقانون البولندي.

نظام المحاكم البولندية :-

فالمحاكم العليا من شأنها الإشراف على نشاطات المحاكم العمومية والعسكرية ، وتعتبر هي أقوى وأعلى الهياكل التي تشكل نظام العدل البولندي ، فقراراتها غير قابلة للنقاش من قبل أي جهة أخرى . وتتعامل المحاكم العليا مع حالات قضايا إستثنائية فقط محددة بسيادة القانون ، وهي التي تقوم بتفسير القانون وتوجيهه على سائر المحاكم الأخرى ، وتعطى أرائها في القوانين المشروعة حديثاً.

تخطيط نظام المحاكم البولندية :-

المحكمة العليا – باللغة البولندية Sąd Najwyższy .

(الإلغاء) ↑

محكمة الإستئناف ، المحاكم الإقليمية .

محكمة الإستئناف - باللغة البولندية

Sąd Apelacyjny .

(الإستئناف) ↑

المحاكم الإقليمية – باللغة البولندية Sąd Okręgowy .

المحاكم الإقليمية – باللغة البولندية Sąd Okręgowy .

(الإستئناف) ↑

محاكم المقاطعات (الدوائر الانتخابية) – باللغة البولندية Sąd Rejonowy .

نظام العدالة الإداري :-

المحكمة الإدارية العليا هي آخر مرحلة من مراحل القضايا الإدارية (القضايا الإدارية هي القضايا الخاصة بين المواطنين أو النقابات أو الهياكل الإدارية) وتتعامل هذه المحاكم مع قضايا الإستئناف التي ترفع إليها من المحاكم الإدارية الأدنى منها .

البنك الدولي ، المعروف عالمياً بـ WB :-

بدء البنك الدولي أعماله في ٢٧ ديسمبر عام ١٩٤٥ ، والمركز الرئيسي له في ولاية واشنطن دي سي Washington DC وهي إحدى ولايات الولايات المتحدة الأمريكية . ومهمته الأساسية حالياً هي تطوير السوق الإقتصادي العالمي من خلال مكافحة كل مظاهر الفقر حول العالم .

أنضمت بولندا الى البنك الدولي عام ١٩٨٦ ، وقد مثل رئيس البنك الأهلي البولندي الجمهورية البولندية في إجتماعات البنك منذ عام ١٩٩٠ وحتى عام ١٩٩٦ ، وحصلت بولندا من البنك الدولي على مبلغ (٣,٣٧٤ بليون دولار أمريكي) كمساعدة في تحسين هيئة بولندا ، وتم إنفاق ٤٦٪ من هذا المبلغ على إعادة هيكلة الإقتصاد البولندي لأقلمة مبادتها مع سوق التجارة الحرة . وفي عام ٢٠٠٠ قام البنك بدعم عملية تطوير القطاع الخاص الصناعي وحماية البيئة . و الآن فإن مهماته بدأت تتفق مع بنك الإستثمار الأوروبي .

صندوق النقد الدولي ، ويشار اليه عالمياً بـ (IMF) :-

صندوق النقد الدولي متواجد منذ عام ١٩٤٥ ، بينما بدأ نشاطه الفعلي عام ١٩٤٧ . ويضم حالياً أكثر من ١٨٠ دولة من بينهم بولندا ، ومكتبه الرئيسي في واشنطن Washington ، إحدى ولايات الولايات المتحدة الأمريكية ، ومهامه الأساسية هي :-

- تنمية عمليات الإستثمار العالمية من ناحية السياسات النقدية.
- ضمان إستقرار أسعار صرف العملات .
- مراقبة الديون العالمية للدول الأعضاء .
- تدعيم حركة التجارة في العالم.

وقد إنضمت بولندا الى صندوق النقد الدولي IMF منذ عام ١٩٨٦ ، وفي خلال هذا الوقت فقد حصلت بولندا على ١,٨ بليون وحدة من SDR (عملات خاصة فقط بصندوق النقد الدول ومن خلالها يتم تسديد الديون الخارجية) . وفي عام ١٩٩٥ تمكنت بولندا من تسديد ديونها الخارجية للمنظمات الدولية التي كانت أخذتها على عاتقها قبل الإنضمام الى صندوق النقد الدولي IMF .

وكعضو من أعضاء الإتحاد لأوروبي فيولندا خاضعة لبعض المنظمات الدولية وبعض القوى القضائية الدولية ، وهذه المنظمات هي :-

- الإتحاد الأوروبي – محكمة العدل الأوروبية للجانبات الأوروبية – المحكمة الابتدائية .
- الأمم المتحدة – محكمة العدل الدولية .
- المجلس الأوروبي – المحكمة الأوروبية لحقوق الإنسان .
- المحكمة الجنائية الدولية .

إن نظام العدل الدولي متواجد ليكمل المحاكم الوطنية فقط ولا يقوم بإصدار أي قرارات إلا في حالة القضايا التي تعجز المحاكم الوطنية في حلها .

كما تقوم بالحكم على تطابق قرارات سلطة الحكومة المحلية بالقوانين واللوائح والمراسيم القانونية للحكومة المحلية .

تخطيط نظام العدالة الإداري :-

المحكمة الإدارية العليا بوارسو - وترجم في اللغة البولندية الى (Naczelny Sąd Administracyjny w Warszawie) والتي يشار إليها بـ (NSA) .



المحكمة الإدارية الإقليمية - وترجم في اللغة البولندية الى (Wojewódzki Sąd Administracyjny) والتي يشار إليها بـ (WSA) .

وطبقاً للدستور البولندي فإن المحاكم (المحاكم الدستورية – محاكم الدولة العليا) خارج بنية نظام العدل البولندي على الرغم من أن مفهوم وتعريف "نظام العدالة" لازال ينطبق عليهم.

والمحاكم الدستورية هي عبارة عن كيان من كيانات نظام العدالة التي تم تأسيسها لحل الجدل حول الأنشطة الدستورية لمؤسسات الدولة الحكومية : ومهامها الرئيسية هي أن تشرف على تطابق القانون مع الدستور . وتحكم على تطابق عدالة الدستور و الإتفاقيات الدولية (وكذلك التصديق عليها) ، وبالجدال حول قوة الهياكل الدستورية المركزية ، وبالتطابق بين أهداف الدستور وأنشطة الأحزاب السياسية . وتعتبر قراراتها قرارات نهائية.

محكمة الدولة العليا هو هيكل من هياكل نظام العدل الذي يقوم بدوره في الحكم على المسؤوليات الدستورية لأشخاص تحتل مكانات عالية في مكاتب الدولة العليا . ولديها حق إقالة الأفراد من المكاتب العامة ، لديها الأحقية في إقالة كبار الموظفين أثناء إشغالهم مناصبهم ، كذلك في أن تسحب حق التصويت في الإنتخابات من الأفراد ، ويمكنها أيضا أن تسحب إمتيازات من أفراد سبق وأن أعطت لهم كنوع من أنواع المكافآت ، وفي حالات الجرائم لديها الحق في إصدار عقوبات محددة في قانون الجريمة .



٢.١١. السوق المحلية

٢.١.١. السكان واللغة

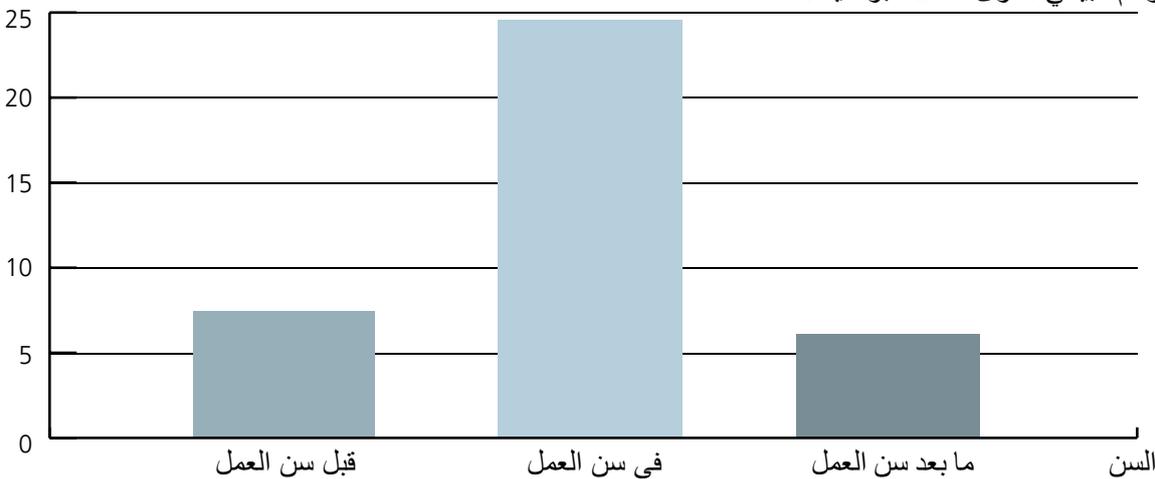
قوى العمل البولندية تعتبر من القوى الصغرى على المستوى الأوروبي. فطبقاً لإحصائية 31 ديسمبر 2007 يبلغ عدد الأشخاص اللذين هم في سن العمل في بولندا حوالي 24.545 مليون نسمة. وسن التقاعد للرجال هو 65 عاماً وللنساء 60 عاماً.

وطبقاً للإحصائيات فإن حوالي 61.2% من البولنديين يعيشون في المدن والأماكن المتحضرة.

بلغ عدد سكان بولندا في 31 يناير 2008 ، 38.135 مليون نسمة ، وهذا يجعلها تأتي في المرتبة الثامنة من حيث أكبر الدول سكاناً على مستوى أوروبا ، والمرتبة السادسة على مستوى دول الإتحاد الأوروبي. على الرغم من أن معدل النمو السكاني قد قل مؤخراً (ففي عام 2007 كان 0.3 لكل 1000 شخص) ، ولازالت

مليون

الرسم البياني : قوى العمل البولندية :-



المصدر : المكتب المركزي للإحصاء ، كتاب الإحصاء السنوي لبولندا لعام 2008 .

٢.١١. السوق المحلية

٢.٢.١١. المؤشرات الاقتصادية الكلية

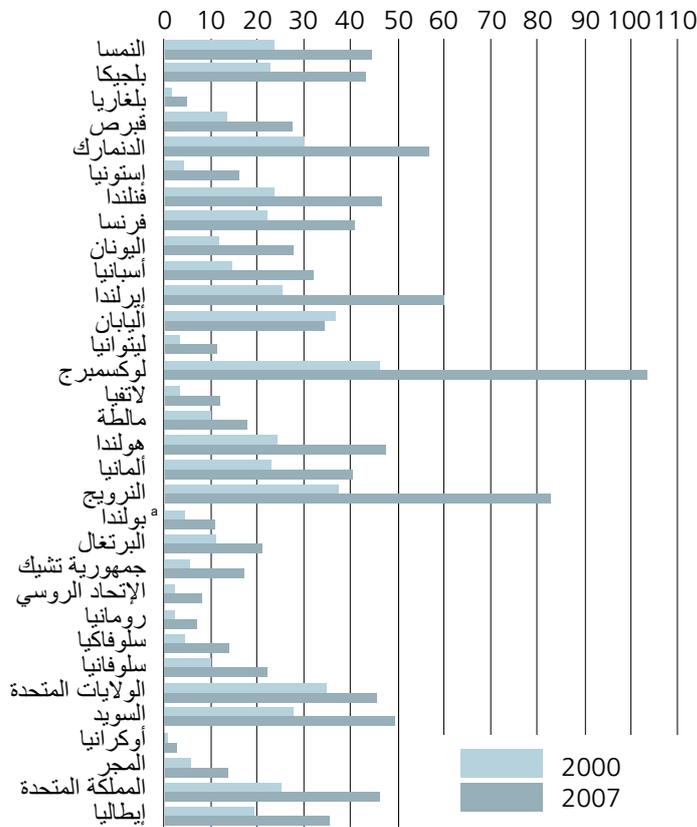
٢.٢.١.١. الناتج المحلي الإجمالي

لقد بلغ إجمالي الناتج المحلي (GDP) 525.7 بليون دولار أمريكي في عام 2008 وعلى النظير فإن إجمالي القوي الشرائية في نفس العام 666.1 بليون دولار أمريكي . وهذا يضع بولندا في المرتبة الـ 21 من حيث أكبر الدول إقتصاديا على مستوى العالم ، وفي المرتبة الـ 9 على المستوى الأوروبي . وعلى المستوى الفردي فإن نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي 13.799 دولار أمريكي ، كذلك من إجمالي القوي الشرائية (PPP) 17.482 دولار أمريكي .

أما من الناحية العرقية ، فتعتبر بولندا من أكثر الدول الأوروبية تجانسا عرقيا. فحوالي أكثر من 98 % من إجمالي عدد السكان من العرق البولندي أما الأقلية الباقية فهي تتكون من الألمان ، البيلا روسيين ، الأوكرانيين ، الرومانيين .

ومعظم الأوروبيين متعلمين خاصة في مجال التبادل التجاري ، ويتحدثون على الأقل إحدى اللغات الأجنبية ، والأغلبية تتحدث اللغة الإنجليزية . وبالإضافة لهذا فستجد من يتحدث الألمانية والروسية بطلاقة . ويأتي هذا كنتيجة طبيعية للطبيعة الجغرافية حيث أن هذه اللغات - لغات أقرب الدول إليهم .

الرسم البياني : إجمالي الناتج المحلي للفرد في البلدان المختارة :



A طبقاً لسعر الصرف الرسمي .

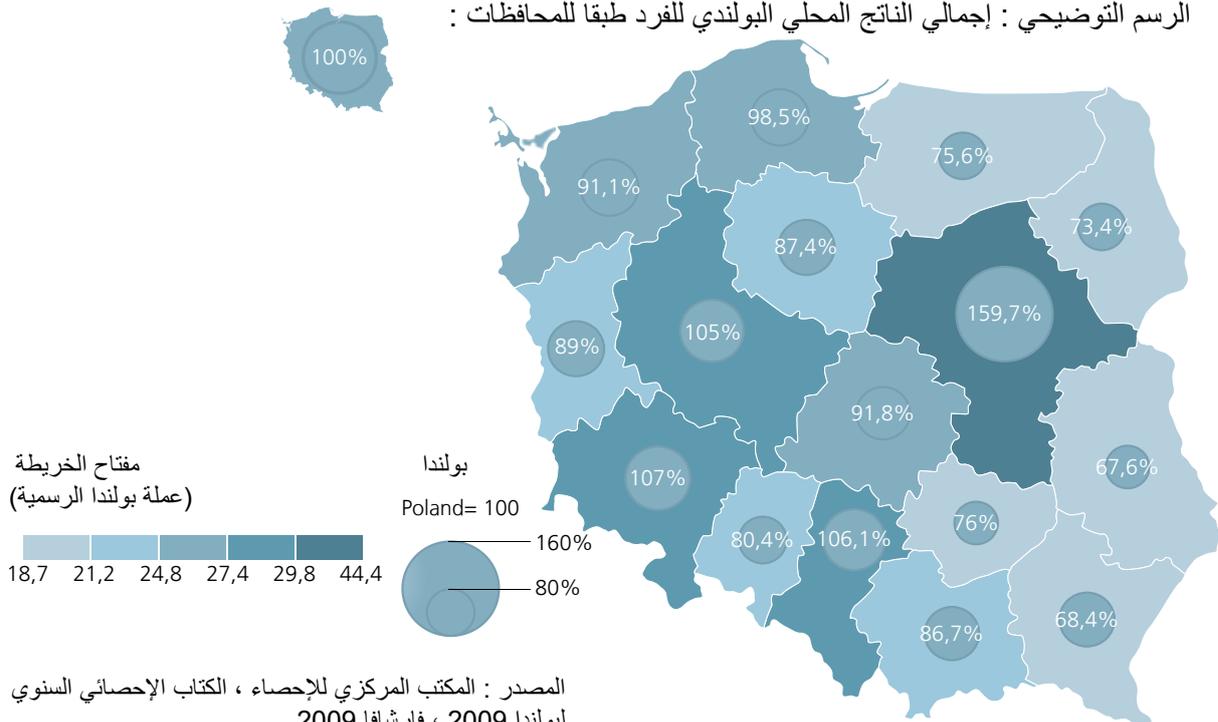
المصدر : المكتب المركزي للإحصاء ، الكتاب الإحصائي السنوي لبولندا 2009 ، فارشافا 2009 .

هنا في وارسو Warsaw والتي أنتجت لوحدها ما يقرب من 13 % من إجمالي الناتج المحلي GDP. وقد بلغ معدل نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي GDP في وارسو Warsaw ثلاثة أضعاف المعدل القومي البولندي . وإرتفاع معدل نصيب الفرد كان ملاحظ أيضا في بعض المدن البولندية الكبرى أمثال بوزنان Poznań (ضعفي المعدل القومي البولندي) ، كراكوف Kraków (60 % أعلى من المعدل القومي) ، فروتسواف Wrocław ، و المدينة ثلاثية التكوين جدانسك Gdańsk (فهي مدينة بولندية تتكون من ثلاث مدن معا ، جدانسك Gdańsk ، "جدينيا Gdynia" ، "سوبوت Sopot") فقد حصلت على نصيب 45 % فوق المعدل القومي البولندي . وجاءت في المرتبة الثانية بعد محافظة مازوفشا Mazowsze ، محافظة شلونسك Śląsk والتي أنتجت ما يقدر بحوالي 13 % من إجمالي الناتج المحلي البولندي GDP ، منبوعة فيلكوبولسكا Wielkopolska التي حصلت على (9.3 % من إجمالي الناتج المحلي البولندي GDP) ، وبعدها دولني شلونسك Dolny Śląsk التي حققت (8.1 % من إجمالي الناتج المحلي البولندي) ، أما أقلهم فكانت ماوا بولسكا Małopolska والتي حققت (7.4 % من إجمالي الناتج المحلي البولندي GDP).

لقد نما إجمالي الناتج المحلي البولندي GDP بثبات على مدار عقدين متتاليين ، منذ عام 1991 . فمعدل النمو في السنين ما بين 1992 حتى 2008 حوالي 4.5% ويعتبر معدل النمو في عام 2001 أقل معدلات النمو وقد كان 1.0% . هذا وعلى مدار ما يقرب من خمس سنوات (بين 1995 – 1997 ، وبين 2006 – 2007) فقد نما معدل إجمالي الناتج المحلي البولندي GDP الى ما يقرب من 6 % . فعلى الرغم من حالة الركود الاقتصادي العامة التي واجهت العالم في 2008 ، 2009 ، إلا أن أول ثلاثة شهور من عام 2009 في بولندا كانت 1.9 وهو يعتبر المعدل الأعلى بين دول الإتحاد الأوروبي ، مما يجعل بولندا دولة من دولتين فقط في الإتحاد الأوروبي لم يتأثروا بإنحدار إجمالي الناتج المحلي GDP.

وبصفة أساسية فإجمالي الناتج المحلي GDP يأتي من الصناعة بنسبة (31.7 %) ، الخدمات بنسبة (65.5 %) و الزراعة بنسبة (2.8 %) . هذا وإجمالي الناتج المحلي الفردي GDP يتغير بتغير الإقليم والمكان الذي يقيم فيه الفرد . و أكبر معدلات الناتج المحلي GDP قد تم تسجيلها في محافظة مازوفشا Mazowsze وهي (21.6 % من إجمالي الناتج المحلي البولندي GDP) ولكن المساهم الأساسي كان

الرسم التوضيحي : إجمالي الناتج المحلي البولندي للفرد طبقاً للمحافظات :



1 بالإشارة الى صندوق النقد الدولي - قاعدة بيانات التوقعات الاقتصادية لعام 2009 .

٢.١١. السوق المحلية

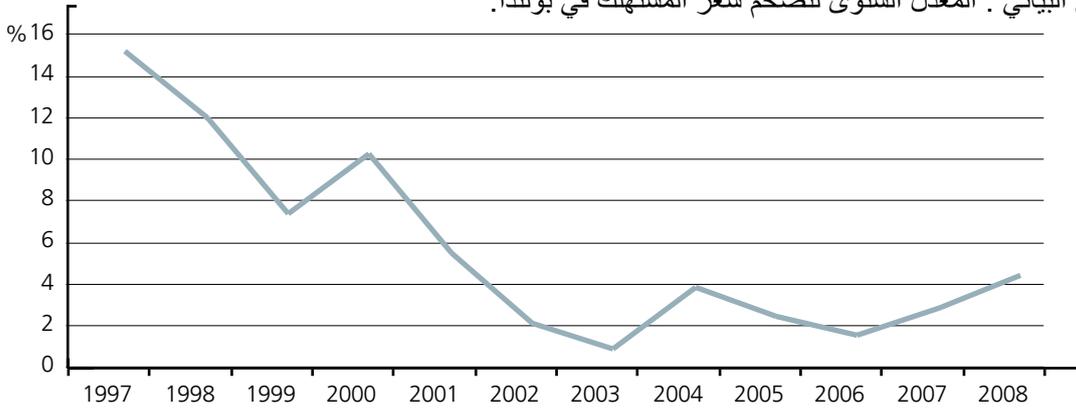
٢.٢.٢.١١. مؤشر أسعار المستهلك

إن مؤشر سعر المستهلك يتم حسابه سنوياً ، وقد كان في يوليو 2009 حوالي 3.6% ، ويعتبر هذا المعدل قل نسبياً مقارنة بالسنة السابقة 2008 التي بلغ معدل الرقم القياسي لسعر المستهلك فيها 4.2% . ومن الجدير بالذكر بأن معدل التضخم كان منخفضاً الى حد ما في السنوات الأخيرة إلا أنه كان مستقر نسبياً في آخر عشر - عشرين سنة . فالرسم البياني القادم يبين معدل التضخم ما بين 1997 – 1998 ، فالكثير من البولنديين ما زالوا يتذكرون التضخم الجامح ، وما حدث لهذا الاقتصاد من تغيير بمرور الوقت خلال الفترة من سنة 1990-1991 ، حيث أن معدلات التضخم تجاوزت 1.000% في خلال بضعة أشهر.

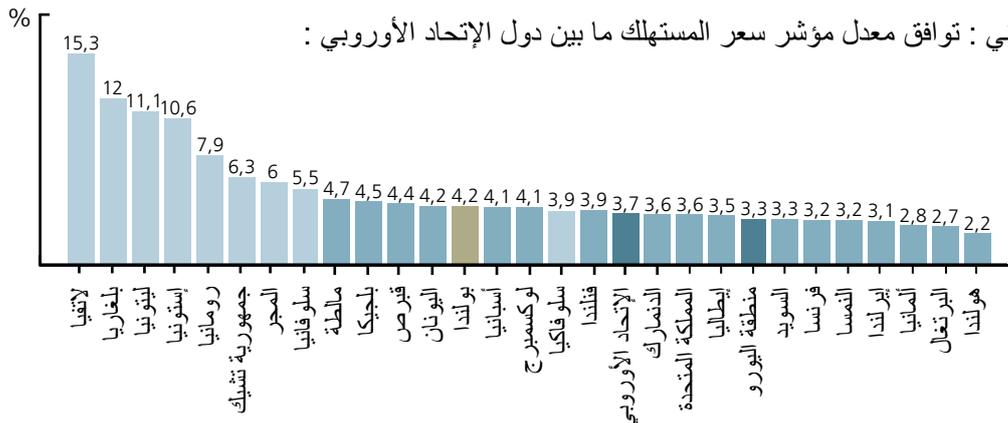
وفي 2008 زاد معدل مؤشر سعر المستهلك في بولندا عن المعدل الطبيعي في دول الإتحاد الأوروبي ومنطقة اليورو . ولكن على الرغم من هذا فمقارنة بباقي الدول الأعضاء في الإتحاد الأوروبي (المحددين باللون الأزرق الفاتح) يعتبر هذا المعدل هو أقلهم على الإطلاق ، فقط سلوفاكيا كانت أقل في معدلها في عام 2008 .

و تأتي في المرتبة الثانية بعد مازوفشا Mazowsze (195.7% من المعدل القومي) الأكبر من ناحية نصيب الفرد في إجمالي الناتج المحلي GDP ، دولني شلونسك Dolny Śląsk (107%) ، شلونسك Śląsk (106.1%) ، وبعدها فيلكو بولسكا Wielkopolska (105.3%) ، أما المحافظة الأقل من حيث نصيب الفرد في إجمالي الناتج المحلي البولندي هي لوبلين Lublin (67.6% من المعدل) ، بودكاربنتسكا Podkarpackie (68.4%) ، بودلاسكي Podlaskie (73.4%) ، فارمينسكو مازوريسكا Warmińsko-Mazurskie (75.6%) ، و شفينتوكشيشكي Świętokrzyskie (76%) ، والخريطة الملحقة توضح تقسيم إجمالي الناتج المحلي البولندي GDP للفرد طبقاً للمحافظات والأقاليم البولندية المختلفة (بالزوجة البولندية ، العملة الرسمية) والنسبة المئوية).

الرسم البياني : المعدل السنوي لتضخم سعر المستهلك في بولندا.



الرسم البياني : توافق معدل مؤشر سعر المستهلك ما بين دول الإتحاد الأوروبي :



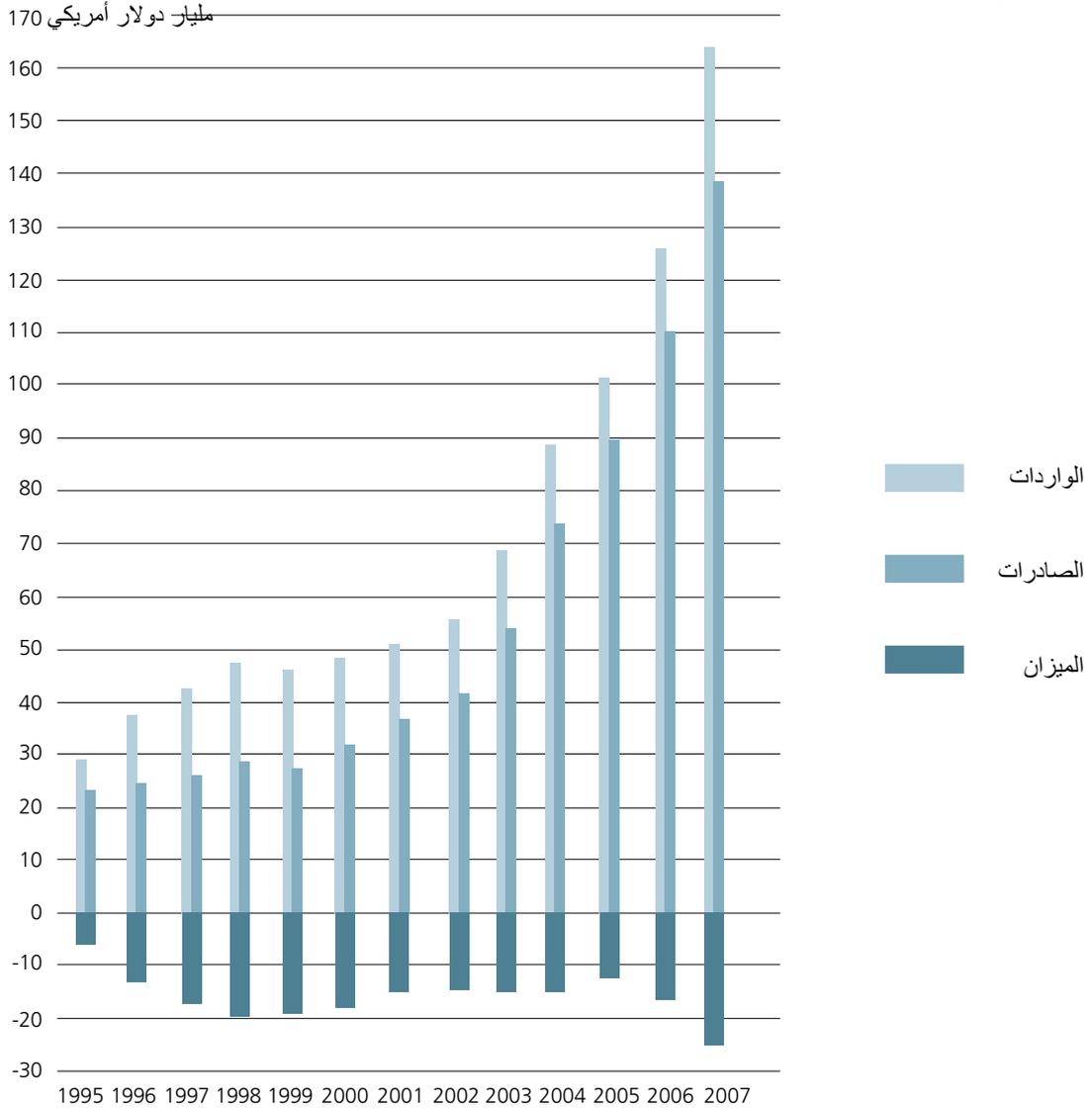
المصدر : المكتب المركزي للإحصاء ، التوافق في مؤشر سعر المستهلك لعام 2008

٢.٢.٣.١١. التجارة الخارجية

الخارجية شئ طبيعي يميز بولندا كسوق إقتصادي منذ ١٩٩٠.. ويرجع هذا الي حقيقة أن بولندا تستورد البضائع الاساسية المستخدمة في الصناعة و مكونات التصنيع أكثر من السلع الإستهلاكية. الرسم البياني الملحق بالدليل يبين قيمة الصادرات والواردات وكذلك الميزان التجاري في الفترة من ١٩٩٥ حتى ٢٠٠٧ (بالدولار الأمريكي).

لقد بلغ حجم واردات بولندا من البضائع في عام ٢٠٠٨ ما يبلغ ٢٠٦,١ بليون دولار أمريكي ، وحجم صادراتها ١٦٩,٥ بليون دولار أمريكي . وبالتالي فإن التوازن التجاري هو (- ٣٦,٥ بليون) . وبناءً عليه فقد أصبح وجود قصور في ميزان التجارة

الرسم البياني : التجارة البولندية ما بين 1995 و 2007 .



المصدر : المكتب المركزي للإحصاء ، الكتاب السنوي لإحصائيات التجارة الخارجية لعام 2008 .
المكتب المركزي للإحصاء ، المؤشرات الإقتصادية السنوية لعام 2008 .

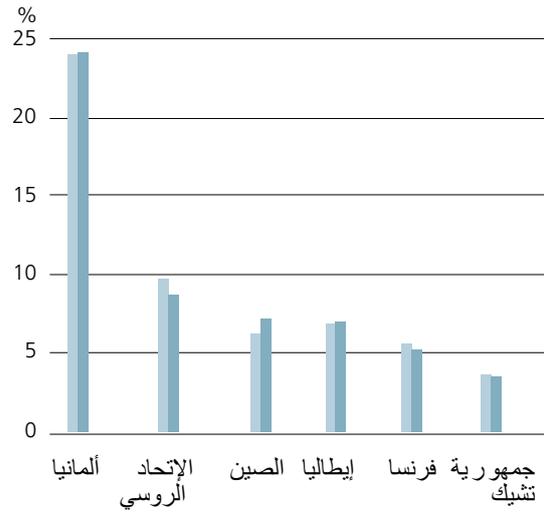
٢.١١. السوق المحلية

مع تغيّر النظام الشيوعي الذي كان موجود في بولندا سابقاً ، تغير معه الإقتصاد البولندي من إقتصاد مرتكز في بلد واحد الى الإقتصاد الحالي الحر ، فقد تحولت مسيرة التجارة الخارجية البولندية الى الإتجاه العكسي . ففي الماضي كان الشريك التجاري لبولندا الأكثر أهمية الإتحاد السوفييتي (USSR) . ومع هذا فقد كانت بولندا حريصة دائماً على أن تملك معدل مرتفع للتجارة مع جيرانها المباشرين . ويعتبر عام 1990 هو أول أعوام الإصلاح الاقتصادي ، وأصبحت ألمانيا هي أهم شريك إقتصادي لبولندا ولأزالت هكذا حتى الآن . وفي عام 2007 ، قد ذهب 25.9% من إجمالي الصادرات البولندية و 24.1% من إجمالي الواردات الى ألمانيا ، في حين لم يتجاوز نصيب أي بلد آخر أكثر من 10% في أي من فروع التجارة مع بولندا . لكن هناك بعض الدول الأخرى التي نهم بولندا في مجال الواردات مثل : روسيا (8.7%) ، والصين (7.1%) ، وإيطاليا ، وفرنسا ، وجمهورية تشيك . كما تصدر بولندا أيضاً الى : إيطاليا (6.6%) ، وفرنسا (6.1%) ، و بريطانيا العظمى ، وجمهورية تشيك ، وروسيا .

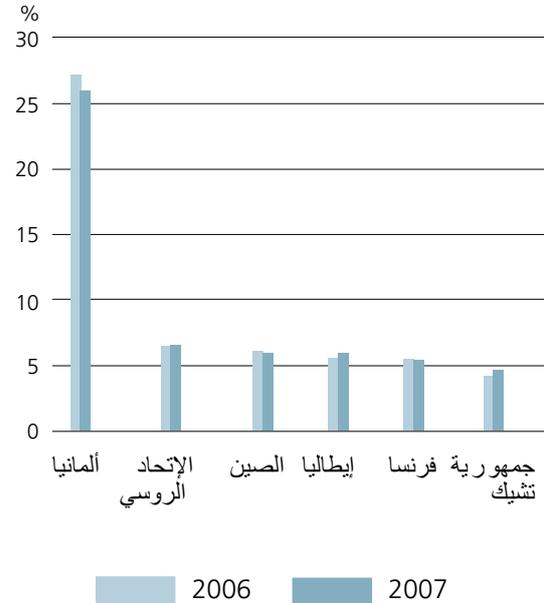
ويوضح الرسم البياني التالي النسبة المئوية للتجارة الخارجية مع أهم الشركاء التجاريين لبولندا في عامي 2006 - 2007.

إن انهيار الإقتصاد العالمي له تأثير ملحوظ على الإقتصاد البولندي. ويتضح لنا بالأرقام أن الشهر ما بين يناير وإبريل قد شهدت نقص يبلغ 5% من إجمالي الصادرات و حوالي 14% من الواردات، ويعتبر هذا الإنخفاض نتيجة للإنخفاض الخطير في العملة البولندية في الربع الأخير من عام 2008 في مقابل العملات الأخرى. وإضافة الى هذا فعند إجراء الحسابات باليورو أو بالدولار الأمريكي يظهر هذا الإنخفاض بوضوح. ومع ذلك ، فقد أثر هذا الإنحدار بصفة عامة على زيادة حصص التصدير الموجهة الى أهم شركاء تجاريين لبولندا . فقد زادت حصص التصدير لكل من ألمانيا ، وإيطاليا ، وفرنسا في في الأربعة شهور الأولى من عام 2009 ، الى 26.6% ، 7.1% ، 7% على الترتيب . ومن جانب الواردات فتعتبر الصين هي الفائز الوحيد بزيادة حصتها الى 10% خلال نفس الفترة . أما باقي الشركاء التجاريين فقد عانوا من انهيار أسواقهم في بولندا . . وإذا أستمر هذا الوضع على ما هو عليه الى نهاية هذا العام فستصبح الصين هي ثاني أهم شريك لبولندا.

الرسم البياني : الواردات :



الرسم البياني : الصادرات :



المصدر : المكتب المركزي للإحصاء ، الكتاب السنوي للتجارة الخارجية 2008.

³المكتب المركزي للإحصاء ، مجموع حجم الأعمال التجارية الخارجية طبقاً للبلدان المتعامل معها. يناير - يونيو 2009 .

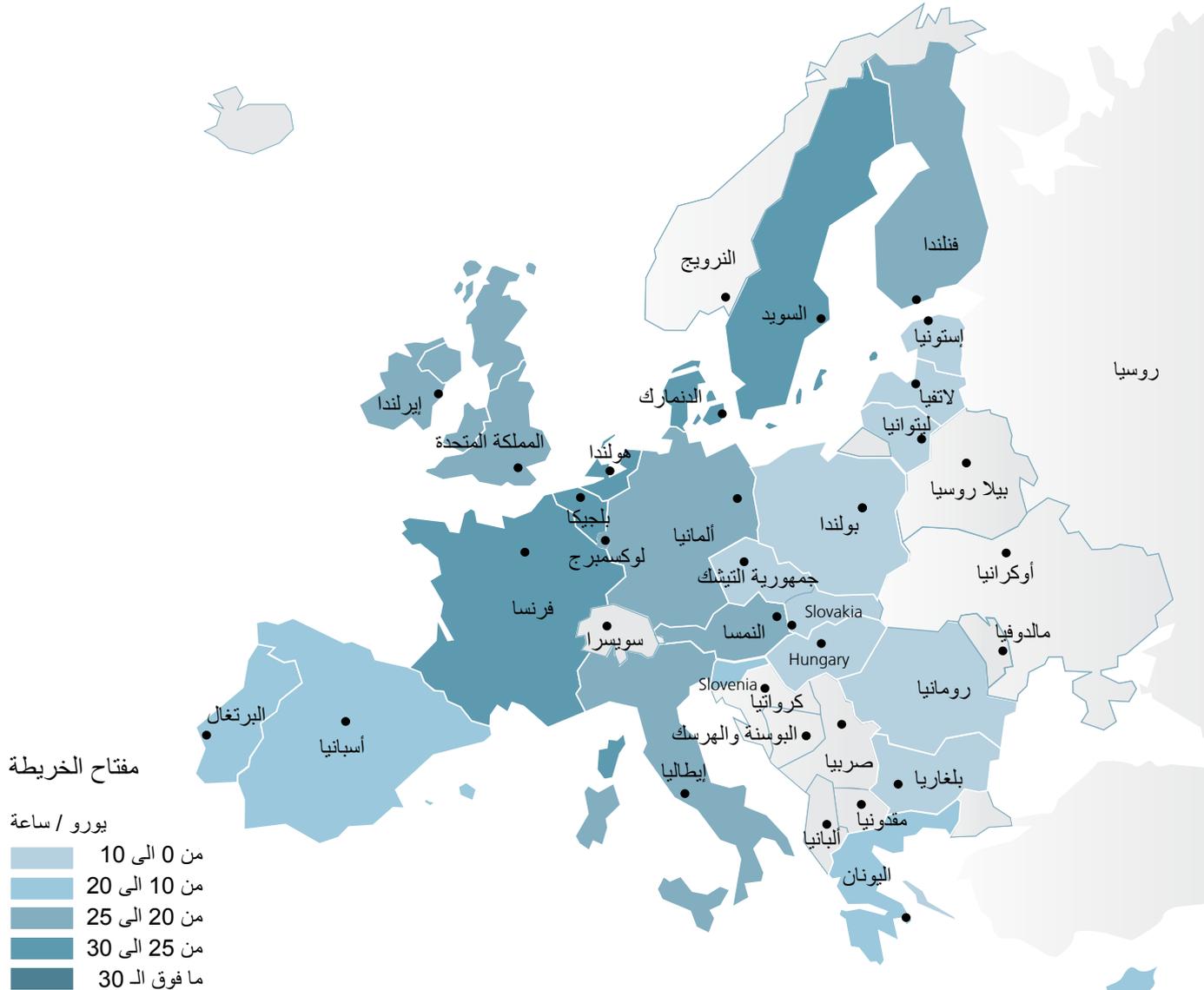
٢.٢.٤.١١. إقتصادية التكاليف المحلية

تكلفة الأيدي العاملة :-

على مدار السنوات الماضية كان السبب الرئيسي وراء إستهداف بولندا كسوق إستثماري للمستثمرين الأجانب هو إنخفاض معدل تكلفة الأيدي العاملة مقارنة بدول

الإتحاد الأوروبي الأخرى . وفي الواقع فلا زال معدل تكلفة الأيدي العاملة في بولندا منخفض وتنافسي حتى الآن مقارنة بباقي الدول . وعلى صعيد آخر فمن الحقائق الواجب ذكرها هي توفر الأيدي العاملة في السوق البولندي . وإن توافر صغار السن في بولندا مع إرتفاع نسبة خريجي الجامعات وذوي المؤهلات العالية يضمن توافر الأيدي العاملة الماهرة المتعلمة.

رسم خريطي : مقدار تكلفة الأيدي العاملة بالساعة في دول الإتحاد الأوروبي في 2008 :



٢.١١. السوق المحلية

تكلفة وسائل النقل :-

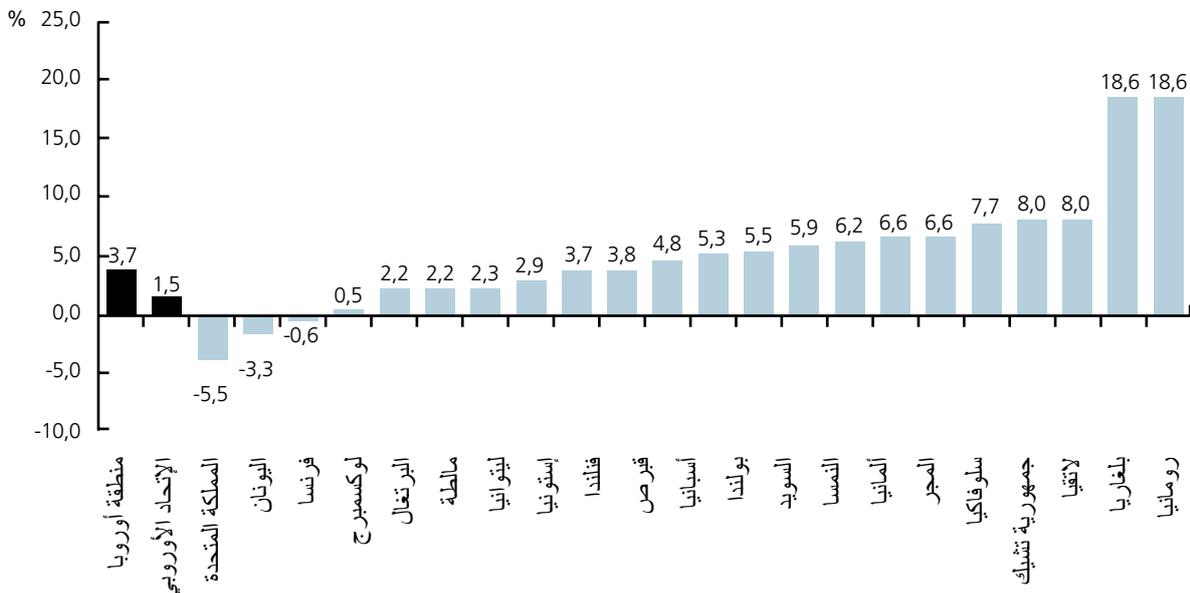
طبقاً للقرار الصادر بأن بولندا لا بد أن تستثمر في بنيتها التحتية ، فإنها ستقوم بزيادة كمية الطرق السريعة وستتمى وسائل المواصلات لديها . ففي المستقبل القريب ستوصل المدن البولندية الكبيرة ببعضها البعض عن طريق طرق سريعة (إلا أن هذا الوضع لم يحدث بعد) ، وعلاوة على هذا فالطريق السريع ٣٠ سيتم الإنتهاء منه قريباً وهذا الطريق هو طريق سريع مباشر يصل بين بيرلين و موسكو .

وقد تم تخفيض قيمة الإنتقالات في الماضي عندما إنضمت بولندا الى اتفاقية الشينجن Schengen لتسهيل حركة التنقل بينها و بين دول الأخرى المشاركة في تلك الاتفاقية. أما اليوم، فان الدولة تصبح عضواً تلقائياً في الشينجن Schengen بإنضمامها الى الإتحاد الأوروبي EU.

وبنظرة أعمق، فإن الإنخفاض في تكلفة الأيدي العاملة يصحبه جودة إنتاجية عالية، والتي يستدل بها على القيمة الفعلية لساعات العمل. وهذا المزيج بين الجودة العالية للإنتاج بالإضافة إلى متوسط إجمالي المرتبات، يساعد في حسم النقاش حول جذب الانتباه للإستثمار المباشر في بولندا.

والمؤشر التالي يوضح أن الزيادة في معدل تكلفة ساعات العمل في بولندا قد تطور تطوراً منتظماً مقارنة ببعض الدول الأخرى مثل رومانيا وبلغاريا . فالارتفاع الحاد للمرتبات نتيجة طبيعية للقصور الشديد في الأيدي العاملة - وفي هذا المثال الذي نتحدث عنه- قصور الأيدي العاملة الماهرة وبما أن اتخاذ القرارات المباشرة في مجال الإستثمار مبني على طول المدة الزمنية أفقياً، فقد أصبح من الضروري التمعن في حجم البلد المرغوب الإستثمار به. فالدول الأكبر حجماً تميل الى التطور بشكل ثابت في جميع الاتجاهات أكثر من نظيراتها من البلاد الأصغر حجماً، فالقصور ونقص الامكانيات يحدث فجأة و في وقت قصير. وإستناداً الى حقيقة أن بولندا بلد (الـ ٤٠ مليون مواطن) تقريباً تعد من أكبر دول الإتحاد الأوروبي الجديدة، فإنها تعتبر من أكثرها إستقراراً عند الأخذ في الإعتبار بالبيانات الرئيسية الفعلية للإقتصاد .

الرسم البياني : التغيرات في أجور الأيدي العاملة (مقدرة بتكلفة الساعة) (Q1 2009 / Q1 2008) :



المصدر = المكتب الفيدرالي للإحصاء بألمانيا ، 2009 .



الرسم البياني : تصنيف الوافدين حسب البلد القادمين منها :

البلد / مجموعة من البلاد	إجمالي الوافدين بالألف	مجموع السياح بالآلاف
الإجمالي	11810	2360
الـ ٢٧ بلد أعضاء الإتحاد الأوروبي	10310	1700
جيرانها من الدول خارج الشينجن	1360	520
أهم ما وراء البحار	50	50
الولايات المتحدة الأمريكية	30	30
بلاد أخرى وراء البحار*	20	20
باقي العالم	90	90

المصدر : الموقع الإلكتروني لمعهد السياحة على الإنترنت
<http://www.intur.com.pl/>
 * إستراليا ، اليابان ، كندا ، كوريا الجنوبية .

٢.٣.١١ . السياحة

تعد بولندا من أكثر الدول في أوروبا الوسطى ومن بين دول الإتحاد الأوروبي التي إستقبلت سائحين، هذا لما تحتويه من مقومات جذب طبيعية وثقافية تساعد على تنشيط السياحة الداخلية والخارجية . ومن الجدير بالذكر المنطقة الساحلية المطلة على بحر البلطيق بمقاطعة بحيرة مازوريان ، جبال الطاطرا ، و الكثير من المناطق الأخرى الموجودة بها والتي تتميز بنظافة بيئتها والمناخ الصحي . فيوجد ما يقرب من ٣٢١ منتجع فيما يقرب من ٧٥ مكان ينتمون الى بيئة صحية فريدة بطبيعتها العلاجية يقدمون الخدمات الصحية المختلفة . وأكبر هذه المناطق ناوينتسوف Krynica Zdrój ، كرينيسا زدروي Nałęczów ، أوجوستوف Augustów ، كوجيج Kołobrzeg ، تشيهوتشينيك Ciechocinek ، رابكا Rabka ، دوشنيكي زدروي Duszniki Zdrój . ومن أكثر الأماكن جذب للسياح بسبب المقومات التاريخية بها كراكوف Kraków ، وارسو Warsaw ، فرنسواف Wroclaw ، جدانسك Gdańsk ، طوروني Toruń ، أوشفينتسيم Oświęcim ، فيلينتشكا Wieliczka التي تحتوي على مناجم الملح . وكل هذه الأماكن السالفة الذكر تعد من أهم مناطق الجذب السياحي والإسترخاء في بولندا .

٢.١١. السوق المحلية

- كسيحة العبور عبر بولندا الى بلد آخر .
- وإنخفاض بمقدار قليل ، وصول الرحلات التي تستهدف الغرض التجاري ، فالسفر بغرض السياحة والتسوق العائلية لازال يهيمن على عقول البشر .

وقد أقر معهد السياحة بأن عدد الأجانب الذين وصلوا بولندا بغرض السياحة في الربع الأول من عام ٢٠٠٩ يبلغ ١١,٨ مليون أجنبي وأغلبهم من ألمانيا وجمهورية تشيك .

إن المؤشرات التي تم تسجيلها في الربع الأول من عام 2009 ، تشير إلى ارتفاع مفاجئ في أسهم السياحة بغرض العمل ، لأغراض أخرى تستهدفها هذه الزيارات :

وقد أقر معهد السياحة بأن عدد الأجانب الذين وصلوا بولندا بغرض السياحة في الربع الأول من عام ٢٠٠٩ يبلغ ١١,٨ مليون أجنبي وأغلبهم من ألمانيا وجمهورية تشيك .

الرئيسية	الأغراض للوافدين (%)	الإجمالي	دول الإتحاد الأوروبي	روسيا ، بيلاروسيا ، أوكرانيا	أهم ما عبر البحار
العمل		34	97	44	23
السياحة		22	85	6	30
الزيارات		16	44	16	30
التسوق		7	17	12	2
العبور		7	13	13	0
أغراض أخرى		14	43	9	15

المصدر : معهد السياحة / <http://www.intur.com.pl/>

صورة : وارسو – منظر ليلي لقصر الثقافة والعلوم .





٣.١١. المعادن والتجمعات الصناعية

وتتغير طبيعة الأرض نسبياً بتغيير المنطقة فتمتد على هيئة أحزمة من الشرق الى الغرب ، هذا لأن بولندا بصفة عامة تقسم الى خمس مناطق جغرافية .

أما عن منطقة سواحل بحر البلطيق فتعتبر منطقة منخفضة نسبياً وهي من أملس و أطف الأراضي البولندية ، و يمثل الخط الساحلي حدودها الشمالية ، وهي عبارة عن آلاف الكيلومترات من الشواطئ الرملية التي يكملها البحيرات الساحلية وجبال الرمال مع الشواطئ الصخرية .

وفي شمال السهول المركزية ، منطقة البحيرات وبها أقدم غابة بدائية في أوروبا كلها . والتأثير الجليدي في هذه المنطقة يشكل الكثير من البحيرات و الهضاب المنخفضة فوق العديد من البلدان . وفي الواقع فإنه لا يوجد أي بلد آخر في أوروبا بإستثناء فنلندا يحتوي على بحيرات تكونت بعد العصر الجليدي مثل بولندا . حيث تغطي البحيرات النصف الشمالي لبولندا بشكل تام ، وتمتد هذه البنية الجليدية التي تميز منطقة البحيرات الى حوالي ٢٠٠ كم متداخلة في الأراضي البولندية من ناحية الغرب .

أكبر المناطق ، السهول المركزية ، وهي الحزام الضيق في الغرب الذي يمتد الى الشمال والجنوب وكذلك الى الإتجاه الشرقي . وهذه المنطقة تعد منطقة مسطحة نسبياً ، يقطعها العديد من الأنهار المهمة ، ومنها نهر الأودرا (Odra) الذي يشكل الحد الطبيعي بين بولندا وألمانيا من الجهة الغربية، ونهر الفييسوى (Wista) في المنتصف الذي يمتد لمسافة ١,٠٤٧ كم ويعد أطول أنهار بولندا .

٣.١.١. الموقع الجغرافي والمناخ

تعتبر دولة بولندا والتي يطلق عليها رسمياً (جمهورية بولندا) قلب أوروبا إستناداً إلى موقعها المركزي في أوروبا . فعلى مدار التاريخ كانت بولندا ولا زالت أحد أهم الطرق التجارية في قارة أوروبا، التي تربط بموقعها المتميز بين شمال و جنوب ، و بين شرق وغرب أوروبا . وقد التحقت بولندا بجمعية الإتحاد الأوروبي منذ عام ٢٠٠٤ وهي تشكل عن طريق حدودها الشرقية الحد الشرقي للإتحاد الأوروبي في ١١٦٣ كيلو متر وهو أطول الحدود البرية للإتحاد الأوروبي (يبلغ إجمالي طول الحدود القومية لبولندا ٣٥١١ كم) . ومن الناحية الجغرافية ، فإن بولندا تصنف التاسعة على مستوى أوروبا و السادسة على مستوى دول الإتحاد الأوروبي من حيث الحجم الذي يبلغ ٣١٢,٦٧٩ كم^٢، ويجاورها من الدول ألمانيا من الجهة الغربية ، الجمهورية التشيكية وسلوفاكيا من الجهة الجنوبية ، أوكرانيا و بيلاروسيا من الجهة الشرقية ، ليتوانيا و إقليم روسيا كالينينغراد من الجهة الشمالية الشرقية . وتنتمي بولندا الى المنطقة الزمنية الخاصة بمنتصف أوروبا ، مما يعني توقيت جرينتش GMT + 1 ساعة ، ماعدا الفترة بين مارس وأكتوبر فإنه يتم تغيير التوقيت الى التوقيت الصيفي (لزيادة الفترة الزمنية لضوء النهار) . وتعد الأراضي البولندية بصفة عامة سهل يمتد من بحر البلطيق في الشمال الى جبال الكارباتا جنوباً . أما بالنسبة للإرتفاع عن سطح البحر فترتفع بولندا حوالي 173 متراً عن سطح البحر ماعدا 3% من مساحة أرضها على الحدود الجنوبية فترتفع أكثر من 500 متر عن سطح البحر ،

3.2. المعادن والتجمعات الصناعية

ومن الممكن بناء مباني و طرق ، حتى المدن الكاملة يمكن أن تبني أعلى هذه المناجم .

هناك ثلاثة مناطق ببولندا التي كان ولا زال يتم إستخراج الفحم الحجري منها :

دولني شلونسك **Dolny Śląsk** : وهي في محيط مدينتي فاوبجيخ **Wałbrzych** و نوا رودا **Nowa Ruda** . لكن الفحم لم يعد يستخرج من هذه المنطقة في الفترة الحالية ، وتحولت هذه المنطقة الى منطقة لتنمية العديد من الصناعات الأخرى وأصبحت من أهم وأكبر مناطق التشغيل الإقتصادية المميزة .

شلونسك جورني **Górny Śląsk** : وتعتبر هذه المنطقة ، المنطقة التقليدية لتعدين الفحم الحراري (وهي أيضا منطقة هامة في صناعة الفولاذ) فهي تنتج حوالي 5.000 م² من إجمالي الفحم البولندي ، وتتواجد معظم شركات التعدين والأنشطة التعدينية في المناطق حول (مدينة كاتوفيتسا **Katowice** ، ميسوفيتسا **Mysłowice** ، دونبروفا جورنييتسا **Dąbrowa Górnicza** ، ريبنيك **Rybnik** ، ياستيشيمبا زدروي **Jastrzębie Zdrój** والمدن المحيطة بها .

محافظة لوبلين **Lublin** : هي أصغر محافظة تحتوي على مناجم فحم ، فيها منجم فحم واحد في بوجدانكا **Bogdanka** ، قريب من ويتشنا **Łęczna** . ويوجد الكثير من الرواسب المعدنية في هذا المنجم .

ويستهلك حوالي 80% من هذا الفحم في توليد الطاقة ، فأكثر من 50% منه يستعمل في توليد الطاقة الكهربائية وتوليد الطاقة الحرارية ، والباقي يستخدم في توفير نظام تدفئة المصانع و المنازل الخاصة.

والليجينت يستخرج من مناجم مفتوحة بصنع حفر عن طريق الألغام . وهذه الطريقة تؤثر تأثيرا كبيرا على البيئة . ليس فقط بالتغيير الفيزيائي في طبيعة التربة وشكلها (التغيير الناجم عن صنع حفر في الأرض) إنما أيضا بتلويث البيئة . والطاقة الحرارية الناتجة منه أقل بكثير عن الطاقة الحرارية الناتجة من الفحم الحراري . وبالتالي فإن نقل الليجينت لمسافات بعيدة يعتبر عملية عديمة الفائدة، إضافة الى أنه لا يستخدم في البيوت . وكنتيجة لها فإنه يتم بناء محطات توليد الطاقة والمصانع بالقرب من المناجم . وتوجد هذه المناجم والمصانع والمحطات في ثلاثة أماكن ببولندا :

وفي الجنوب نجد أقل أنجاد بولندا الذي يصل سلاسل الجبال في منتصف جنوب بولندا (جبال السوديتي **Sudety** وجبال الكارباتي **Karpaty**) . أعلى قمة في جبال السوديتي **Sudety** هي قمة شنيشكا **Śnieżka** والتي يبلغ إرتفاعها 1,602 متر ، أما عن جبال الكارباتي **Karpaty** في بولندا فهي أعلى وأجمل الجبال البولندية (لإلتقاط الصور) وبها أعلى قمة في بولندا كلها وهي ريسي **Rysy** والتي يبلغ إرتفاعها 2.499 متر في التاترا **Tatry** البولندية .

أما عن الطقس في بولندا فهو يعتبر طقس معتدل بصفة عامة ، بارد نسبيا شتاء في الفترة من شهر ديسمبر الى شهر مارس . فمتوسط درجة الحرارة في شهر يناير هو من 1- درجة مئوية وهو ما يعادل (30 ° فهرنيت) إلى 5- درجة مئوية وهو ما يعادل (23 ° فهرنيت) ، ولكن في الجبال فمن الوارد أن ينخفض الى 20- درجة مئوية أي ما يعادل (-4 ° فهرنيت) ، أما عن الطقس الصيفي في الفترة التي تمتد من شهر يونيو الى أغسطس فيكون دائما طقس دافئ ، مشمس ، أقل في الرطوبة عن فصل الشتاء ، فمتوسط درجة الحرارة في شهر يوليو يتراوح بين 16.5 ° وهو ما يعادل (62 ° فهرنيت) وبين 19 ° درجة مئوية أي ما يعادل (66 ° فهرنيت) ، ولكن في شهر أغسطس فمن السهل أن تصل درجات الحرارة الى 35 ° أي ما يعادل (95 ° درجة فهرنيت) ، والمعدل السنوي لسقوط الأمطار على مستوى بولندا كلها هو 600 مم في السنة . على الرغم من أن الموقع المعزول للجبال يساعد على زياد الأمطار الى 1300 مم في العام .

3.2. الموارد الطبيعية

3.2.1. الفحم الحجري والفحم الليغنت

الفحم الحجري والليجينت هما المادتين الخام الرئيسيتين في إنتاج الطاقة في بولندا ، الفرق الرئيسي بينهما هو طرق تعدينها وكمية الطاقة الحرارية التي تنتج منهما .

فالفحم الحجري يتم إستخراجه من مناجم في باطن الأرض وقيمتها الحرارية أعلى ، بالرغم من أن طريقة تعدينها تعد أعلى بكثير ، ولا يشكل أي خطورة على الأرض التي فوقه . بصرف النظر عن الكمية المحدودة التي يطلق عليها أسم "خسائر التعدين" على السطح ،

⁴ المعهد الجيولوجي البولندي ، هارد كول 2009 .

⁵ المكتب المركز للإحصاء ، 2008 ، إستهلاك الوقود والطاقة .

لوبيوش Lubusz ، وقد كان منجم تحت الأرض لفترة طويلة إلا أنه تم تحويله الى منجم مفتوح منذ عام ٢٠٠٢ ، لكنه ليس ذو أهمية كبيرة . وهناك العديد من مناجم الليجينية في بولندا التي لم يتم إستغلالها بعد . وأحد أكبر هذه المناجم منجم يوجد في ضواحي مدينة ليجنيتسا Legnica في دولني شلونسك Dolny Śląsk ، والنقاش يدور حاليا حول إمكانية الإستفادة من هذه المناجم ، إلا أن هذه الخطوة سينتج عنها إختفاء العديد من القرى بالمنطقة . الخريطة الملحقة بالدليل تبين مناجم الليجينية ببولندا – المناجم بالأزرق الداكن هي المناجم المستغلة حاليا ، أما المناجم بالأزرق الفاتح التي تم إكتشافها إلا أنها لم تبتغل بعد . معظم هذه المعلومات موثوق فيها جيولوجيا.

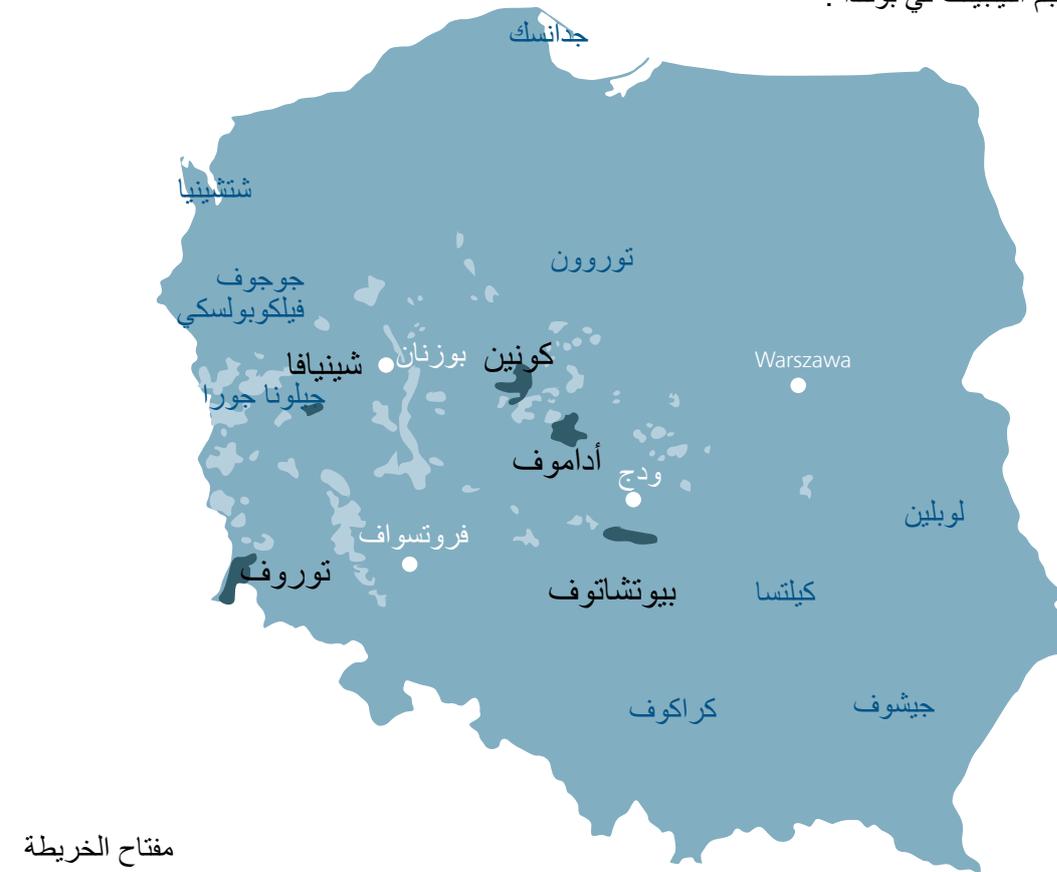
توروا Turów : على حافة الجنوب الغربي من بولندا ، بالقرب من ألمانيا وجمهورية تشيك ، وهي مستغلة إستثمارياً بواسطة شركة المساهمة PGE SA .

بياوتشاتوف Bełchatów : وهي تقع جنوب وودج Łódź ، والمسئول عن عمليات الحفر والإستخراج فيها شركة المساهمة PGE SA .

كونين Konin : وهي تقع شرق بوزنان Poznań . والمسئول عن عمليات الحفر والإستخراج فيها شركة المساهمة PGE SA .

وهناك أيضاً منجم وحيد في سينيافا Sieniawa ، في قرية قريبة من شفيبودزين Świebodzin في

خريطة : مناجم الليجينية في بولندا .



مفتاح الخريطة

- مناجم الليجينية (حقوق الطبع محفوظة)
- المناجم المستغلة
- TURÓW ، أسماء الحقول والمناجم المستغلة

3.2. المعادن والتجمعات الصناعية

وكننتيجة طبيعية لذلك العجز الواضح في موارد النفط والغاز الطبيعي عن تلبية الاحتياجات الصناعية والاقتصادية، فقط لجأت بولندا إلى استيراد ما يفي باحتياجاتها من موارد الطاقة. ويتم استيراد حوالي 95% من الغاز الطبيعي والنفط من روسيا. وهي تمد العديد من خطوط الأنابيب لتوصيل الغاز وخط واحد لتوصيل النفط، معظم هذه الخطوط لتوصيل الغاز والنفط عبر بولندا لتغذية الدول الأوروبية الأخرى. أما الدول التي تمر بها هذه الخطوط من روسيا الى بولندا هي بيلاروسيا، وأوكرانيا.

وهناك العديد من المشاريع لإيجاد مصادر متنوعة لاستيراد هذين المصدرين من مصادر الطاقة. ومن الحلول المحتملة مد خطوط أنابيب جديدة من جبال القوقاز أو من بلاد شمال أوروبا (الدنمارك، فنلندا، النرويج، أيسلندا، السويد)، أو بناء خزان غاز على موالي بحر البلطيك. ومثل هذه الإستثمارات مكلفة جدا وتحتاج إلى التعاون مع العديد من الدول. ولوجود الكثير من العوائق الإقتصادية والإضطرابات السياسية مما يحول دون تنفيذ هذه الحلول ويجعل التنبؤ بأي تطورات مستقبلية أمر يصعب تنفيذه.

3.2.3. المعادن الأخرى

وهناك ثروات معدنية وصخرية يمكن العثور عليها في بولندا بجانب مصادر الطاقة. ونعني بالثروات المعدنية هنا المواد الخام التي يستخلص منها باقي المعادن، ومن أهم هذه المعادن خام معدن النحاس التي يتم إستخلاصه من المنطقة التي بين ليجنييتسا Legnica و جوجوف Głogów في دولتي شلونسك Domy Śląsk تحت إشراف أكبر شركة بولندية KGHM SA، والنحاس الذي يتم إستخلاصه هنا يستخرج من مناجم في باطن الأرض مع بعض المعادن الأخرى مثل الفضة والنيكل والرصاص.

3.2.2. النفط والغاز

إن أبار النفط الخام والغاز الطبيعي محدودة في بولندا. ففي عام 2007 بلغت كمية النفط الخام المستخرجة في بولندا حوالي 700.000 طن، في حين أنه تم إستيراد 20 مليون طن من الخارج⁶. أما عن الغاز الطبيعي، فالمخزون الحالي (ما يقرب من حوالي 5 مليون متر مكعب) لا يكاد يغطي 40% فقط من الإحتياج، ولكن المعلومات الدقيقة حول الكمية المستوردة غير متاحة لدينا في الوقت الحالي⁷.

وتتركز أكثر كميات من النفط حول منطقة جوجوف فيلكوبولسكي Gorzów Wielkopolski، كما أن النفط يتم إنتاجه في منطقة زاهودنيو بوموريسكا Zachodniopomorskie، وكذلك في منطقة جبال الكارباتي Karpaty، وبودكاريتسكا Podkarpackie. حتى أن منطقة قاع بحر البلطيك قد تم أيضا إستغلالها والحصول منها على كميات معقولة من المواد التي تستخدم في الصناعة.

إن الأبار المستغلة من الغاز الطبيعي تنتشر في منطقة بودكاريتسكا Podkarpackie. (ياسو Jasio - كروسنو Krosno - جورليتسا Gorlice) في جنوب محافظة فيلكوبولسكا Wielkopolska (أوستروف فيلكوبولسكي Ostrów Wlkp.، ياروتشين Jarocin، كوشنشيان Kościan، جروجيسك فيلكوبولسكي Grodzisk Wlkp.، جورا Góra) وفي اللوبوش Lubusz (كروسنو أودجانسكي Krosno Odrz.، فيسخوفا Wschowa)، على الحدود ما بين لوبوش Lubusz و زاهودنيو بوموريسكا Zachodniopomorskie (ميشلي بوش Myślibórz، ستشلتسا Strzelce، مينزخود Międzychód، بارنوفكو - موستنو - بوشيفو Barnówko-Mostno-Buszewo) وفي المنطقة الساحلية من و زاهودنيو بوموريسكا Zachodniopomorskie (كامين بومورسكي

الرسم البياني: استخراج الغاز والنفط ببولندا:

المصدر	عدد الأبار	التراكم الطبيعي	
		القابل للإستثمار	الصناعي
غاز طبيعي	263	138 بليون م ³	73 بليون م ³
بتترول خام	84	23 مليون طن	14.5 مليون طن
			5 بليون م ³
			0.7 مليون طن

⁶ الهيئة الجيولوجية البولندية، نفط 2009.

⁷ الهيئة الجيولوجية البولندية، غاز طبيعي 2009.

⁸ الهيئة الجيولوجية البولندية، أبار الغاز الطبيعي 2009.

ومن أهم العناصر الكيميائية الموجودة ببولندا الملح (الملح الصخري) والكبريت ، ومناجم الملح توجد في ماوبولسكا Małopolska لكنها تم إستنفادها (فيليتسكا Wieliczka و بوخونيا Bochnia) لكن القيمة الإقتصادية للأسرة الأخرى يمكن الحصول عليها في فيلكوبولسكا (كودافا Kłodawa) وأيضاً في كيوفسكو بوميرسكا Kujawsko-Pomorskie (في وروكلو Wrocław و موجيلنو Mogilno) ويتم الآن إستغلالها والإستفادة منها .

أما عن مناجم الكبريت، فلديها أحد أكبر المناجم في العالم كله، ويقع في جنوب شرق بولندا، حول منطقة ستاشوف Staszów، و تاموبجيج Tamobrzeg، وقد إعتادت بولندا على الريادة في إنتاج الكبريت على مستوى العالم. إلا أنه منذ التطور التكنولوجي الذي ساعد على إستخراج الكبريت من النفط الجاف الخام والغاز، إندرت أهمية عملية الإستخلاص المباشر. ويستغل الآن منجم واحد فقط للكبريت يقع في أوسيك Osiek (ستاشوف Staszów).

ومن المواد المهمة أيضاً المادة الخام للحديد ، وقد تم إستخلاص الحديد في بولندا في القرن العشرين في المنطقة المحيطة بشهينوستهوا Częstochowa . في شفنتوكشيسكي Świętokrzyskie وقريبة من وينشتسا Łęczycza ، لكن جودة هذا المنجم لم تكن جيدة طبقاً للمقياس الصناعي منذ عام 1990 . وهناك مناجم جديدة من خام الحديد بها مقادير ضئيلة من معدن التيتانيوم والفاناديوم قد تم العثور عليها في إقليم السوفاليسكي Suwałskie ، بالقرب من الحدود الشمالية الشرقية لبولندا. إلا أن إستثمار هذه المناجم إقتصادياً في الفترة الحالية أمر غير وارد ، نظراً لأنها شديدة العمق (تقع على عمق بين 850 الى 2300 متر تحت الأرض) وتقع في منطقة تعامل على أنها محمية طبيعية .

ومن المعادن الخام الأخرى الموجودة في بولندا معدني الزنك والرصاص وكذلك معدن النيكل . ويمكن العثور عليهم على الحدود بين مدينتي شلونسك Śląsk ، وماوبولسكا Małopolska ، ويتم إستخلاصهم بالقرب من أولكوش Olkusz ، وخشانوف Chrzanów ، أما عن معدن النيكل الخام فهو يرقد في دولني شلونسك Dolny Śląsk ، بالقرب من زونيكوفيتسا Ząbkowice Śląskie ، حيث كان يتم إستثماره حتى 1983 إلى أن وصل لمرحلة أنه لا يصلح إستغلاله إقتصادياً.

الرسم البياني : إستخراج عناصر أخرى في بولندا:

الكمية المستخرجة سنوياً	السعة		عدد المناجم	المصدر
	صناعي	جيوولوجي		
المعادن				
24 مليون طن	1164 مليون طن	1543 مليون طن	14	خام النحاس
4 مليون طن	16 مليون طن	141 مليون طن	21	خام الزنك
0	0	14 مليون طن	4	خام النيكل
الكيمويات				
3 مليون طن	4 بليون طن	84 بليون طن	19	الملح الصخري
857.000 طن	13 مليون طن	520 مليون طن	18	الكبريت

⁹ الهيئة الجيولوجية البولندية، مصادر التعدين في بولندا، الثروات المعدنية 2009.

¹⁰ الهيئة الجيولوجية البولندية، مصادر التعدين في بولندا، الكبريت 2009.

٣.٢.٤. المحاصيل والثروة الحيوانية

يعد أكثر من ٢٨,٧٪ من بولندا مغطى بالغابات التي يتألف معظمها من الصنوبر الأسكتلندي. كما يوجد في بولندا صنوبريات أخرى كشجر الببسيه و التنوب. ذلك إلى جانب أنواع عديدة من الأشجار عريضة الورقة بما في ذلك السنديان و القضبان و جار الماء و الزان. والغابات هي موطن طبيعي للعديد من الفصائل الحيوانية كالأيل الأحمر و الرو و الخنزير البري و الثعالب و الأرناب الوحشية. كما أن من الشائع جدا مصادفة بعض القنفاذ إلى جانب أنواع مختلفه من الضفادع و المحاريات. و يوجد أيضا في بولندا بعض المخلوقات التي لا يمكن العثور عليها أو الغير شائعة في البلاد الأوروبية الأخرى، و هذا يشمل الثور الأمريكي الذي يظهر فقط في الغابات القديمه **Białowieża** و بودلاشي ، و الدب البني في **Białowieża** وفي تاترى و في البسكيدى، ذلك إلى جانب الذئب الرمادي و الوشق الأوراسي بمختلف الغابات و الموظ و هو أيل ضخمة يوجد بشمال بولندا، و القندس و يوجد في في مازوفشا و بوموجا و أخيرا في بودلاشي. كما أنه من الممكن العثور بين الجبال على بعض الأنواع المثيرة للإهتمام كالموفلونز (الخروف الوحشي) في السوديتي **Sudety** ، و الماعز الجبلي في تاترى.

تعد المروج و البحيرات البولندية موطن للعديد من الأنواع المختلفة للطيور النادرة و أكثرها أهمية هو اللقلق الأبيض (حيث أن واحدا من كل أربعة لقالق في العالم يأتي من بولندا جاعلا منه رمز و تميمة هامه للبلد) و الصقر الأبيض الموجود على شعار البولندي. أما الطيور الأكثر شيوعا و الموجودة تقريبا في كل مكان فنجد منها الحمام و العصفير. كما يوجد أيضا بعض الطيور الأخرى كطائر القعق و البط البري و التمس و الإوز. و في البحيرات، غالبا في ماسورى، يمكن للمرء أيضا أن يجد طائر الغاق و مالك الحزين و البجع و طيور النحام. أما عن الطائر الساحلي الأكثر شيوعا فهو النورس.

و عن الحيوانات التي تربي بالمزارع في المناطق الزراعية ببولندا فتشمل كل من الأبقار و الخنازير و الأغنام و الخيول و الماعز و الدجاج و البط و الإوز و الأرناب.

أما عن أنواع الأسماك المستخدمة في الأكل فيوجد منها سمك الشبوط و هو (طبق رئيسي في عيد رأس السنة)، و الرنجه و سمك الفرخ و سمك موسى و



وهناك العديد من مصادر الثروة الصخرية في بولندا والتي يمكن أن تستغل ، ومن أكثر هذه الصخور، الرمل والحصى التي يمكن أن تجدهم على مستوى أقاليم بولندا كلها ، أما عن المحافظات الغنية بالصخور الأخرى فهي :

- السوديتي **Sudety** : الجبال التي تقع في الجانب الجنوبي الغربي من بولندا . فهذه الجبال غنية بالعديد من الصخور المميزة مثل صخور الجرانيت ، الصخر السواني ، صخور البازلت ، الرخام السماقي ، قوائم الكورتواز ، الرخام ، و الحجر الرملي .
- جبال الشيفيتوكشيسكي **Świętokrzyskie** : ويوجد بها صخور الحجر الرملي والحجر الجيري .
- كراكوف تشينستوخوفا **Kraków-Częstochowa** : بها نجد من الحجر الجيري .
- لوبلين **Lublin** : بها نجد من الحجر الجيري الطباشيري والطيني .
- أما عن نيدا **Nida** فهي محاطة بالجص¹¹ .

السلمون و السلمون المرقط و سمك الإبراميس و سمك القد و الماكريل و سمك الكراكي و الإسبرط،(و هو أحد أنواع أسماك الرنجه)، و أخيرا ثعبان البحر أو الإنقليس.

يلعب إنتاج الغذاء في بولندا دورا هاما حيث أن 50% تقريبا من مساحة الأرض في بولندا يستغل في الزراعة. و عن المحاصيل الهامة فهي الحبوب كالقمح و حبوب الجاودار و الذره. كما يوجد أيضا خضروات هامة كالجنجل و اللفت إلى جانب خضروات الحدائق و الفواكه و التي تنتج بكميات صناعية بما في ذلك الطماطم و الخيار و الكرنب و الخس و التفاح و الفراوله و الخوخ. و تستغرق الفتره النباتيه(الزراعيه) في بولندا حوالي 200 يوما مما يعني أن معظم الفواكه و الخضروات لا تكون حيز الموسم سوى مرة واحدة فقط في السنة. كمل أن الظروف في بولندا ليست مناسبة للفواكه الإستوائيه كالموز و البرتقال و الأناناس.

و هو أمر دارج أيضا جمع فواكه و فطر الغابات. و أشهر فواكه الغابات هي التوت الأزرق، في حين أن أشهر أنواع الفطر هي فطر البوليطس و بوليطس الخليج و أنواع أخرى مثل الـ *leccinum* و الـ *sillus* و يعتبر الـ *chantarelle* إختصاص بولندي. أما الشامبنيون فهو النوع الوحيد من الفطر الذي يمكن تربيته اصطناعيا و يتم ذلك في بولندا.

3.3.11 قطاع الطاقة

يمكن تقسيم الصناعة المتعلقة بامداد الطاقة الى مجموعتين:

- انتاج و امداد الطاقة الكهربائيه.
- انتاج الوقود السائل.

تتكون المجموعة الاولى من كل محطات توليد الطاقة ومحطات الطاقة الحرارية و تنتج الطاقة الكهربائيه في بولندا بشكل حصري تقريبا اعتمادا على الفحم و الليجنيت، و فقط حوالي ٢ ٪ من الكهرباء تنتج عن طريق مصادر طبيعيه او متجددة¹².

وتقع محطات التوليد المدارة بواسطة الليجنيت مباشرة في مناجم الليجنيت. اما عن اكبر محطة توليد ف بولندا واوروپا ككل فتقع في *Bełchatow*. ووحدها هذه المحطة تلبى ما يقرب من 20% من احتياجات الطاقة

ببولندا وذلك بانتاجها ل 4400 ميغا وات من الطاقة القصوى و 27 - 28 تيراوات/الساعة من الطاقة وذلك في السنة الواحدة. كما تقع محطة التوليد الكبيرة الاخرى في *Turow* (في اقصى الناحية الجنوبية - الغربية لبولندا) مع ناتج 2100 ميغا وات و البالغ حوالي 10% من احتياجات الطاقة المحلية لبولندا، ويتم تغطية نسبة 10% اخرى بواسطة مجموعة المحطات (المصانع) الواقعة بالقرب من *Konin* في شرق فيلكوبولسكا. و تضم المجموعة المعروفة باسم *Pałnow-Adamow-Konin (PAK)* اربعة محطات توليد للطاقة مع ناتج كلى يقرب من 2300 ميغا وات. ويتم تزويد كل ما سبق من المحطات بالليجنيت الذي يجلب من مناجم واقعة بالقرب.

اما محطات التوليد، التي يتم امدادها بانواع مختلفة من الفحم، فتقع تقريبا في اقليم استخراج الفحم في شلونسك. و أكبر هذه المحطات يشمل :

- محطة (مصنع) *Rybnik* (1775 ميغا وات من الطاقة)
- محطة (مصنع) *Jaworzno* (1345 ميغا وات من الطاقة)
- محطة (مصنع) *Łaziska* (1155 ميغا وات من الطاقة)
- محطة (مصنع) *Siersza* (800 ميغا وات من الطاقة)

اكبر محطات التوليد المدارة بالفحم والواقعة خارج شلونسك هي:

- محطة (مصنع) *Koziencice*، الواقعة في ماسوفشا الجنوبية على نهر فيسوى، مع ناتج 2800 ميغا وات. وهذه هي ثاني اكبر محطات التوليد في بولندا و الاكبر في المحطات الغير مدارة بالليجنيت.
- محطة (مصنع) *Polaniec*، الواقعة في *Swietokrzyskie* على نهر فيسوى والتي تنتج 1800 ميغا وات.
- مجموعة *Dolina Odra* لمحطات التوليد (أودر السفلى) هي مجموعه من ثلاث محطات توليد واقعة في *Nowe Czarnowo* و *Szczecin* على نهر أودرا. ويمثل الناتج الكلى للمحطات (للمصانع) الثلاثة ما يقرب من 2000 ميغا وات.
- محطة (مصنع) *Opole*، الواقعة في *Brzezine*، بالقرب من *Opole* على نهر

¹² مكتب الاحصاء المركزي، الموجز الاحصائي السنوي لبولندا، جدول ميزان الكهرباء 2008.

٣.١١. المعادن والتجمعات الصناعية

ويتم انتاج الوقود السائل في بولندا بمعامل تكرير خاصة بواسطة إثنين من الشركات البتروكيمياوية : PKO ORLEN وهي كبرى شركات بولندا وتمتلك معامل التكرير الواقعة في Plock Trezibinia و Jedlicze .

ذلك الى جانب شركة LOTOS ومقرها في Gdansk وتمتلك معامل التكرير الواقعة في Gdansk و Gorlice و Jaslo و Czechowice- Dziedzice .

وغالبا ما قد يتم استيراد الخام اللازم لهذه المعامل من روسيا .

٣.١٢. التجمعات الصناعية

تقوم الصناعة البولندية على دعمتين اساسيتين . الاولى على الصناعات التقليدية والتي بقيت حتى بعد الفترة الشيوعية وتم تكيفها مع اشكال جديدة حديثة من النشاط . اما الدعامة الثانية فهي الكتل الصناعية التي انشأت حديثا وشكلت من خلال إستثمارات أولية ضخمة في صورة استثمارات تاسيسية بواسطة شركات عالمية اجنبية . وقد جذبت تلك الشركات موردين جدد وساعدت الشركات البولندية القائمة على ان تتماشى مع مستلزمات الانتاج الجديدة . ومن هنا أصبح انشاء مناطق اقتصادية مميزة هو احد الجوانب الرئيسية التي حسمت التطور الجديد في الصناعات الحديثة .

وقد اصبح المقياس المتزايد في تطوير كتل الصناعة في السوق المحلية خاصة للشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم ، يضا هي في أهميته أهمية منافسة التكلفة المحلية من أجل وصول هذه الشركات الى العالمية . و منذ أن أصبحت هناك كتل صناعية في مجال المعرفة والخبرة المميزة لسوق العمل ، فقد أدى هذا الى تأثير شركات الإستثمار المباشر تأثيرا قويا على الأوقات المحتاجة لتحقيق كفاءة المنتج من خلال المعايير المعروفة . وتعرض الرسومات البيانية انواع معينة من تطوير الكتل الصناعية في بولندا مع الإشارة لإتجاهاتهم لسوق البيع العالمي الى جانب كتل الصناعة في المحافظات المختلفة .

أودرا، ويبلغ حجم انتاجها 1500 ميغا وات . ومن المقرر لهذه المحطة الجديدة نسيبا، والمبنية ما بين عامي 1993 – 1997، ان تتوسع في السنوات القليلة المقبلة .

والى جانب الامثلة المذكورة اعلاه ، فكل مدينة كبيرة تحتوي تقريبا على واحدة إضافية مما يسمى بمحطات الطاقة الحرارية والتي تستخدم تكنولوجيا واحدة وهي الوقود (الفحم) ولكنها تهدف الى انتاج الحرارة اكثر من الطاقة الكهربائية . وتمتد مثل هذه المحطات انظمة التدفئة الصناعية والمركزية بالحرارة ، فضلا عن توصيل جزء من الطاقة الكهربائية الى الاماكن المحيطة .

يوجد ببولندا العديد من محطات توليد الطاقة الكهرومائية ، ويعد اهمها تلك التي تقع في سولينا Solina (على نهر السان) والاخرى الواقعة في فوتسافيك Włocławek (على نهر فيسوى) . كما تمتلك بولندا ايضا العديد من محطات توليد الطاقة المخزونة لمضخات المياه والتي تعد في الحقيقة مراكم للطاقة . واكبر تلك المحطات هي جارنوفيتش Żarnowiec (700 ميغاوات) و بروبكا Porąbka (500 ميغاوات) .

وبرغم ان طاقة الرياح في بولندا ليس لها اي اهمية تقريبا حتى الان ، الا ان هناك توربينات رياح جديدة يتم بناؤها في عدة مناطق ببولندا بما يشمل فولين Wolin في زاخودنيوموريسكا . ذلك بالعلوة على ان هناك بعض محطات الطاقة الاكثر تقليدية والتي قد يمكن تعديلها في المستقبل لكي تدار بواسطة الكتلة الحيوية .

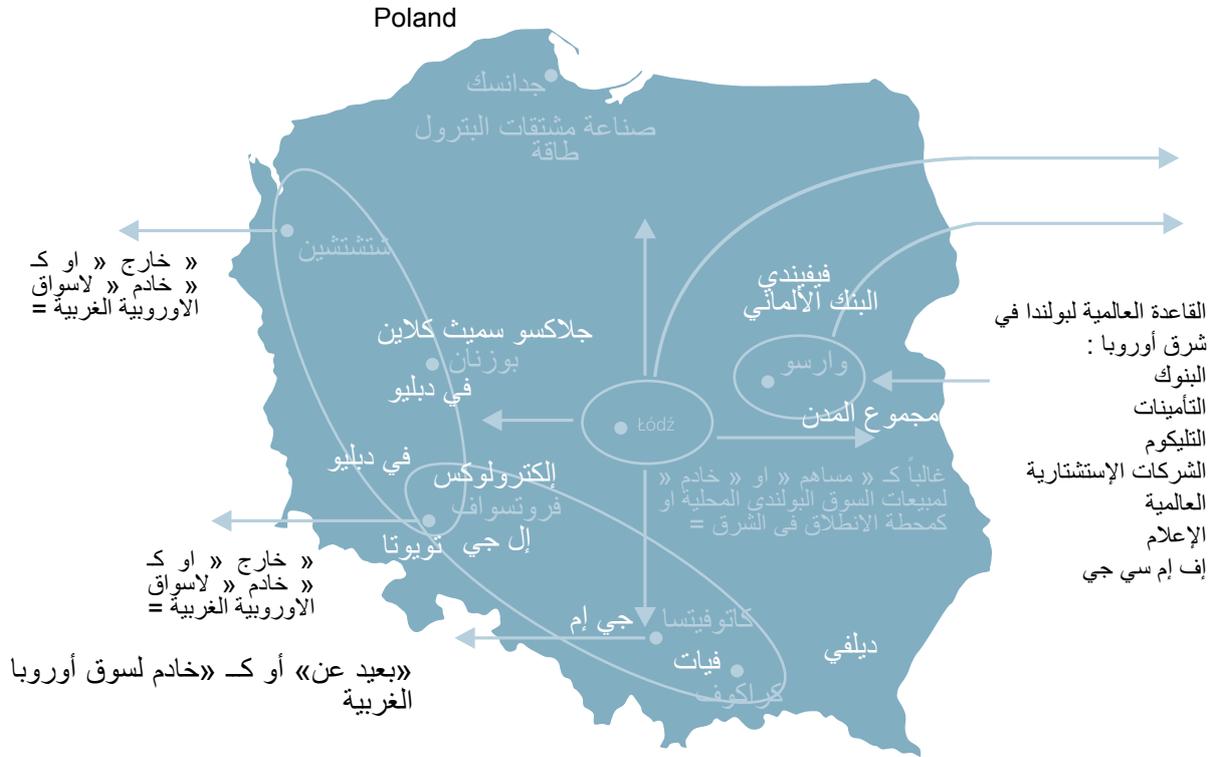
لا يوجد حاليا محطات توليد للطاقة النووية في بولندا . فقد بدا انشاء مثل هذه المحطات في الثمانينات بـ Tarnowiec الى ان تعطلت عملية الانشاء حيث تم انهاؤها في بداية التسعينات . ومنذ عام 2005 وضعت الحكومة البولندية الخطوط العريضة لرغبتها في بناء محطة لتوليد الطاقة النووية واحدة على الاقل في المستقبل . وقد اضفى طابعا رسميا على تلك المعازم في اطلاق بولندا لاستراتيجيتها الخاصة بشئون الطاقة لعام 2009 والتي سيتم تفعيلها حتى عام 2030 . وكان التقديم للطاقة النووية هو احد نقاط هذه الاستراتيجية¹³ . ولم يتم تحديد الموقع او اي تفاصيل اخرى بعد ، ولكن ينبغي الانتهاء من الاستثمار بحلول عام 2020 .

خطة الطاقة البولندية حتى 2030 <http://www.mg.gov.pl> وزارة الاقتصاد .¹³

(في بوزنان Poznań) و GM DAT (دايو الكورية سابقا ، في وارسو) منتجة للسيارات ، VOLVO (فروتسواف Wrocław) ، و SOLARIS (بوزنان Poznań) و MAN (بوزنان Poznań) منتجة

وضعت بولندا تأكيدها قويا على صناعاتها الثقيلة اثناء فترة الشيوعية . وشملت هذه الصناعات صناعات المناجم والتعدين وآلات البناء وقطاعات بناء السفن والاسلحة . وبعد التحول السياسي والاجتماعي والاقتصادي الذي حدث في نهاية الثمانينات (١٩٨٠)

خريطة : تطور كتل الصناعة في بولندا



للاتوبيسات . كما يوجد ايضا نطاقا واسعا من الموردين المنتجين للمكونات لكل من المصانع والعملاء . ويوجد اخرون من المنتجين العالميين في بولندا مثل GM Fiat ، Isuzu ، Volkswagen ، و Toyota ، وهم منتجين للمحركات وعلب التروس .

، فلم يعد بعد ذلك النوع من الصناعة مدعماً من قبل الحكومة التي كانت في حاجة الى ان تغير وتخفض من طبيعة العمالة بها . مما ساعد على توفير الإمكانية لتأسيس صناعات جديدة ، و فتح الباب على مصريه امام الاستثمار الاجنبي .

الاجهزة المنزلية : يمتلك كل الرواد من منتجي العالم مصانع في بولندا مثل Whirlpool (فروتسواف Wrocław) ، Electrolux ، عدة مصانع Śląsk & Dolny Śląsk و Bosch و Siemens (Łódź) و Indesit (Łódź)

ويعمل الآن نحو ٢٩٪ من اجمالي قوى العمل البولندية في مجال الصناعة . ومن الصناعات الاكثر شعبية :

صناعة السيارات : FIAT (في تيج Tychy) و OPEL (كجزء سابق من GM ، في جليفتسا Gliwice) و VOLKSWAGEN

3. المعادن والتجمعات الصناعية

- الإنتاج الغذائي : تنتج الكثير من الشركات التي غالبا ما تكون بولندية مختلف المنتجات من اللحوم والخضروات والفواكه الى جانب المشروبات . ويتضمن ذلك ايضا الاستثمار في شركات اجنبية مثل نستله ، كادبوري ، ماسترفودز ، ويونيسلفر.
- الالكترونيات : يعد التركيز الاقوى هو على أجهزة التلفزيون . حيث تعد بولندا امبراطورية في انتاج التلفزيون نظرا لوجود شركات مثل LG و توشيبا و Thomson و شارب . علاوة على ان واحدا من كل ثلاثة اجهزة تلفزيون تنتج في اوربا هو من انتاج بولندي .
- اما عن شركات مستحضرات التجميل فنجد : Avon, Beiersdorf, Procter&Gamble وغيرهم .
- السلع الاستهلاكية الاخرى : Goodyear, Michelin و Bridgestone.
- البتروكيماويات : PKN Orlen وهي اكبر الشركات البولندية وينبعها مباشرة كلا من LOTOS و PGNiG .
- واخرون : بما يتضمن الطيران وصناعات انشاء القطارات والمنسوجات والسيراميك والاثاث والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وكلها ممثلة بقوة في بولندا .

كما توجد ايضا الصناعات التقليدية . فيتركز التعدين غالبا حول حوض الفحم في سيلسيا اما التعدين المتعلق بالنحاس فيكون في سيلسيا السفلى . ويوجد ايضا العديد من مصانع الفولاذ في سيلسيا . اما مستقبل بناء السفن فهو غير مؤكد - حيث افلست الترسانات البولندية بنهاية عام 2008 لتسديد ديونها العامة للحكومة البولندية .

وعن صناعة البناء والتشييد فهي ايضا قوية جدا ، مع الطفرة التي اتت ما بين عامي 2005 - 2007 نظرا للمنعطف الذي اخذه السوق نحو الاهداق الخاصة والتي تم ايقافها في نهاية عام 2007 . اما عن اكثر مكاتب التصميم والتشييد البولندية المرموقة والواقعة معظمها حول وارسو و شلونسك ، فتدخل في الوقت الحاضر مع اتحادات الشركات الغربية . حيث تستضيف بولندا كأس الامم الاوروبية لعام 2012 ، فيوجد هناك العديد من مشاريع البناء العامة الى جانب بعض المشاريع الخاصة حيز التنفيذ في الوقت الجارى .

الرسم البياني : الكتل الصناعية في المحافظات :

محافظه	مجال الصناعة
دولني شلونسك	التكنولوجيا الحديثة ، صناعة الماكينات الألية
كوبيا سكو بوموريسكى	كيمياء ، تكنولوجيا حديثة ، صناعة الماكينات والأغذية
لوبلين	صناعة الماكينات والأغذية ، والتعاقد الخارجي ، والتخطيط والإدارة ، السياحة
لوبوش	الأخشاب ، والأغذية ، والصناعات الكهربائية
وودج	التعاقد الخارجي ، والبضائع المنزلية ، التخطيط والإدارة
ماوا بولسكا	الصناعات الكيماوية ، والتعاقد الخارجي ، و التكنولوجيا الحديثة
مازوفيتسكا	صناعة الأغذية والبناء ، التعاقد الخارجي
أوبولي	صناعة الأغذية والبناء
بودكاربتسكا	صناعة الطيران
بودلاسكي	صناعة الإغذية ، والماكينات ، والسياحة
بوميرسكى	السياحة ، والتكنولوجيا العالية ، وإقتصاديات المياه
شلونسك	السياحة ، و التعاقد الخارجي ، وصناعة السيارات
شفيونتسكي	صناعة المعادن والمباني ، قطاع الصحة وإعادة التأهيل
فارمينسكو - مازوريسكى	صناعة السياحة ، والأخشاب ، و الأغذية ، البديل النشط
فيلكوبولسكا	الصناعة الميكانيكية (السيارات) ، التخطيط والإدارة ، التعاقد الخارجي
زا هو دني بوموريسكى	التخطيط والإدارة ، صناعة الأغذية والأخشاب ، التعاقد الخارجي

الصورة : واحدة من الاف البحيرات باقليم Mazury





٤.١. سوق العمل

٤.١.١. التربية والتعليم

٤.١.١.١. نظام التعليم

يعد نظام التعليم البولندي نظاما متطورا جدا وبخاصة في المدن . وعلى الرغم من ثبات عدد المدارس والجامعات التي تملكها الدولة إلا أن عدد المعاهد الخاصة في تزايد كاستجابة لمتطلبات السوق الحديث .

ويعتبر التعليم في المدرسه هو جزء من نظام التعليم الرسمي في بولندا . ويوجد شبكة جيدة التأسيس من الحضانات التي تملكها الدولة التي يلتحق بها الاطفال في سن بين ثلاث الى ست سنوات . وهذا التعليم الرسمي لمرحلة ما قبل المدرسة للاعمار اقل من ست سنوات ليس إلزاميا بالرغم من ان حوالي 60% حاليا من اطفال بولندا ملتحقين بمثل هذه المدارس ومعظمهم في المدن . ويساعد التعليم من قبل المدرسة هؤلاء الذين تتراوح اعمارهم ما بين ثلاثة وخمس سنوات على تطوير مهاراتهم التواصلية والاجتماعية لكي يستطيعوا مواجهة اى موقف . وتقوم مؤسسات التعليم قبل الاساسي في المقام الاول بتحضير الاطفال للتعليم في مرحلة المدرسة .

ومنذ عام 2004 قدمت للاطفال سنة اجبارية من التعليم قبل الاساسي (zerówka = المستوى صفر) وذلك لعمر ست سنوات بمدارس التعليم قبل الابتدائي

ومدارس التمهيدي . وطبقا لخطة اصلاح التعليم لوزارة التربية الوطنية سيخفض عمر الالتحاق بالمدرسة سنة واحدة ، وبحلول السنة الدراسية 2011 – 2012 سيكون من حق الاطفال الالتحاق بالمدرسة الابتدائية في عمر ست سنوات ، ولكن بدءا من ما بعد السنة الدراسية 2012 – 2013 سيصبح ذلك اجباريا . وايضا التعليم ما قبل الاساسي للاطفال من ثلاث الى خمس سنوات سيصبح اجباريا بحلول عام 2011.

تعليم اليوم الكامل الاجباري

يستمر تعليم اليوم الكامل الاجباري في بولندا لمدة عشرة سنوات ويغطي التعليم الصف المستوى صفر ، وست سنوات من التعليم الابتدائي واخيرا ثلاث سنوات من التعليم الاعدادي (تحت الثانوي) ويكون القبول في المدرسة الابتدائي قائما على اساس السن . وينقسم التعليم الابتدائي الى مرحلتين :

1 . المرحلة الاولى – الصفوف من الاول الى الثالث ، وتسمى التعليم المتكامل الذي يهدف الى توفير الانتقال السلس من مرحلة ما قبل التعليم الابتدائي الى مرحلة التعليم المدرسي .

2 . المرحلة الثانية – الصفوف من الرابع الى السادس .

الاختبارات. اما اختبار الـ **Matura**، "النضج" فهو الزامى لكل الخريجين المتقدمين للتعليم العالى. ويشمل جزء تحريرى يتم تقييمه من خلال لجان تعليم اقليمية خارجية، واختبار شفوى يقيمه المعلمون فى المدارس.

ويستطيع ابناء الاجانب الذين يخضعون للتعليم الاجبارى فى بولندا ان يلتحقوا بالمدارس العامة الابتدائية والاعدادية (تحت الثانوية) منها بنفس شروط التلاميذ البولنديين. وينطبق هذا ايضا على التعليم الثانوى العالى، على الرغم من ان فكرة اذا ما كان التعليم مجانيا ام مستلزما لرسوم تعتمد على الاساس القانونى لاقامة الطالب ووالديه. يوجد ايضا الكثير من المدارس الدولية الخاصة بالمدن الرئيسية (راجع الملحق ٢) والتي توفر تعليم مناسب، بالانجليزية او غيرها من اللغات، لابناء العمالة الوافدة. وجميع المدار مطالبة بتطبيق النظام القومى البولندى، الى جانب ان بعضهم يقدم بالاضافة الى ذلك برنامج البكالوريا الدولية. كما يساعد الالتحاق بالمدارس ثنائية اللغة الطلاب فى التكيف مع وطنهم الجديد وربما ايضا يتعلمون لغة وثقافة هذا الوطن بالاضافة الى غيره من البلاد.

التعليم العالى :-

يوجد عدة انواع من التعليم العالى وبرامج الدراسة فى بولندا :

الدرسات المهنية العليا - **wyższe studia zawodowe** (من ثلاث الى اربع سنوات)، ويحصل الخريجون على درجة اليسانس او درجة مهندس (فى مجالات الهندسة، والزراعة، والاقتصاد). ويعد هذا هو المقابل البولندى لدرجة البكالوريوس.

درجة الماجستير - **studia magisterskie** (خمس او ست سنوات)، ويحصل الخريج على درجة الماجستير، او ما يعادلها، وهو ما يعادل درجة الماجستير البولندية اعتمادا على محتوى المنهج الدراسى.

يجرى التلاميذ فى الصف الثالث اختباراً اجبارياً آخر. هذا الإختبار هو إختبار خارجى وموحد صمم لقياس قدرات الطفل ومهاراته وقياس معرفته فى مجالات الانسانيات والعلوم. وبداية من عام ٢٠٠٩ سيشمل اجادة اللغة الأجنبية.

التعليم الثانوى العالى والتعليم ما بعد الثانوى

يضم هذا الجزء من تعليم الطفل المرحلة العمرية من ١٦ - ١٨ او من ١٩ - ٢٠. ويستطيع المرشحون الذين تخرجوا فى المدرسة الاعدادية بنجاح، ان يختاروا من بين انواع المدارس التالية :

المدرسة الثانوية العامة - **liceum** (ثلاث سنوات) ، وتقدم التعليم الثانوى العالى العام وفى النهاية يوجد امتحان نهائى للنضج (**Matura**) وهو ضرورى للقبول بالتعليم العالى.

المدرسة الثانوية المتخصصة - **liceum profilowane** (ثلاث سنوات) ، والتي تختلف عن المدرسة الثانوية العامة بتقديمها لتعليم ثانوى عالى متخصص (على سبيل المثال اقتصادى، والكترنى، وتصميم ازياء وغيرها من التخصصات)

المدرسة الثانوية الفنية - **technikum** (اربع سنوات) ، وتقدم تعليم فنى ومهنى ثانوى عالى. كما تقدم ايضا اختبار **Matura** النهائى.

المدرسة المهنية الاساسية - **szkoła zasadnicza** (سنتان او ثلاثة) ، وبعد الانتهاء من المدرسة يصبح للخريجين مدخلا الى التجارة او الالتحاق بالمدرسة التكميلية.

المدرسة الثانوية العامة التكميلية - **liceum uzupełniające** (سنتان) ، وهى معنية بخريجي المدرسة المهنية حيث تقدم تعليم ثانوى عالى مع اعدادهم لاختبار **Matura**.

المدرسة الثانوية الفنية التكميلية - **technikum uzupełniające** (ثلاث سنوات) ، وتقدم التعليم الثانوى العالى المهنى لطلابها لاعدادهم لاختبار **Matura**.

مدرسة ما بعد الثانوى - **szkoła policealna** (بعد اقصى سنتان ونصف) ، وهى مخصصة لهؤلاء الحاصلون على التعليم الثانوى ويرغبون فى الحصول على دبلومة المؤهلات المهنية لاجتياز احد

٤.١١. سوق العمل

المدينة الى جانب دورات خارجية . ويعد نظام اليوم الكامل هو النظام الاساسى .

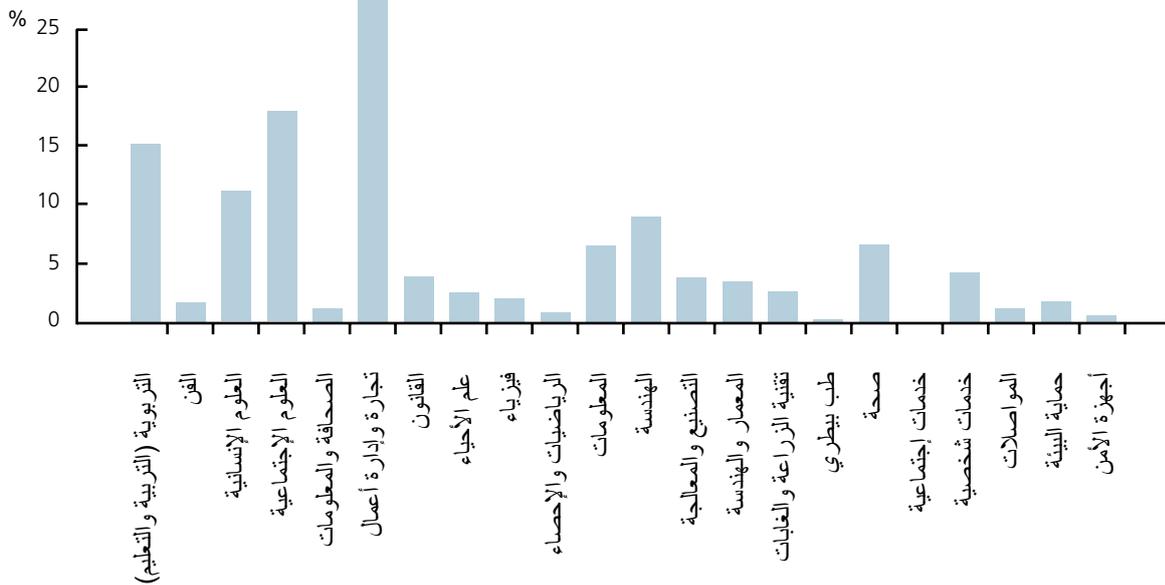
طبقا لـ Eurostat ، تحتل بولندا المركز الرابع بعد المملكة المتحدة والمانيا وفرنسا من ناحية عدد الافراد المقيدون بالتعليم فوق الثانوى . وفى العام الدراسى 2007 – 2008 كان عدد الذين يدرسون بمرافق التعليم العالى وفوق الثانوى هو 1.93 مليون دارس ، و يذكر ان 56.43 % منهم نساء . كما كانت كليات الادارة والاعمال هى الاكثر اقبالا من الطلاب . ومن بين هذه الارقام درس 48.5 % من الطلاب بنظام اليوم الكامل واخذ الباقي 51.5% الدورات المسائية او

الدراسات العليا للماجيستير - *uzupełniające studia magisterskie* (سنتان او سنتان ونصف) ، مخصصة لخريجي الدراسات العليا المهنية وتوفر لهم امكانية الحصول على درجة الماجيستير .

الدراسات العليا - *studia podyplomowe* (سنة او اثنتان) ، وهى معنية بخريجي جميع انواع معاهد التعليم العالى .

يوجد نوعان من مؤسسات التعليم العالى : التعليم الجامعى الذى يوفر دراسة الانسانيات ، والعلوم ، والعلوم الطبية ، والاقتصاد ، والفنون ، وعلوم التربية

رسم بيانى : مجالات التربية والتعليم للعام الدراسى 2007 – 2008



المصدر : المكتب الاحصائى المركزى ، 2008

دورات خارج اسوار المدينة وارتفع عدد الخريجين فى العام الدراسى 2006 – 2007 الى 410 الف خريج مقارنة بـ 394 الف خريج فى العام الدراسى 2005 – 2006 .

، والدراسات العسكرية ، اما النوع الاخر فهو التعليم المهنى الذى يدرس للطلاب مجالات مهنية محددة بهدف اعدادهم لممارسة احدى المهن . وتقدم مؤسسات التعليم العالى دورات دراسة ليوم الكامل ودورات دراسية مسائية ودورات خارج اسوار

الوطنية والرياضة ، مفترض ان يضمن تعليم الاطفال والشباب حسب قيود النشاط . ويستطيع مثل هؤلاء تلقى التعليم بالمدارس العامة والمدارس المتكاملة وكذلك مدارس ذوي الاحتياجات الخاصة . طبقا للوزارة ، 3% من الطلاب البولنديين هم من ذوي الاحتياجات الخاصة . ويمكنهم الالتحاق بما يلي :

وحدات التعليم الخاص العامة (المدارس الابتدائي ، وتحت الثانوية ، والمدارس المهنية الاساسية ، والمدارس الثانوية المهنية ، ومدارس الثانوية العامة ، ومدارس ما بعد الثانوى) .
وحدات التعليم العام (العادية ، والتكاملية ، وفصول خاصة او علاجية)

برامج تعليم فردية بالمنزل
ويخضع الاندماج فى المدارس العامة لتوصية ايجابية بالنظر من جانب هيئة مختصة و / او والدى الطفل .

II. 3. 1. 4. الكوادر التعليمية

يتعين على المعلمين الحصول على مؤهل على ويعتمد نوع المؤهل على مستوى التدريس .

توجد اكبر مراكز التعليم العالى فى وارسو Warsaw ، و كراكوف Kraków ، و فرتسواف Wrocław ، و بوزنان Poznań ، و وودج Łódź ، و لوبلين Lubin ، و جدانسك Gdańsk ، و كاتوفيتسا Katowice . وفى المجلد يوجد فى بولندا 455 مؤسسة تعليم عالى ، 29% منها مملوك للدولة . وهناك 18 جامعه ، و 17 جامعه فنية ، و 11 اكااديمية طبية ، و 6 اكااديميات زراعية ، و اخيرا 5 اكااديميات اقتصادية . وبعيدا عن طلاب فقه اللغة والطلاب الاجانب ، يحضر 45.2% من الطلاب دورات اللغة الأجنبية بالجامعه . وبخاصة يعد طلاب كليات الأعمال الأكثر نشاطا حيث يدرس الكثير منهم اكثر من لغة أجنبية .

الدرجات العلمية :-

تقدم الكثير من اقسام مؤسسات الدولة لتعليم العالى دورات الدكتوراة (ثلاث او اربع سنوات) . كما يجب على المرشحين المتقدمين لنيل درجة الدكتوراة ان يكونوا حاصلين على درجة الماجستير او ما يعادلها ، فى حين انه بالنسبة للمرشحين الاجانب يجب توافر شهادة دراسة منهج درجة الماجستير من بولندا او شهادة مصدقة او اية شهادة اخرى تؤكد اتمام التعليم العالى بالخارج وتكون ، بموجب احكام منفصلة ، شهادة معادلة للدرجة البولندية . ويوجد عدة درجات علمية يمكن للخريجين المستكملين لدراسات الدكتوراة ، الحصول عليها ويشمل ذلك :

دكتور – Doctor ، وبعد ثلاثة او اربعة اعوام من الدراسة يتم منح هذه الدرجة للمرشحين الذين خضعوا بنجاح لتقديم رسالة دكتوراة امام لجنة رسالات الدكتوراة الى جانب اجتياز امتحان الدكتوراة.

دكتور مؤهل - doktor habilitowany ، وتمنح هذه الدرجة لحاملى درجة دكتور من اصحاب الانجازات العلمية الهامة الذين قدموا الاطروحة واتموا الاجراء .

استاذ – profesor ، اعلى درجة علمية ، يمنحها رئيس جمهورية بولندا بعد استلام عريضة من المجلس الاكاديمى بناء على قرار اللجنة المركزية .

II. 2. 1. 4. التعليم الخاص

يكفل القانون البولندى حق التعليم للجميع . ويعنى ذلك ان نظام التعليم البولندى ، تحت اشراف وزارة التربية

جانب وكالة ممولة تقدم خطوطا ارشادية لسياسة الدولة العلمية ، مع طرح خطط لنفقات الميزانية في مجالات البحث في العلوم والتكنولوجيا ، ذلك الى جانب توزيع الموارد المالية بين المعاهد العلمية ومعاهد البحث . ويترأس اعمال لجنة البحث العلمى (KBN) رئيس اللجنة وهو وزير العلوم .

وعن الاكاديمية البولندية للعلوم (PAN) فهى مؤسسة علمية للدولة تعمل كمجتمع علمى يعمل من خلال نخبة مختارة من كبار الباحثين ومعاهد البحث . وقد اصبحت الاكاديمية هيئة استشارية علمية رئيسية عن طريق العمل من خلال لجانها .

وتضم الاكاديمية حالياً مركز بحثى 79 مؤسسة بحثية (من معاهد ومراكز للبحث ، ومحطات بحثية ، وحدائق نباتية ، ووحدات بحثية اخرى) الى جانب وحدات علمية مساعدة (المحفوظات والمكتبات والمتاحف ومحطات خارجية خاصة بالاكاديمية) . والاكاديمية هى عبارة عن شبكة تضم 107 لجنة تشكل تمثيلاً رئيسياً لجميع باحثى بولندا . كما تشكل كل لجنة علمية مثالا للحكم الذاتى فى تقديم الانضباط العلمى بغرض الدمج بين الباحثين البولنديين .

وقد افتتح فى بولندا اكثر من 40 مركزا للبحث والتطوير بواسطة مستثمرين اجانب مثل Google ، و Unilever ، و Siemens ، و Motorola . وغالبا ما يرجع ذلك الى انخفاض تكاليف البحث والتطوير فى بولندا ، الى جانب توافر وجودة قوى البحث والتطوير العاملة مع جودة الجامعات ومراكز البحث ، بالعلوة على القرب من العملاء وكذلك الحوافز الحكومية للبحث والتطوير . وعموما يوجد ما يفوق المائتى مركز للبحث والتطوير فى بولندا (موظفة لـ 98000 عامل بالبحث والتطوير) بما يشمل الاكاديمية البولندية للعلوم ومراكز البحث والتطوير المستقلة والمنحصصة الى جانب وكالات الدعم . وبالنظر فى اعداد الطلاب وشباب العاملين بقطاع البحث والتطوير تعد امكانية بولندا فى هذا التوجة واعادة للغاية .

لدى معلمى مدارس ما قبل الابتدائى نفس مسؤوليات المعلمين بالمدارس الابتدائى فى الثلاث سنوات الاولى من تعليم الطفل . ويتطلب فى المعلم ان يكون حاصلا على الاقل على درجة البكالوريوس . كما يستطيع المعلمون تلقى تدريبهم المبدئى لمدة ثلاث سنوات بكليات تدريب المعلمين التى تمنح درجة الليسانس او دبلومة . ويعد الكثير من المعلمين فى هذا المستوى قد اتموا تعليمهم العالى وهم من خريجي الجامعات او مدارس التعليم العالى (الاكاديميات التربوية) .

اما فى المستوى الثانوى فيتطلب من المعلمين العاملين بمدارس الثلاث سنوات تحت الثانوية ان يكونوا حاصلين على المؤهلات المبينة اعلاه مع درجة الليسانس . وعن معلمى المدارس الثانوية العليا فيجب ان يكونوا اتموا التعليم الجامعى ودرجة الماجستير او مؤهل معادل لها .

كما يتطلب التدريب المهنى فى مستويات التعليم الثلاث . ويتعين على المعلمين ان يكونوا متخصصين فى اثنين من المواد ، وان يكون لديهم مهارات الحاسب واجادة لغة اجنبية واحدة على الاقل .

وفقا لميثاق المعلم ، يستطيع المعلم الحصول على احدى الدرجات المهنية الانتقالية التالية :

- معلم تحت التمرين (متدرب)
- معلم العقد
- معلم معين
- معلم صاحب شهادات (الأعلى فى الدرجات العلمية)

ويمكن للمعلمين أصحاب الشهادات (الأعلى فى الدرجات العلمية) من ذوى الانجازات المهنية البارزة ان يمنحوا اللقب الشرفى " استاذ تعليم " .

٤.١.٤.١. الأبحاث العلمية والتنموية

يوجد اثنين من المؤسسات الهامة المسؤولة عن التطور العلمى لبولندا : لجنة الدولة للبحث العلمى (Komitet Badań Naukowych, KBN) والاكاديمية البولندية للعلوم (Polska Akademia Nauk, PAN)

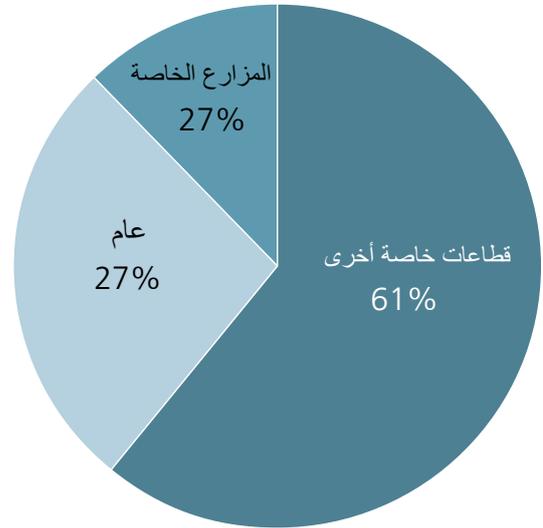
اما لجنة البحث العلمى (KBN) فهى هيئة حكومية انشأها البرلمان البولندى . وهى اعلى سلطة فى سياسة الدولة لمجالات العلوم والتكنولوجيا . كما تجمع بين دور كلا من وزارة نموذجية للعلوم والتكنولوجيا الى

٤.٢.١١. الموارد البشرية

٤.٢.١.١١. فرص العمل والقوى العاملة

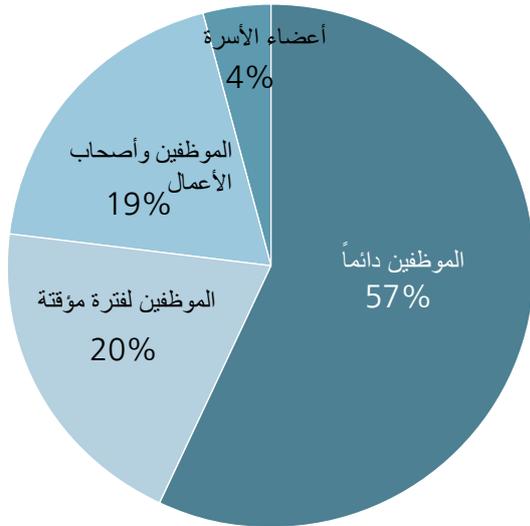
15.7 مليون كان هو عدد البولنديين الذين يعملون في الأربيع أشهر الأولى من عام 2009 . ويعد هذا الرقم اقل بشكل طفيف عن الرقم في الأربيع أشهر الاخيرة من عام 2008 ، ولكنه اعلى من ذلك الذي كان في بداية عام 2008 . واعتمادا على القطاع الاقتصادى تم توظيف 13.2 % في الزراعة ، و 31.3 % في الصناعة ، و 55.5 % في الخدمات . ومقارنة بالارقام في 2008 زاد معدل التوظيف بقطاع الخدمات في حين انخفضت الاعداد في كلا من الزراعة والصناعة .

رسم بياني : يوضح العمالة حسب نوع الملكية .



وكان متوسط ساعات العمل 39.7 ساعة في الاسبوع وهذا اقل بشكل طفيف من الربع الاول في 2007 والربع الاول في 2008 .

رسم بياني : الموظفين تبعاً للحالة الوظيفية



نسبة النشاط العام هي 54.5 ، مما يعني ان 54.5 % من البولنديين في سن الانتاج من 15 - 64 هم من النشطين اقتصاديا . ويشمل ذلك كلا من العاملين (50 %) وغير العاملين (4.5 5 9) . والباقي (45.5 %) غير نشط اقتصاديا . معظم هؤلاء ملتحقون بالتعليم او يحصلون على مهارات إضافية ، وآخرون غير نشطين بسبب المرض او الاعاقة او الالتزامات الأسرية او انهم في الحقيقة متقاعدون بالفعل . ولمعدل النشاط اختلافات هامة اعتمادا على مستوى التعليم . ويكون معدل النشاط بين الحاصلين على التعليم ما بعد الثانوى 81.5 ، في حين وصوله بين الحاصلين على التعليم المهني الى 66.2 (الثانوى المهني) و 64.3 (اساسي) . والمعدل الاكثر انخفاضا هو ذلك الذي بين الحاصلين على التعليم الاساسي (19.5) ويليه 48.2 نسبة الحاصلين على تعليم الثانوى العام .

٤.١١. سوق العمل

مخطط : العمالة وفقا للاقسام :

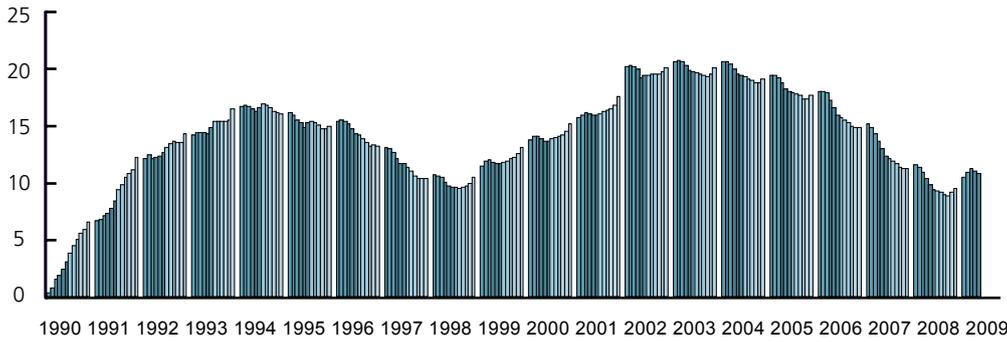
أقسام	2002	2005	2006	2007 بالآلف
الإجمالي	12803,3	12850,7	13220,0	13553,6
الزراعة ، والصيد ، والغابات	2161,1	2138,9	2140,6	2140,4
الذي منها الزراعة	2109,0	2092,8	2092,9	2092,3
صيد الأسماك	6,3	4,9	4,6	4,4
الصناعة	2887,9	2912,1	3003,4	3106,8
التعدين وإستخراج المعادن	2009	185,1	181,4	179,1
التصنيع	2440,8	2508,7	2605,5	2712,8
تجهيزات الكهرباء ، والغاز ، والمياه	238,1	218,3	216,5	
الإنشاءات	676,6	622,9	690,9	724,5
التجارة والإصلاح	1988,0	2058,8	2082,9	2161,8
فنادق ومطاعم	210,9	219,4	228,7	235,4
النقل والتخزين والإتصالات	724,7	699,9	738,7	758,5
وسيط مالي	290	295,4	308,5	234,0
عقارات ، وإيجارات ، وأنشطة تجارية	897,1	950,4	1004,1	1056,9
الإدارة العامة والدفاع ، الأمن الإجتماعي	383,8	872,0	881,0	895,7
التعليم	894,6	1026,3	1026,7	1026,4
الصحة والعمل الإجتماعي	851,7	706,8	715,4	720,5
الأنشطة الخدمية الإجتماعية و الشخصية ، والخدمات الأخرى التي تخص المجتمع .	365,6	382,9	394,5	398,3

المصدر : : المكتب المركزي للإحصاء، الاشخاص العاملين بالقسم 2009

٤.٢.٢.١١ البطالة

سجلت نسبة 10.8% كنسبة البطالة في مايو 2009 . ويمثل الرسم البياني ادناه المعدلات الشهرية منذ 1990 . كما يستطيع المرء ان يرى الموسمية حيث ان هناك ذروة في فصل الشتاء . وغالبا ما يرجع ذلك الى اعمال التشييد والزراعة التي تميل الى اتباع انماط موسمية .

رسم بياني : معدلات البطالة شهريا 1990 – 2009



المصدر: المكتب المركزي للإحصاء ، معدلات البطالة ، 2009

تختلف معدلات البطالة من منطقة الى اخرى . وانت اقل معدلات للبطالة لشهر مايو في Wielkopolska (7.9 %) ، و Mazowsze (8.2 %) ، و Śląsk (8.4 %) ، و Małopolska (8.8 %) . كما انت اعلى نسب البطالة في فارمينسكو مازوريسكا (18.1 %) ، و Kujawsko-Pomorski (14.6 %) ، و Zachodniopomorskim (14.5 %) ، و Lubusz (14.4%) . وتمثل الخريطة ادناه معدلات البطالة بمختلف المحافظات .

خريطة : البطالة في بولندا تبعا للمحافظات :-



مفتاح الخريطة

بولندا – 10.8%



المصدر : المكتب المركزي للإحصاء ، المعلومات الشهرية عن البطالة في بولندا مايو 2009 .
14 . المكتب الإحصائي المركزي ، مؤشرات الاقتصاد لكلي الشهرية المختارة .

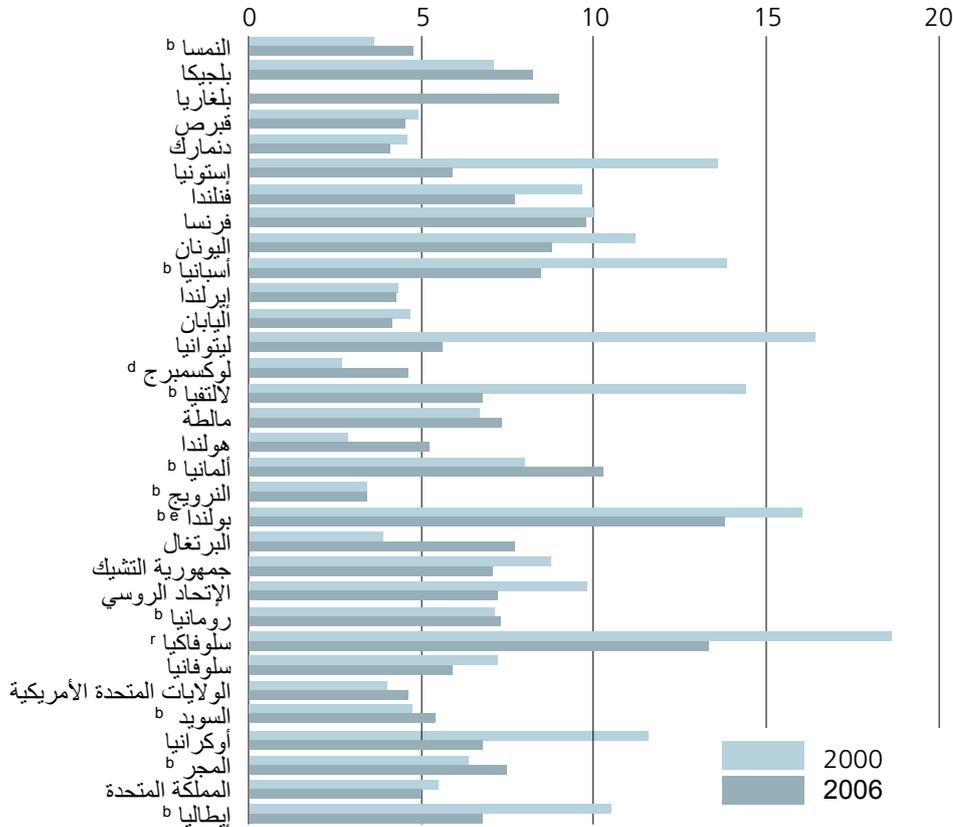
٤.١١. سوق العمل

معدل البطالة الى 11.9% هو اعلى قليلا من المتوسط البولندي ، ولدى هذه المنطقة احياء كثيرة ترتفع نسبة البطالة بها لتصل او تقترب من 20% .

يوضح الرسم البياني المرفق معدلات البطالة البولندية مقارنة بغيرها من البلاد المختارة (بناء على بيانات عام 2006) . ويتضح من ذلك ان بولندا لديها اعلى معدلات البطالة بين الدول الاوروبية الاخرى فقط سلوفاكيا تتقاسم معها في ذلك بصورة مماثلة . ومع ذلك تتغير النسب والارقام بشكل حيوي . ويرد ذلك الى موقف الاقتصاد العالمي الصعب بداية من الربع الاخير لسنة 2008 .

ويمكن لمعدلات البطالة ان تختلف ايضا داخل مناطق مختلفة . تاتي اقل المعدلات دائما بالمدن الكبيرة : Poznań في Wielkopolska (2.3%) ، و Warszawa في Mazowsze (2.3%) ، و Katowice في Śląsk (2.5%) ، و Gdańsk في Małopolska (3.6%) ، و Wroclaw في Pomorze (3.5%) ، وعلى العكس ، فمعدلات البطالة في تزايد بالاحياء الاكثر ريفية . فيوجد لدى Wielkopolska ، اقل معدل بطالة ، منطقة تتعدى نسبة البطالة فيها 18% وهي منطقة (Złotów) كما يوجد العديد من المعدلات نحو 15% . ففي Mazowsze حتى يوجد منطقة فرعية بنسبة بطالة تصل الى 21% ، والذي يوجد في احد احيائها نسبة بطالة تفوق 30% . اما في Dolny Śląsk فيصل

رسم بياني : معدلات البطالة مقارنة بالدول المختارة :



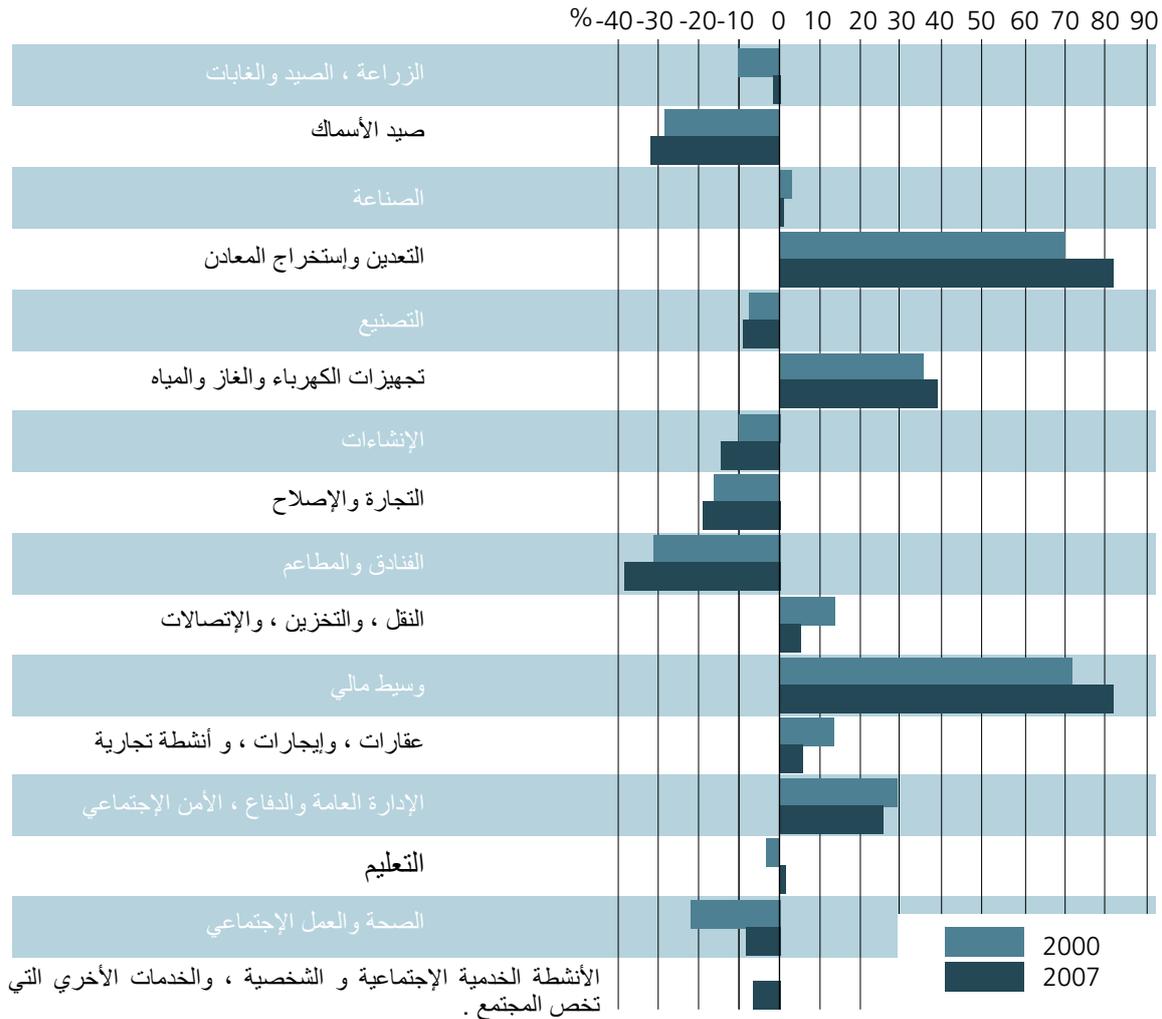
المصدر : المكتب الإحصائي المركزي ، الموجز الإحصائي السنوي لبولندا ، وارسو 2008
 15 . المكتب الإحصائي المركزي ، العاطلين عن العمل ومعدل البطالة حسب المحافظات والمدن والقرى 2009

٤.٢.٣.١١. الأجور

3144 زوطة و كان المتوسط القومي 3096 زوطة) و اعتمادا على الفحوص ، ارتفعت المرتبات في بولندا من 3-5% تقريبا في السنة و ذلك ما بين عامي 2002-2006 . و في الأعوام 2007 و 2008 كانت الزيادة السنوية من 8-11% ، و هو اتجاه تم وقفه منذ الأزمة الاقتصادية العالمية . و تظهر ارقام مايو 2009 زيادة أقل من 4% على أساس سنوي.

كان متوسط الراتب في قطاع الاعمل ، مايو 2009 ، 3193.90 زوطة (وهو رقم يساوي 987.69 دولار امريكى محسوب على المتوسط الشهري لسعر الصرف في مايو 2009 حيث 1 دولار امريكى = 3.2337 زوطة)¹⁶ . يعلو متوسط الراتب هذا قليلا عن المتوسط القومي (على سبيل المثال ، في الربع الاخير من 2008 كان متوسط الراتب بقطاع الأعمال

رسم بياني : الانحرافات النسبية للاجمالي الشهري لمتوسط الاجور والرواتب عن متوسط الاجور والرواتب في الاقتصاد القومي:



المصدر : المكتب الإحصائي المركزي ، الموجز السنوي لبولندا ، وارسو 2008

¹⁶ . المكتب الإحصائي المركزي متوسط اجمالي الاجور والرواتب الشهري الاسمي في قطاع الاعمال ، مايو 2009 .

¹⁷ . المكتب الإحصائي المركزي ، العمالة ، الأجور والرواتب في الاقتصاد القومي 2008 .

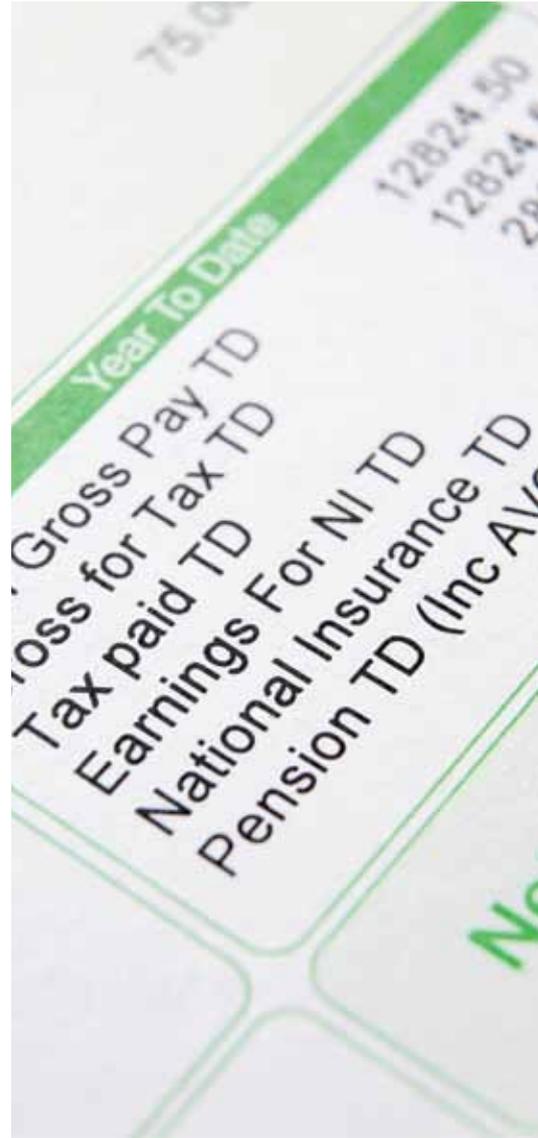
٤.١١. سوق العمل

يمكن لهذه الصورة ان تستكمل بواسطة الشركات الاستشارية للموارد البشرية التي تفحص السوق بناء على استطلاعات الراى . كما وضع احد اكبر استطلاعات الراى التي اجريت فى 2008 ، مع اكثر من 55 الف مشاركا ، متوسط راتب شهرى هو 3800 زوطة ، فالرجل يحصل فى المتوسط على 4500 زوطة فى حين متوسط راتب المرأة هو 3150 زوطة . هذا المتوسط ايضا اعلى بكثير فى الشركات المقامة براس مال اجنبى عن الشركات المملوكة لمستثمرين بولنديين (2600 زوطة). والخمس قطاعات ذات اعلى وادنى متوسطات رواتب طبقا للاستطلاع يمثلهم الجداول ادناه .

اعلى وادنى متوسطات رواتب

قطاع الصناعة	متوسط المرتبات بالزوطة البولندي
الإتصالات	5500
أي تي	5100
تأمينات	4950
الصناعة البنكية	4900
صناعة الكهرباء والتدفئة	4500

قطاع الصناعة	متوسط المرتبات بالزوطة البولندية
الزراعة	3000
القطاع العام	2900
الخدمات الصحية	2800
التعليم ، المدارس	2522
الثقافة والفنون	2500



صورة :
جدانسك (مبنى البلدية و تمثال نبتون)





٥.١.١. المركز المالي

المالية وقوانين التطبيق الأمثل لم تكن تعتبر هامة على وجه التحديد قبل ١ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٨. إن سلطة الإشراف المالي البولندي تخضع لرئاسة مجلس الوزراء .

٥.١.١.١. المصرف الوطني البولندي

إن المصرف الوطني البولندي هو المصرف المركزي لجمهورية بولندا. ومهامه محددة في دستور جمهورية بولندا وفي القانون الخاص بالمصرف الوطني البولندي والقانون المصرفي. إن الهدف الأساسي لنشاط المصرف الوطني البولندي هو المحافظة على استقرار الأسعار. إن أهم قطاعات نشاط المصرف الوطني البولندي هي:

- السياسة المالية
- إصدار العملة
- تطوير نظام الدفع
- إدارة الإحتياطيات الرسمية
- تعليم و إعلام
- خدمات لخرينة الدولة

٥.١.١.١. القطاع المصرفي والمؤسسات المالية

إن النظام المصرفي في بولندا مبني على ثلاث دعائم :

١. المصرف المركزي (المصرف الوطني البولندي - NBP)
٢. المصارف التجارية
٣. المصارف التعاونية

من ١ كانون الثاني ٢٠٠٨ ، تم القيام بالإشراف المصرفي من قبل سلطة الإشراف المالي البولندي حسب ما هو منصوص عليه بالقانون الصادر في ٢١ تموز/ يوليو ٢٠٠٦ بشأن الإشراف على السوق المالية .

إن دمج الإشراف المالي والمصرفي كان قراراً عملياً اعتمد على نمو السوق المالي البولندي وعلى النمو الملحوظ للمجموعات المالية ذات الجنسيات المتعددة و المنتجات المالية ذات القطاعات المزدوجة .

إن الإشراف المالي الذي تم القيام به من قبل هيئة الإشراف المصرفي كان له هدف محدد هو ضمان سلامة الودائع المحفوظة في البنوك . إن أهداف سلطة الإشراف المالي البولندي أوسع من ذلك وتتضمن المقاييس المصممة لضمان العملية النظامية للسوق المالية (الاستقرار والسلامة والشفافية) . إن القضايا المرتبطة بالزبون مثل التعامل مع الشكاوى والمعرفة

٥.١١. المركز المالي

وأصبحت المصارف المتبقية أكثر عصرية وقد ازدادت قدرات نمو السوق المالي بشكل ملحوظ. وساهم ذلك في توحيد السياسة المصرفية وانتشار الخدمات المصرفية ورفع المعايير الخاصة بمعاملة المخاطر على شكل شبيه بالمعايير المستعملة في البلدان المتطورة على مدار السنوات .

لقد كان للمستثمرين الدوليين أثر حاسم على عملية الدمج والتوحيد المصرفيين في بولندا. ومن الملاحظ أن المصارف الدولية كانت هي المسيطرة على هذه العمليات من ناحية إطلاق المبادرة وهدف العملية نفسه. في القطاع المصرفي البولندي لا تزال هناك إمكانية كبيرة لمواصلة عمليات اندماج المصارف ومازالت بحاجة إلى إنهاء . وفي بولندا فإن علميتي الدمج والاقتناء ستننتج بشكل رئيسي من تلك العمليات التي أدخلت إلى الأسواق الدولية من قبل مالكي المنشآت البولندية .

رسم بياني: عدد البنوك والفروع للمنشآت الائتمانية التي تنفذ العمليات :

إن السلطات الإدارية للمصرف الوطني البولندي هي رئيس المصرف الوطني ومجلس السياسة النقدية ومجلس إدارة المصرف . إن مجلس السياسة النقدية يقوم بوضع أسس السياسة النقدية ويقوم بوضع نسب الفوائد الأساسية ويقوم بتحديد مستوى الإحتياطيات الإلزامية للمصارف التجارية. يقوم مجلس الإدارة بتوجيه فعاليات المصرف الوطني البولندي. وتتضمن مهامه تطبيق قرارات مجلس السياسة النقدية وتبني وتطبيق خطة فعاليات المصرف وتنفيذ الخطة المالية المصادق عليها من قبل المجلس وإنجاز المهام المتعلقة بسياسة سعر الصرف ونظام الدفع .



٥.١.٢.١١. المصارف الأهلية

اعتبارا من نهاية ٢٠٠٨ ، قام ٦٤٩ مصرفا وفرعا لمؤسسات ائتمانية باتباع العمليات في بولندا .

إن الدمج والاقتناء هما من ضمن الطرق الأكثر أهمية للنمو والمستخدم من قبل المصارف التجارية . لقد أصبحت هذه العمليات أكثر شعبية في بولندا في بداية منتصف التسعينات وقد أدت إلى تغييرات ملحوظة في عملية النظام المصرفي الكامل في العقد الذي تبعه. ونتيجة لذلك فإن عدد المنشآت المصرفية تناقص وخاصة تلك التي كانت تعاني من الضعف الاقتصادي

	2004	2005	2006	2007	2008
المجموع	653	619	617	615	619
المصارف التجارية	54	54	51	50	52
فروع المنشآت الائتمانية	3	7	12	14	18
المصارف التعاونية	596	588	584	581	579

٥.٢.١١. أنظمة سوق الأوراق المالية وسوق الرأسمال

إن سوق وارسو للأوراق المالية (غيودا بابيروف فارتوشنوفيتش (WSE) هي شركة مساهمة تأسست من قبل خزانة الدولة. لقد بدأت سوق وارسو للأوراق المالية نشاطها في نيسان ١٩٩١ وفي وقت إعداد هذا التقرير (حزيران / يونيو ٢٠٠٩) استطاع المستثمرون شراء وبيع أسهم السوق WSE التابعة لحوالي ٣٨٠ شركة. في آب / أغسطس ٢٠٠٧ أطلقت سوق وارسو للأوراق المالية WSE مبادرة جديدة وهي- سوق للشركات الفتية مع إمكانية نمو كبيرة والتي تضم الآن في قائمتها أكثر من ٩٠ شركة. إن سوق وارسو للأوراق المالية مثل غيرها من المنشآت العاملة في أسواق الرأسمال البولندي (أي صناديق الاستثمار والشركات التي تشغل أموال الاستثمار) مخولة من قبل سلطة الإشراف المالي البولندي (كوميسيا نازورو فيناسوفيتشو) . يتم تنفيذ العمليات في سوق وارسو للأوراق المالية WSE من الساعة ٨.٣٠ صباحاً إلى ٤.٣٠ بعد الظهر (لا ينطبق ذلك على مرحلة الصفقات).

إن المستندات التالية يتم الإتجار بها في سوق وارسو للأوراق المالية : الأسهم ، السندات، حقوق الاكتتاب ، العمليات الآجلة التسليم ، الاتفاقيات المحددة الأجل ، وحدات الاشتراك الدليلي ، شهادات التخصيص ، شهادات الاستثمار والمستندات الاشتقاقية .

يتم تنظيم سوق الرأسمال في بولندا بواسطة ثلاثة قوانين :

- القانون الخاص بالعرض العام والأحكام المتعلقة بإدراج الوسائط المالية في التجارة المنظمة والشركات العامة.
- القانون الخاص بالوسائط المالية في التجارة
- القانون الخاص بالإشراف على سوق الرأسمال

صدرت جميع هذه القوانين بتاريخ ٢٩ تموز / يوليو ٢٠٠٥

٥.٢.١.١. سوق وارسو للأوراق المالية

إن أداء سوق وارسو للأوراق المالية يرتكز على ثلاثة قوانين رسمية صادرة في ٢٩ تموز / يوليو ٢٠٠٥ :

- القانون الخاص بالعرض العام والأحكام المتعلقة بإدراج الوسائط المالية في التجارة المنظمة والشركات العامة.
- القانون الخاص بالوسائط المالية في التجارة
- القانون الخاص بالإشراف على سوق الرأسمال

تم إنشاء سوق الرأسمال في بولندا في عام ١٨١٧ ، عندما تم إعداد أول بورصة تجارية لتشغيل بورصة وارسو. إن عمل ونشاط السوق بالصورة الحالية قد بدأ بتاريخ ١٦ نيسان / أبريل ١٩٩١ عن طريق تنظيم تجارة الأوراق المالية منذ البداية بشكل إلكتروني .

إن سوق الأوراق المالية هي شركة مساهمة تأسست من قبل خزانة الدولة ، إن الرأسمال الأولي البالغ ٤١٩٧٢٠٠٠ زلوتي بولندي مقسمة إلى ١٥١٧٤٤٠٠ سهم عادي . وفي نهاية ٢٠٠٨ شكل مالكو الأسهم حوالي ٣٥ طرفاً متضمناً مصارف ودور السماسرة وشركة سوق الأوراق المالية وخزانة الدولة . إن الأسهم المملوكة من قبل خزانة الدولة تمثل ٩٨.٨٢ بالمئة من الرأسمال .

إن الاجتماع العام لمالكي الأسهم يمثل السلطة الأعلى في صنع القرار ووظيفته الرئيسية اختيار ١٢ عضواً من المجلس المشرف ورئيس مجلس الإدارة. يضم مجلس الإدارة أربعة أعضاء مع رئيس مجلس الإدارة الذي يتم انتخابه لفترة ٣ سنوات .

إن هدف سوق وارسو للأوراق المالية WSE هو تنظيم التجارة بالأوراق المالية . وتوفر البورصة إمكانية التداول لعدد كبير من عروض الشراء والبيع في مكان وزمان واحد مما يساعد على تحديد سعر العملية . إن الأنظمة التجارية السارية المفعول في سوق وارسو للأوراق المالية تتميز بتبادل المستندات المالية الفردية التي تركز على طلبيات الشارين والبانعين ولذلك تسمى دوافع الطلب . ذلك يعني أنه من أجل أن يتم تحديد سعر المستندات ، فيجب إعداد تنظيم مختصر عن طلبيات البيع والشراء . إن الوصل بين هذه الطلبيات تم تنفيذه حسب أنظمة ملزمة وإن عملية التدقيق يتم تنفيذها أثناء الجلسات التجارية . من أجل تحسين سيولة المستندات التجارية ، فإن أعضاء التبادل أو المراكز المالية يمكن أن تكون بمثابة محرك للسوق حيث يقومون بوضع الطلبيات (على أساس اتفاقية مبرمة مع البورصة) من أجل شراء أو بيع المستندات على حسابها الخاص . إن مواد التجارة في سوق الأسهم المالية هي الأوراق المالية (الأسهم المالية ، السندات ، الحقوق ، الحقوق للأسهم ، شهادات الاستثمار و المشتقات) العقود محددة الأجل وغيرها .

معلومات إحصائية :

إن سوق وارسو للأوراق المالية تعمل في المستندات المالية بسوقين :

سوق وارسو الرئيسية للأوراق المالية WSE وتعمل منذ بداية نشاط سوق الأوراق المالية بتاريخ ١٦ نيسان / أبريل ١٩٩١. يتم الإشراف على السوق من قبل سلطة الإشراف المالي ويتم التبليغ به إلى المفوضية الأوروبية كسوق نظامية .

عدد الشركات

المجموع	الشركات الأجنبية	الشركات المحلية
338	25	313
38	0	38
376	25	351

قيمة السوق (بمليين اليورو)

المجموع	الشركات الأجنبية	الشركات المحلية
120 990.46	58 338.80	62 651.66
509.32	0.00	509.32
121 499.78	58 338.80	63 160.99

المصدر : سوق وارسو للأوراق المالية

٥.٢.٢.١١. الإشراف المالي

إن سلطة الإشراف المالي البولندي (كوميسيا نادرورو فينانسوفيفغو، PFSA) قد بدأت نشاطها في أيلول ٢٠٠٦. وبشكلها الحالي، فإن هذه السلطة تقوم بالإشراف المصرفي والإشراف على سوق الرأسمال، والإشراف على التأمين، والإشراف على صندوق التقاعد وعلى مراكز المال الإلكترونية. ولرئيس مجلس الوزراء البولندي دور المراقبة على سلطة الإشراف المالي.

وإن الهدف الرئيسي لهذا الإشراف على السوق المالية هو ضمان عملها المناسب والاستقرار والسرية والشفافية للسوق المالية بالإضافة إلى ضمان الثقة في هذه السوق ولضمان مصالح المشتركين في السوق المالية.

تم تنظيم وإدارة «السوق الجديدة» من البورصة والتي تعمل في السوق الرئيسية من أجل نظام بديل للتجارة. تم إنشاؤها من أجل الشركات الصغيرة والفتية وخصوصاً تلك التي تعمل بتقنية جديدة وقد بدأت نشاطاتها منذ ٣٠ آب / أغسطس ٢٠٠٧. إن موضوع التجارة في النظام البديل يمكن أن يكون أسهم والحقوق في أسهم (PDA)، حقوق، سندات إيداع وغيرها من الأوراق المالية للأسهم.

حالياً يقوم سوق وارسو للأوراق المالية WSE بتطبيق استراتيجيات متطورة صممت من أجل تعزيز جاذبية ومنافسة السوق ولجعل وارسو المركز المالي لأوروبا الوسطى والشرقية. إن البورصة البولندية هي الآن من أهم أسواق رأس المال في أوروبا ولها الدور الرائد في أوروبا الشرقية والوسطى مستفيدة من قدرات نمو الاقتصاد البولندي وديناميكية سوق الرأسمال البولندية.

إن مهام سلطة الإشراف تتضمن مع الأمور الأخرى التعهد بالقيام بالإجراءات المرجوة في ضمان العملية النظامية للسوق المالية ، التعهد بالقيام بالإجراءات المرجوة في تطوير السوق المالية وتنافسيتها والتعهد بالقيام بإجراءات نشر المعرفة والمعلومات المتعلقة بالعمليات المالية .

تتألف سلطة الإشراف PFSA من رئيس مجلس الإدارة ونايين له وأربعة أعضاء.

تجدر الملاحظة أنه في قضايا القانون المدني التي تنشأ من جراء العلاقات المتداخلة بخصوص الاتصال بالاشترك في التجارة بالمصارف وصناديق التقاعد والتأمين أو أسواق الرأسمال أو المتصلة بالمؤسسات التي تعمل في هذه الأسواق ، فإن رئيس مجلس الإدارة لسلطة الإشراف المالي لديه صلاحيات وكيل النيابة العامة والتي تنص عليها أحكام قانون الإجراءات المدنية .

II.3.2.5. إستحواذ كمية ملموسة من الأسهم

لا تنطبق الأنظمة الخاصة باكتساب كميات كبيرة من الأسهم إلا على الشركات العامة. هناك بعض مستويات التصويت التي يمكن الإستفادة منها في الاجتماعات العامة لمالكي الأسهم وفي حالة تجاوز عددها فتترتب عليها التزامات قانونية معينة.

فإن الشخص الذي:

وصل الى أو تجاوز النسبة ٥ بالمئة، ١٠ بالمئة، ١٥ بالمئة، ٢٠ بالمئة، ٢٥ بالمئة، ٣٣ بالمئة، ٥٠ بالمئة، ٧٥ بالمئة أو ٩٠ بالمئة من مجمل الأصوات، أو

يكون لديه على الأقل ٥ بالمئة، ١٠ بالمئة، ١٥ بالمئة، ٢٠ بالمئة، ٢٥ بالمئة، ٣٣ بالمئة، ٥٠ بالمئة، ٧٥ بالمئة أو ٩٠ بالمئة من مجمل الأصوات وكنتيجة لتخفيض فائدة أسهمه يملك ٥ بالمئة، ١٠ بالمئة، ١٥ بالمئة، ٢٠ بالمئة، ٢٥ بالمئة، ٣٣ بالمئة، ٥٠ بالمئة، ٧٥ بالمئة أو ٩٠ بالمئة أو أقل من مجمل الأصوات فعليه إعلام سلطة الإشراف المالي البولندي والشركة فوراً عن هذا التصرف. يجب القيام بذلك خلال أربعة أيام من التاريخ الذي يصبح به مالكا للأسهم مما يعدل حصته في التصويت الإجمالي .

في حال حدوث تغيير ناتج عن اكتساب أسهم لشركة عامة في عملية في سوق نظامية (مثال سوق الأوراق المالية) فإن الالتزام المذكور أعلاه يكون مطلوباً خلال ستة أيام كحد أقصى من تاريخ العملية .

إن التبليغ المطلوب والمذكور أعلاه ينطبق أيضاً على مالكي الأسهم الذين:

كان لهم أكثر من ١٠ بالمئة من مجمل الأصوات وإن هذه الحصة قد تغيرت على الأقل بالنسبة التالية:

٢ بالمئة من مجمل الأصوات في حالة الشركة العامة التي تم قبول أسهمها للتداول في القائمة الرسمية لسوق الأوراق المالية أو

٥ بالمئة من مجمل الأصوات في حالة الشركة العامة التي تم قبول أسهمها للتداول في السوق النظامية، وغير المذكورة أعلاه،

إذا كان يملك أكثر من ٣٣ بالمئة من مجمل الأصوات وقد تغيرت هذه الحصة بمعدل ١ بالمئة على الأقل .

وفي بعض الحالات ، إن اكتساب الأسهم يمكن أن يتم فقط بواسطة عرض المناقصة. في حال اكتساب عدد من الأسهم التابعة لشركة عامة تتزايد فيها حصة مالكي الأسهم في التصويت الإجمالي بمعدل أكثر من :

١٠ بالمئة خلال فترة لا تقل عن ستين يوماً ، إذا كان مالك الأسهم يملك أقل من ٣٣ بالمئة من مجمل الأصوات في الشركة،

أو ٥ بالمئة خلال ١٢ شهراً ، في حال كون مالك الأسهم يملك ٣٣ بالمئة أو أكثر من مجمل الأصوات في الشركة.

الأخيرة أصبح للشركات البولندية دور فعال جدا في هذا المجال أيضا.

٥.٣.١١. أحكام التأمين

تحدد التشريعات القانونية في بولندا نوعين من التأمينات . النوع الأول يتضمن التأمين على الحياة ، النوع الثاني يتضمن أنواع التأمين الأخرى المتبقية ، مثل التأمين الشخصي والتأمين على الملكية . لا يمكن لشركة التأمين تأدية نشاطها التأميني في وقت واحد في كلا المجالين.

وتخص القوانين الرئيسية المتعلقة بنشاطات التأمين في بولندا المجالات التالية :

نشاط التأمين،
الوساطة التأمينية،
التأمين الإلزامي،
صندوق الكفالة التأمينية و المكتب البولندي لمؤمني وسائل النقل،
الإشراف على التأمين وأموال التقاعد و المتحدث باسم الأشخاص المؤمنين.

ولا يمكن القيام بنشاط التأمينات إلا من قبل شركة للتأمين تأسست كشركة عامة محدودة المسؤولية أو من جمعية تأمين متبادلة. ويتم الإشراف على سوق التأمين البولندية من قبل لجنة الإشراف المالي (كوميسيا ناذزورو فينانسوفيفغو – FSC). يجب أن يكون الوسطاء مرخصين لذلك محليا.

إن لغة بوليصة التأمين هي اللغة البولندية كما أن وحدة العملة هي : زلوتي (العملة البولندية).

ويشمل التأمين الإلزامي الرئيسي حسب القانون البولندي :

- مسؤولية وسائل النقل تجاه الغير (مع أدنى حد يبلغ ١.٥ مليون يورو للإصابة الجسدية في كل حادث وثلاثمئة ألف يورو للأضرار المادية لكل حادث)،

إن هذا النوع من الاكتساب لا يمكن إجراؤه إلا عن طريق عروض المناقصة وذلك للاشتراك في بيع هذه الأسهم أو تبادلها بنسبة لا تقل عن ١٠ بالمئة أو ٥ بالمئة من مجمل الأصوات.

وينص القانون البولندي على آلية الشراء الإلزامي للأسهم . إن مالك الأسهم في شركة عامة والذي بشكل جماعي مع شركاته التابعة أو شركاته الأم أو بشكل إفرادي يصل إلي امتلاك نسبة ٩٠ بالمئة (أو يتجاوزها) من مجمل الأصوات في الشركة فهو مخول وخلال ثلاثة أشهر من تاريخ الوصول إلى هذا الحد أو تجاوزه بمطالبة مالكي الأسهم الآخرين ببيع جميع حصصهم المملوكة في الشركة .



٥.٢.٤.١١. صناديق رأسمال المجازفة

لقد بدأت صناديق رأسمال المجازفة (VC) العمل في بولندا في بداية التسعينات. ويوجد حاليا بين ٤٠ و ٥٠ شركة لإدارة رؤوس أموال العالية المخاطر في السوق البولندي وأغلبها من الشركات الأجنبية الراغبة بالاستفادة من فرص الاستثمار في أوروبا الشرقية والوسطى. ومعظم هذه المؤسسات هي:

صناديق استثمارية،
مصارف استثمارية،
صناديق خاصة عاملة ضمن هيكل الشركات المالية،
شركات استشارية.

ويأتي تمويل استثمارات رأسمال المجازفة في أغلب الأحيان من المستثمرين الأجانب. ولكن في السنوات

- حالات الحريق أو غيرها من الكوارث الطبيعية لأبنية المزرعة،
- تأمين العاملين (صندوق التأمينات الإجتماعية والصحة والتقاعد)
- مسؤولية المحامين والعدليين والمستشارين تجاه الغير ،
- مسؤولية مستشاري الضريبة تجاه الغير
- غيره من أنواع التأمين المدرجة في القانون المطبق .



٦.١. البنية التحتية

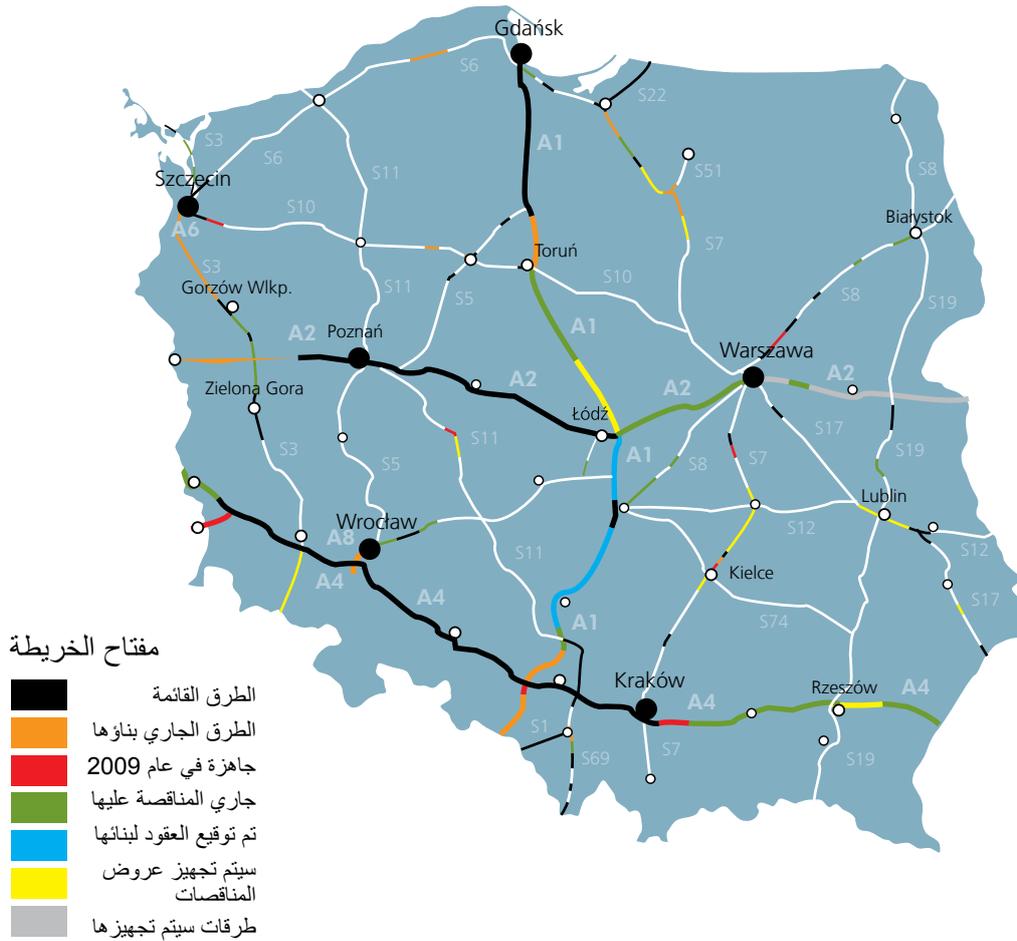
٦.١.١. النقل

٦.١.١.١. شبكة الطرق

مر نظام الطرقات في السنوات الأخيرة في بولندا بفترة قوية من التجديد، انعكست مع زيادة الإنفاق الحكومي على تشييد الطرق مدفوعا بشكل كبير من قبل تدفق الأموال المخصصة لمشاريع البنية التحتية من الاتحاد الأوروبي. في أيار/مايو لعام 2009، كانت بولندا تمتلك 93 طريقا دوليا بطول إجمالي حوالي 18300 كم، بما في ذلك نحو 750 كيلومترا من الطرق السريعة وأكثر من 500 كم من الطرق السريعة نسبيا. في هذه اللحظة هناك حوالي 720 كم من الطرق المحلية التي يجري بناؤها أو إعادة بنائها حيث يتم قيد الإنشاء الآن 225 كم من الطرق السريعة، بالإضافة إلى 245 كم من الطرق السريعة نسبيا، و 95 كم من الطرق الجانبية، في حين أن 155 كيلومترا من الطرق القائمة تخضع لعمليات التحديث.



وضع الطرقات، مايو سنة 2009



المصدر : الإدارة العامة للطرق المحلية والطرقات السريعة 2009

الحديدية التي تديرها شركة PKP المملوكة للدولة. و يتراوح مدى تركيز خط السكك الحديدية ما بين 3.7 كيلومتر إلى 15.6 كيلومتر من الخطوط لكل 100 كيلومتر مربع و يبلغ المعدل الوطني الوسطي حوالي 6.08 كيلومتر من الخطوط لكل 100 كيلومتر مربع وهناك 1500 محطة تعمل على طول شبكة PKP لخطوط السكك الحديدية البولندية. و يوجد أيضا أكثر من 14200 معبر تقاطع مع الطرق و ممرات المشاة، منها 2700 تخضع للحراسة من قبل العاملين في الشركة. و تقوم الشركة بصيانة 26500 بنية هيكلية، بما في ذلك ما يقرب من 7000 من الجسور والأنفاق.

6.1.2. II السكك الحديدية

تقوم بتخديم بولندا شبكة واسعة من السكك الحديدية و تقع محطة القطارات الرئيسية في معظم المدن بالقرب من مركز المدينة وهي مرتبطة بشكل جيد بنظام المواصلات المحلي. و تتم إدارة البنية التحتية من قبل PKP PLK SA (خطوط السكك الحديدية البولندية)، وهي جزء من مجموعة PKP التي تديرها الدولة. و تعتبر شبكة السكك الحديدية كثيفة جدا في شمال و غرب بولندا، في حين أن الجزء الشرقي من البلاد يعد أقل تطورا. هناك 23429 كيلومتر من خطوط السكك



١١.٣.١.٦. النقل الجوي

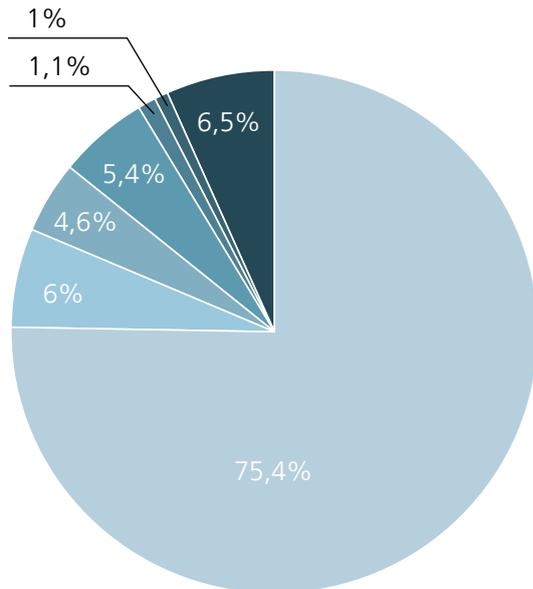
بدأ النقل الجوي البولندي عمله عام ١٩١٩ و ذلك في رحلة طيران بين مدينتي وارسو وبوزنان و في عام ١٩٢٩، أنشئت الخطوط الجوية البولندية لوت، والتي لا تزال الناقل الدولي الرسمي لبولندا. إن أكبر مطار بولندي هو مطار العاصمة وارسو: مطار فريدريك شوبان بوارسو و تشمل المطارات الأخرى في بولندا:

المدينة	المطار
بيدغوشتش	مطار اغناسي يان باديريفسكي في مدينة بيدغوشتش
غدانسك	مطار ليخ فاوينسا في مدينة غدانسك
شيلونا غورا	مطار مدينة شيلونا غورا
كراكوف	مطار يوحنا بولوص الثاني الدولي في مدينة كراكوف
كاتوفيتسه	مطار مدينة كاتوفيتسه الدولي
وودج	مطار فوادييسواف ريمونت في مدينة وودج
بوزنان	مطار بوزنان وافيتسا
شيشوف	مطار شيشوف ياشونكا
شتشيتشين	مطار التضامن شتشيتشن غولينوف
فروتسواف	مطار كوبرنيكوس في مدينة فروتسواف

6.11. البنية التحتية

(شركة الاتصالات البولندية)، و التي توفر حوالي 79 بالمائة من الخطوط الثابتة. و تقوم الشركات البديلة بتشغيل حوالي 21 بالمائة من الخطوط الثابتة في عام 2008 ، حيث تعتبر كل من شركة نيتيا و تيليفونيا ديالوغ من الشركات الرئيسية المنافسة.

حصة شركة تي بي اس ايه و الشركات البديلة في سوق الاتصالات في بولندا وفقا لعائدات سنة 2008



مفتاح الرسم البياني



المصدر : دائرة الاتصالات الإلكترونية، عن تقرير حول سوق الاتصالات السلكية واللاسلكية لعام 2008

6.1.4. الممرات المائية

تأتي الممرات المائية تاليا كطريقة من طرق النقل في بولندا. و يبلغ طول شبكة الممرات المائية البولندية، حوالي 3650 كيلومتر تتألف من القنوات الصالحة للملاحة بالإضافة للأنهار حرة الجريان، فضلا عن عدد من البحيرات المتصلة ببعضها. و هناك ثلاثة مجاري مائية رئيسية داخل بولندا هي: نهر أودير، ونهر فيستولا و الممر المائي لفارتا-نوتيس- و قناة بيدغوسكي. و يمكن وصول إلى الممرات الداخلية البولندية من بحر البلطيق عن طريق ميناء غدانسك البحري أو ميناء شتشييتشين.

6.2. قطاع الإتصالات

6.2.1. أنظمة الإتصالات

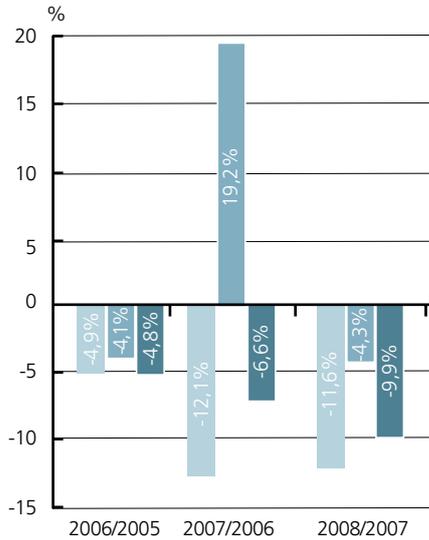
تشهد البنى التحتية للاتصالات في بولندا تطورا مستمرا، حيث لا يقتصر الأمر على الزيادة المطردة في عدد مزودي الخدمات، بل كذلك مختلف الأشكال الجديدة من الاتصالات السلكية واللاسلكية التي دخلت السوق البولندية و التي أسهمت في زيادة كبيرة في أعداد العملاء. فبحسب تقرير مكتب الاتصالات الإلكترونية، فقد بلغت قيمة قطاع الاتصالات السلكية واللاسلكية 48.6 مليار زلوتي في نهاية عام 2008.

يقوم الشعب البولندي أكثر فأكثر باستخدام الانترنت والهواتف المحمولة ففي عام 2008 قال حوالي 50 بالمائة من البولنديين بأنهم استخدموا الانترنت أما في ما يتعلق بالهواتف المحمولة، فيبلغ عدد الهواتف النقالة النشطة في البلاد الآن أكثر من تعداد سكانها، وللمقارنة بلغ عام 2005 عدد السكان الذين استخدموا الانترنت 28 بالمائة فقط في حين كان 70 بالمائة منهم من مستخدمي الهاتف المحمول.

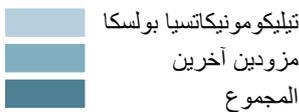
و كانت السيطرة الرئيسية على نمو السوق في البداية، ناجمة من الإيرادات المتزايدة لمشغلي شبكات الهاتف النقال في حين لا يزال القطاع الثاني من سوق الاتصالات السلكية واللاسلكية يتكون من خطوط الهاتف الثابتة، إلا أن سوقها أخذ حاليا بالتناقص - من 58 بالمائة في عام 2000 إلى 27 بالمائة في عام 2007 - و لا يزال سوق الخطوط الهاتفية الثابتة في بولندا محتكرا من قبل شركة تيليكومونيكاتسيا بولسكا

ثابت لكل 100 شخص. ففي عام 2007، أعلن 58.4 بالمائة من البولنديين بأنهم يملكون خطا ثابتا للهاتف ضمن منازلهم و تعتبر شركة تيليكومونيكاتسيا بولسكا الأكثر شهرة بين الشركات المزودة بخطوط الهاتف الثابتة (98 في المائة من المجيبين)، و يعتبر ثاني أفضل مزود Netia (بحصوله على نسبة 56.6 بالمائة)، و يمكن تعريف مزود آخر للخدمة هو Tele2 (بحصوله على نسبة 51 بالمائة)، و وفقا لإحصاءات دائرة الاتصالات الإلكترونية، تعد خطوط الهاتف الثابت من وسائل الاتصال المهمة للقيام بالمكالمات المحلية حيث ترتفع وتيرة استخدام خط الهاتف الثابت للقيام بالمكالمات المحلية، بحيث أجاب 43.9 بالمائة من أفراد العينة بأنهم يستخدمون الهاتف يوميا لهذا الغرض وأجاب نصف المستطلعين (50.6 بالمائة) باستخدامه عدة مرات في الاسبوع.

عدد مستخدمي الخطوط الثابتة بين الأعمار 2005-2008



مفتاح الرسم



المصدر: دائرة الاتصالات الإلكترونية، عن تقرير حول سوق الاتصالات السلكية واللاسلكية لعام 2008

يتميز قطاع الهواتف النقالة بالزيادة السريعة في عدد المشتركين و المشغلين. ففي عام 2008 حصل مشغلو شبكات الهاتف النقال الحالية "اتصالات الهاتف النقال البولندية سنترتل"، "الاتصالات الرقمية البولندية"، "بولكومتل" و "بي 4" (العاملة منذ عام 2007) على منافسين جدد في سوق الاتصالات وهم:

- موبايل انترتينمنت كومباني (موبيل كينغ) - مشغل الشبكة الافتراضي
- سي بي تيليكوم (كارفور موبا) - مشغل الشبكة الافتراضي
- ميديا تل (تيليبين موب) - مشغل الشبكة الافتراضي
- بولسات الرقمي - مشغل الشبكة الافتراضي
- أستر (ش.ذ.م.م.)
- كرولي داتا بولاند (كرولي تيلي موبايل) - مشغل الشبكة الافتراضي
- نييتيا - مشغل الشبكة الافتراضي

تعتبر شبكة الانترنت اليوم، المصدر الرئيسي للمعلومات. و قد بلغ عدد مستخدمي شبكة الإنترنت (بحزمة ثابتة عريضة النطاق) في بولندا 4.4 مليون في عام 2008، و يشكل ذلك نمواً بأكثر من 6.5 بالمائة مقارنة بالسنة السابقة. و ما تزال طريقة الوصول إلى شبكة الإنترنت الأكثر شعبية في المنازل هي عبر مزود الخدمة Neotrada و عبر مزودي خدمة الكيبل التلفزيوني. و يهيمن على خدمات توفير الانترنت العريض النطاق 13 مشغلاً للاتصالات السلكية واللاسلكية، ثلاثة منهم يقومون بتشغيل خطوط الهاتف الثابتة، و أربعة شركات تقوم بتشغيل الهاتف النقال و البقية تتألف من مزودي الكيبل التلفزيوني. و تقوم سوق الاتصالات البولندية على نحو تدريجي بالاقتراب من أسواق أوروبا الغربية حيث يقوم مشغلو الاتصالات بهدف كسب عملاء جدد، بمحاولة الحفاظ على عملائهم الحاليين من خلال تقديم العديد من الحوافز، التي تشمل الدقائق المجانية و تحسين جودة الخدمة إما بنفس السعر أو بتوسيع لقائمة خدماتهم. كما أنها توفر حزمًا أفضل، بما في ذلك خدمات الاتصالات السلكية واللاسلكية و الخدمات المصرفية أو خدمات التلفزة.

٦.٢.٢.١١ سوق استئجار الاتصالات ونسب الكثافة

يتميز سوق الخطوط الهاتفية الثابتة في بولندا بمستوى منخفض من الاختراق، حيث هناك فقط 27 خط هاتف

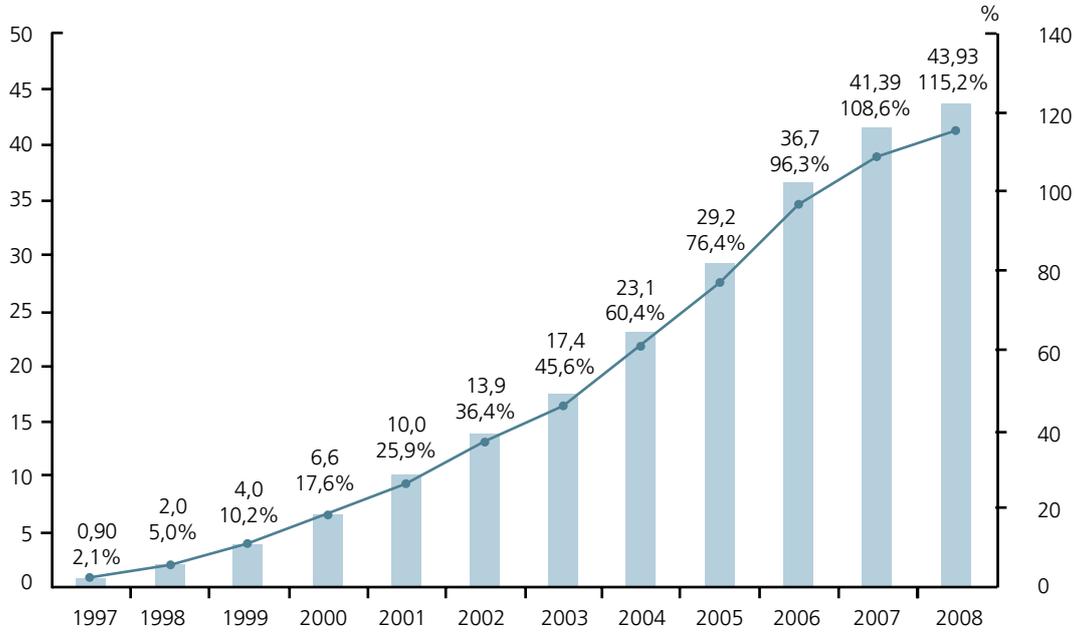
6.11. البنية التحتية

مليون زلوتي بحلول نهاية عام 2008. و قد كان أكبر المزودين في عام 2008 من حيث العائدات المحققة:

تيليكومونيكتاسيا بولسكا، أيكساتل، تيليكومونيكتاسيا كوليفوفا، نيتيا، كرولي داتا بولاند و جي تي اس اينيرجيس. حيث حققت شركة تيليكومونيكتاسيا بولسكا

وفقا لتقرير دائرة الاتصالات الالكترونية ، فإنه في عام 2008 قام أكثر من 43 مليون شخص باستخدام الهواتف المحمولة، مما يعني اختراقا بنسبة حوالي 115.2 بالمائة. و قال ما يزيد عن 92.6 بالمائة من البولنديين قالوا بأنهم يستخدمون هاتفا محمولا واحدا على الأقل. إن المعرفة بأكثر ثلاثة من مزودي

عدد مستخدمي تكنولوجيا الهاتف النقال (بالمليون) ونسبة الاختراق

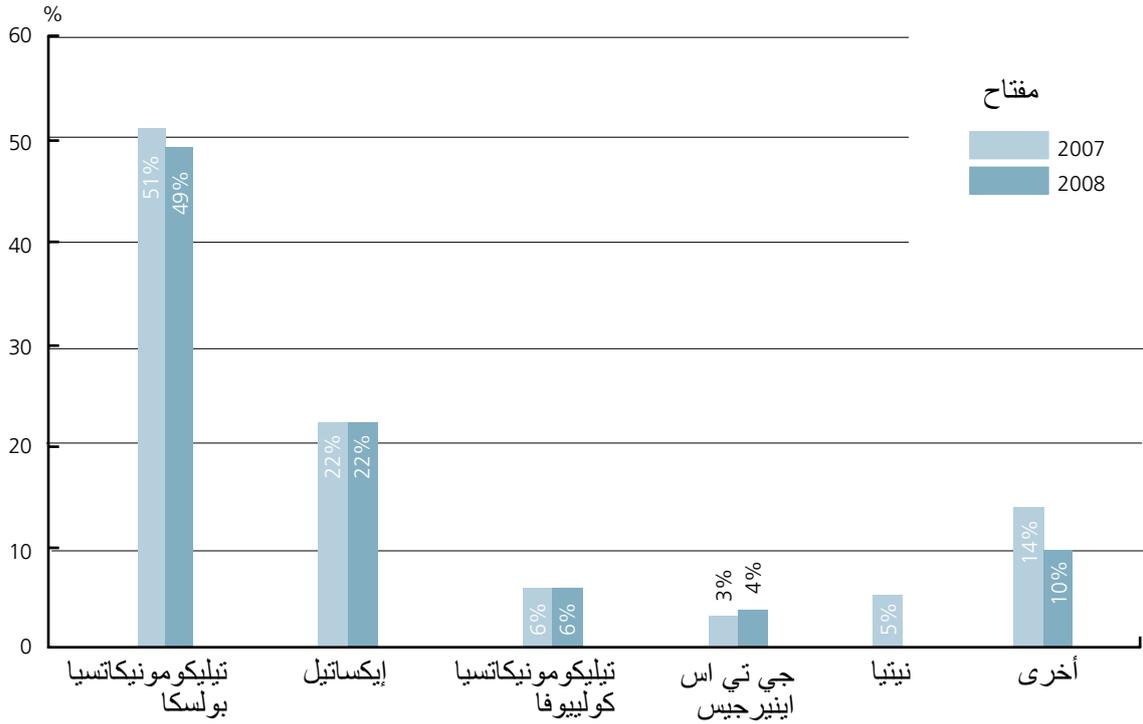


المصدر : دائرة الاتصالات الإلكترونية، عن تقرير حول سوق الاتصالات السلكية واللاسلكية لعام 2008

أكبر أرباح لعام 2008 حيث تحتل الشركة منذ عام 2002 المرتبة الأولى من حيث الإيرادات وعدد الوصلات المؤجرة.

خدمة الهاتف المحمول تتقارب في مستوياتها: إيرا (90.2 بالمائة)، أورانج (88.4 بالمائة) و بلوس (87.4 بالمائة). معظم الأسر (67.0 بالمائة) قالت أن لديها كمبيوتر منزلي و ما يقرب من أربعة أخماس (79.6 بالمائة) تلك الأسر التي لديها جهاز الكمبيوتر لديها اتصال بشبكة الإنترنت في المنزل و من هؤلاء (96.7 بالمائة) من مستخدمي الانترنت البولنديين يستخدمونه بكثرة على الأقل مرة واحدة في الاسبوع. و تكون أغلبية أولئك الذين يستخدمون الإنترنت في المنزل على اتصال دائم بالشبكة، والذي عادة ما يكون اتصال ذو حزمة واسعة النطاق. وفقا لتقرير دائرة الاتصالات الالكترونية أيضا، بلغت قيمة سوق التجزئة لإستئجار الاتصالات أكثر من 448

حصّة مشغلي الاتصالات السلكية واللاسلكية في منظور عائدات إيجارات الاتصالات



المصدر : دائرة الاتصالات الإلكترونية، عن تقرير حول سوق الاتصالات السلكية واللاسلكية لعام 2008

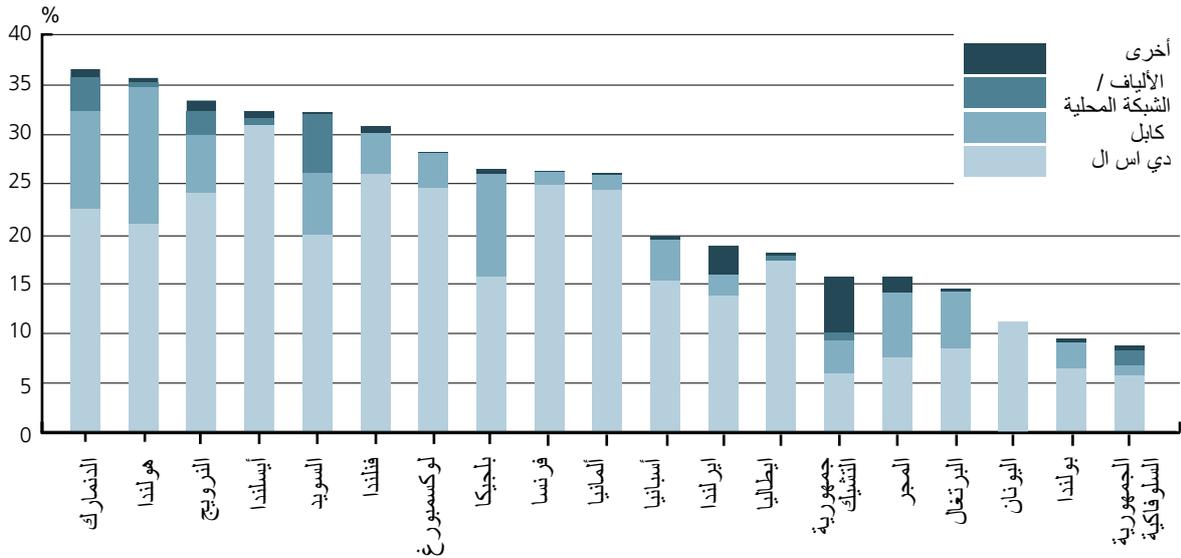
يعتبر سوق التجزئة لشبكة الانترنت العريض النطاق سوقا مهما بالنسبة للتطور المستقبلي للاتصالات، وسيكون نقطة الانطلاق بالنسبة لكثير من الخدمات الجديدة. و حيث تنمو خدمة الانترنت في بولندا بسرعة مطردة، و ذلك باستخدام العديد من أنواع التكنولوجيا المختلفة للاتصال العريض النطاق بالانترنت. حيث أن أكثر تكنولوجيا شعبية لنقل البيانات هي xDSL ، مع حصّة في السوق تبلغ أكثر من 50 بالمائة ومن التكنولوجيات الأخرى المستخدمة لتوفير اتصال عريض النطاق تشمل أجهزة المودم الكبل في شبكات TVK بالإضافة للانترنت المتنقل والشبكة المحلية/الشبكات المحلية اللاسلكية إيثرنت و تأتي نسبة 1 بالمائة فقط من التقنيات الأخرى، ومع ذلك فإن تقنية FTTC و تقنية اتصالات الألياف الضوئية أصبحت معروفة جدا فقد زاد عدد الاتصالات العام الماضي بالانترنت عن طريقها بنسبة 100 بالمائة تقريبا. إن هذه الاتجاهات تتشابه مع تلك في الدول الأوروبية الأخرى

٦.٢.٣.١١. نظام نقل البيانات وكثافته



6.11. البنية التحتية

تقنية نقل المعلومات في الإتحاد الأوروبي



المصدر : منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ، 2008

تعتبر الشركة الأكثر شعبية التي تقوم بتوفير الاتصال الخطي العريض النطاق بشبكة الإنترنت هي تيليكومونيكا تيسيا بولسكا بنسبة تبلغ 45 بالمائة من حصة السوق وتعتبر في مقدمة المزودين الآخرين شركات يوبي سي، نيتيا، ملتيميديا، فيكترا، أستر، ديالوغ، توبا و إينيا. حقق الاتصال الخطي العريض النطاق بشبكة الإنترنت في كانون الثاني لعام 2009، اختراقاً بلغ نسبة 11.7 بالمائة، مما يعني أن 33 بالمائة من العوائل تقوم باستخدام هذه التكنولوجيا الآن. و تتميز الاتصالات المتنقلة واسعة النطاق بالتطور السريع، ويعود السبب في ذلك إلى تطوير تقنية UMTS حيث أنه عاد اليوم أكثر من نصف بولندا تغطيها هذا التكنولوجيا، مما يسمح باستخدام الإنترنت و وظيفة ال HSDPA للاتصال السريع.

صورة لمدينة نيخوشيه على بحر الباطيق



|||. الشروع بالأعمال

- قم بالتعرف على الخطوات الأولى التي يجب اتخاذها



1.1.1. تأسيس الشركة

قامت الشركة أو الشخص الأجنبي المقيم خارج الاتحاد الأوروبي أو منظمة التجارة الأوروبية الحرة باستيفاء جميع المتطلبات فإنه يحق لها البدء بممارسة الأنشطة التجارية بوحدة من الأشكال:

- شراكة محدودة
- شراكة مساهمة محدودة
- شركة ذات مسؤولية محدودة (ذ.م.م.)
- شركة مساهمة

و بكل الأحوال، فإنه يمكن لمثل هذه الكيانات التجارية المقامة في بولندا - وفقا للقانون البولندي، و بعد الامتثال للقانون المذكور أعلاه - القيام بالأعمال التجارية في بولندا دون أية قيود، استنادا إلى نفس القواعد التي تحكم الشركات البولندية و أعضاء الاتحاد الأوروبي. ويترتب على ذلك عدم وجود أية قيود تتعلق بمصدر رأس المال، وبالتالي فإنه أثناء أداء الشركة، لا يمكن السماح بأن تطبق عليها فضيلة الشركة الأم كونها مصدر رأس المال.

و بدلا من تأسيس كيان قانوني في بولندا، يحق للشركة الأجنبية بإنشاء فرع أو مكتب تمثيل لها في بولندا، حيث أن النشاط التجاري لهذا الفرع مقيد فقط في نطاق الشركة الأم. و تعتبر عملية التسجيل قريبة من تسجيل شركة ذات مسؤولية محدودة، لأنها يجب أن تكون مسجلة في محكمة مباشرة الأعمال التجارية (سجل أصحاب المشاريع التجارية، والمشار إليه بالاختصار KRS)، ويجب عليه استخدام رقم ال KRS الخاص به.

1.1.1.1. مزاولة نشاطات الأعمال

إن القواعد العامة المتعلقة بتصريف الأعمال التجارية تنظم من قبل قانون حرية النشاط الاقتصادي البند الصادر في الثاني من تموز لعام 2004. كما و يعرف هذا القانون أيضا باسم دستور الأعمال التجارية، وذلك لأن القانون ينظم البدء بالإجراءات و التعهد، وبيان المعايير القانونية للأنشطة التجارية في بولندا. إن جميع المواصفات الواردة في هذا القانون، مثل روح المبادرة والنشاط الاقتصادي، والتراخيص، أو قوائم التصاريح لنوع معين من الأعمال التجارية، تنطبق على القانون البولندي المتعلق بالأعمال التجارية. إن قواعد القانون تنطبق على المواد والأشخاص و على كل، فإن القانون يميز بين المستثمرين من الاتحاد الأوروبي و منظمة التجارة الأوروبية الحرة وغيرها من بلدان الطرف الثالث.

إن ممارسة الأعمال التجارية من قبل الأطراف أو الأشخاص من الاتحاد الأوروبي ودول منظمة التجارة الأوروبية الحرة معفية من الرسوم، و تخضع لنفس الشروط والقوانين التي يخضع لها الأفراد أو الشركات البولندية. و يحق لمثل هذه الكيانات الأجنبية أن تختار بحرية أي شكل من الأشكال القانونية لممارسة أنشطتها التجارية في بولندا وتخضع لنفس القيود التي تنطبق على الأفراد و الشركات البولندية، إن وجدت. ما لم تنص الاتفاقات الدولية على خلاف ذلك، وإذا

1.1.1. تأسيس الشركة

1.2.1. الشركات ذات المسؤولية المحدودة

كما ذكر أعلاه، فإن الشركة ذات المسؤولية المحدودة هي الوسيلة القانونية الأكثر شعبية للاستثمار الأجنبي في بولندا.

إن مفهوم الشركة البولندية (ذ.م.م.) مستوحاة من القانون الألماني، وتشابه الشركة البولندية إلى حد بعيد الشركات الألمانية ذات المسؤولية المحدودة من الناحية القانونية. إن تسمية الشركة ذات مسؤولية محدودة يؤكد على حقيقة أن المساهمين في الكيان التجاري ليسوا مسؤولين شخصياً عن ديون الشركة. حيث أن الميزة الرئيسية للشركة هي الضمان بأن تعامل الشركة ككيان قانوني مستقل و منفصل عن مساهمها أو مساهمها الوحيد.

و تعد من المزايا الكبيرة للشركة (ذ.م.م.) بالمقارنة مع بقية الأشكال القانونية الأخرى التي ينص عليها القانون البولندي ما يلي:

التكاليف المنخفضة نسبياً لإنشاء الشركة

حقيقة أن تأتي الشركة إلى الوجود عند تنفيذ قوانين الشراكة ويجوز لها أن تمارس النشاط التجاري على الفور

سرعة عملية التسجيل في سجل الأعمال التجارية (KRS)

المسؤولية المحدودة، و انخفاض رأس المال المشارك به

القواعد الواضحة في الواجبات اليومية للهيئات الإدارية للشركة

انخفاض تكلفة تشغيل الشركة و استيفاء الشروط المطلوبة من قبل القانون البولندي

يمكن للشركة ذات المسؤولية المحدودة أن تؤسس من قبل شخص واحد أو عدة أشخاص، وبكل الأحوال، فإنه لا يمكن أن تكون الشركة ذات المسؤولية المحدودة قد تأسست من قبل مساهم وحيد في شركة ذات مسؤولية محدودة يحكمها القانون البولندي أو القوانين الأجنبية. ومع ذلك، فإن القانون البولندي لا يمنع بامتلاك 100 بالمائة من أسهم شركة ذات مسؤولية محدودة من قبل مساهم آخر وحيد، ولذلك، وجدت القيود المذكورة أعلاه.

وبالإضافة لذلك، يمكن للمكتب التمثيلي أن يعمل فقط في مجال الإعلان أو أنشطة التسويق لصالح الشركة الأم. وعلى كل، فإن مثل هذه الكيانات مجبرة على ممارسة جميع أنشطتها وفقاً للقانون البولندي، وبخاصة قوانين المحاسبة البولندية. إن سجل المكاتب التمثيلية بحوزة وزارة الاقتصاد في العاصمة وارسو. و يتوجب على المكتب التمثيلي والمكتب الفرعي تعيين ممثل يتصرف بالنيابة عن كل كيان.

و يسمح القانون البولندي للشركات المحلية والأجنبية العمل ضمن إطار مجموعة واسعة من الأشكال القانونية. فبالإضافة إلى إمكانية تسجيل شركة ذات مسؤولية محدودة - والتي قد تكون أكثر الأشكال جاذبية من الناحية القانونية للمستثمرين الأجانب لممارسة الأعمال التجارية في بولندا- فإنه يوجد عدد آخر من أشكال المنظمات التجارية.

حيث يحدد قانون الشركات التجارية البولندي ستة أشكال للشراكة التجارية على النحو التالي:

شراكة عامة

شراكة محدودة

شراكة مهنية

شراكة مساهمة محدودة

شركة ذات مسؤولية محدودة (ذ.م.م.)

شركات مساهمة

وبصرف النظر عن قانون الشركات التجارية البولندي، فإن القانون البولندي ينص على أشكال قانونية أخرى لممارسة الأنشطة التجارية. أدناه سنزودك بوصف موجز لخصائص كل ما سبق ذكره من الأشكال القانونية، علماً أننا سنركز على الشركة ذات المسؤولية المحدودة لتقديم الصورة الكبيرة لهذا النوع من الأشكال القانونية، والذي غالباً ما يتم اختياره من قبل المستثمرين الأجانب.

إن تشكيل شركة ذات مسؤولية محدودة يتم تنفيذه أمام كاتب العدل البولندي، وجميع الأوراق المتعلقة بعملية التسجيل يجب أن تكون مصدقة. وبكل الأحوال، فإنه يمكن للشركة أن تتأسس من قبل المحامين و ذلك بناء على تفويض مسبق للمحامي.

و ينبغي أن تحدد بنود الشراكة ما يلي:

والاسم التجاري للشركة بما في ذلك الوصف الإضافي "شركة ذات مسؤولية محدودة" أو اختصارا "sp. z" "o.o."

مقر الشركة

نطاق النشاط التجاري للشركة

مقدار رأس المال

المعلومات، التي تتضمن عدد و قيمة تداول الاسهم التي يملكها كل مساهم، وينبغي للمساهمين امتلاك أكثر من سهم واحد

إذا كانت مدة الشركة محدودة

و على النحو المذكور أعلاه، فإن القانون التجاري للشركات يضع الخطوط العريضة للحد الأدنى لمضمون النظام الأساسي للشركة، ولكنه من الشائع وجود مجموعة واسعة من القواعد الإضافية مما يجعل هذا الشكل القانوني مرنا جدا. و بموجب القانون البولندي، يجب على الشركة ذات المسؤولية المحدودة أن تملك رأس مال بالحد الأدنى يبلغ خمسة آلاف زلوتي مع الحد الأدنى لقيمة السهم الواحد يبلغ خمسين زلوتي و يمكن قبول التبرعات النقدية أو العينية، حيث تكون التبرعات العينية خاضعة لتصرف مجلس الإدارة.

الهيئات الاعتبارية في الشركة ذات المسؤولية المحدودة

يمكن للشركة ذات المسؤولية المحدودة أن تملك ثلاث هيئات إدارية هي: مجلس الإدارة، المجلس العام للمساهمين و المجلس الاشرافي. و يتطلب وجود هذا الأخير فقط في حالة إذا كان للشركة أكثر من 25 مساهما و كان رأسمالها يتجاوز مبلغ "500000" خمسمئة ألف زلوتي. و يتكون نظام حكم الشركات البولندي في الأساس من شقين والفصل بين مهام الإدارة و الرقابة التي يضطلع بها المجلس الاشرافي منصوص عليه في القانون.

مجلس الإدارة هو الهيئة المسؤولة عن شؤون الشركة و يقوم بتمثيل الشركة أمام الأطراف الثالثة. و تختلف واجبات وصلاحيات مجلس الإدارة بشكل واضح عن واجبات وصلاحيات مجالس الإدارة المتعارف عليها في بلدان أخرى. يمكن لمجلس الإدارة أن يتكون من جنسيات بولندية و/أو أجنبية. و يمكن أن يعين أعضاء مجلس الإدارة من قبل المساهمين أو من قبل أشخاص آخرين و يمكن لمجلس الإدارة أن يتكون من عضو واحد أو أكثر. و ما لم ينص النظام الأساسي للشركة على خلاف ذلك، فإنه يتم تعيين و فصل أعضاء مجلس الإدارة من قبل المجلس العام للمساهمين.

كما ذكر أعلاه، فإن المجلس الإشرافي ليس هيئة إلزامية فهو يمارس السيطرة التامة على جميع مناطق و نشاطات الشركة، و بكل الأحوال، فإن مجلس الإدارة غير ملزم باتتباع التعليمات التي يصدرها المجلس الإشرافي. يتألف المجلس الإشرافي من ثلاثة أعضاء على الأقل يتم تعيينهم بقرار من المجلس العام للمساهمين. ولا يقوم المستثمرون الأجانب عادة بتعيين مجلس إشرافي في الشركات البولندية التابعة لهم.

الهيئة الإدارية الثالثة المعروفة باسم المجلس العام للمساهمين، وهي الهيئة التي يتم أنشاؤها من قبل المساهمين. ويميز القانون التجاري بين الاجتماعات العادية و الاستثنائية. حيث يتم عقد الاجتماع العادي للمساهمين في غضون ستة أشهر من نهاية كل سنة مالية. و ينص القانون البولندي بدقة على البنود التي ينبغي وضعها على جدول أعمال الاجتماع (على سبيل المثال النظر في تحسين تقرير الإدارة و التقرير المالي). و يتم عقد الاجتماعات الاستثنائية في الحالات التي ينص عليها النظام الأساسي للشركة أو إذا كان الأشخاص أو الهيئات المخولة بعقد الجلسة يعتقدون بضرورة القيام بذلك. و يمكن للمساهم حضور الاجتماع شخصيا أو بواسطة ممثلين له بعد منحهم توكيلا كتابيا.

III.1. تأسيس الشركة

ويتم الإعلان عن تأسيس الشركة بعد تنفيذ النظام الأساسي لها. و فقط في حال التسجيل في السجل التجاري للشركات تتوفر إمكانية تشكيل شركة مساهمة محدودة بوضع قانوني كامل.

ينبغي أن يحدد النظام الأساسي للشركة على ما يلي:

الاسم التجاري للشركة ، بما في ذلك الوصف الإضافي "شركة مساهمة" أو بإضافة الاختصار "S.A."

مقر الشركة

نطاق النشاط التجاري للشركة

إذا كانت مدة الشركة محدودة

مقدار رأسمال الشركة والمبلغ المدفوع لتغطية حصة من رأس المال قبل تسجيله

قيمة تداول الأسهم وعددها مع بيان ما إذا كانت مسجلة أم تتبع حاملها

ما إذا كانت الشركة تطرح أنواعا مختلفة من الأسهم، وإذا كان الأمر كذلك، فعدد تلك الأسهم المعينة و الحقوق المتصلة بها.

اسم مؤسس الشركة

عدد الأشخاص في مجلس الإدارة و المجلس الإشرافي. (على الأقل الحد الأدنى والأعلى لعدد أفراد هذه الهيئات مع المعلومات المتعلقة بالكيان المخول بتعريف العضوية).

وفقا للقانون البولندي يتوجب على الشركة المساهمة أن تملك الحد الأدنى لرأس مال يساوي 100000 مائة ألف زلوتي و السعر الأدنى لقيمة تداول الأسهم يجب أن يكون 0,01 زلوتي. و يمكن قبول التبرعات النقدية أو العينية، حيث تكون التبرعات العينية خاضعة لتصرف مجلس الإدارة.

المسؤولية في الشركة ذات المسؤولية المحدودة

إن المساهمين في الشركة ذات المسؤولية المحدودة ليسوا مسؤولين عن أي ديون أو التزامات بحق الشركة. عوضا عن ذلك، يمكن للمساهمين أن يفقدوا استثمارهم فقط (على سبيل المثال، عندما يتم استثمار التبرعات النقدية أو العينية من أجل زيادة حصة الأسهم في رأس مال الشركة). وينص القانون البولندي أنه يمكن للناس الآخرين تحمل أعباء ديون الشركة. في حالة المسؤولية المحدودة لمنظمة (قبل التسجيل في سجل الأعمال التجارية)، فإن المسؤولية عن التزامات الشركة تولد بشكل مشترك من قبل الشركة والأشخاص المتصرفين نيابة عنها. و من أجل حماية العلاقات الاقتصادية بين الممولين من الشركات المحدودة المسؤولية و المؤسسات العامة (مثل دائرة الضريبة)، فإن القانون البولندي ينص أنه في ظروف معينة قد يتحمل أعضاء مجلس الإدارة المسؤولية عن ديون الشركة.

III.3.1. شركات مساهمة

تشبه الشركة المساهمة لحد كبير الشركة ذات المسؤولية المحدودة من حيث مسؤولية المساهمين، والهيئة الإدارية و الضرائب. و بكل الأحوال، فإن أحكام القانون التجاري للشركات يعد نسبيا أكثر صرامة ويقوم بإلقاء التزامات إضافية على عاتق الشركة حيث يجب أن تكون محققة من قبل الهيئات التابعة للشركة. و هذا ما يؤثر مباشرة على تكلفة إنشاء وتشغيل الشركة. في الواقع، يتم استخدام هذا الشكل القانوني للتخطيط لأعمال الائتلاف العام، حيث تبحث المؤسسة عن المستثمرين أو عن رؤوس الأموال أو عندما يكون هذا النموذج مطلوبا من قبل القانون البولندي (مثلا المصارف، والصناديق التقاعدية وغيرها من المؤسسات المالية).

وكما هو الحال بالنسبة للشركة ذات المسؤولية المحدودة تعامل الشركة المساهمة ككيان قانوني مستقل و منفصل عن المساهمين أو المساهم الوحيد. و يمكن تأسيس الشركة المساهمة من قبل شخص واحد أو أكثر. و بكل الأحوال، فإنه لا يمكن أن تكون الشركة المساهمة قد تأسست من قبل مساهم وحيد في شركة ذات مسؤولية محدودة بحكمها القانون البولندي أو القوانين الأجنبية و يشمل الحظر عملية التسجيل فقط. و يجب توقيع النظام الأساسي للشركة المساهمة أمام كاتب العدل البولندي. ومع ذلك، يمكن تأسيس الشركة من قبل المحامين بناء على توكيل خطي يمنحه المستثمر الأجنبي مسبقا.

الهيئات الاعتبارية في الشركة المساهمة

وتمتلك الشركة المساهمة على ثلاثة هيئات إدارية هي: مجلس الإدارة، و المجلس العام والمجلس الإشرافي، الذي يعتبر إلزاميا. وتعتبر ميزات وواجبات والتزامات المجلس الإشرافي ومجلس الإدارة هي تقريبا نفسها كما في حالة من الشركة ذات المسؤولية المحدودة. و يعتبر المجلس العام هو الهيئة التي قام بإنشائها المساهمون الذين يحق لهم من خلالها ممارسة السلطات المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية والنظام الأساسي. ويجب عقد اجتماع سنوي للمجلس العام في غضون ستة أشهر من ابتداء السنة المالية للشركة حيث تتم مناقشة البنود المدرجة في جدول الأعمال و التي ينص عليها القانون.

المسؤولية في الشركة المساهمة

تماما كما في حالة الشركة ذات المسؤولية المحدودة، فإنه في الشركة المساهمة لا يتحمل المساهمون أية ديون أو التزامات بحق الشركة. و لا يوفر القانون البولندي استثناء في ذلك ، عوضا عن ذلك، يمكن للمساهمين أن يفقدوا استثمارهم فقط (على سبيل المثال، عندما يتم استثمار التبرعات النقدية أو العينية من أجل زيادة حصة الأسهم في رأس مال الشركة). و من أجل حماية العلاقات الاقتصادية بين المقاولين من الشركات المساهمة و المؤسسات العامة (مثل دائرة الضريبة)، فإن القانون البولندي ينص أنه في ظروف معينة قد يتحمل أعضاء مجلس الإدارة المسؤولية عن ديون الشركة.

III.4.1. الهيئات والكيانات الإعتبارية الأخرى

III.4.1.1. الشركات المدنية

يتم استخدام الشراكة المدنية التي يحكمها القانون المدني للأعمال التجارية الصغيرة. حيث أن الشراكة المدنية ليس لديها أي تمثيل قانوني و تعتبر بنظر القانون البولندي على أنها اتفاق مدني بين طرفين على الأقل من الأفراد أو الكيانات القانونية. و يعد الشركاء في الشراكة المدنية مسؤولين عن أي ديون يتم تكبدها في أثناء هذه الشراكة. و يتم تسجيل الشركاء في سجل الأنشطة التجارية. و تخضع الأرباح الناتجة عن الشراكة المدنية للضرائب بضريبة الدخل الفردي. نادرا ما يقوم المستثمرون الأجانب باختيار هذا الشكل القانوني لاستثماراتهم في بولندا.

III.4.2.1. الشركات العامة

الشراكة العامة هي رابطة بين اثنين على الأقل من الشركاء العاملين في مؤسسة تحمل الاسم التجاري الخاص بها. و يحكم الشراكة العامة القانون التجاري للشركات و يتم تسجيل الشركة في سجل الأنشطة التجارية. و لا تعتبر الشراكة العامة كيانا مستقلا، بل تنظيما قانونيا لديه القدرة على اكتساب الحقوق، و الاقتراض، و مقاضاة الأطراف في المحاكم. إن حقوق و التزامات الشركاء منصوص عليها في فعل الشراكة و يتحمل كل شريك كامل المسؤولية عن الديون العامة للشراكة.

1.1.1. تأسيس الشركة

النمطية و التي يتم البحث فيها عن رؤوس للأموال أو المستثمرين للشراكة. يجب أن يتضمن الاسم التجاري للشركة المساهمة على اسم واحد أو أكثر من الشركاء العامين بالإضافة للوصف شركة مساهمة. و إذا كان اسم المساهم مدرجا في الشركة، فإنه يتحمل مسؤولية غير محدودة بكافة التزامات الشركة.

يبلغ الحد الأدنى لرأس المال المدفوع خمسين ألف زلوتي و يجب أن يتم توقيع النظام الأساسي أمام كاتب العدل البولندي. و تدخل الشراكة حيز التنفيذ عند تسجيلها في سجل الأنشطة التجارية.

1.1.4.6. الملكية الفردية

و هي أبسط شكل من أشكال ممارسة الأعمال التجارية الصغيرة في بولندا، حيث يتم إنشاء الملكية عند التسجيل في سجل الأنشطة التجارية المدار من قبل رئيس البلدية. و يتحمل المالك مسؤولية غير محدودة عن أية ديون ترتبط بالملكية الفردية. و يعتبر هذا الشكل القانوني الأكثر استخداما من قبل المدراء الأجانب كمنصة لتقديم خدماتهم للشركات البولندية.

1.1.4.7. مكتب فرع

يمكن للمستثمرين الأجانب إنشاء فروع في بولندا للقيام بنفس الأنشطة التجارية للمستثمر الأجنبي. فمن وجهة النظر القانونية، يعتبر فرع الشركة جزءاً منها و لكنه لا يمتلك هويتها القانونية. يتم تسجيل المكتب الفرعي في سجل الأنشطة التجارية و يمكن ممارسة الأعمال التجارية فور القيام بتسجيله.

1.1.4.8. مكتب تمثيلي

1.1.4.3. الشراكات المحدودة

في الشراكة العامة جميع الشركاء يتحملون المسؤولية بشكل كامل عن ديون الشراكة، في حين أن في الشراكة المحدودة يوجد شركاء عامين بمسؤوليات غير محددة و شركاء محدودين تتحدد مسؤولياتهم وفقا للقوانين التي تحكم شراكتهم.

ومن ناحية أخرى، إذا كان الاسم التجاري للشراكة المحدودة يتضمن اسم الشريك المحدود في الاسم التجاري للشراكة، فإن الشريك المحدود سيتحمل مسؤولية غير محدودة إذا كان الشريك العام. وعلى الرغم من أن الشراكة في حد ذاتها ليست كيانا قانونيا، فإنه يتم عن طريقها اكتساب الحقوق وتحمل الديون والعقارات. إن البناء المختلط للشراكة المحدودة مع الشركة المحدودة المسؤولية يعتبر واحدا من الأشكال الاستثمارية الأكثر استخداما من قبل المستثمرين الأجانب. حيث يستخدم من أجل الحد من المسؤولية وتحقيق أمثل نموذج للضرائب.

1.1.4.4. الشراكات المهنية

الشراكة المهنية هي شراكة يتم تأسيسها من قبل أصحاب المهن (مثل المحامين، الأطباء والمستشارين الماليين لغرض تقديم الخدمات المهنية). و لا يمكن أن يكون الشريك في الشراكة المهنية إلا شخص مخول لممارسة المهنة المعينة وتعتبر السمة الرئيسية للشراكة المهنية هي أن الشريك لا يتحمل مسؤولية الخسائر الناتجة للشراكة فيما يتصل بالأنشطة المهنية للشركاء الآخرين.

1.1.4.5. شركات مساهمة ذات المسؤولية المحدودة

تشتمل الشركة المساهمة المحدودة على نوعين من المشاركين. حيث يوجد فيها على الأقل شريك واحد يتحمل مسؤولية غير محدودة (الشريك العام) بالإضافة إلى شريك واحد على الأقل هو المساهم. وتعتبر الشركة المساهمة المحدودة مزيجا من الشراكة و الشركة المساهمة. إن هذا النوع من أشكال النشاط غير شائع نسبيا، ومع ذلك، فإنه يستخدم في الاستثمارات غير

تنقل السلطة الإدارية إلى واحد أو أكثر من أعضائها.

III. 1. 4. 10. جماعات المصالح الاقتصادية الأوروبية

بغض النظر عن الشركة الأوروبية، ينص القانون البولندي على شكل ثان من أشكال تنظيم الأعمال التجارية، والمعروفة باسم 'التجمع الاقتصادي الأوروبي من أجل الفائدة' "EEIG" حيث أن الميزة الرئيسية لهذا التجمع هو عدم السعي لتحقيق الأرباح بل إلى تطوير المصالح الاقتصادية وأنشطة أعضائها.

III. 1. 5. إنشاء كيان اقتصادي وتسجيله

إن الخطوة الأولى في إنشاء الكيان التجاري هي اختيار الشكل القانوني المناسب. حيث أن لهذا تأثير مهم على باقي العملية. تعتبر الشركات ذات المسؤولية المحدودة والشركات المساهمة من أفضل الاحتمالات الجذابة للمستثمرين الأجانب لممارسة الأعمال التجارية في بولندا. ويتم تشكيل كل من الشركة المحدودة المسؤولية والشركة المساهمة عند الكاتب العدل البولندي حيث يجب تصديق جميع الأوراق اللازمة ويتم بعد ذلك تأسيس الشركة. وبعد تأسيس الشركة يمكن لمالكها التقدم بطلب اكتساب الحقوق، بما في ذلك الملكية للأموال غير المنقولة وغيرها من الحقوق تعتبر هذه الأمور حاسمة في المرحلة الأولى لإنشاء الكيان التجاري. كما يتوجب على الشركة أيضا اختيار العنوان التجاري. حيث يتم تأكيد العنوان في عملية التسجيل في السجل التجاري إما عن طريق عقد الإيجار أو إثبات الملكية للعقار.

يسمح أيضا للمستثمرين الأجانب بتأسيس مكاتب التمثيل التجاري، والذي يتطلب في أبسط أشكاله فقط القيام بالاشتراك بالأعمال التجارية الدولية في بولندا. وبرغم هذا، لا يسمح لمكاتب التمثيل بممارسة الأنشطة التجارية في بولندا حيث يسمح لها بالقيام فقط بالأعمال المتعلقة بالأنشطة الدعائية والترويجية للمستثمر الأجنبي.

III. 1. 4. 9. الشركات الأوروبية

في الثامن من تشرين الأول لعام 2004 ووفقا للائحة مجلس المفوضية الأوروبية رقم 2157/2001 دخل القرار المتعلق بشأن نظام تأسيس الشركة الأوروبية حيز التنفيذ.

يقوم بتنظيم الشركة الأوروبية التجمع الاقتصادي الأوروبي للفائدة، و قانون الشركة الأوروبية الصادر بتاريخ 4 آذار لعام 2005 حيث يتم تشكيل الشركة الأوروبية من خلال أربع طرق: الاندماج، تشكيل شركة قابضة، تشكيل شركة مشتركة بين فرعين، أو تحويل شركة عامة محدودة سبق تشكيلها بموجب القانون الوطني.

يجب أن يكون الحد الأدنى من رأس المال المكتتب للشركة الأوروبية 120000 يورو و يسمح كذلك بالتبرعات النقدية والعينية. في حالة وجود تبرعات نقدية، فإنه يتعين سداد ربع القيمة على الأقل قبل التسجيل. و يتعين تغطية الأسهم المقدمة كتبرعات عينية بالكامل في موعد لا يتجاوز سنة واحدة من تاريخ تسجيل الشركة.

و تتألف الهيئات الإدارية للشركة الأوروبية من المجلس العام للمساهمين و مجلس الإدارة و المجلس الإشرافي (المعروف باسم النظام ذو المستويين) أو هيئة إدارية (المعروف باسم النظام ذو المستوى الواحد). في إطار النظام ذو المستويين، تتم إدارة الشركة الأوروبية من قبل مجلس الإدارة. و يمتلك عضو أو أعضاء مجلس الإدارة القدرة على تمثيل الشركة ويتم تعيين أو إقالة أعضاء مجلس الإدارة من قبل المجلس الإشرافي. و لا يمكن لأي شخص أن يكون عضوا في كل من مجلس الإدارة و المجلس الإشرافي في نفس الشركة في نفس الوقت. في حين أنه في فئة النظام ذو المستوى الواحد، تدار الشركة الأوروبية من قبل الهيئة الإدارية. و يمتلك عضو أو أعضاء الهيئة الإدارية القدرة على تمثيل الشركة. ويمكن للهيئة الإدارية، أن

عينة من التوقيعات لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة بحيث تكون مصدقة من الكاتب العدل أو تقدم شخصيا من خلال وجودهم في المحكمة

بيان من جميع أعضاء المجلس الشؤون الإدارية بأن مدفوعات الأسهم والتبرعات العينية التي تتوخاها الموثيق قد تمت فيه، بصورة قانونية

تأكيدا لمدفوعات الأسهم من بنك أو شركة استثمارية

تبلغ رسوم التسجيل للمحكمة 1000 زلوتي بالإضافة لمبلغ 500 زلوتي تدفع لمصلحة المراقب القضائي و الاقتصادي

كما ذكر أعلاه، ترفق الطلبات التالية وتقدم مع طلب تسجيل الشركة: طلب الحصول على رقم التعريف "ريغون" صادر عن مكتب الإحصاء المركزي - مجاني

طلب الحصول على رقم التعريف الضريبي "نيب" صادر عن مكتب الضرائب مع التأكيد على الملكية القانونية للمكتب أو العقارات، التي يوجد فيها مقر الشركة - مجاني

و يتم تقديم طلب بيان لضريبة القيمة المضافة و يكلف 170 زلوتي

و طلب إلى مؤسسة التأمينات الاجتماعية - مجاني

و يجب دفع رأس المال التأسيسي للشركة بالكامل من قبل الشركة ذات المسؤولية المحدودة، وعلى الأقل ٢٥ بالمائة من قبل الشركة المساهمة.

يتوجب على جميع الشركات في بولندا أن يكون لديها حسابا مصرفيا. و تعتمد الأوراق المطلوبة لذلك بحسب المصرف. ومن الممكن أيضا فتح حساب للشركة ضمن المنظمة نفسها. وتتمثل الخطوة التالية بتقديم طلب إلى سجل المحكمة الوطني. و بسبب التغييرات التي حدثت مؤخرا في القانون البولندي فإنه بالتزامن مع هذه الإجراءات يتم أيضا التقدم بطلب الحصول على رقم التعريف "ريغون" و التقدم بالحصول على الرقم الضريبي "نيب" كما يتم التقدم بطلب لمؤسسة التأمينات الاجتماعية (الضمان الاجتماعي).

تسجيل شركة ذات مسؤولية محدودة في اللجنة الاقتصادية الإقليمية و في دوائر اللجنة الوطنية لسجل المحكمة المختصة بمزاولة النشاط التجاري يتطلب التقدم بنموذج الطلب (KRSW3) و الذي يكون موقعا من قبل مجلس الإدارة بالإضافة للأوراق التالية:

النظام الأساسي للشركة

الوثائق التي تعيين مجلس إدارة الشركة

بيان من جميع أعضاء مجلس الإدارة بأن المساهمات برأس المال التأسيسي تمت من قبل جميع المساهمين بالكامل

عينة توقيعات من جميع أعضاء مجلس الإدارة مصدقا عليها من قبل كاتب العدل أو التقدم بها بشكل شخصي من خلال وجودهم في المحكمة

قائمة بأسماء المساهمين وعدد و قيمة تداول الأسهم

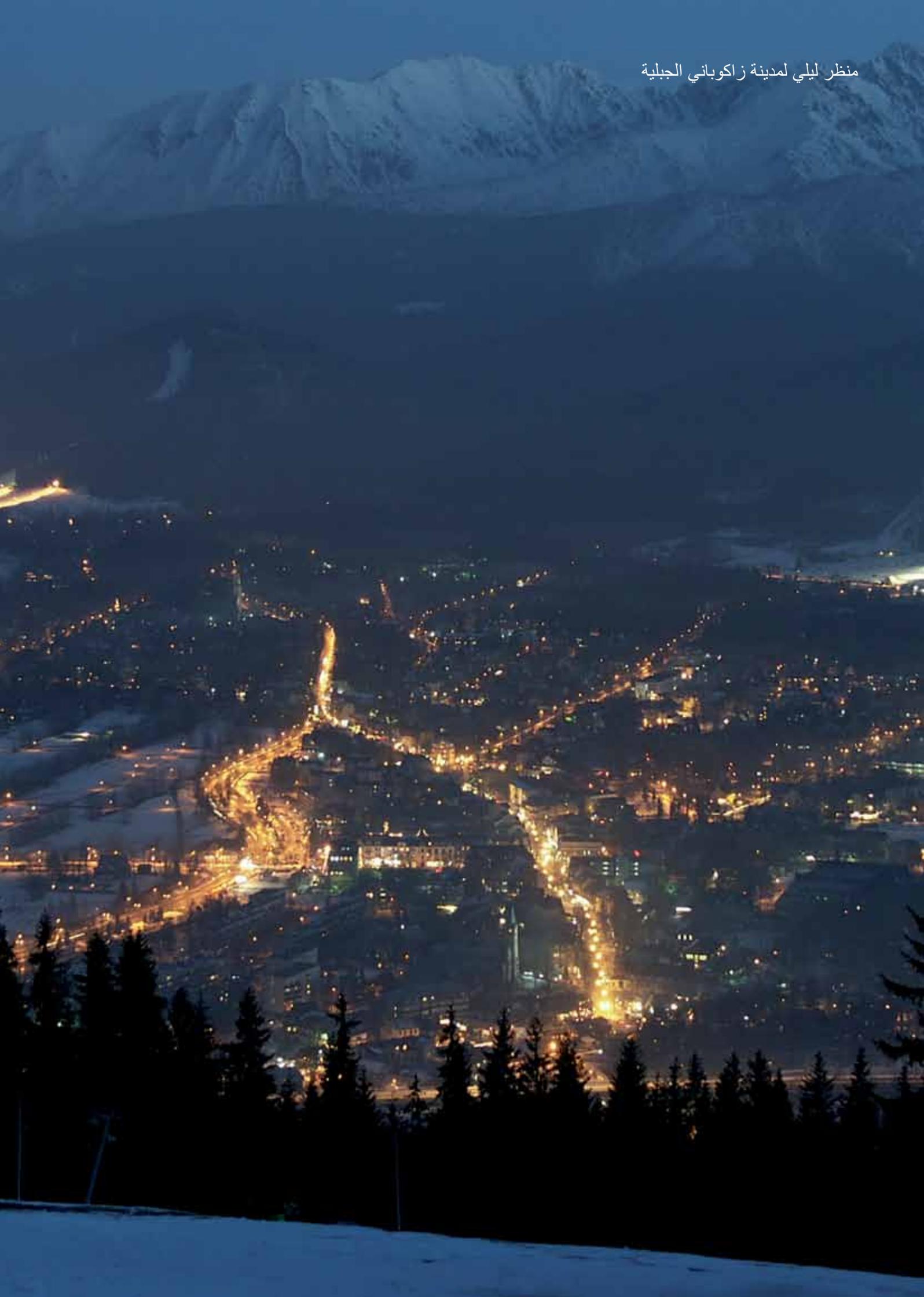
و هذه قائمة بالأوراق المطلوب إرفاقها بالطلب (KRS-W4) من أجل تسجيل شركة مساهمة:

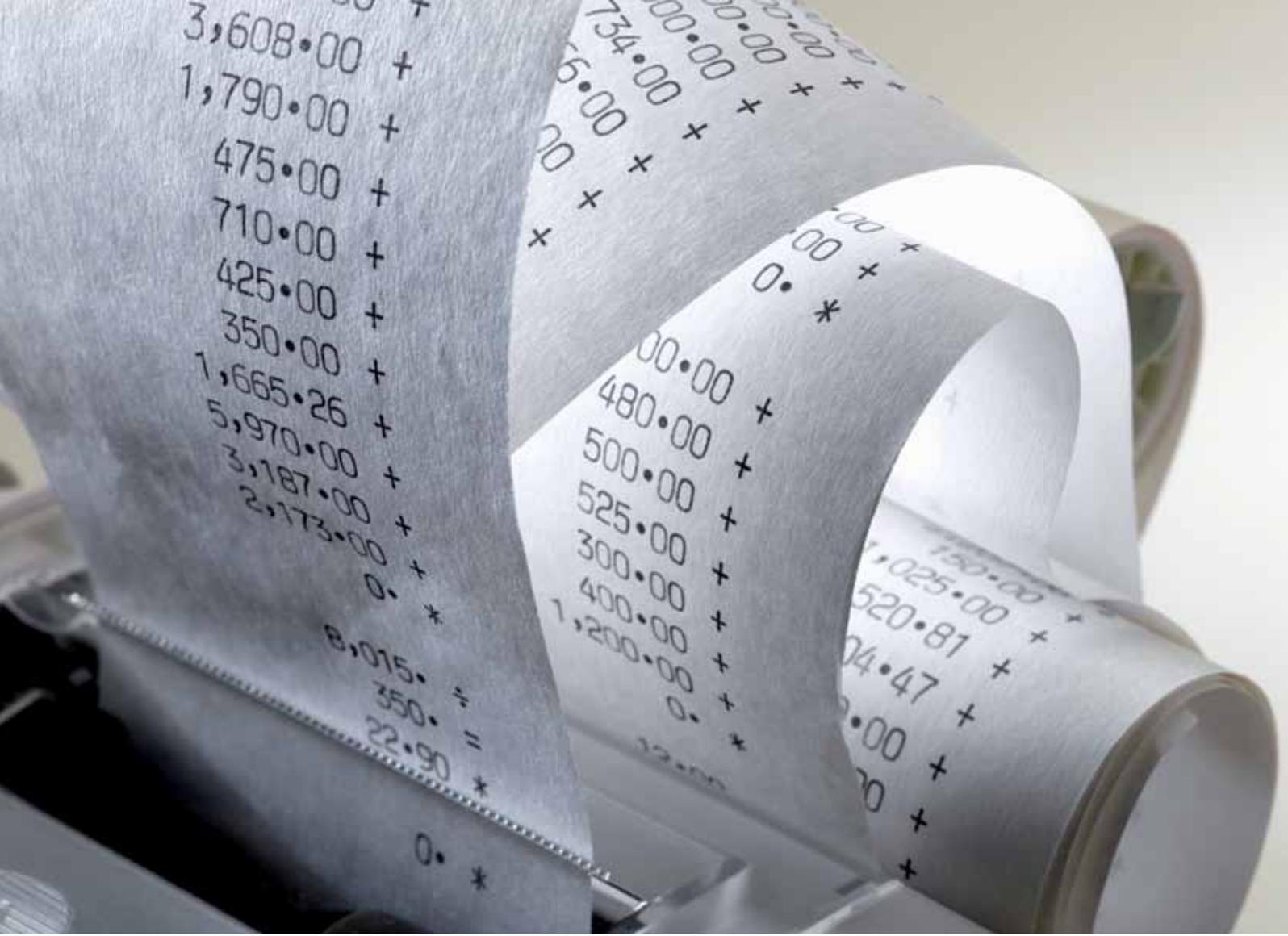
النظام الأساسي للشركة

مستندات موثقة بإنشاء الشركة، و الاكتتاب على الأسهم

وثائق تعيين الهيئات الإدارية للشركة، مع تحديد أعضاء (مجلس الإدارة و المجلس الإشرافي)

منظر ليلي لمدينة زاكوباتي الجبلية





III. ٢. الضرائب

III. ١. ٢. نظرة عامة

يرتكز النظام الضريبي المعمول به في بولندا على الأسس الثلاثة التالية:

- دستور جمهورية بولندا،
- القوانين الضريبية الداخلية،
- النظم الضريبية المعمول بها في الاتحاد الأوروبي والمتعلقة بالمادة رقم ٩٣ من معاهدة تأسيس المنظومة الأوروبية.

يعتبر دستور الجمهورية البولندية أهم وثيقة قانونية في النظام الضريبي البولندي وذلك لأن الدستور ينظم كل الأسس التي تشكل النظام القانوني البولندي بما في ذلك النظام الضريبي. وفقا للدستور فإن العناصر التالية يمكن تحديدها بقانون:

فرض:

- الضرائب،
- الرسوم الحكومية الأخرى.

تعريف المفاهيم التالية:

- الكيانات ومواضيع الضريبة،
- المعدلات الضريبية،
- الإعفاءات الضريبية والتسهيلات الضريبية وتجميد الضرائب .

ينص الدستور على أنه يعمل بكافة النصوص الدستورية مباشرةً إلا إذا نصت المقررات على غير ذلك، وهذا يعني بأن تفسير النظم القانونية الضريبية يجب أن يكون دائما مطابقا للدستور. إذا وجد أي مرسوم في القانون الضريبي غير مطابق لنصوص الدستور فإنه يعمل بالنصوص الدستورية .

يتكون النظام الضريبي البولندي من العناوين الضريبية والنظام الضريبي. عموما تقسم الضرائب إلى مباشرة وغير مباشرة، الضرائب المباشرة تتعلق بمسائل الأملاك مثل ضريبة العقارات أو ضريبة الدخل أو ضريبة الميراث، أما الضرائب غير المباشرة فهي تتعلق ببعض العناصر مثل السلع والخدمات (على سبيل المثال ضريبة القيمة المضافة على السلع والخدمات أو ضريبة الحصر) .

يحدد النظام الضريبي الحقوق والواجبات الأساسية لدافعي الضريبة ومصالح الضريبة والإجراءات المتعلقة بذلك .

من تاريخ ١ أيار / مايو عام ٢٠٠٤ عند انضمام بولندا للاتحاد الأوروبي التزم المشرعون البولنديون بجعل النظام الضريبي البولندي الداخلي ينسجم مع القوانين الضريبية الأوروبية تتعلق التغييرات المذكورة أعلاه بالكامل بضرية القيمة المضافة وضريبة الحصر، ومنذ ذلك التاريخ أصبح عدم التطبيق أو التطبيق المتناقض مع أفكار المشرعين في الاتحاد الأوروبي يفسر دائما في النطاق المبين أعلاه

٢.٣.٣ الضرائب

إن دافعي الضرائب الذين يوجد مقر لهم مسجل في بولندا (مقيمون) يخضعون لوجوب دفع ضريبة من كامل الأرباح بغض النظر عن الدولة التي حصلوا فيها على دخل أما بالنسبة لدافعي الضريبة الذين لا يوجد لهم مقر أو مجلس إدارة مسجل في بولندا (غير مقيمين) فهم يخضعون لواجب دفع الضريبة فقط من الدخل الذي يحصلون عليه في بولندا .

ضرائب الشركات

بالنسبة لدخل وتكاليف الشركات التي تؤسس على أساس مشاركة محدودة أو مسجلة واضحة فإن الضريبة تدفع بشكل منفرد من قبل كل شريك بشكل متناسب مع الحصص والمقادير الضريبية التي تم اختيارها (يتعلق بدافعي الضريبة من الأفراد) .

فروع الشركات الأجنبية

يحق للمستثمرين الأجانب أن يختاروا الصيغة القانونية لأعمالهم في بولندا إما عن طريق شراكة أو شركة مساهمة أو فتح فرع .

من الناحية الضريبية يعامل فرع الشركة بشكل عام كأنه شركة بولندية مع الأخذ بالأخذ بالاعتبار الصيغة القانونية للشركة في مقرها الرئيسي . لا تخضع لقانون الضرائب البولندية إلا الأرباح والخسائر التي تم الحصول عليها في بولندا .

ومن الناحية القانونية لا يعتبر فرع الشركة كشركة منفصلة ولكن كجزء من شركة أجنبية.

المجموعات الرأسمالية الضريبية

يمكن تفعيل التزامات ضريبة دخل الشركة من خلال تشكيل المجموعات الرأسمالية الضريبية (tax capital groups). الميزة الرئيسية لهذا الحل تكمن في حساب الربح لاقتطاع الضريبة من خلال جمع كافة الأرباح والخسائر لكافة الشركات التي تدخل ضمن المجموعة، لكن توجد شروط صارمة يجب تليتها .

تتشكل المجموعة من شركات المساهمة المحدودة والشركات المساهمة المسجلة في بولندا في حال:

لصالح دافع الضريبة .

تتشكل السلطات الضريبية البولندية من (الترتيب حسب الأهمية):

- وزير المالية،
- الهيئات الضريبية والجمركية،
- المصالح الضريبية والجمارك .

٢.٢.٣ الضرائب المفروضة على الشركات

٢.٢.١.٣ ضريبة الدخل

ينظم قانون ضريبة الدخل المتعلق بالشركات ضريبة الدخل التي يطلق عليها اسم CIT بالإضافة إلى قانون ضريبة الدخل من الأفراد الذي يطلق عليه اسم PIT، طبيعة النظم التي يتم استخدامها في الحالات المحددة تتبع للشكل القانوني للشخصية القانونية أو الاعتبارية، ويتم فرض الضريبة وفقاً لذلك أكانت شركة أو مساهم، لذا بالنسبة للشركات المساهمة المحددة أو الشركات المساهمة العامة فهي ضريبة CIT، وهي ضريبة PIT بالنسبة للشركات التي تؤسس على أساس مشاركة محدودة أو مشاركة مسجلة واضحة.

دافع الضريبة

وفقاً لـ CIT:

- شخصية قانونية – شركة أو مؤسسة،
- الشخصية المنظمة التي لا تمتلك طابع قانوني، باستثناء الشركات التي تؤسس على أساس مشاركة محدود أو مسجلة واضحة،
- المجموعة الرأسمالية الضريبية .

بالنسبة لـ PIT:

- شريك في الشركات التي تؤسس على أساس مشاركة محدودة أو مشاركة مسجلة واضحة .
- المؤسسة التي ليس لها صيغة شخصية قانونية والتي سجل مقرها أو مجلس الإدارة في دولة أخرى، حيث وفقاً لقانون تلك الدولة تعامل الشركة كمؤسسة قانونية بغض النظر عن الدولة التي تحصل فيها على دخل.

الشركات غير المرتبطة بصلات. في حال إجراء تفتيش من قبل مصلحة الضرائب عندها يجب تقديم الوثيقة المذكورة خلال خمسة أيام من تاريخ طلب تقديمها .

إذا كانت الأسعار لا تتناسب مع أسعار السوق، فيمكن للسلطات الضريبية تقييم قيمة الصفقة باستخدام إحدى الطرق التالية:

- طريقة مقارنة الأسعار غير الخاضعة للمراقبة،
- طريقة سعر إعادة البيع،
- طريقة الربح المعتدل (الذي يزيد التكاليف بقليل)،
- طريقة الربح من الصفقة المبرمة

إذا كانت نسبة الربح أو الخسارة المحسوبة من قبل سلطة الضرائب أعلى أو أقل من النسبة التي بينها الشركة فإنه يتم تعريم الشركة بقيمة ٥٠ بالمئة من قيمة الضريبة .

بدءاً من عام ٢٠٠٦ فإنه يحق لدافعي الضرائب البولنديين تقديم طلبات للاتفاق مع وزير المالية بشأن أسعار التحويل والتي يطلق عليها اسم التفاهم المسبق للأسعار (APA) والتي لا تتعلق بالصفقات ما بين دافعي الضرائب البولنديين فحسب بل بالشركات البولندية والأجنبية أيضاً .

أهم ميزة للتفاهم المسبق للأسعار APA هو تأكيد سلطة الضرائب سلامة حساب واستخدام دافع الضرائب لأسعار التحويل. يفرض التفاهم المسبق للأسعار على سلطة الضرائب قبول الطريقة المعروضة .

التفاهم المسبق للأسعار APA يتعلق بالصفقات التي سوف تبرم بعد تقديم طلب استخدام APA أو تلك التي تم بدأ العمل بها وما زال قائماً. لا يتعلق هذا بالصفقات التي بدأت قبل تقديم الطلب في لحظة إتمام APA أو التي كانت موضوعاً لإجراءات قانونية أو خضعت لتفتيش مصلحة الضرائب .

- أن تصل قيمة الأسهم المساهم لكل شركة في المجموعة إلى مليون زلوتي بولندي كحد أدنى،
- على أن تسمى إحدى شركات المجموعة بالشركة القابضة التي تمتلك ٩٥ بالمئة من الأسهم مباشرة في الأسهم المساهم للشركات الأخرى التي يطلق عليها اسم الشركات التابعة .
- لا توجد ارتباطات أخرى لا ضمن المجموعة ولا مع الشركات خارج المجموعة،
- أن لا يكون لدى كافة شركات المجموعة أية ذمم ومتأخرات ضريبية،
- أن تكون نسبة الربح مقارنةً بالمدخول الذي حصلت عليه المجموعة في كل عام ضريبي على الأقل ٣ بالمئة.

إن الأساس القانوني للمجموعات الرأسمالية الضريبية هو اتفاقية تفاهم التي توقع لفترة ثلاث سنوات بصيغة عقد موثق من قبل محرر العقود على أن يتم تسجيل هذا العقد في مصلحة الضرائب . لا يجوز للشركات التي تشكل المجموعة الرأسمالية الضريبية الاستفادة من أية إعفاءات ضريبية .

تفسير قابلية التحويل

توضع كافة الصفقات التي تتم بين الشركات تحت الإشراف الخاص للسلطات الضريبية . وذلك نظراً لتحويل الأرباح إلى البلد الذي ترتبط الشركة بعلاقة معه بسبب وجود معدلات ضريبية مناسبة .

وفقاً للقوانين البولندية يكون ارتباط الشركة موجوداً في الحالات التالية:

- مشاركة الشركة مباشرة أو بطريقة غير مباشرة في إدارة أو مراقبة شركة أخرى أو في حال كان لديها على الأقل ٥ بالمئة من الأسهم في شركة أخرى (ارتباط في رأس المال)،
- وجود صلة قرابة أو أي صلة أخرى ناتجة عن التوظيف بين الشخص الذي يعمل كمدير أو مشرف في شركة أخرى أو أن نفس الشخص يعمل كمدير أو مشرف في شركات أخرى

إذا وجدت صلة فإن إحدى الشركات التي لها صلة تلتزم بتحضير وثيقة أسعار التحويل، التي من المفروض أن توضح كافة الصفقات بين الشركات التي ترتبط بصلة معها ويتم بينهما إجراء حسبة الأسعار والإشارة إلى المخاطر والمغامرة التي قد تواجه كل طرف من الأطراف. إن هدف هذه الوثيقة هو توضيح أن ظروف عقد هذه الصفقة مطابقة لنفس ظروف الصفقة بين

التشريعات القانونية البولندية فصلت جزء من الأرباح والتكاليف من موضع الضريبة، من هنا لن تؤخذ بالاعتبار عند حساب الربح .

هذا القانون يعمل به مثلاً في حالة فوائد الديون والائتمانات المدفوعة من قبل الشركات البولندية لفروعها . إذا كانت كل الأعباء الضريبية الخاصة بشركات بولندية (بمختلف مصادرها مثل الديون، الائتمانات أو الفواتير والتي هي لصالح منتسبي هذه الشركة الذين يمتلكون على الأقل ٢٥ بالمئة من أسهمها) تزيد بثلاث أضعاف عن قيمة الرأسمال المساهم بها فإن فوائد القروض والائتمانات لا تعتبر تكاليف ولا تخصم من الضرائب في الفترة التي تزيد فيها قيمة القرض أو الائتمان بمقدار ثلاثة أضعاف عن قيمة الرأسمال لأسهم الشركة . هذه التحديدات أدرجت بهدف تجنب ما يسمى «الزيادة الرقيقة لرأس المال» والتي تركز على تمويل الأنشطة الاقتصادية بالقروض والائتمانات، حيث أنه من السهل دفع الديون بدل رأس المال

موضع الضرائب

تفرض الضرائب على كل أنواع الأرباح بغض النظر عن مصدر الدخل أو منشأه. الربح هو قيمة نسبة الزيادة بين المدخول والتكاليف المخصومة من الضرائب التي تم الحصول عليها في العام الضريبي. إذا زادت قيم التكاليف المخصومة من الضريبة على قيمة المدخول فإن الفرق بينهما يعتبر خسارة . إذا خسر دافع الضريبة فيمكنه حسم قيمة الخسارة من قيمة الربح على مدار خمس سنوات . لكن تقليص الربح يجب أن لا يزيد عن ٥٠ بالمئة من قيمة الخسارة السنوية .

في حال المشاركة في الربح الشخصي أو الشركة (الأرباح للأسهم)، مدخول غير المقيمين الناتج عن المكاسب المجازة (مثل فوائد الديون، مكاسب مجازة، أجر حقوق الملكية، مكاسب تأجير الآلات... الخ)، بالإضافة إلى الخدمات غير الملموسة (مثل خدمات الإدارة والاستشارة دراسات السوق) الربح يعتبر في هذه الحالة موضع ضريبة وليس ربحاً .



الذي يمكن أن يدفع للمساهمين فقط في حال تم حل الشركة .

- أمثلة لتكاليف أخرى لا تخضع للحسم من الضرائب:
- القيمة غير المخفضة للأصول الدائمة الصادرة بدون رسوم,
- غالبية الغرامات والعقوبات,
- النفقات المصروفة على المركبات فوق الأسقف المحددة,
- تكاليف التمثيل .

تعريف الدخل يشمل المدخولات الموجبة حتى وإن لم يتم الحصول عليها بعد باستثناء المدفوعات المسبقة، الخالية من الدفع والخالية جزئياً من الأرباح .

معدلات الضرائب

- الامتلاك المباشر لشركة بولندية لنسبة ٢٥ بالمئة على الأقل من الأسهم في شركة من دولة عضو في الاتحاد الأوروبي,
- الشركات الأخرى التي تخضع لضرائب الدخل في دولة عضو في الاتحاد الأوروبي والتي تمتلك على الأقل ٢٥ بالمئة من أسهم الشركات المذكورة أعلاه .

بالنسبة للأرباح السنوية من الأسهم فإن الإعفاء يكون عند الامتلاك المباشر لشركة من دولة عضو في الاتحاد الأوروبي على الأقل ١٠ بالمئة لأسهم شركة بولندية خلال فترة سنتين دائمتين. يسمح قانوننا الضرائب PIT و CIT بعدد معين من الإعفاءات الضريبية أو معدلات ضريبية أقل لغير المقيمين ممن يحصلون على دخل/ ربح في بولندا. ومن هنا وعند تحديد المعدلات الضريبية يؤخذ بعين الاعتبار مكان إقامة غير المقيمين بالإضافة إلى القوانين المتعلقة

مصدر الدخل	المعدلات الضريبية
النشاط الاقتصادي الفردي (التوظيف الذاتي) إذا لم يتم اختيار النظام الضريبي الخطي	- ١٨ بالمئة لحد ٨٥٥٢٨* زلوتي بولندي - ٣٢ بالمئة فوق ٨٥٥٢٨* زلوتي - إعفاء ضريبي قدره ٥٥٦.٠٢ زلوتي
- مدخول الشركة المحدودة، - المشاركة في أرباح الشركات المحدودة بما في ذلك الأرباح السنوية للأسهم (الضريبة تخصم من المصدر)، الفائدة، النشاط الاقتصادي (التوظيف الذاتي) - بعد اختيار النظام الضريبي الخطي .	١٩ بالمئة
مدخول غير المقيمين (الضريبة تخصم لدى المصدر) والخدمات غير الملموسة .	٢٠ بالمئة
- بعض الأرباح، - التبرعات، - أرباح بعض الشركات .	معفية

* المعدلات الضريبية الجديدة الملزمة منذ ١ كانون الثاني / يناير عام ٢٠٠٩ م.

باتفاقيات تجنب الإزدواجية الضريبية التي تكون بولندا طرفاً فيها .

الواجبات

وفقاً للمبدأ العام فإن دافع ضريبية

تخص الإعفاءات الخاصة المستحقات المجازية والأرباح السنوية للأسهم والمدفوعة من قبل الشركة البولندية لشركة أخرى خارج بولندا أو خارج الاتحاد الأوروبي . فيما يتعلق بالمستحقات المجازية فإن الإعفاءات تستحق في الحالات الآتية:

- الامتلاك المباشر لشركة من الاتحاد الأوروبي لنسبة ٢٥ بالمئة على الأقل من الأسهم في شركة بولندية،

٢.١١١. الضرائب

موضع الضريبة

- تكاليف نقل البضائع المدفوعة ، تقديم خدمات في بولندا،
- تصدير البضائع،
- استيراد البضائع،
- شراء البضائع داخل الاتحاد الأوروبي مع تحقيق أجور في بولندا،
- إيصال السلع داخل الاتحاد الأوروبي .

دافع الضرائب

- الشخصية الاعتبارية
- المنظمة التي لا تعتبر إعتبارية،
- الأفراد الذين يقومون بنشاط إقتصادي مستقل (الضريبة على القيمة المضافة لها تعريف خاص للنشاط الإقتصادي لذا كل حالة يتم دراستها بانفراد) .

من دافعي الضريبة على القيمة المضافة أيضاً الشركات التي تقوم بما يلي:

- الإتجار وإيصال وسائل النقل الجديدة داخل الاتحاد الأوروبي،
- شراء السلع البولندية داخل الاتحاد الأوروبي،
- توريد السلع والخدمات المقدمة من الشركات التي تدفع الضرائب ولديها مقر مسجل أو مكان للعمل بشكل دائم أو عنوان خارج بولندا .

تلتزم الشركات التي تدفع الضرائب ولديها مقر مسجل أو مكان للعمل بشكل دائم أو عنوان خارج بولندا والتي تخضع للتسجيل كدافع للضريبة على القيمة المضافة في بولندا بتحديد ممثل ضريبي . هذا الواجب لا يشمل شركات الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي .

لا تلتزم الشركات التي تقوم بالنشاط التجاري المشار إليه في «موضع الضريبة» بالتسجيل كدافع الضريبة على القيمة المضافة قبل القيام بالنشاط التجاري الأول الذي يتطلب دفع هذه الضريبة. منذ لحظة انطلاق النشاط الأول يتوجب اصدار فواتير بنسب الضريبة على القيمة المضافة المناسبة، حسب القانون .

الدخل يلتزم بدفع الضريبة مسبقاً قبل اليوم العشرين من الشهر الذي يلي الشهر الذي ظهر فيه واجب دفع الضريبة وفي وضع دافعي الضرائب الأصغر حجماً فإنه قبل اليوم العشرين الذي يأتي بعد ربع العام الذي ظهر فيه واجب دفع الضريبة بالإضافة إلى ذلك يلتزم دافع الضريبة بتقديم إقرار ضريبي خلال ثلاثة أشهر بعد مرور العام الذي ظهر فيه واجب دفع الضريبة .

بالنسبة للأرباح السنوية من الأسهم والمستحقات المجازية والخدمات غير الملموسة فهناك استثناء في هذه الحالات فإن دفع الضريبة يتم خلال سبعة أيام تلي الشهر الذي ظهر فيه واجب دفع الضريبة .

٢.٢.٢.١١١. ضريبة السلع والخدمات



يشير قانون ضريبة السلع والخدمات (المسماة أيضاً بالضريبة على القيمة المضافة) إلى المفاهيم التالية:

- تستحق الضريبة عند البيع – حيث يلتزم البائع بإظهار الفاتورة بعد البيع ودفع ما يترتب على ذلك من ضريبة للحساب البنكي أو لمصلحة الضرائب مباشرة.
- الضريبة المحسوبة عند الشراء – الضريبة التي يدفعها مشتري السلع أو الخدمات ولكن لديه إمكانية لخصمها من ضريبته عند الشراء أو إمكانية استرجاعها من مصلحة الضرائب .

يوجد إمكانية لعدم تسجيل الشركة للضريبة على القيمة المضافة إذا صرحت الشركة بأن حجم التبادل السنوي سيكون أقل من خمسين ألف زلوتي في هذه الحالة لا تلتزم الشركة بدفع هذه الضريبة على مبيعاتها، لكنها لا تستطيع أيضاً خصم هذه الضريبة من المشتريات.

الشراء والبيع داخل الاتحاد الأوروبي مسموح فقط للشركات المسجلة كدافع الضريبة على القيمة المضافة في الاتحاد الأوروبي.

البضائع في مخازن الشحن

مخزن الشحن هو المخزن الذي تحول وتنقل إليه المواد الخام من قبل الشركة التي تعتبر دافعة الضريبة على القيمة المضافة في دولة أخرى من دول الاتحاد الأوروبي غير بولندا وذلك بنقلها من مخزن الشحن في إحدى الدول الاتحادية إلى بولندا. يوجد مخزن الشحن في بولندا ويخضع لإدارة الدافع البولندي للضريبة على القيمة المضافة.

هذا الإجراء موجود لتبسيط الأمور، حيث يسمح للشركات بأن لا تسجل في بولندا كدافع الضريبة على القيمة المضافة خصوصاً بأن دافع الضريبة البولندي هو الذي يقوم بتسهيل كافة الأمور القانونية المتعلقة بالضرائب وإملاء التصريحات الضريبية.

معدلات الضرائب

العام الذي ظهر فيه واجب دفع الضريبة. يلتزم دافع الضريبة بأن يقدم في التصريح الضريبي الفرق بين الضريبة المحسوبة من المبيعات والضريبة الناتجة عن الشراء، وفي حال وجدت زيادة في الضريبة الناتجة عن البيع يلتزم بدفع المبلغ الزائد للحساب البنكي أو إلى مصلحة الضرائب مباشرة وذلك خلال الفترة المحددة بالتصريح. في حال وجود زيادة في الضريبة على القيمة المضافة والناتجة عن المشتريات فإنه يحق له التقدم بطلب لاسترجاع الضريبة الزائدة لحسابه البنكي أو نقل المبلغ الزائد للفترة الحسابية التالية.

بالنسبة للسلع المستوردة فإن الضريبة على القيمة المضافة المبيّنة في الوثائق الجمركية يجب أن تسدد خلال عشرة أيام من تاريخ إجراء التخليص الجمركي. توجد إمكانية التوفير على واجب دفع الضريبة في حال تم استيراد الآلات أو تجهيزات المصانع.

إسترجاع الضريبة على القيمة المضافة من مصلحة الضرائب

هناك طريقتان لاسترجاع الضريبة وهما الطريقة غير المباشرة والطريقة المباشرة.

الطريقة غير المباشرة لاسترجاع الضريبة الناتجة عن المشتريات تعتبر أكثر الطرق شيوعاً من قبل الشركات التي لديها مبيعات ونفقات بمستوى شهري دائم.

النشاط	معدل الضريبة
كافة الأنشطة باستثناء المبيّنة لاحقاً	٢٢ بالمئة
بعض السلع والخدمات المبيّنة في القانون	٣ بالمئة و٧ بالمئة
- تصدير البضائع، - تسليم البضائع داخل الاتحاد الأوروبي، - النقل الدولي . - بعض السلع المستخدمة،	صفر بالمئة
- الخدمات المالية .	معفية

الواجبات

دافع الضريبة على القيمة المضافة ملزم بتقديم تصريح ضريبي شهري لغاية اليوم الخامس والعشرين من كل شهر يلي الشهر الذي ظهر فيه واجب دفع هذه الضريبة وفي وضع دافعي الضرائب الأصغر حجماً فإنه قبل اليوم الخامس والعشرين من الشهر الذي يأتي بعد ربع

ويمكن لدافع الضريبة على القيمة المضافة أن يستعيد الضريبة بالمشتريات من خلال حسمها بالضريبة الناتجة عن المبيعات.

الإسترجاع المباشر للضريبة على القيمة المضافة يعني إعادة الضريبة من خلال تحويل المبلغ المالي من مصلحة الضرائب



بقيمة مالية تساوي قيمة الضريبة المدفوعة خلال عملية الشراء . هذه الطريقة تستخدم بروج في المرحلة الأولية كالتصنيع أو شراء أصول، حيث تتجمع مبالغ الضريبة الناتجة عن الشراء. بشكل عام يتم استرجاع الضريبة خلال ستين يوماً إذا لم تُوجَل مصلحة الضرائب هذه الفترة للتفتيش الضريبي في الشركة . قانون الضرائب يسمح باسترجاع الضريبة على القيمة المضافة خلال فترة أقصر تصل إلى خمسة وعشرين يوماً ولكن بشروط محددة . يمكن للمواعيد المبينة أعلاه أن تستغرق فترة أطول من قبل مصلحة الضرائب خلال عملية التفتيش .

العمل	معدل الضرائب
- القروض المقدمة من قبل مساهم في الشركة، - المساهمة في شركة جديدة ورفع الرأسمال .	٥.٠ بالمئة
- القروض المقدمة من قبل مساهم في الشركات - المساهمة .	مغفية
- التبرعات ، - بيع الأملاك .	٢ بالمئة
- بيع بعض الحقوق المالية، بما في ذلك الأسهم .	١ بالمئة

أدت إلى تغييرات كبيرة في الإجراءات الجمركية المتعلقة بالبضائع المستوردة والمصدرة من وإلى الأراضي البولندية . فقد زالت كافة العوائق الجمركية بين بولندا والدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي، وأصبح نقل البضائع بين الدول الأعضاء يجري ضمن السوق الداخلي للبيع والشراء للسلع والخدمات، وفي ١ كانون الثاني / يناير من عام ٢٠٠٨ لبت بولندا شروط دخول منطقة شنغن ومنذ ذلك التاريخ انضمت إلى تلك المنطقة مما أدى إلى إزالة الحدود بين بولندا ودول الجوار الأعضاء في الاتحاد الأوروبي .

بالنسبة لعملية نقل البضائع بين بولندا والدول غير الأعضاء في الاتحاد الأوروبي فإنه يتم وفقاً للقانون الجمركي وتصنيفات الاستيراد والتصدير. كافة القوانين المتعلقة بالرسوم والتخليص الجمركي والواجبات الجمركية تم تحديدها على المستوى الاتحادي بالرغم أن الأعراف التي سارت عليها الدول الأعضاء ما زالت سارية وملزمة (مثل الأطر الفنية والإجرائية) .

٢.٢.٣. فرض ضريبة على الصفقات التي تخضع للقانون المدني

يتم فرض الضريبة التي تخضع للقانون المدني على الصفقات التي تبرم بين الشركات خلال الأنشطة الاقتصادية التي تقوم بها .

يتم دفع الضريبة التي تخضع للقانون المدني خلال أربعة عشر يوماً من تاريخ إبرام الصفقة .

٢.٢.٤. الرسوم الجمركية وضريبة الحصر

الجمرك

بدءاً من ١ مايو عام ٢٠٠٤ أصبحت الأراضي البولندية ضمن الإتحاد الجمركي للاتحاد الأوروبي، هذه الحقيقة

III. 2. 2. 5. المناطق الجمركية الحرة

إن المنطقة الجمركية الحرة كيان قانوني مستقل غير مسكون يشكل جزءاً من مساحات جمركية أوسع نطاقاً منها، وتعامل المنطقة الحرة على أنها دولة أجنبية حيث يتم فيها تطبيق نظام جمركي موحد. وتخضع جميع مداخل المنطقة ومخارجها للمراقبة الجمركية.

ومن ميزات المناطق الحرة أن السلع الأجنبية (القادمة من خارج الاتحاد الأوروبي والمنطقة الاقتصادية الأوروبية) تباع فيها خالية من رسوم الإستيراد وضريبة الحصر والضريبة على القيمة المضافة.

في بولندا سبع مناطق حرة (١٦ آذار/ مارس ٢٠٠٩):

خارطة المناطق الحرة



استيراد السلع مثل مواد الخام من الدول غير الأعضاء في الاتحاد الأوروبي إلى الاتحاد الأوروبي وإلى بولندا يلزم دفع الضريبة على القيمة المضافة والرسوم الجمركية في البلد الذي يتم فيه إجراء التخليص الجمركي أو في بلد المقصد. الإجراءات تتبع للالتزامات المرسل وإجراءات التوصيل.

ضريبة الحصر

ينظم قانون ضريبة الحصر إنتاج وتجارة السلع المنسجمة مثل (زيت المحركات، وقود التدفئة والغاز، والمنتجات الكحولية والتبغ) بالإضافة إلى السلع غير المنسجمة والتي تخضع لضريبة الحصر.

دافع الضريبة

- الشخصية الاعتبارية،
- المنظمة التي لا تعتبر شخصية اعتبارية،
- الأفراد الذين يبرمون الصفقات للسلع التي تشملها ضريبة الحصر.

موضع الضريبة

- إنتاج السلع المنسجمة التي تشملها ضريبة الحصر،
- نقل البضائع المنسجمة التي تشملها ضريبة الحصر
- من المخازن الضريبية،
- تصدير واستيراد السلع المنسجمة التي تشملها ضريبة الحصر،
- شراء السلع المنسجمة التي تشملها ضريبة الحصر داخل الاتحاد الأوروبي،
- إيصال السلع المنسجمة التي تشملها ضريبة الحصر داخل الاتحاد الأوروبي.

النسب الضريبية موضحة على أنها تشكل نسبة مئوية من قيمة السلع أو بالإشارة إلى الحجم (حيث توضع الضريبة على الوحدة الإنتاجية)



خارطة المستودعات الجمركية



٢.٢.٦.٣.٣ المستودع الجمركي للسلع

إن المستودع الجمركي عبارة عن مبنى أو مساحة مضبوطة أخرى يمكن فيها تخزين البضائع الخاضعة للرسوم الجمركية (القادمة من خارج الاتحاد الأوروبي والمنطقة الاقتصادية الأوروبية) ومعاملتها وتصنيعها بدون دفع الرسوم الجمركية المترتبة عليها وذلك بالإشراف المشترك من قبل القائم باستيرادها أو وكيله ومن السلطات الجمركية. هناك مستودعات جمركية تابعة للدولة و أخرى أهلية. وتعمل المستودعات الأهلية بناءً على تراخيص رسمية.

الفائدة الرئيسية من وجود المستودعات الجمركية هي تأجيل أداء جميع المستوجبات المالية المفروضة على السلع المستوردة (بما في ذلك رسوم الاستيراد وضريبة الحصر والضريبة على القيمة المضافة) لحد تاريخ إدخالها للاستهلاك داخل بولندا.

هناك سبع مستودعات جمركية في بولندا (١٦ آذار/ مارس ٢٠٠٩).

III.2.2. الضرائب المحلية

تخص أهم الضرائب المحلية رجال الأعمال:

ضريبة الغابات:

- الغابات المحتوية على أشجار يقل عمرها عن ٤٠ سنة
- الغابات المسجلة فرديا في سجل الآثار

نوع الضريبة	خصوصية الضريبة	القاعدة الضريبية
ضريبة الأملاك	- الأراضي المستخدمة في النشاط الاقتصادي، - المباني وأجزاؤها، - المنشآت أو أجزاؤها المستخدمة في النشاط الاقتصادي.	- الأراضي والمباني تحتسب على مساحتها، - المنشآت تحتسب على قيمتها.
ضريبة المركبات	- الشاحنات التي يزيد وزنها عن ٣.٥ طن، - المقطورات، - الحافلات.	- الوزن الكلي المسموح به للمركبات كالشاحنات والمقطورات، - عدد مقاعد الجلوس في الحافلات.
ضريبة الغابات	- النشاطات المرتبطة بالإستفادة من الغابة.	- عدد الهكتارات الوارد في سجل الأراضي والمباني.
الضريبة الزراعية	- الأراضي الصالحة للزراعة، - الأراضي المغطاة بالأشجار والشجيرات الداخلة في الأراضي الصالحة للزراعة، - ماعدا الأراضي المستخدمة للنشاط الاقتصادي غير الزراعي.	- تحتسب المزروعات على عدد الهكتارات المحسوبة اعتمادا على تصنيف نوعية الأرض، - تحتسب الأراضي الأخرى على عدد الهكتارات الوارد في سجل الأراضي والمباني.

يعود تحديد المعدلات الضريبية والإعفاءات عن ضريبة الأملاك الى قرار المجالس المحلية شريطة ألا تتعدى المستويات المنصوص عليها بالقانون.

أمثلة من الإعفاءات المقررة قانونيا:

ضريبة الأملاك:

- العقارات المستخدمة من قبل الجمعيات لإجراء نشاطاتها القانونية لخدمة الأطفال والشباب
- الأراضي والمباني المسجلة فرديا في سجل الآثار وذلك بعد استيفائها لشروط معينة
- الأراضي غير الصالحة للزراعة والأراضي الإيكولوجية الصالحة للزراعة باستثناء الأراضي المستخدمة في النشاط الاقتصادي والأراضي ذات الامتيازات الدبلوماسية والحصانة بناءً على الأحكام والاتفاقيات أو التقاليد المعترف بها.

الضريبة الزراعية:

- الأراضي الصالحة للزراعة ذات النوعية المتدنية
- الأراضي المخصصة لزرع مزروعات جديدة بحيث لا تزيد مساحتها عن ١٠٠ هكتار وذلك بعد استيفاء شروط معينة

معدلات الضريبة

يحق للزوجين أو لأحد الوالدين المرّبي لطفله وحده احتساب ضريبة الدخل إما سويةً أو بشكل منفصل وذلك بعد استيفاء شروط معينة باستثناء حالة اختيار الضريبة الخطية من أحدهما. ويتيح القانون الخاص بضريبة الدخل الإمكانية لعمل بعض الخصومات الضريبية أو التخفيض من المعدلات الضريبية الخاصة بالمكاسب المحصول عليها من قبل الأشخاص غير المقيمين في بولندا. لذا فعند القيام باحتساب الضريبة المستحقة من الضروري الأخذ بعين الاعتبار محل الإقامة للشخص غير المقيم في بولندا وكذلك أحكام الاتفاقيات الثنائية الخاصة بتفادي الازدواج الضريبي.

في حالة توظيف ومكافأة العاملين تقع على صاحب العمل مسؤولية عدّ وحساب الضرائب المستحقة عليهم وأداء سلفة عنها شهريا إلى الجهاز الضريبي المختص.

وعلى الأشخاص الأفراد الذين يستلمون دخلهم من الخارج الالتزام بعدّ وحساب الضريبة المستحقة عليهم بأنفسهم وكذلك بأداء سلفة عنها.

مصدر الدخل	معدل الضريبة
- عقود العمل - عقود القانون المدني - نشاطات مؤداة شخصيا (بما في ذلك أعضاء مجالس الإدارة)، - نشاطات الأعمال (التوظيف ذاتيا) – وذلك في حالة عدم إختيار الضريبة الوحيدة (الخطية) - خدمات تأجير - غيره	- ١٨ بالمئة لحد ٨٥٥٢٨ زلوتي بولندي - ٣٢ بالمئة فوق ٨٥٥٢٨ زلوتي - إعفاء ضريبي قدره ٥٥٦.٢ زلوتي
- نشاطات الأعمال (التوظيف ذاتيا) – وذلك في حالة إختيار الضريبة الوحيدة (الخطية) - مكاسب من رأس المال ومن الفوائد	١٩ بالمائة
- مكاسب ناتجة عن رسوم التراخيص (اقتطاع الضريبة) وخدمات غير منقولة بموجب الغرض الذي ينطبق عليها	٢٠ بالمائة
- بعض أنواع الدخل: - خصم تكاليف سفرات عمل بما في ذلك ثمن المصروفات اليومية وتكاليف التنقل والإسكان، - مصروفات صاحب العمل على تدريب عامله ورفع مؤهلاتهم، - قيمة بعض مصروفات صاحب العمل على المسكن لعامليه.	- خصومات ضريبية

* هي معدلات جديدة سارية المفعول منذ ١ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩



٢.٣.٢.٣.٣. ضريبة الميراث والتبرع

يخضع لها الأشخاص الأفراد.

خصوصية الضريبة

إكتساب الأفراد للممتلكات في بولندا أو لحقوق الملكية الممارسة في بولندا نتيجة لما يلي:

- الميراث، التركة
- التبرعات،
- الإلغاء غير المربح للملكية المشتركة.

القاعدة الضريبية

هي القيمة الناتجة عن خصم الديون والأعباء والتي يتم احتسابها وفقا لحالة الممتلكات أو لحقوق الملكية بتاريخ اكتسابها وذلك بناءً على أسعار السوق في يوم نشأة الالتزام الضريبي.

معدل الضريبة

يعود المعدل الى نسبة القرابة الشخصية بين الممنوح له والمانح للممتلكات أو لحقوق الملكية. كلما ابتعدت العلاقة بينهما كلما زاد المعدل الضريبي المطبق متراوحا بين ٣ بالمائة و ٢٠ بالمائة.

وينص القانون على عدد من الإعفاءات من ضريبة الميراث والتبرع، و هي:

- إستلام شقة أو عمارة لا تزيد مساحتها عن ١١٠ متر مربع وذلك بعد استيفاء شروط محددة،
- إستلام ممتلكات أو حقوق الملكية من شخص واحد خلال السنوات الخمس الماضية لا تزيد قيمتها عن ٩٦٣٧ زلوتي إعتقادا على العلاقة الشخصية ما بين الممنوح له والمانح لهذه الممتلكات أو حقوق الملكية،

إن فرص القيام بأعمال في بولندا تعتبر جذابة جدا. وفضلا عن المؤشرات المرتفعة للنمو الاقتصادي في السنوات الخمس الماضية فقد استطاعت بولندا تجنب عواقب الأزمة المالية العالمية التي أثرت على بعض الدول الأخرى. وهناك عدة دواعٍ لهذا النجاح أهمها أن بولندا ما زالت تتوقع زيادة الناتج المحلي الإجمالي لعام ٢٠٠٩ مع وجود تكهنات اقتصادية إيجابية للسنوات المقبلة.

القطاع المصرفي مستقر وأهم المؤشرات الخاصة بالاستثمارات الخارجية المباشرة ممتازة ، وترتقي الاستثمارات المنفذة من قبل السلطات المحلية إلى مستويات عالية. وستساهم الصناديق البنوية الاتحادية في توطيد اتجاه النمو حفاظا على الحجم الكبير والمتزايد للاستثمارات. إن استمرار الدعم الحكومي للاستثمارات الخارجية المباشرة مضمون بموجب القوانين المتعلقة بالمناطق الاقتصادية الخاصة وهو الشيء الذي يزيد من امتياز الفرص الاستثمارية المباشرة الطويلة الأجل.



٣.١١١. حوافز الإستثمار

وهذا المبلغ سيزيد بناءً على زيادة المشاركة المحلية الضرورية للحكومة البولندية. وسيوفر الدعم المالي من خلال برامج عملية. أهمها ثلاثة هي: البنية التحتية والبيئة، الاقتصاد المبتكر المتجدد، والمورد البشري. فضلا عن ذلك، كل إقليم يملك خاصية لبرنامجي العملي.

سيوفر الدعم المالي ليس منح استثمار (مجتمعة في حدود مقبولة لمساعدة المنطقة) وحسب وإنما هناك أيضا أنواع أخرى من المساعدات، من بينها:

بحث وتنمية منح الفعاليات (R&D)، منح البيئة، منح التدريب.

تقدم المساعدات على أساس استرجاع نفقات الكلفة، وهذا يعني أن المستثمر يجب أن يمتلك مصدرا ماليا خاصا به (ربما بشكل قرض).

في حالة منح الاستثمار ينبغي أن توجه لإسناد الإستثمارات الإبتكارية من أجل خلق تقنية جديدة وحلول استراتيحية، منتجات، خدمات، وخطط تستهدف زيادة الإنتاج والتصدير وإحداث تغيير لوجستي كمي في الشركة.

تعتبر فرص العمل (البنزس) في بولندا جذابة. وهذا يعود إلى القاعدة الثابتة للنمو الاقتصادي خلال السنوات الماضية. لم تتأثر بولندا بالأزمة الاقتصادية العالمية بنفس الطريقة التي تأثرت بها تلك الدول، وذلك لعدة أسباب أهمها أن بولندا ما تزال تسجل نموا في الناتج المحلي الإجمالي لسنة ٢٠٠٩ مع توقعات إيجابية للسنوات المقبلة.

القطاع المصرفي مستقر والمؤشرات الأساسية للاستثمارات الأجنبية المباشرة ممتازة ثم أن الاستثمارات الحكومية هي في أعلى مستوياتها علاوة على ذلك، فإن الصناديق المالية من الإتحاد الأوروبي ستحدد هذا التوجه وستحافظ على حجم الاستثمار بمستوى عالٍ وحتى متزايد.

المساعدات العامة في الصناعة للاستثمارات الخارجية المباشرة مضمونة باتفاقيات حول المناطق الاقتصادية الخاصة (SEZ). الفرص كبيرة ومشجعة للغاية بالنسبة للاستثمارات المباشرة طويلة الأمد.

٣.١.١١١. الصناديق البنوية للإتحاد الأوروبي ٢٠٠٧ - ٢٠١٣

ستكسب بولندا في الفترة من ٢٠٠٧ إلى ٢٠١٣ ٦٧.٣ بليون يورو من الصناديق البنوية المالية للإتحاد.

٣.١١١. حوافز الإستثمار

القيمة المتوقعة لمؤشرات الإنفاقات على تحقيق الأهداف الاستراتيجية لمقررات لشبونة يمكن الوصول إليها من خلال تركيز النشاط المالي الجماعي الخاص بالفعاليات التابعة لنظام النقل الوطني وربطه بالنظام

الجدول الآتي يوضح كل البرامج العملية المتوفرة في بولندا:

تسمية	شبه المال الكلي	المبلغ بلايين - يورو
برامج عمل - البنية التحتية والبيئة	41.90	27.9
برامج عمل - الاقتصاد المبتكر	12.40	8.3
برامج عمل - المورد البشري	14.60	9.7
برامج عمل - تنمية شرق بولندا	3.40	2.3
برامج عمل - المساعدة التقنية	0.80	0.5
برامج العمل المحلية الستة عشر	24.90	16.6
برامج التعاون الإقليمي الأوروبي	-	0.7

المصدر: وزارة تنمية الأقاليم

الأوروبي، خصوصا فيما يتعلق بتطوير البنية التحتية للنقل والنقل بين البلدان بما يتناسب ومبادئ احترام قواعد التطور المتوازن.

إن (IaE OP) يحتوي على ١٥ أولوية هي:

إدارة المياه والمجاري،

إدارة القمامة وحماية الأراضي،

إدارة الموارد الطبيعية ومقاومة مخاطر البيئة،

المبادرات الرامية لتطويع المؤسسات لمتطلبات حماية البيئة،

حماية البيئة وتشجيع عادات حماية البيئة بين الناس،

ten-t الطرق وشبكات النقل الجوي،

النقل الصديق للبيئة،

النقل الأمين وشبكة النقل الوطني،

استلمت بولندا ٦٧.٣ بليون يورو للسنوات ٢٠٠٧ - ٢٠١٣.

البرنامج العملي - البنية التحتية والبيئة - أي أي إي أو بي (IaE OP)

أخذين بعين الاعتبار احتياجات النقل وحماية البيئة وأنواعا أخرى من البنية التحتية خصصت نسبة ٤١.٩ بالمئة من مجموع مكونات الاعتماد المالي لهذا البرنامج في نطاق (NSFR). وهذا ممول من قبل الاعتماد المالي التابع للتنمية الإقليمية الأوروبية (ERDF) والاعتماد المتناسك.

إن (IaE OP) يدعم الاستثمارات المفصلية بهدف المحافظة على ظروف البيئة وتطويرها. هذه المسائل المرتبطة بالتنمية المتوازنة سيكون لها أهمية رئيسية نظرا لأساليب الاستثمار المتجددة باستمرار في مجال الطاقة:

الاستثمار الضروري في مجال تنويع مصادر الطاقة التقليدية باستعمال اليات السوق التجارية.

الاستثمار في مجال تجديد الطاقة، تقنين نسبة الطلب على الطاقة والخطط الصديقة للبيئة. الاستثمارات ذات الأهمية المفصلية إقليميا وما هو أبعد من ذلك المتعلقة بالبنية الاجتماعية التحتية (الرعاية الصحية، الثقافة والتعليم العالي) سنكمل تلك المجالات.

الاستجابة السريعة في حالة ظهور أي معوقات في التنفيذ.

يحتوي رأس المال البشري (HC OP) على خمسة أولويات للتنفيذ على المستوى المركزي:

التشغيل والتكامل الاجتماعي،

تنمية المصادر البشرية وتكييف طاقة المؤسسات وتحسن الظروف الصحية للناس العاملين،

جودة عالية للنظام التعليمي: التعليم العالي والعلوم،

الحكم الجيد.

يحتوي (HC OP) على خمس أولويات تنفذ على الصعيد الإقليمي:

سوق العمل مفتوح للجميع،

تشجيع التكامل الاجتماعي،

تطوير التعليم والمنافسة بين الأقاليم،

المساعدة التقنية.

البرنامج العملي- الاقتصاد المبتكر (IE OP)

هو ممول من طرف (EFRD).

إن ١٢.٤ بالمائة من عموم صندوق الدعم المالي الهيكلي سيخصص إلى (IE OP).

يفترض أن القيم العليا لمؤشرات قيمة الأداء سيتم تحقيقها في نطاق هذا البرنامج. إن هدف (IE OP) الأساسي هو زيادة عدد الابتكارات من خلال زيادة مخصصات البحث والتطوير، تطوير التعاون بين مجال (B&R) والمؤسسات وكذلك تنويع طاقة المشاريع. على الاستثمار أن يتجاوز مع احتياجات السوق الجماعية.

بنية تحتية صديقة للبيئة وفعالية الطاقة،

حماية الطاقة، بما في ذلك تباين تحويلات مصادر الطاقة،

الثقافة والموروث الثقافي،

حماية الصحة وتحسين قدرة نظام الرعاية الصحية،

البنية التحتية للتعليم العالي،

المساعدة التقنية- صندوق التطور الإقليمي الأوروبي،

المساعدة التقنية- الدعم (الصندوق) التماسكي.

البرنامج العملي- القوة البشرية (HC OP)

هو ممول من قبل الصندوق الأوروبي الاجتماعي (ESF).

نظرا إلى حجم المشاكل الاجتماعية فإن ١٤.٦ بالمائة من المبالغ الأساسية من الصندوق الأوروبي الاجتماعي سيخصص على تنفيذ الخطط التي كان الصندوق المذكور يساهم في تمويلها. القسم الأعظم من تلك المبالغ ضمن البرنامج سيركز على إنجاز أهداف لشبونة الاستراتيجية.

سيركز البرنامج على دعم المجالات التالية: التشغيل أو التوظيف، التعليم، التكامل الاجتماعية، تنمية تكييف المستخدمين والمؤسسات، وكذلك قضية تنمية الموارد البشرية في المناطق الريفية. وهذا سيخلق إدارة عامة معطاءة على كافة الأصعدة، ثم تنفيذ مبدأ الحكم الجيد والرعاية الصحية للموارد البشرية.

الهدف العام للبرنامج هو تمكين إمكانات موارد بولندا البشرية الكلية من خلال تشغيلها، تكييف العاملين والمؤسسات، رفع مستوى تعليم وتنظيف المجتمع، تقليل مساحات العزل الاجتماعي ودعم تطوير الهياكل الإدارية للدولة.

جمع كافة المناطق المدعومة من قبل صندوق (الدعم) الاجتماعي الأوروبي (ESF)، أما الموارد فهي مركزة على برنامج واحد يتكون من مكونين: مركزي وإقليمي ناجمة عن ضرورة تأمين نظام متنسق متماسك لتنفيذ برنامج الدعم الاجتماعي الأوروبي في بولندا. خلق مؤسسة إدارية واحدة سوف تسهل السيطرة على تنفيذ البرنامج، بينما يتم في الوقت نفسه توفير

3. III. حوافز الإستثمار

يغطي مدى (OP DEP) مناطق تدخل البرامج الأخرى التي نظرا لحجم عملها والنتائج المتوقعة طويلة الأمد، يمكن أن يكون لها تأثير خاص على مسيرة العملية. هذا البرنامج هو عنصر دعم إضافي في إطار الصناديق الهيكلية الذي يقوي عمل البرامج الأخرى في شرق بولندا.

الهدف من البرنامج العملي لتطوير شرق بولندا هو "تعزيز حركة التنمية الاجتماعية والاقتصادية لشرق بولندا عملا بمبدأ التنمية المستدامة".

الغرض الأساسي من البرنامج هو أن يبلغ أهدافه المتوخاة من خلال تحقيق أهداف خاصة تسمى:

تحفيز تنمية المعرفة المستندة على الاقتصاد التنافسي، تحسين الوصول إلى شبكة الإنترنت بنطاقها الواسع في شرق بولندا،

تطوير وظائف المدن في محافظات منتقاة، تحسين الوصول إلى مستوى شبكات المواصلات في محافظات شرق بولندا،

رفع مستوى السياحة المتوازنة وتطوير اقتصاد عموم المنطقة،

جعل عملية برنامج التنمية العملي (OP) لشرق بولندا أكثر ملموسية .

قسم البرنامج العملي (OP DEP) يشمل خمس أولويات:

1. اقتصاد حديث

تنشيط البنية التحتية للجامعات،

دعم المؤسسة والمساهمة في تمويل آليات دعم الابتكارات،

التشجيع والدعاية والتعاون المشترك.

البرنامج يدعم الابتكار على المستوى الوطني. أما الابتكار على مستوى الأقاليم فسيكون مدعوما ومشجعا ضمن البرامج العملية للأقاليم.

الهدف الرئيسي من الابتكار الاقتصادي للبرنامج العملي هو تطوير الاقتصاد البولندي القائم على أساس إنشاء مؤسسات ابتكارية.

تفاصيل أهداف البرنامج تشمل: زيادة روح الابتكار لدى المؤسسات، رفع مستوى تنافس العلوم البولندية، ابتكار أفضل، خلق وظائف دائمة ثم زيادة استخدام (ICT) - تقنية الحاسوب في الاقتصاد.

أما (IE OP) فيتضمن تسع أولويات هي:

البحث وتطوير التقنيات الجديدة،

البنية التحتية - R&D،

رأسمال للابتكار،

الاستثمار في التجهيزات المبتكرة،

نشر الابتكار،

الاقتصاد البولندي في الأسواق العالمية،

تأسيس إدارة إلكترونية لمجتمع المعلومات،

زيادة الابتكار الاقتصادي لمجتمع المعلومات،

المساعدة التقنية.

البرنامج العملي لتطوير شرق بولندا (OP DEP)

البرنامج العملي لتطوير شرق بولندا (OP DEP) ممول من طرف (ERDF).

السبب في تطوير هذا البرنامج هو بفضل الدعم المالي الإضافي الذي منح من قبل صندوق التطور الإقليمي الأوروبي للمناطق الخمس الأكثر حرمانا: لوبلين، كارباتسكه، بودلاسكه، شفينتوكشيسكه و فارميا ومازور. تتصف هذه المحافظات بانخفاض مستوى المعيشة، انخفاض ديناميكية التطور الاقتصادي، فقر وتأخر وعدم كفاية البنية التحتية للنقل وعدم كفاية عوامل النمو.

الاتساق بين خطة الإقليم وأهداف وأولويات البلاد والاستراتيجيات الأوروبية، مع الأخذ بالاعتبار الفعاليات المتعلقة بالدعم الحكومي لقطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة (معياري موحد لمنح المعونة طبقاً للمستوى الوطني).

٣ بالمئة كحد أعلى من حصص ERDF المخصصة لكل من البرامج العملية الستة عشر يمكن أن تستخدم في مشاريع السكن المطابقة للمتطلبات المرسومة. هذه الفعاليات ملزمة لمشاريع الخاصة بالبرامج العملية الستة عشر والتي تخص مناطق المدن المهددة بالاضمحلال والانعزال الاجتماعي. مثل هذه الحلول على الرغم من كونها مخططة ومقررة على المستوى الإقليمي إلا أنها ستشكل مكوناً أساسياً للفعاليات المرتبطة بتحسين حالة السكن والمعيشة المشمولة في سياسة الحكومة المتعلقة بالسكن.

القوانين العامة لمشاريع التنمية

قبل التقديم على منحة معينة، على المقاول المتعهد أن يعرف ما يلي:

غرض المشروع،

وتأثيره المتوقع والفوائد المتوخاة من المشروع،

بداية تاريخ ونهاية المشروع،

بالإضافة إلى فترة كل مرحلة من مراحل المشروع،

وكذلك مسيرة المشروع أو طريقة تنفيذه،

والناس المشمولين بالمشروع،

والتكاليف المشمولة،

والأعمال الضرورية لغرض المشروع بالمشروع،

والمعوقات والمخاطر المحدقة بالمشروع بالمشروع،

مع تحليل المصادر المالية،

وتحليل المتطلبات لكي تتناسب مع فائدة المستفيد والمشروع (فيما إذا كانت مؤهلة للمساهمة بالتمويل أم لا)،

تحليل الجوانب التقنية والمالية للمشروع.

II: البنية التحتية للمجتمع المعلوماتي

شبكة الإنترنت العريضة النطاق لشرق بولندا،

مراكز المحافظات المتنامية،

أنظمة النقل البلدي العام،

البنية التحتية للنقل الجماعي المريح.

III: البنية التحتية للنقل

البنية التحتية للطرق.

IV: التطوير المتوازن للقوة السياحية المرتكزة على الظروف الطبيعية

التشجيع الداعم للتنمية السياحية،

تنمية مسالك الدراجات الهوائية.

V: المساعدة التقنية

دعم عملية إنجاز البرنامج وترويجه.

البرامج العملية للأقاليم

ربع الميزانية (٢٤.٩ بالمئة) تقريباً مخصصة للاستثمار في تطوير الأقاليم.

إن مسوغ تحضير البرامج العملية الستة عشر نابع من لامركزية برمجة تنمية الأقاليم، والتأثير المتزايد لتدابير النشاطات التنموية للإدارة العامة، وقدرة البعد المدني والحكومي نفسه، وكذلك نظراً للاستعمال الفعال للمقاييس البناءة للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٦ من قبل المقاطعات التابعة للبرامج العملية الستة عشر. إن أغراض البرامج العملية الستة عشر مُقررة بالاتفاق مع المحافظات بالاعتماد على استراتيجيات التنمية الإقليمية. وهي من الجانب الآخر تصب في أهداف NSFR، كزيادة المنافسات الفردية بين الأقاليم وتشجيع التنمية المتوازنة.

كل البرامج العملية الستة عشر لها نفس البنية، لكن مكوناتها ومصادر تمويلها مفصلة أو مقاسة على المستوى الإقليمي. الحاجة إلى هارمونية قائمة الفعاليات المقررة والخاضعة للبرامج الإقليمية هي ناتجة عن عدد من الوعود التي من أهمها تأمين

3.iii. حوافز الإستثمار

المناطق الاقتصادية الخاصة في بولندا



المصدر: الوكالة البولندية للإعلام والاستثمارات الخارجية
PAIiIZ

تبين الخارطة أعلاه القواعد الأساسية لكافة المناطق الاقتصادية الخاصة الأربعة عشرة (مصدر PAIiIZ). بالإضافة إليها هناك مناطق عديدة تتضمن ضواحي تساعد المستثمر على تموضع مشروعه في الموقع الأكثر ملاءمة. مجمل مساحة المناطق الاقتصادية الحالية هي ١٢٥٣١ هكتار، علماً أن المساحة الكلية للمناطق الاقتصادية الخاصة يجب ألا تتجاوز ٢٠ ألف هكتار. إذا كان المقاول مهتماً بالاستثمار في موضع متميز يقع حالياً خارج نطاق المناطق الاقتصادية الخاصة يمكن (تحت شروط خاصة) ضمّه إلى المناطق الاقتصادية الخاصة.

شروط ربط حركة الأعمال التجارية بالمناطق الاقتصادية الخاصة هي كالآتي:

الإفناق الاستثماري يجب أن يكون بحدود مئة ألف يورو على الأقل،

أن تكون حصة المقاول ٢٥ بالمئة على الأقل،

على الاستثمار أن يستمر لخمس سنوات على الأقل اعتباراً من تاريخ اكتمال الاستثمار، وثلاث سنوات للمشاريع الصغيرة والمتوسطة (SMEs)،

يجب أن تبقى مواقع العمل المستحدثة لما لا يقل عن خمس سنوات اعتباراً من تاريخ التعيين، وثلاث سنوات في حالة المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

بغض النظر عن طبيعة البرنامج، على المرء أن يأخذ بالحسبان الحقائق الآتية:

إن السلطات المالية لا تصادق على أية منحة مالم تُقدّم مع مشروع متكامل منطقي ومتماسك،

إن تطوير المشروع يتطلب الاستهلاك المناسب للوقت والمال،

لا تحصل كل المشاريع أو الخطط على الدعم (لأن الفشل في تلبية المعايير أو التماشي مع الإجراءات سيعرض المشروع للرفض)،

على المشروع أن يُوجّه إلى مجموعة خاصة واضحة من المنفعين وأن يستجيب إلى الاحتياجات الموثقة،

على المشروع أن يتضمن جدول وقت مفصل للعمل وتقييم التكاليف وكذلك نظام الترويج والرقابة والتقييم،

يجب أن تحسب تكاليف المشروع بشكل معقول مبنيّ على أساس الكلفة الأساسية المستهدفة مع الأخذ بعين الاعتبار شطبها لأية ظروف طارئة غير متوقعة،

على المنتفع أن يؤمن تواصل المشروع لخمس سنوات على الأقل وفي حالة المقاولات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) ثلاث سنوات على الأقل بعد اكتمال المشروع.

3.ii.iii. المناطق الاقتصادية الخاصة (SEZ)

هي مناطق معلّمة ذات بنية تحتية محلية مدعومة، فيها نشاط عملي وتجاري يمكن أن يتواصل على أساس شروط تفضيلية (الإعفاء من ضريبة الدخل). إن الهدف الأساسي لتوفير الدعم العام ضمن نطاق المناطق الاقتصادية الخاصة بهدف المساعدة في تقليل التفاوت التنموي بين الأقاليم، من خلال تقوية التماسك الاقتصادي والاجتماعي. من أجل العمل ضمن المناطق الاقتصادية الخاصة والاستفادة من الإعفاء المذكور يجب على المستثمر الحصول على ترخيص خاص صادر من طرف سلطات المناطق الاقتصادية الخاصة.

٣. تحضيرات أماكن عمل جديدة- هذا النوع من الإعانة المالية يمكن أن يقدم كتعويض مقابل تكلفة تجهيز موقع أو وظيفة العمل.

كمية هذا التعويض محدودة ولا يمكنها أن تكون أعلى من ست مرات من متوسط الراتب الشهري في بولندا.

٤. حول تدريب العمل المعتمد على هذا البرنامج - يمكن لمكتب العمل أن يوفد شخصا للتدريب خارج نطاق عقد العمل مع رب العمل. مدة تقديم العمل لا يمكن أن تكون أقل من ثلاثة أشهر ولا أكثر من ١٢ شهرا. في هذه الحالات سيدفع مكتب العمل أجور المجموعة المختارة. عندما تنتهي فترة التدريب من الممكن أن تعقد اتفاقية العمل مع الأشخاص المختارين.

٥. الدعم المالي لبرنامج التدريب لكل العاملين الأساسيين والذين بإمكانهم إحرار مؤهلات ومهارات مهنية جديدة خلال العمل التطبيقي للوظيفة المعطاة.

٦. تعويض اشتراكات التأمين الاجتماعي في حالة توظيف شخص عاطل عن العمل موفد من قبل مكتب العمل. تعويض التأمين الاجتماعي إلى حد ٣٠٠ بالمنة من الحد الأدنى للراتب الشهري في بولندا مبني على أساس العقد المبرم بين السلطات ورب العمل. المبلغ يمكن تعويضه بعد تحقيق شرطين هما: أن الشخص الموفد من قبل مكتب العمل قد جرى تشغيله بوظيفة كاملة خلال ١٢ شهرا وأن هذا المستخدم ما زال يعمل بعد ١٢ شهرا المذكورة.

إن المنحة والإعفاء CIT يمكن أن يحول إلى غرض نافع من قبل المستثمر عند نهاية المدة المعطاة من قبل المنطقة الاقتصادية الخاصة (حاليا هي حتى ٢٠٢٠) لكن على أن لا تتخطى الوفرة المسموح بها للمساعدة الإقليمية. على أن إعفاء CIT يقود فقط إلى المنفعة المجتناة من الفعاليات المدارة داخل أو ضمن SEZ .

على المستثمر ضمن ترخيص SEZ، أن يوفر كلفة الاستثمار، المستوى المطلوب من التشغيل، تاريخ استهلال المشروع والمدة المقررة لتنفيذ كافة التعهدات المذكورة في الرخصة التي عادة ما تكون نافذة المفعول حتى نهاية المدة الممنوحة من قبل SEZ . ستأخذ الإجراءات ثلاثة إلى أربعة أشهر لإكمال كافة المتطلبات اللازمة للحصول على ترخيص SEZ والبدء بنشاط مشروع العمل المعنون إلى إعفاء CIT. تجمع إدارة SEZ سنويا الرسوم لإدارة SEZ.

III.٣.٣. آليات سوق العمل

بإمكان الشركات تشغيل الناس العاطلين عن العمل عن طريق مكاتب العمل المحلية التي تقوم بدعم المقاولين مستخدمة آليات عمل متنوعة. تشمل الأشكال الرئيسية للمساعدة الفعاليات التالية:

١. المساعدة أثناء عملية تشغيل العاملين ذوي المؤهلات المناسبة. قبل كل شيء، يقوم مكتب العمل بجمع ونشر الدعاية للعمل وإعلام المقاولين (المتعهدين) بالمرشحين الأقوياء؛ بعدها يبادر وينظم الاتصالات ومقابلات الناس المشغلين مع أرباب العمل. يمكن كذلك إعلام مكتب العمل بالحالة الراهنة وبالتغيرات المخططة لسوق العمل. غالبا ما تكون هناك مناسبات أو فعاليات مختلفة منظمة، كتبادل العمالة. تُنفذ المساعدة في عملية التشغيل من قبل معتمدي الخدمات الاستشارية الموفرة بهدف التعريف بالمرشحين أو الدعاية للوظيفة.

٢. تداخل الأعمال- هذا النوع من الوظائف يوفر وظائف مساعدة للعاطلين تقوم على الاتفاق بين مكتب العمل ورب العمل. هذا البرنامج يستهدف الناس العاطلين الموجودين في حالات صعبة في سوق العمل، إن مكتب العمل يعرض أرباب العمل جراء تكاليف أجور الناس العاملين المشمولين بهذا البرنامج. أما مدة هذا الجدول وكمية التعويض فتعتمد على طبيعة المجموعة المستهدفة.

ينبغي للمؤسسات العاملة ضمن القوانين والأنظمة والممارسات الإدارية المرعية في البلدان التي يعملون فيها وطبقا للاتفاقيات الدولية ومبادئها وأهدافها أن تأخذ بعين الاعتبار الحاجة لحماية البيئة، الصحة العامة والأمان، وبشكل عام لتوصيل فعاليتهم بطريقة تسهم في إنجاز هدف التنمية المستدامة،

ينبغي على المؤسسات بشكل مباشر أو غير مباشر ألا تعرض، أو تعد، أو تعطي أو تطلب رشوة أو منفعة لغرض الحصول على المنافع غير المقبولة،

وعندما تتعامل مع المستثمرين والمؤسسات يجب أن يكون ذلك طبقا إلى الأعمال التجارية والممارسات التسويقية والدعائية الصحيحة وينبغي اتخاذ كل الخطوات العقلانية لضمان الأمان ونوعية البضائع والخدمات المقدمة.

المتعهد أو المقاول المهتم بالدعم من سلطة العمل يجب أن يكون على اتصال مع مكتب العمل المناسب وأن يقدم الوثائق والأوراق المطلوبة بالاعتماد على الدعم المطلوب.

٣.٤.١١١. دليل OECD - المؤسسات المتعددة الجنسيات

دليل OECD (منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية) الخاص بالمؤسسات المتعددة الجنسيات مرفق بإعلان OECD الخاص بدليل الإستثمار والمؤسسات المتعددة الجنسيات. وهو يحتوي على توصيات، توفر المبادئ الطوعية والمواصفات المطلوبة للمشاريع التجارية والاقتصادية المسؤولة الموصلة إلى الشركات متعددة الجنسية في أو من الدول التي انضمت إلى هذا الإعلان. لقد ساهم مجتمع التجارة والأعمال وممثلو العمل والمنظمات غير الحكومية في تطوير هذه التعليمات. إن تعريف المؤسسات المتعددة الجنسيات يعني عادة أنها تضم شركات أو ارتباطات أخرى وضعت في أكثر من دولة حتى ربطت بشكل يمكنها من تنسيق عملياتها بطرق مختلفة. يغطي الدليل أصول التعيين في مؤسسات التجارة والأعمال وحقوق الإنسان، والبيئة، وكشف المعلومات، ومحاربة الفساد والرشوة، واهتمامات المستهلك، والعلم والتكنولوجيا بالإضافة إلى المنافسة والضريبة.

حسب مجلس إدارة OECD يجب على كل دولة منظمة أن تؤسس نقطة اتصال وطنية (NCP). هذه النقطة عبارة عن كيانات مسؤولة عن ترويج الدليل - المرشد على المستوى الوطني. تعالج نقطة الاتصال الوطنية موضوع التساؤلات والشئون العائدة للدليل في البلد المعني، بضمنها التحقيق في الشكاوى ضد الشركة العاملة فيها أو المتواجدة مقراتها على أراضيها. إن نقطة الاتصال البولندية (OECD NCP) تقع في مركز الوكالة البولندية للإعلام والاستثمارات الأجنبية شركة مساهمة.

المبادئ التوجيهية أو الدليل تتضمن من بين الأشياء الأخرى القوانين التالية:

يجب على المؤسسات أن تحترم حقوق مستخدميها الذين تمثلهم النقابات والهيئات الأخرى الممثلة للعاملين ممن يدخلون في مفاوضات بناءة سواء أكانوا أفرادا أو عبر أرباب العمل ومع هكذا ممثلين يمكن التوصل إلى اتفاقات بشأن شروط العمل،

في الصورة: الكاتدرائية المريمية في كراكوف





٤.١١١. المحاسبة والمالية

في الحالات غير المنظمة بقانون المحاسبة تستخدم معايير مناسبة لها.

هناك سماح أيضا لمجموعة خاصة من الشركات لتعمل حسب معايير التقارير المالية العالمية. إن الشركات المدرجة في بورصة وارسو ملزمة بنحضير بيانات مالية موحدة طبقا لمعايير التقارير المالية العالمية. فضلا عن ذلك فإن الشركات التابعة يمكنها أن تختار البيانات المالية طبقا لمواصفات الاتحاد الأوروبي ومعايير التقارير المالية العالمية فيما لو فضلت ذلك.

حقائق المحاسبة

سجلات المحاسبة يجب أن تكون محفوظة باللغة البولندية وبالعملة المتداولة.

٤.١.١١١. المحاسبة والأنظمة المالية

قوانين المحاسبة البولندية مشابهة للأنظمة الأخرى وهي متزامنة بشكل دائم مع مستوى نظام المحاسبة العالمي وأنظمة الاتحاد الأوروبي بحيث تصبح متشابهة.

الأنظمة القانونية

قانون المحاسبة البولندي تم سنه بموجب قانون المحاسبة في ٢٩ أيلول/سبتمبر عام ١٩٩٤ طبقا لمعايير المحاسبة البولندية - GAAP (وهو حتى الآن يضم ستة مستويات). وشروط أحكام قانون المحاسبة تنطبق على الكيانات التي تم تسجيل مكاتبها أو مكان إدارتها في بولندا. يذكر القانون الأجانب والشركات الأجنبية العاملة من خلال مكاتب فرعية أو تابعة مسجلة تلزمهم على الحفاظ على سجلات المحاسبة كاملة ومتماشية مع القانون البولندي.

قانون المحاسبة لا يختلف كثيرا عن معايير التقارير المالية الدولية التي أقرت في الاتحاد الأوروبي ونسقت مع الأنظمة الناتجة عن توجيهات الاتحاد الأوروبي. التعديل الذي جرى في آذار/مارس ٢٠٠٨ للوائح المنفذة بناء على توجيهات الاتحاد الأوروبي WE / ٢٠٠٦/٤٦. من ضمنها ما يتعلق بتوحيد البيانات المالية ومجال إلزامية تقديم الكشوفات وعرض المعلومات، على أن تقدم لإدارة الكيانات المسؤولة عن تحضير ونشر النتائج المالية.

III.4.2. البيانات المالية

الكيانات ستحضر البيانات المالية في اليوم الأخير من السنة المالية بالرجوع إلى المادة ١٢ الفقرة ٢ من قانون المحاسبة. قواعد قياس الموجودات، المسؤولية القانونية والإنصاف وتحديد النتائج المالية يجب أن تستعمل على التوالي كما هو محدد في الفصل الرابع من قانون المحاسبة.

مُصدرو السندات - المعترف بها التي تم إدخالها أو المزمع إدخالها ضمن ملف القبول، أو مُصدرو السندات بانتظار تداولها في أحد الأسواق التجارية المنضوية تحت نطاق الاقتصاد الأوروبي - يمكنهم تحضير بياناتهم المالية طبقاً لمعايير التقارير المالية العالمية.

بعض الشركات الأخرى سمح لها باستعمال أنظمة معايير التقارير المالية العالمية وهي كيانات عضو في جماعات رأسمال مساهمة تقوم فيها الشركة الأم بتحضير بيانات مالية موحدة تكون خاضعة لمعايير التقارير المالية العالمية.

هذه القرارات يمكن أن تتخذ فقط من قبل هيئة المصادقة على هذه الشركات.

تتكون البيانات المالية من صحيفة متوازنة، من حساب الربح والخسارة، وتقديم البيانات المالية والملاحظات والتوضيحات. الكيانات التي تخضع إلى مراجعة الحسابات سنوياً هي أيضاً تحضر بياناً في التغييرات في الأسهم والسيولة النقدية. وينبغي أن يتضمن التقرير السنوي بنشاطات الشركة البيانات المالية. يغطي التقرير المعلومات حول الأحداث ذات التأثير الواضح على فعاليات الشركة، ويعرض منجزات الشركة والتغيرات الأساسية المتوقعة. كل الوثائق يجب أن تقدم باللغة البولندية والعملية المتداولة.

المبالغ مقيمة بالعملات الأجنبية ويتم تحويلها إلى العملة البولندية حسب متوسط سعر الصرف الذي يحدده المصرف الوطني البولندي. عموماً كافة وثائق الحسابات يجب أن تكون باللغة البولندية عدا المصادر الأصلية، على أنه ينبغي التذكير بأن هذه الوثائق يجب أن تترجم إلى البولندية نزولاً عند طلب السلطات الضريبية ومدقق الحسابات.

تمتد فترة المحاسبة إلى ١٢ شهراً وهي عادة نفس مدة السنة التقويمية. يمكن للشركة أن تختار تواريخ مختلفة لكن يجب إبلاغ السلطات الضريبية بهذا التغيير. الاحتفاظ بسجلات الحسابات يمكنه أن يتم عن طريق موظف مؤهل لذلك أو خارجياً عن طريق مكتب محاسبة. الوثائق ودفاتر الحسابات يجب أن تحفظ في المكتب الرئيس للشركة وكذلك في مكتب الحسابات. الوثائق لكل سنة يجب أن تحفظ لمدة خمس سنوات، أما وثائق كشف الحسابات لفترة أطول، أما البيانات المالية فبشكل دائم.

مسئولية تنفيذ هذه الالتزامات في حقل المحاسبة تقع على عاتق مدير الشركة بشكل كامل. لقد اتسع مدى المسؤولية وتم تأكيدها في اللوائح الاتحادية المطبقة لعام ٢٠٠٦/٤٦/WE بإيعاز أو توجيه من الاتحاد الأوروبي.

الكيانات ملزمة بتطبيق كافة المبادئ المحاسبية المدرجة في قانون المحاسبة حقاً وحقيقة مقدمة حالة الربح والنتائج المالية. إن الجوهر الاقتصادي للصفحة يمثل الأساس للاعتراف بالحوادث بضمنها الصفقات التجارية، في سجلات الحسابات وتقديم البيانات المالية. الشركة يمكنها أن تطبق بعض التبسيطات في بعض مبادئها الحسابية بشرط ألا يكون لها أثر سلبي على عرض حالتها المالية ونتائجها المالية.

الغرض من تنفيذ هذه اللوائح العالمية هو موازنة أو معادلة القدرة التنافسية للمؤسسات. وسوف يكون تناسق اللوائح الحسابية مؤثرا في زيادة النوعية ومقارنة المعلومات المقدمة من قبل الشركات. وستؤثر أيضا على تحسين دقة المعطيات المالية أمام الشركاء التجاريين والمؤسسات المالية.

مدير الكيان يضمن تحضير البيانات المالية خلال ثلاثة أشهر من تاريخ صدور الموازنة، وكذلك تقديمها إلى السلطات ذات الصلة.

المصادقة على البيانات ستأخذ مجراها خلال ستة أشهر من تاريخ صدور الموازنة.

III.3.4. . تدقيق الحسابات ونشرها

إلزامية تدقيق الحسابات ونشر البيانات المالية تشير إلى البيانات الموحدة لرأسمال المجموعات، الشركات المساهمة، المصارف، المؤمنون والمؤمن عليهم والكيانات-الشركات التي تعمل على أساس اللانحة المتعلقة بالتجارة وتداول السندات، وقوانين الاستثمارات وأموال التقاعد.

الشركات الأخرى ملزمة بتدقيق الحسابات إذا واجهت حالة أو ثلاثا على الأقل من الحالات التالية خلال السنة الحسابية أو السابقة عليها:

أن يكون معدل المستخدمين المنقولين على الملاك الكامل يعادل على الأقل ٥٠ شخصا،

أن تكون الممتلكات الكلية عند انتهاء السنة المالية ما يعادل قيمته بالزلوتي البولندي ٢.٥ مليون يورو،

صافي الدخل من بيع البضائع حتى إعادة بيعها، والبضائع الجاهزة والصفقات المالية للسنة المالية كانت على الأقل ما يعادل بالزلوتي البولندي ما مقداره خمسة ملايين يورو.

الهدف من التدقيق الحسابي هو التعبير عن وجهة نظر مكتوبة من قبل مرجع قانوني. ينضمن التدقيق الحسابي تقريرا عما إذا كانت البيانات المالية صحيحة، وأنها أعطت الحقيقة، وقدمت عرضا صادقا للممتلكات، والموقع المالي والنتائج المالية للكيان المدقق.

قانون المحاسبة البولندي غالبا ما يتبدل، نظرا لإدخال تعديلات وحلول تتطابق مع مستويات التقارير المالية العالمية واللوائح الحسابية للاتحاد الأوروبي.



١١١.٥. تعيين الهيئة أو الكادر

١١١.١.٥. تعيين العاملين

على كل مستثمر يرغب ببدء نشاطه التجاري أو الاقتصادي وتطويره في بولندا أن يأخذ في حسبانته تشغيل العمال. يصف القانون البولندي وينظم إمكانيات متنوعة من التشغيل. إن الشكل الأكثر شرعية للتشغيل هو ما له صلة بالتشغيل الذي ينظمه قانون العمل البولندي الصادر في ٢٦ حزيران / يونيو ١٩٧٤. صلة التشغيل مرتبطة بنظام ضمانات وحقوق الموظفين والعمال. طبقا إلى قانون العمل للمستخدم (الأجير) الحق فيما يلي:

استلام المكافأة على عمله، الشروط المالية المنصوص عليها في اتفاقية العمل وعلى رب العمل أن يدفعها بانتظام لكل مستخدم. لا يمكن للمستخدم أن يكسب أقل من الحد الأدنى للأجر الشهري الذي يبلغ في سنة ٢٠٠٩ قيمة ١٢٧٦ زلوتي مقابل كامل ساعات الدوام المعتادة،

استخدام عطلته لفترة من الوقت- للمستخدم الحق في عطلة سنوية مدفوعة. أما طولها فيعتمد على أقدميته، لكنها على العموم ممنوحة بحدود ٢٠ إلى ٢٦ يوما في السنة مدفوعة الأجر، المستخدم غير مسموح له بالتخلي عن عطلته وعلى رب العمل أن يدفع للمستخدم (الأجير) ما يعادل الفترة غير المستغلة،

أن يتلقى بدل المرض،

قواعد تنظيم العمل،

حماية خاصة لبعض جماعات المستخدمين،

إجراءات نهاية التشغيل .

إن قانون العمل يعدد أشكالاً متنوعة من عقود التشغيل:

فترة اختبار- هذا النوع من العقود يعقد لمرة واحدة فقط بين المستخدم ورب العمل. الغرض منه هو التأكد من ملاءمة المستخدم لمواجهة الواجبات المنوطة به لفترة استخدامه. على فترة الاختبار أن لا تزيد عن ثلاثة أشهر،

لفترة مثبتة- هذا النوع من العقود مُعرّف بتاريخ خاص. لا ينظم القانون السقف الأعلى لهذه الفترة لمثل هذه الاتفاقية، لكن على مفردات العقد أن تكون معقولة. على أية حال، هناك تحديد لعدد مثل هذه العقود التي يمكنها أن تُبرم مع مستخدم واحد. طبقا للقانون البولندي،

٥.١١١. تعيين الهيئة أو الكادر

لأسباب محددة). فترة الإخطار بالتسريح تعتمد على نوعية العقد بين الطرفين وعلى فترة العمل الفعلية.

عموماً (هناك عدة استثناءات في القانون البولندي)، على الأجانب الذين ينوون العمل في بولندا أن يحصلوا على رخصة عمل. لا يحتاج مواطنو الاتحاد الأوروبي الذين ينوون العمل في بولندا على مثل هذه الرخصة. بالنسبة لمواطني البلدان خارج الاتحاد الأوروبي الأعضاء في مجالس إدارة كيانات شرعية في بولندا يمنحهم القانون البولندي تيسيرات. يعني، يمكنهم العمل في بولندا فترة لا تزيد على ستة أشهر، خلال ١٢ شهراً من وجودهم بدون رخصة عمل، بعد الحصول على وثيقة قانونية يسمح للعامل الأجنبي بالعمل في بولندا.

نظراً للتغيرات في القوانين البولندية الحالية المرتبطة برخصة عمل وإقامة الأجانب في بولندا أصبحت الإجراءات المتعلقة بالحصول على السماح بالعمل في بولندا ميسرة. هناك أنواع مختلفة من تراخيص العمل السارية لكن لا يوجد حالياً "وعد" بمنح رخص عمل أكثر. الشركة التي تنوي تشغيل الأجنبي تحصل على رخصة العمل في يوم تقديم الطلب مع كامل الوثائق المطلوبة. يمكن للأجنبي بعد حصوله على رخصة العمل أن يحصل على تأشيرة الدخول (الفيزا) بغرض أداء العمل أو السماح بالحصول على إقامة مؤقتة في بولندا. الخطوة الأخيرة هي توقيع العقد بين الأجنبي ورب العمل طبقاً إلى الشروط الواردة في رخصة العمل.

عقد العمل الدائم يجب أن يتبع انقضاء عقدين متعاقبين لفترة مثبتة،

لفترة غير محدودة،

لفترة غياب أحد المستخدمين.

يجب على عقد التشغيل أن يحدد الفراق، ساعات العمل، الشروط المالية، طبيعة العمل ومكان تأديته، وينبغي عليه كذلك أن يكون خطياً. ينبغي على المستخدم أن يحصل على معلومات خطية من رب العمل تتضمن جوانب ذات صلة بالعمل خلال سبعة أيام بعد الشروع في العمل. على المستخدم أن يلتزم بساعات العمل المنصوص عليها في العقد، من أجل تنفيذ تعليمات المشرف والعمل لصالح رب العمل.

إلى جانب العلاقة بالتشغيل والمحددة من قبل قانون العمل، هناك أشكال أخرى من التشغيل تستند على القانون المدني - المعروف بقانون العقود المدني. هذه العقود تعطي مدى أكبر لصياغة محتوى العلاقة القانونية بين الأطراف بدون أدنى الضمانات الناجمة عن قانون العمل. قد تقرر الأطراف في مثل هذه القضايا مستوى الأجور أو وقت العمل لأن هذه العوامل غير منظمة من قبل القانون المدني. غالبية العقود طبقاً للقانون المدني هي كالاتي:

العقد لتنفيذ طلب معين - هذا النوع من العقود يسمى كذلك عقداً حسب النتيجة. يستلم المستخدم مهمة محددة يجب إنجازها بهدف تحقيق نتائج مخصصة ويكون رب العمل ملزماً بدفع أجر إنجاز المهمة بناء على التزامات العقد.

عقد الخدمة - بناء على العقد يستلم المستخدم مهمات وأعمال يجب أن تكون منجزة من قبل رب العمل. يقوم المستخدم بإنجاز العمل بنفسه لأنه لا يوجد تنفيذ أو إدارة للعمل من قبل أي شخص آخر الشيء الذي يعتبر أمراً مميزاً لعقد العمل.

ينتهي العقد تلقائياً عند نهاية المدة المقررة أو بعد إنجاز المهمة أو النشاط المطلوب. يمكن للعقد أن يُلغى بناء على رغبة الطرفين (في أي وقت وبغض النظر عن نوعية العقد)، أو من قبل أحد الطرفين على أن يبلغ الطرف الآخر مبكراً (عند نهاية فترة التسريح المخصصة)، أو من قبل أحد الطرفين بدون إشعار مسبق (في حالة وجود خرق جدي على حساب أحد الطرفين أو في حالة عدم إمكانية رب العمل المواصلة

الدعامة الثالثة (IKE) - وهي رأس مال حر ينظم كرأس مال استثماري. يختار الناس المضمونين اجتماعيا الشركة (جمعيات الضمان المتبادل أو التعاوني، وجمعيات الضمان). بعد بلوغ سن التقاعد (ستون سنة في حالة النساء وخمس وستون في حالة الرجال) يحصل المتقاعد على راتب من دائرة الضمان الاجتماعي (ZUS) ومن صندوق الضمان المفتوح (OFE) عبر ممثل الشركة مع احتمال الدفع من قبل الدعامة الحرة الثالثة.

تدفع اشتراكات الضمان الاجتماعي من قبل المستخدم ورب العمل

استنادا إلى القانون الصادر في ١٣ تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٨ المتعلق بنظام الضمان الاجتماعي. يشمل نظام الضمان الاجتماعي في بولندا على ما يلي:

ضمان تقاعدي،

ضمان تقاعدي صحي،

تأمين في حالة المرض أو أثناء فترة الأمومة المعروف بتأمين المرض،

تأمين في حالة الحوادث أثناء العمل وأمراض المهنة المعروف بالتأمين على الحوادث.

طبقا إلى القانون المشار إليه المتعلق بنظام الضمان الاجتماعي فإن التأمين التقاعدي والتقاعد الصحي الإجباريين يشملان الأشخاص وهم في بولندا وعلى الوجه الآتي:

المستخدمون أو العاملون،

والأفراد الذين يزاولون أعمالا غير زراعية والأشخاص المتعاونون معهم،

ثم الأشخاص الذين يقومون بأعمال طارئة،

والذين يزاولون أعمالا تستند على عقود البناء أو أي عقد مرتبط بتقديم الخدمات التي تطبق بحقها قوانين العقود طبقا للقانون المدني حول مقاولي البناء أو المتعاونين معهم،

الأشخاص المجازون أو من يحصل على امتيازات الأمومة.



٥.٢.١١١ نظام الضمان الاجتماعي البولندي

دعامة رقم ١، ١١ و ١١١

في العام ١٩٩٩ تم إصلاح قانون الضمان الاجتماعي في بولندا الذي كان يعتمد على تمويل مشترك من قبل رب العمل والمستخدم، المستخدم (العامل أو الموظف) وثلاث دعومات - قسم واحد ودعامتان.

يستند قانون الضمان الاجتماعي في بولندا على ثلاث دعومات:

الدعامة الأولى (دائرة الضمان الاجتماعي - ZUS) - وهو ملزم وعام. يتم استقطاع الاشتراكات من الرواتب (الأجور)، مسجلة من الحساب الخاص للشخص المؤمن. المؤسسة التي تدير الدعامة الأولى هي دائرة الضمان الاجتماعي. الرواتب المستوفاة من الدعامة الأولى تعتمد على نظام التوزيع أو الحصص الذي يملك صفة عقد عام. هذا يعني أن رواتب المتقاعدين ممولة من اشتراكات المواطنين العاملين فعليا. يعمل هذا النظام بشكل سليم فقط حينما تكون اشتراكات العاملين مسلمة بمقدار يكفي لدفع رواتب المتقاعدين. بفضل بدل الاشتراكات الإجبارية لـ ١٢.٢٢ بالمئة من إجمالي الراتب يحصل الناس على التقاعد الذي هو غير وراثي.

الدعامة الثانية (OFE) - هي عنصر إجباري أيضا من عناصر نظام الضمان الاجتماعي. رأس المال أو الصندوق الضامن. الاشتراكات المقطعة من الأجور تسجل من الحساب الخاص للشخص المؤمن عليه. يعود رأس مال المتقاعدين المفتوح إلى الدعامة الثانية من نظام الضمان الاجتماعي ويدار من قبل شركات استثمار خاصة (صناديق التقاعد الاجتماعية) التي تستثمر الاشتراكات في أسواق المال.

III.٥. تعيين الهيئة أو الكادر

عموماً، لا يمكن لأساس التأمين الاجتماعي في السنة التقويمية اللاحقة أن يكون أعلى من ثلاثين مرة لمعدل الراتب الشهري المقترح في الاقتصاد الوطني للسنة التقويمية المعنية. مثلاً، في السنة التقويمية ٢٠٠٩ هو ٩٥٧٩٠ زلوتي.

ينفق ربُّ العمل ١٩.٥٢ بالمئة من إجمالي الأجر على الضمان التقاعدي. بقية المساهمين في دائرة الضمان الاجتماعي (ZUS) المتعلقة بالضمانات الآتية: التقاعد، المرض، الحوادث، الضمان الصحي، صندوق العمل، وصندوق تعويضات العمل المضمونة.

الاشتراكات في الضمان الاجتماعي (١٥.٧١ بالمئة)، ضريبة الدخل والتأمين الصحي (٢٠.٢٥ بالمئة) هي تخصم أيضاً من إجمالي الأجر.

على رب العمل أن يدفع جزء من اشتراكات الضمان الاجتماعي (١٦.٦٠ بالمئة). على سبيل المثال:

التأمين الصحي

نظام الضمان الاجتماعي، اشتراكات التأمين الصحي الإلزامية تعنى بالناس كما هو مبين أدناه:

المستخدمون،

أعضاء التعاونيات الإنتاجية الزراعية وحلقات الجمعيات الزراعية،

الأشخاص الذين يزاولون أعمالاً ثانوية.

التأمين الصحي الطوعي يعنى بالأشخاص المشمولين بالتأمين التقاعدي الإلزامي والتأمين التقاعدي الصحي الإلزامي، وذلك بناءً على طلبهم الخاص وهم:

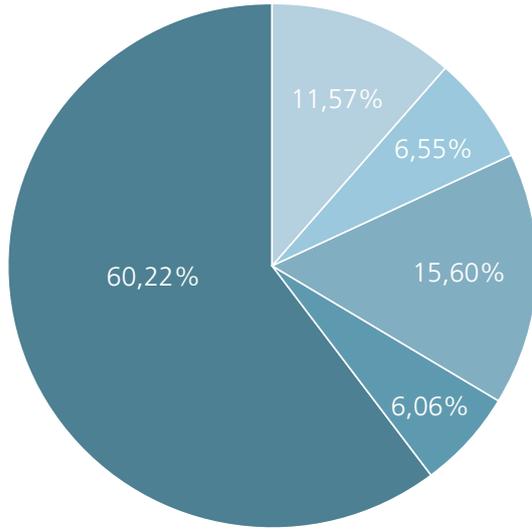
أناس قائمون بأعمال طارئة،

أناس عاملون وفقاً إلى عقود أعمال الوساطة، عقود المقاولات أو بناء على أي عقد من شأنه تقديم الخدمات التي تطبق بحقها قوانين العقود طبقاً إلى القانون المدني حول مقاولي البناء أو المتعاونين معهم،

والأشخاص الذين يزاولون نشاطاً غير زراعي أو ممن يتعاونون معهم.

إجمالي الراتب المتفق عليه في العقد	بدل اشتراك المستخدم في الضمان الاجتماعي	اشتراك المستخدم في التأمين الصحي	ضريبة الدخل	الصافي للدفع	اشتراكات الضمان الاجتماعي لرب العمل	ثم التكلفة الكلية لرب العمل
4,000.00	548.40	310.64	287.00	2853.96	739.20	4739.20
3,000.00	411.30	232.98	199.00	2156.72	554.40	3554.40

الرسم البياني: التكلفة الكلية لرب العمل



قائمة تفسيرية

اشتراكات المستخدم في مجال الضمان الاجتماعي	15,60%
اشتراكات المستخدم في مجال الرعاية الصحية	11,57%
اشتراكات رب العمل في الضمان الخاص	6,55%
ضريبة الدخل	6,06%
الصافي للدفع	60,22%

أحد البلدان الأعضاء في الاتحاد الأوروبي يخضع (هذا الشخص) إلى قوانين البلد العضو الأول. هذا الشيء مقبول بشرط ألا تتجاوز فترة العمل المتوقع أكثر من ١٢ شهرا وألا يكون هذا الشخص موفداً مكان شخص قد انتهت فترة إيفاده.



على المستخدمين أن يلبوا المعايير التالية:

الموفد للعمل إلى بلد ثانٍ بناءً على أوامر من رب العمل في بلاده، العمل مؤقتاً في بلد ثانٍ من أجل

نظام الاتحاد الأوروبي ١٤٠٨/٧١

منذ الأول من مايو/أيار سنة ٢٠٠٤، بعد انضمام بولندا للاتحاد الأوروبي أصبحت القواعد المنظمة للضمان الاجتماعي (المحصورة في نظام الاتحاد الأوروبي رقم ١٤٠٨/٧١) ملزمة لها. استناداً إلى قوانين الاتحاد الأوروبي فإن الأفراد الذين ينتقلون ضمن الاتحاد الأوروبي مسئولون قانونياً فقط في أحد البلدان الأعضاء في الاتحاد الأوروبي. ويسمى ذلك بقاعدة وحدة القانون المتبع في الاتحاد الأوروبي.

القاعدة العامة هي أن المستخدم أو الشخص صاحب النشاط الخاص (مثلاً، نشاط غير زراعي) يخضع لقوانين البلد الذي يتم العمل أو النشاط فيه.

القاعدة العامة الموضحة أعلاه، تطبق مع الاستثناءات التالية وفي الحالات الخاصة الواردة في الفقرة ١٤ البند ١(أ) والفقرة ١٤(أ).

البند ١(أ) من نظام الاتحاد الأوروبي رقم ١٤٠٨/٧١:

الشخص المستخدم عادة من قبل رب العمل في أحد البلدان الأوروبية وتم نقله من قبل رب العمل للعمل في

٥.١١١. تعيين الهيئة أو الكادر

تمديد إيفاد المستخدمين أو العاملين على حسابهم الخاص من بولندا إلى بلدان الاتحاد الأوروبي/ المنطقة الاقتصادية الأوروبية

إذا كان من غير الممكن إنهاء فترة الإيفاد أو الشخص الذي يعمل على حسابه الخاص، نظرا لأسباب غير متوقعة، طبقا للفترة المحددة بأقل من ١٢ شهرا، وبلاستناد على قوانين بلد الإيفاد، والمكان الذي يزاول فيه هذه النشاط، يكون من الممكن تمديد الفترة.

تأدية نشاط لرب عمل آخر(عليه الخضوع لرب العمل، مع احترام وقت ومكان ونوع العمل المطلوب)،

لديه عقد مثبت في بلد الإيفاد،

لديه راتب مدفوع من قبل رب العمل،

لديه فترة إيفاد لا تتجاوز ١٢ شهرا. يجب على فترة الإيفاد أن تكون مثبتة منذ البداية،

لا يمكن للمستخدم أن يوفد محل شخص آخر قد انتهت فترة إيفاده.

هذه الشروط يجب أن تلبى من قبل رب العمل الذي يقوم بالإيفاد. يجب على رب العمل الموفد أن يؤدي عمله فوق الأراضي البولندية. مجمل النشاطات تؤخذ بعين الاعتبار، من قبيل:

مقر الشركة ومجلس إدارتها، عدد المستخدمين من غير الموفدين للخارج،

مكان إبرام غالبية العقود مع الزبائن،

قوانين العقود منظمة، المنجز الدوار في الوقت المناسب في بلد الإيفاد.

إن اختيار المعايير يعتمد على الحالة المعينة. في المحصلة النهائية لا توجد فرصة لإيفاد المستخدمين عندما يكون نشاط رب العمل في البلد يهبط إلى مستوى تشغيل الإدارة الداخلية.

فضلا عن ذلك، كذلك في مجال إيفاد العاملين، يخص ذلك أيضا شركات الإيفاد من وكالات التشغيل المؤقت.

بالنسبة للأفراد الذين يقومون بأعمال على حسابهم الخاص ممثلا بالعمل المؤقت في أراضي بلد عضو آخر، قبل تصديق الاستمارة رقم E ١٠١ فإن وحدة دائرة الضمان الاجتماعي تقوم كذلك ببعض الترتيبات.

إن القرار رقم ١٨١ يضيف شرطا مفاده أنه يجب على الشخص الذي يزاول العمل على حسابه الخاص، قبل الشروع بتنفيذ عمله في البلد الذي شغله، أن يزاول في بادئ الأمر نشاطه على حسابه الخاص، في وطنه (مكان سكنه).

الصورة: ساحة السوق في فروتسلاف.



IV. القيام بالأعمال

من البداية وصولاً إلى الاستثمار المباشر



IV.1.1. إستثمار في منشآت إنتاجية جديدة

IV.1.1.1. النشاطات التي تتطلب الرخصة للبدء العمل بها

ينص القانون العام على أن ممارسة و تنفيذ الأنشطة التجارية مجاني. بيد أن القانون البولندي يحتوي أيضا على بعض الاستثناءات لهذه القاعدة العامة، وهو ما يعني أن ممارسة و إدارة بعض الأنشطة التجارية محدود و يتطلب موافقة السلطات البولندية أو التسجيل في سجل الخدمات التجارية الخاضعة للتنظيم. يمكننا تقسيم الأنشطة التجارية المذكورة أعلاه إلى أربع مجموعات رئيسية هي:

- الأنشطة التي يمكن ممارستها بحرية تامة.
- الأنشطة التي يمكن ممارستها بعد الحصول على امتياز.
- الأنشطة التي يمكن ممارستها بعد الحصول على ترخيص أو تصريح
- الأنشطة التي يمكن ممارستها بعد التسجيل في سجل الأنشطة الخاضعة للتنظيم.

علاوة على ذلك ، ينص القانون على أن بعض الخدمات المهنية يمكن ممارستها حصريا من قبل



1.IV. استثمار في منشآت إنتاجية جديدة

تتطلب الحصول على ترخيص أو تصريح. ستجد أدناه بعض الأنشطة التجارية التي تتطلب مثل هذه القرارات :

- النقل البري المحلي والدولي (متضمنا للبضائع والركاب)
- وكالات الشحن
- محطات السكك الحديدية
- الوكالات السياحية
- خدمات التحقيق و التحري الخاصة
- ممارسة النشاطات التجارية في المناطق الاقتصادية الخاصة
- الممارسات المتعلقة بعمل المصارف وشركات التأمين ، ووكالات العمولة، وصناديق الاستثمار أو صناديق المعاشات التقاعدية.
- تجارة الجملة وتصنيع المشروبات الكحولية
- نوادي القمار والرهان واليانصيب

التسجيل في سجل الأنشطة التجارية الخاضعة للتنظيم

يمكن القيام بهذا النوع من الأنشطة بعد أن يلبي المستثمر الاحتياجات القانونية للتسجيل في سجل الأنشطة الخاضعة للتنظيم حيث ينص القانون البولندي على عشرين

الأشخاص الحاصلين على الشهادات المناسبة على سبيل المثال: مستشارو الضرائب ، والمحامون ، و المهندسون والمعماريون والمحاسبون أو المستشارون الماليون.

يتطلب القانون البولندي للقيام بأنواع معينة من الأنشطة الاقتصادية (كالمصارف أو صناديق التأمين وصناديق التقاعد) تأسيسها وفق شكل محدد من أشكال الأنشطة (كشركة مساهمة مثلا).

الامتيازات

يصدر الامتياز لفترة زمنية محدودة هي ما بين خمسة أعوام إلى 50 عاما و يمنح للأنشطة التجارية ذات الأهمية الخاصة لمصالح الدولة (على سبيل المثال: الأمن القومي والسلامة و المصلحة العامة).

التراخيص والتصريحات

ينص القانون البولندي أيضا على أنواع أخرى من القرارات الإدارية اللازمة والتي تتعلق بتسيير و إدارة الأنشطة التجارية. فعندما يفي المستثمر بالشروط التي ينص عليها القانون ، فإنه يحق له التقدم بالحصول على القرارات الإدارية الإضافية (على سبيل المثال: تصريح أو ترخيص). حيث ينص القانون البولندي على أن ما يقرب من ثلاثين نوعا من الأنشطة التجارية

السلطات المتخصصة بإصدار الامتيازات

نوع النشاط المطلوب للحصول على امتياز	السلطة المختصة
البحث والتنقيب عن المعادن ؛ تخزين المواد والنفائات في الكتل الصخرية أو في المناجم تحت الأرض	وزير البيئة
تصنيع وتجارة المواد المتفجرة، الذخيرة، والأسلحة وغيرها من التكنولوجيا المستخدمة للأغراض العسكرية	وزير الداخلية والإدارة المحلية
تصنيع ومعالجة وتخزين وتسليم ، وتوزيع وتداول الوقود أو الطاقة	رئيس هيئة تنظيم الطاقة
خدمات الحماية وأمن الأشخاص والممتلكات	وزير الداخلية والإدارة المحلية
محطات بث الإذاعة والتلفزة	رئيس الهيئة الوطنية للإعلان
النقل الجوي	رئيس هيئة الطيران المدني

مهمة للمستثمرين و للمطورين الدوليين، الذين قاموا بالاستثمار في المشاريع السكنية والتجارية المحلية. و نظرا للأزمة المالية العالمية، والتي تسببت كليا أو جزئيا بوقف تدفق المصادر المالية، مما أدى إلى تصنيف بولندا في مجموعة الدول ذات الخطورة الاستثمارية العالية“ ضمن مجموعة بلدان أوروبا الوسطى والشرقية و على سوية واحدة مع كل من المجر وأوكرانيا ودول البلطيق. و بعد الموجة الأولى من الذعر في الأسواق، ذكر المستثمرون الدوليون بأن الاقتصاد البولندي مستقر وقد يكون البلد الوحيد الكبير داخل الاتحاد الأوروبي ، الذي سيحقق نموا اقتصاديا ايجابيا لهذا العام. إن هذا الاستقرار الاقتصادي هو عامل جذب مهم للمستثمرين في بولندا. وبالرغم من ذلك فقد ساهمت الأزمة المالية في تصحيح الأسعار في قطاع العقارات و الذي شهد نموا قويا مما منع من حدوث فقاعة في سوق العقارات، والتي كانت قد بدأت بالتشكل بالفعل في سوق الإسكان.

نوع من الأنشطة التجارية الخاضعة للتنظيم. أدناه توجد بعض الأنشطة التجارية التي تتطلب التسجيل في سجل الأنشطة الخاضعة للتنظيم:

- حفظ وتخزين الوثائق وملفات الموظفين
- شركات التخزين والمستودعات
- الاتصالات السلكية واللاسلكية
- تصنيع المشروبات الكحولية
- خدمات المباحث
- وكالات العمل
- تنظيم سباقات الخيل

IV.2.1. سوق العقارات

سيطرت العاصمة البولندية وارسو في السنوات السابقة بقوة على سوق العقارات البولندي باعتبارها مركزا للنشاطات الاستثمارية الكبرى، إلا أنه و خلال السنوات الخمس الماضية قامت مدن أخرى مثل: فروتسواف، المدينة الثلاثية(غدانسك، غدينيا، سوبوت) ، بوزنان ، كاتوفيتسه و وودج بالتطور بقوة في القطاع العقاري حيث شهدت هذه المدن جذبا للاستثمارات الصناعية، و التجارية، و اللوجستية إضافة إلى أنها أصبحت أسواقا



1.IV. استثمار في منشآت إنتاجية جديدة

لقد تجاوزت مساحة الأراضي المطورة للمخازن الحديثة في بولندا أكثر من 5 مليون متر مربع في عام 2009، و تم بناء أغلب هذه المخازن بين المراكز الصناعية الكبرى مثل وارسو، كاتوفيتسه و بوزنان و انتشرت على طول الطرقات السريعة القائمة أو التي من المخطط القيام ببنائها. تعتبر مدينتا بيوتركوف تريبونالسكي و ستريكوف (بالقرب من مدينة وودج) من أشهر المواقع اللوجستية في بولندا، حيث تستفيد هذه المدن من موقعها المتوسط تماما، بالإضافة إلى أنها قد جذبت بالفعل لاعبين عالميين في سوق النقل. تعتبر أسواق الامدادات و المنتجات سريعة الاستهلاك بالإضافة إلى الاستثمارات الرئيسية في قطاع الالكترونيات و السلع البيضاء من المحركات الرئيسية للتطورات الجديدة في سوق المستودعات. بالإضافة لما سبق فإن بولندا غالبا ما تلعب دورا استراتيجيا كسوق يخدم التوسعات المستقبلية في الأسواق الشرقية. و على هذا الأساس فإنه من الممكن التوقع بأن التطور المستقبلي للمخازن ستركز في المناطق الأقرب للحدود الشرقية لبولندا. و يمكننا اليوم أن نقوم بتحديد خمس قطاعات رئيسية للاستثمارات في سوق المخازن في بولندا:

- منطقة سيليسيا العليا حول مدينة كاتوفيتسه
- منطقة وسط بولندا حول مدينة وودج
- مدينة وارسو ومحافظة مازوفيا
- منطقة بولندا الكبرى حول مدينة بوزنان
- منطقة سيليسيا السفلى حول مدينة فروتسواف



لقد أنشأ كبار المطورين مشاريعهم في مواقع مختلفة يتراوح عددها بين 10 إلى 20 موقعا. و تبلغ تكلفة استئجار

تمر بولندا الآن بمرحلة تعزيز للأسواق و من المتوقع أن تشهد فيها التطورات التالية:

- حدوث مزيد من الانتقائية في اختيار المواقع الاستثمارية الجذابة (فقد فقدت المواقع الجيدة بسبب الأزمة المالية من 7.5 إلى 15 بالمائة من قيمتها، و من المتوقع أن يتجاوز انخفاض أسعار المواقع الاستثمارية ذات التصنيف الثاني و الثالث من 20 إلى 25 بالمائة نظرا لتوفر المساحات و زيادة المنافسة في الأسواق).
- التركيز على الاستثمارات والنمو في المدن الأقل تطورا و التي يتراوح عدد سكانها ما بين 100.000 و 500.000 نسمة كمدن (لوبلين ، شيشوف ، كيلتسيه، و بياويستوك...) حيث تأتي هذه المدن ثالثا في الترتيب بعد العاصمة وارسو و المدن البولندية الأخرى (فروتسواف، المدينة الثلاثية: غدانسك و غدينيا و سوبوت، بوزنان، كاتوفيتسه و وودج).
- سيزداد دور و تأثير نوعية البناء في أهمية تقييم سوق العقارات.

إن السوق البولندية مع مرور الوقت تصبح أكثر نضجا من ذي قبل. ومع محدودية فرص الحصول على التمويل الآن، يمكن اعتبارها سوقا للمشتريين حيث توفر للمستثمرين، فرصة للتحقق من بعض الخيارات أطول من ذي قبل، و ذلك أثناء فترة عدم انطباط الأسواق.

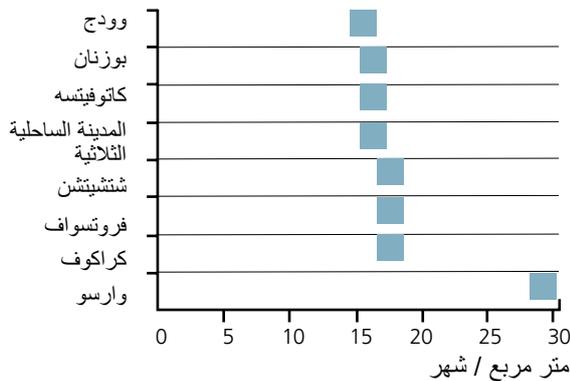
1.IV.1.2. أسواق للمنتجات الغذائية والصناعية



الأزمة المالية العالمية وارتفاع سعر صرف اليورو أمام الزلوتي مما سيؤثر سلبيًا على الأسعار الإجمالية للإيجار لأغلبية المكاتب الحديثة في مدينة وارسو و غيرها من المدن.

في غضون السنوات الخمس الماضية تسببت موجة من الاستثمارات التجارية الخارجية بالإضافة لبعض الاستثمارات المحلية المعينة ذات متطلبات عالية الجودة بالتأثير بقوة في تطوير المساحات المكتبية الحديثة في مدن مثل كراكوف، بوزنان وفروتسواف. حيث أن هذه الأسواق كانت مهيمنة في السابق من قبل المزودين المحليين للمكاتب ذات النوعية المتدنية. ولم يكن هذا مناسبًا للاعبين الدوليين الذين قاموا بالاستثمارات التجارية أو غيرها من الخدمات. وفي هذه الأثناء وبعد التأسيس لمستوى معين من الجودة، قام المطورون البولنديون بدخول السوق المحلية، وتشكيل علامات تجارية في سوق المكاتب التجارية الصغيرة والمتوسطة الحجم، والتي لاقت استحسانًا من قبل الزبائن الأجانب.

المتوسط الأعلى للإيجارات في المدن البولندية الرئيسية لعام 2009



تتراوح أسعار الإيجارات المدفوعة في وارسو بين 25 إلى 30 يورو للمتر المربع وذلك للمواقع المتواجدة في مركز المدينة، في حين أن المواقع التي تتواجد خارج المدينة تتراوح أسعارها ما بين 15 و 20 يورو. ويمكن القول بأن الصورة متشابهة في بقية المدن مثل كراكوف وفروتسواف أو المدن الساحلية الثلاث، إلا أنه هناك مستوى أدنى لأسعار الإيجارات يصل كحد أقصى قدره 20 يورو للمتر المربع.

خلال هذا العام وخصوصًا أثناء الأزمة المالية و نمو العملة لأوروبية اليورو، بدأ المستأجرون بالبحث عن التوفير كذلك في تكاليف التأجير، حيث تم تحليل رسوم الخدمة البالغة من 4 إلى 5 يورو للمتر المربع بدقة

هذه المخازن الحديثة ما بين 3.5 إلى 5 يورو للمتر المربع تبعًا لموقع المستودع ومدة العقد.

يتم تطوير المعامل الصناعية إما عن طريق حلول "بيلد تو سبوت" وفقًا لعقود استثمار أو تأجير بمدة تتراوح كحد أدنى بين 7 إلى 10 سنوات أو يكون قد تم بناء هذه المعامل من قبل الشركات الصناعية نفسها. حيث أن هذه الشركات الصناعية تقوم بالاستثمار مباشرة بمواقع فردية وذلك بسبب متطلبات معينة للموقع (غالبًا حيث يكون معدل البطالة مرتفعًا، أو حيث يتوفر عدد كبير من العمال، بالإضافة لقرب الموقع من الزبائن أو المزودين أو مصادر المواد الخام، الخ.) وعادة ما يتم اختيار تلك المناطق النائية، من أجل الحفاظ على تكاليف منخفضة للاستثمار والإنتاج والوصول إلى أعلى مستوى ممكن من توافر القوى العاملة. ويمكن لتكلفة المناطق النائية المطورة بشكل أفضل والتي تقوم البلدية أو الوكالة الوطنية للاستثمار بعرضها على المستثمر أن تبلغ حوالي 25 إلى 40 زلوتي للمتر المربع (عادة ما تبلغ أكثر ضمن المناطق الاقتصادية الخاصة)، في حين أن تكلفة المناطق الخاصة المطورة بشكل متوسط وفي أفضل المواقع اللوجستية تبلغ ما بين 100 إلى 200 زلوتي للمتر المربع.

1.2.2.IV. سوق المكاتب

بين عامي 1990 و 2000 كان سوق المكاتب التجارية في مدينة وارسو في مركز اهتمام الموجة الاستثمارية الأولى، والتي بدأت في العاصمة خلال عملية تحول النظام الاقتصادي للبلاد. أثناء هذه العملية قام جميع اللاعبين الدوليين تقريبًا، بالإضافة للشركات الاستشارية والبنوك بتثبيت مكاتبها الرئيسية في وارسو لإدارة وجودها الضروري في الأسواق ومن أجل البدء بالأنشطة التجارية داخل البلد بأسره. ونتيجة لهذه الموجة الاستثمارية الأولى أصبحت وارسو كغيرها من عواصم أوروبا الوسطى والشرقية، واحدة من أعلى الأسواق للمكاتب التجارية في العالم. وقد بلغت الزيادة المطردة للمساحات المكتبية الحديثة والجديدة على مدى السنوات الماضية إلى مستوى زاد عن ثلاثة ملايين متر مربع في نهاية عام 2008. وتبلغ مساحة المكاتب المعروضة في مركز مدينة وارسو أقل من 50 بالمائة، في حين ارتفع المعروض في الأماكن الواقعة خارج مركز المدينة خلال السنوات القليلة الماضية.

و سيكون من الصعب تحقيق معدل شواغر يبلغ ما بين 2 إلى 4 بالمائة كما في عام 2008 وذلك بسبب

IV.1. استثمار في منشآت إنتاجية جديدة

التركيز على محلات السوبر ماركت بدلا من الهايبر ماركت وإنشاء محلات ذات حسومات عالية يقع معظمها في المناطق الريفية تقوم بديلا عن المتاجر المحلية القليلة. و يهدف الاتجاه السائد الآن إلى تقريب المسافة من المناطق السكنية للزبائن بدلا من إجبارهم على التنقل لمسافات طويلة للوصول إلى محلات الهايبر ماركت ومراكز التسوق الواقعة في ضواحي المدينة. و يعد المستثمرون الآن أكثر انفتاحا على الدخول في أسواق البلديات التي يتراوح عدد سكانها ما بين 50.000 و 100.000 نسمة و إنشاء محلات السوبر ماركت و محلات الحسومات في البلديات التي يبلغ تعداد سكانها 15.000 نسمة كحد أدنى.

لقد ظهر في غضون العامين الماضيين (من تاريخ الثامن عشر من شهر أيلول/سبتمبر لعام 2007) عدم توفر أمان قانوني للاستثمار في قطاع التجزئة بسبب القانون المتعلق بشأن مخططات التجزئة الكبيرة، حيث طالب القانون بأن يحصل كل مشروع استثماري في مجال التجزئة تتجاوز مساحته 400 متر مربع، على موافقة إضافية من السلطات المحلية لإنشاء مثل هذا المشروع. و قد تسبب هذا القانون بتعطيل أكثر من 50 بالمائة من الفرص التي من شأنها أن تخلق استثمارات جديدة في البلديات، حيث أنه كان كل مشروع استثماري

كما أن متطلبات إدارة المرافق و معدات البناء قد ارتفعت بشكل ملحوظ و ذلك من أجل تحقيق الجودة المطلوبة. كثير من المستأجرين قاموا بإعادة التفاوض على العقود للقيام على الأقل بدفع رسوم الخدمات بالعملة المحلية الزلوتي، والتي يقوم المالكون أيضا بدفعها بالعملة المحلية.

بالإضافة لذلك تم تمديد الفترات غير مدفوعة الأجرة من أجل التوصل إلى اتفاق بشأن عقود الاستئجار الكبيرة لجذب العملاء الكبار المهتمين بالمساحات التي تبلغ أكثر من 1000 متر مربع.

IV.2.3. سوق التجزئة والأسواق التجارية

تعد بولندا بعد كل من روسيا و أوكرانيا أكبر سوق استهلاكية في أوروبا الوسطى والشرقية والأكثر ضمن البلدان المنضمة إلى الاتحاد الأوروبي جديدا. إن هذه الحقيقة كانت واضحة منذ بداية عملية التحول الاقتصادي، وتعد واحدة من الأسباب التي تجعل سوق العقارات التجارية البولندي من أكثر الأسواق تقدما و نموا ضمن سوق العقارات في أوروبا.

عدد و نوع المحلات في بولندا

النوع	معياري المساحة (متر مربع)	عدد المحلات	المساحة الكلية (متر مربع)	حصة الملكية الأجنبية
هايبر ماركت	>2,500	374	2,566,685	83.2%
سوبر ماركت	400-2,299	2,716	2,125,077	56.1%
متجر شامل	>2,000	95	390,550	9.5%
محلات تجارية	00-1,999	462	451,966	20.3%

المصدر : المكتب المركزي للإحصاء لسنة 2008

مقترنا بممارسة مكثفة للضغط السياسي. و قد كان كل سياسي صانع للقرار - خاصة في البلديات الصغيرة - لا يريد أن يتحمل مثل هذا العبء السياسي.

و أخيرا اعتبر هذا القانون مخالفا للدستور البولندي من قبل المحكمة الدستورية في حزيران/يونيو عام 2008 و بدأ فقد جلب قرار المحكمة مزيد من الأمان للمستثمرين والمطورين.

منذ بداية تسعينات القرن الماضي بدأت المجموعات الفرنسية الكبرى لتجارة التجزئة مثل كارفور، أوشان و جيان بالإضافة لمجموعة اي لكلير بالتجارة في بولندا و ذلك من خلال إقامة محلات الهايبر ماركت الكبيرة لتلبية مطالب السوق المتنامية بسرعة. و اليوم يتجاوز سوق التجزئة مساحة تبلغ أكثر من 8 مليون متر مربع تهيمن عليه مجددا مدينة وارسو بالإضافة للمدن السبعة الكبرى في بولندا.

و قد مرت سوق التجزئة بمراحل معينة بدءا من إنشاء مراكز التسوق ومحلات الهايبر ماركت الكبيرة، إلى

يوفر نظام القوانين البولندي عدة أنواع من حقوق امتلاك العقارات منها:

- الملكية
- حق التمتع الدائم (الانتفاع الدائم)
- حق الارتفاق
- الرهن العقاري
- الإيجار

الملكية

تمنح الملكية التامة مجالاً واسعاً من الحقوق المتعلقة بالعقار، والتي يمكن أن تكون محددة فقط ضمن ظروف معينة، يحددها القانون المدني (قوانين الجيرة أو التنظيم)، والقانون الإداري أو إرادة المالك. إن حقوق الملكية هي الأكثر تماماً وتمنح الحق الكامل باستخدام الممتلكات من أراضي أو مباني. وتعتبر الملكية محمية من الناحية القانونية ضد أي طرف ثالث يعمل ضد المالك إن الملكية غير محدودة زمنياً ولا يحق للحكومة ولا المكاتب العامة لديها بسحب الملكية، وتعتبر الحالات الواردة في قوانين التنظيم والقوانين الضريبية الاستثناء الوحيد لذلك.

حق التمتع الدائم (الانتفاع الدائم)

إن حق التمتع الدائم (الانتفاع الدائم) مقر مع احترام الأراضي التي تملكها خزانة الدولة أو السلطات الحكومية المحلية، وعادة ما يتم إقراره لمدة 99 عاماً (لمدة لا تقل عن 40 عاماً) حيث يمكن تمديد هذه المدة. ويسمح حق الانتفاع الدائم باستخدام الأرض بمثل ما يسمح به للمالك، وبكل الأحوال، فإنه يتم تحديد غرض استعمال الأرض في الاتفاق، حيث ينبغي تعريف ذلك قبل شراء حق الانتفاع الدائم، وذلك لأنه قد ينهي المالك (خزانة الدولة أو الحكومة المحلية) الاتفاق إذا كانت الأرض تستخدم بطريقة متناقضة لما تم تحديده. ويحدد الغرض من ذلك عادة بقوانين التنمية والتنظيم.

لقد نمت سوق مراكز التسوق خلال السنوات القليلة الماضية بقوة في بولندا. وبسبب عدم وجود كافي للشوارع أو المناطق المخصصة من أجل التسوق فقد قام المطورون ببناء مراكز كبرى للتسوق، تم دمجها ضمن معالم المدينة أو تم بناؤها خارج المدن، وتمتلك مدينة وارسو على 6 منشآت كبيرة بمساحة 59000 إلى 110000 متر مربع، والصورة نفسها توجد في مدينة فروتسواف أو وودج التي يوجد فيها مركز تسوق المانوفاكوتورا المرموق.

إن أسعار إيجارات المحلات التجارية في انخفاض، وذلك مع توفر مساحات إضافية في السوق. حيث أن المواقع الرئيسية لن تفقد جاذبيتها، إلا أن المواقع القديمة والتي لا تمتلك مستوى كافي من الخدمة والجودة عليها أن تكيف أسعارها مع الظروف الجديدة للسوق أو أن تقوم بإعادة تطوير لكي تناسب أذواق العملاء. تتراوح اليوم أسعار المواقع الرئيسية الصغيرة و كحد أقصى لمساحة 200 متر مربع بين 50 إلى 80 يورو للمتر المربع بينما يقوم المستأجرون الكبار بدفع حوالي 20 إلى 50 يورو للمتر المربع في المواقع الجيدة. ويمكن العثور على متوسط للأسعار يتراوح ما بين 8 إلى 12 يورو للمتر المربع وذلك للمساحات البالغة أكثر من 1000 متر مربع نزولاً إلى 5 يورو لمحلات الهابيز ماركت، والتي تعتبر من اللاعبين الرئيسيين لإدارة مثل هذه المواقع التجارية.

1.3.IV. اتملك العقارات

الامتلاك القانوني للعقارات

يقوم القانون المدني البولندي منذ 23 أبريل عام 1964 بتنظيم ملكية العقارات ومن المفهوم أن العقار، هو الأرض المقام عليها بما في ذلك المرافق كالشقق، و المنازل وغيرها، والتي تشكل كيانات منفصلة للممتلكات وفقاً للقانون البولندي. وتمنح الملكية التامة مجالاً واسعاً من الحقوق المتعلقة بالعقارات، والتي يمكن أن تكون محددة فقط ضمن ظروف معينة، يحددها القانون المدني (قوانين الجيرة أو التنظيم)، والقانون الإداري أو إرادة المالك. تعتبر الملكية المخول الكامل لتملك العقارات وتوفر للمالك الحق التام باستخدام العقار، وتعتبر الملكية محمية من الناحية القانونية ضد أي طرف ثالث يعمل ضد المالك. إن الملكية غير محدودة زمنياً ولا يحق للحكومة ولا المكاتب العامة لديها بسحب الملكية، وتعتبر الحالات الواردة في خطط التنظيم الاستثناء الوحيد لذلك.

ملكية العقارات

يتم تنظيم ملكية العقارات من قبل أحكام القانون المدني البولندي. حيث يمكن نقل الملكية حصرا وفقا لعقد بيع، ينص على جميع الأطراف و الحقوق والواجبات. كما و تصبح عملية نقل جميع العقارات و حقوق التمتع الدائم سارية المفعول من خلال اتفاق للبيع، يتم توثيقه أمام الكاتب العدل بشكل إجباري.

مرحلة الاتفاق الابتدائي (ما قبل البيع)

قبل القيام بنقل الحقوق النهائي، يمكن لصناع القرار بعقد ما يسمى بالاتفاق الابتدائي للأرض المختارة (أو للأرض مع المباني) و ليس من الضروري القيام بهذا أمام الكاتب العدل إلا أنه يوصى به. و يمكن في الاتفاق الابتدائي إلزام الطرف الثاني بتحقيق شروط محددة تتعلق بالعقار كتوضيح الوضع القانوني للعقار، و دفع الرهن العقاري، بالإضافة للتخصيص لعقد البيع النهائي. و يمكن للاتفاق الابتدائي أن يضمن حقوق نقل الملكية في المستقبل، حتى دون دفع عربون أو تحديد حد أدنى له.

ويتم نقل حق الانتفاع الدائم ضمن نفس القوانين المنظمة للملكية التامة و قوانين الملكية العقارية، و لا يتطلب ذلك تصريحاً خاصاً من قبل المالك (خزانة الدولة أو الحكومة المحلية) ما عدا عندما يتم تنفيذ النقل من قبل الأجانب.

رسوم حق التمتع الدائم (الانتفاع الدائم)

يجب على المستفيدين من حق الانتفاع الدائم القيام بدفع الرسوم السنوية للدولة (حتى الواحد و الثلاثين من شهر آذار/مارس لكل عام) و ذلك بشكل منفصل عن ضريبة العقار الإلزامية و يتم احتساب الرسوم وفقاً لقيمة الأرض و لا يمكن تغييرها أكثر من مرة خلال العام (لأنواع معينة من الأراضي يمكن تمديد هذه الفترة إلى خمسة أعوام).

مقارنة الملكية بحق التمتع الدائم

هناك فارق كبير بين حق التمتع الدائم والملكية و هو أنه في حال حق التمتع الدائم فإن ملكية البناء تعتبر كياناً منفصلاً عن ملكية لأرض، التي يتم اعتبارها منفصلة. حيث بعد تشييد البناء يصبح المئتمن بحق الانتفاع الدائم مالكا له مع الحقوق الكاملة للملكية و في حال تم إنهاء حق الانتفاع الدائم، فإنه يحق للمنتفع الحصول على تعويض بما يعادل القيمة السوقية للبناء و الذي يشكل جزءاً من الممتلكات المشمولة في حق الانتفاع الدائم.

حقوق أخرى للعقارات

يعترف القانون المدني البولندي بحق استخدام العقار على شكل عقد للإيجار، دون حقوق الملكية. حيث أنه أي كيان قانوني، بما في ذلك الشركات الأجنبية أو الأشخاص، يمكنهم استئجار الأراضي دون الحصول على أي تصريح خاص من وزارة الداخلية والإدارة المحلية أو السلطات المحلية المختصة. حيث للمالك مطلق الحرية في أن يعطي الحق في استخدام و تحقيق الربح من الممتلكات لطرف ثالث. ويعترف القانون المدني البولندي بنوعين من عقود الإيجار: الأول حيث لا يوجد طريقة ممكنة لعدم استخدامه و الثانية للاستعمال و جني الأرباح. وفقاً لأعلاه فإن حقوق الملكية و الحقوق التعاقدية ذات الصلة باستخدامها من قبل الأطراف الثالثة، يعترف بها القانون بما يسمى بعقود البيع والإيجار المرجعة و تسمح هذه العقود للشركات الأجنبية و الأشخاص بالحصول على حقوق طويلة الأمد لاستخدام العقار.

العقارات وتسجيل الرهن العقاري

إن القواعد المذكورة أعلاه ليست ملزمة لنقل حقوق الملكية أو حق الانتفاع الدائم حيث أن كلتا المعاملتان تختلف عندما تدخل حيز التنفيذ. ففي حالة نقل حق الملكية، فإن تاريخ توقيع الاتفاق النهائي هو اليوم الذي يصبح فيه المشتري مالكا للعقار، أما في حالة نقل حق الانتفاع الدائم - بصرف النظر عن التوقيع على اتفاق البيع- فإن ذلك يتطلب دخول المنتفع الجديد في السجل العقاري وسجل الرهن العقاري الذي تحتفظ به المحكمة المختصة. ونتيجة لذلك يتم نقل ملكية حق الانتفاع الدائم.

الشراء من الجهات الحكومية

إن شراء العقارات من القطاع العام أو الجهات التي تسيطر عليها الحكومة يستتبع إجراءات خاصة، تنطوي على القيام بمناقصة عامة أو مزاد علني. حيث تضمن السلطات العامة أو الحكومية ظروفًا متساوية لجميع المشاركين.

شراء العقارات من قبل الأجانب

بعد أن أصبحت بولندا في الأول من أيار/مايو عام 2004 دولة عضو في الاتحاد الأوروبي وبالتالي قد انضمت إلى المنطقة الاقتصادية الأوروبية، تم تعديل إجراءات شراء العقارات لتصبح أكثر جاذبية بالنسبة للأجانب المهتمين بالاستثمار في بولندا. ومع ذلك، فإن بعض اللوائح القانونية البولندية الملزمة والتي حددها القانون الصادر بتاريخ 24 آذار/مارس لسنة 1920 المتعلقة بشراء العقارات من قبل الأجانب (والمشار إليه لاحقًا بالاختصار AARE) لا تزال تنص على أنه يتوجب على الأجانب المسجلين خارج المنطقة الاقتصادية الأوروبية والذين يعتزمون شراء عقارات في بولندا، الحصول على تصريح من وزير الداخلية والإدارة المحلية يتم إصداره على شكل قرار إداري. مما يعني أنه لا يمكن لكاتب العدل ولا المحكمة البولندية أو الهيئة الحكومية، أن تسجل أو أن تمضي قدامًا يمثل هذا الإجراء، دون التصريح مما يحول للمستثمر من خارج المنطقة الاقتصادية الأوروبية أن يصبح مالكا أو منتفعا.

شراء الأسهم

إن هذه القاعدة تنطبق أيضا على أي استحواد للمعاملات أو غيرها من الإجراءات القانونية التي تتعلق بصفقات الأسهم - مع إعفاء الشركات المدرجة-

الخاصة بالكيانات القانونية المسجلة في بولندا، مع الأخذ باعتبار المالك أو المنتفع بحق التمتع الدائم للعقار.

فإنه المطلوب الحصول على موافقة من وزارة الداخلية والإدارة المحلية عن طريق الإجراءات القانونية. حيث تصبح الشركة البولندية خاضعة لسيطرة الشركة الأجنبية (يحصل هذا عندما تؤول 50 في المائة من أصوات المساهمين/المعنيين إلى المستثمر الأجنبي، أو عندما تكون الشركة مدارة من قبل، الأطراف التي تحكم الهيئة كمجلس الإدارة مثلا).

الإعفاءات الخاصة بشركات المنطقة الاقتصادية الأوروبية

يقوم قانون "AARE" بتصنيف الأجانب وفقا لمكان تسجيل الشركة الأجنبية أو مكان إقامتهم الطبيعية عندما يكونون واقعين داخل وخارج المنطقة الاقتصادية الأوروبية. عندما تكون الشركات الأجنبية ورعاياها مسجلين داخل المنطقة الاقتصادية الأوروبية فإنها معفاة من الحصول على موافقة للاستحواذ. هذه الكيانات لا تحتاج إلى أي موافقة للاستحواذ على الأسهم أو العقارات، باستثناء الأراضي الزراعية والغابات. و بكل الأحوال فإن شراء أراضي زراعية أو غابات (12 سنة بدءا من 1 مايو 2004) أو ما يسمى بـ "المزاد الثاني" (خمس سنوات من 1 أيار 2004 وحتى 30 نيسان/أبريل 2009) ما زال يستلزم الحصول على موافقة بذلك، حتى بالنسبة للأجانب المسجلين داخل المنطقة الاقتصادية الأوروبية.

إجراءات عملية الحصول على موافقة

ينطوي الإجراء على الحصول على تصريح من وزارة الداخلية والإدارة المحلية، والذي يستمر وسطيا لفترة ما بين ثلاثة إلى أربعة أشهر من الإجراءات الإدارية. وعلاوة على ذلك، فإنه من الضروري أيضا جمع كافة الأوراق المطلوبة، وهي عملية تستغرق وقتا طويلا. ويمكن لرجل الأعمال الأجنبي التقدم بطلب للحصول على وعد بخصوص عملية استحواد محتملة. حيث أن مثل هذا الوعد يشكل ضمانا للمستثمر بحصوله على موافقة من دون أية شروط أو متطلبات خاصة. وعلى كل، فإن الوعد لا يسمح بشراء العقارات أو الأسهم حيث أنه من الضروري الحصول على موافقة أو تصريح من أجل غلق أو نقل الملكية.

IV.1. استثمار في منشآت إنتاجية جديدة

يجب في مرحلة التخطيط المعماري، أن تكون تؤخذ في الاعتبار فترة لا تقل عن ثلاثة إلى ستة أشهر قبل أن يتم الإعداد جيدا لوثيقة يتم إرسالها إلى المكتب



المعماري للتقدم بطلب الحصول على رخصة بناء. في أغلب الأحيان تقلل كثير من الشركات من حجم الوثائق الرسمية والاجراءات اللازمة في سبيل البدء بعملياتها في بولندا.

موافقات البناء لعمليات التشييد أو إعادة التطوير

بعد الحصول على التصريح باستخدام الممتلكات أو الملكية في حد ذاتها، فإنه من الممكن البدء بعملية الاستثمار.

خطت التنظيم

إن عملية تشييد البناء تصبح ممكنة عندما يمتلك العقار المخطط التنظيمي المناسب المنظم وفق القانون الصادر في السابع والعشرين من آذار/مارس لسنة 2003 الخاص بتنظيم المناطق. وتعتبر السلطة المحلية (البلدية) هي المسؤولة عن وضع خطة تنمية محلية للأرض. ونتيجة لمخطط التنظيم يتم تغيير تخصيص الأراضي من زراعية إلى صناعية، و بالعكس.

IV.1.4. عملية الاستثمار

IV.1.4.1. التحليل

إن اختيار الموقع يؤثر على حوالي 80 بالمائة من عملية الاستثمار ويتبع ذلك التكاليف (بما في ذلك تكاليف التنمية، وتكاليف النقل، والأجور، والضرائب والطاقة). إن الاختيار الأول بين الاستثمار التأسيسي والاستثمار الاستحوادي يعرف الامكانيات الأساسية للاختيار بين مزايا الموقع.

أدناه ستجد لائحة قصيرة خاصة بالعوامل الرئيسية للموقع التي يجب أن أخذها بعين الاعتبار خلال عملية الاستثمار.

- الاستثمار التأسيسي مقابل الاستثمار الاستحوادي
- الاستثمار داخل أو خارج المنطقة الاقتصادية الخاصة
- بعد وجودة وقت الخدمات اللوجستية للوصول إلى الزبائن الرئيسيين
- تكاليف العمالة ، وتوافر وجودة العمال و المهندسين المطلوبين
- تكاليف البنية التحتية والتنمية (جميع الخدمات، والطرق، والوصول وإمكانات التوسع المستقبلية)
- توافر المواد المطلوبة أو المزودين بها
- توافر العلاقات المناسبة مع السلطات المحلية

IV.1.4.2. عملية الاستثمار خطوة بخطوة التخطيط المعماري

إذا تم البدء بالإنتاج (اس او بي) أو تم تحديد غيرها من المواعيد النهائية للاستثمار على المدى القريب، فإن عملية تخطيط المباني والمرافق الأخرى يجب أن تكون معدة مسبقا. فإذا كان للموقع خريطة تنظيم موضوعة تحت تصرفها، فإنه بإمكان المهندس المعماري أن يبدأ في التخطيط و دون أي تأخير. إما إذا لم يكن هناك مخطط تنظيمي فإنه يتوجب على المستثمر التقدم بطلب الحصول على شروط مجال الإنماء والإعمار (GADC)، و التي تحدد النطاق الأساسي للمباني مسموح بها.

الاتفاقيات الابتدائية لتوصيل المرافق العامة (مثل الغاز والمياه والكهرباء) مع المزودين المناسبين. وعلاوة على ذلك يجب الاتفاق مع مكتب إدارة الطرقات من أجل الوصول إلى الطريق العام. بعد الانتهاء من التصميم الأولي و المواصفات التقنية، يمكن للمستثمر التقدم بطلب الحصول على القرارات البيئية المتعلقة بالاستثمار. حيث أن نطاق القرارات البيئية متعلق بنوع الإنتاج أو مجموعة النشاطات التجارية المقام بها. خلال عملية إعادة التطوير ينبغي على المستثمر أن يتعرف على القرارات التقنية و الإدارية السابقة عن طريق الدراسة الدقيقة للمشروع. و عادة ما تتطلب عملية إعادة التطوير الحصول على قرارات إدارية جديدة، بما فيها القرارات البيئية. و يمكن لإنهاء عملية اتخاذ القرار أن تتم بعد اكتمال المشروع، حيث يقدم للحكومة المحلية الإجابة بأن القرار ليس مطلوباً لمثل هذا النوع من عملية الإنتاج أو النشاط التجاري. إن الحالات التي يجب فيها الحصول على قرار بيئي محددة في القانون المتعلق بشؤون البيئة منذ السابع و العشرين من شهر نيسان/أبريل لعام 2001.

إن القرار البيئي (أو رأي السلطة المحلية القائل بعدم ضرورة القرار) يعتبر عنصراً لا غنى عنه لعملية الاستثمار، كما أنه الشرط الأول اللازم للحصول على رخصة البناء. إذا كان القرار البيئي مطلوباً، يجب على المستثمر إعداد تقييم لأثر الاستثمار على البيئة "EIA" حيث يقوم بإجراء تقييم لكيفية تأثير الإنتاج والتكنولوجيا على البيئة، وفقاً لأفضل المعرفة المتوفرة.

إن المخطط التنظيمي يحدد جميع الشروط المتعلقة بالاستخدامات المتوقعة للأرض ونطاق الأعمال التي يمكن القيام بها عليها، كما إن نطاق البناء واسع، ويسمح للمالك في استخدام الممتلكات لمجموعة متنوعة من الأنشطة التجارية. وتعتبر السلطات المحلية مخولة بإنشاء المخططات التنظيمية للمناطق مع احترام خطط التنمية البلدية. حيث تقوم البلدية بتشكيل المخطط التنظيمي بالتنسيق مع المحافظة و المخططات التنظيمية للبلاد.

و يمكن تغيير المخططات التنظيمية من قبل البلدية إما وفقاً لطلب صاحب الأرض أو عندما يجري تعديل مساحة المنطقة من قبل الحكومة. و تعتبر الحالة الأخيرة استثنائية، وتجرى عندما تتعلق التعديلات بالمصلحة العامة (مثل بناء الطرق والسكك الحديدية).

إن لكل منطقة اقتصادية خاصة مخطط تنظيمي ملزم خاص بها و يمكن لعملية الاستثمار أن تبدأ مباشرة بعد شراء الأرض.

شروط تنمية المنطقة و تشييد البناء

هناك مساحة كبيرة من الأراضي البولندية ليس لديها مخطط تنظيمي و يتطلب هذا الوضع التقدم للبلدية بطلب

"CADC" حيث أن هذا الطلب يقدم لأي عملية استثمار وتطوير للأراضي، أو استثمارات جديدة، كإعادة تطوير مواقع الاستثمار الاستحوادي "براون فيلد". و على المالكين التقدم بطلب "CADC" من سلطاتهم المحلية و بكل الأحوال، فإن موافقة وزارة الزراعة قد تكون مطلوبة مما يعني أن تطول مدة العملية للحصول على القرار اللازم. إن طلب الحصول على موافقة "CADC" يجب أن يؤكد على الشروط المحددة على سبيل المثال أن واحداً على الأقل من العقد المتاخمة سيطور لأغراض مماثلة، أو يوجد طريق وصول إلى الطريق العام و أن البنية التحتية كافية للقيام بالاستثمارات المزمعة. إن الحصول على هذا القرار قد يستغرق فترة تصل إلى ستة أشهر، وهذا يتوقف لا سيما على إذا ما كان الطلب يقدم التأثير المتوقع للاستثمار في المجتمع المحلي.

القرارات البيئية

بعد الحصول على المخطط التنظيمي أو قرار التنظيم "CADC" يمكن البدء بالأعمال المعمارية والتصميمية. و خلال هذه المرحلة فإن المستثمر مجبر على توقيع

لأعمال البناء أن تبدأ في غضون سبعة أيام اعتباراً من تاريخ تقديم الطلب المناسب.

رخصة الاستخدام و التشغيل

إن عملية بدء الإنتاج (إس أو بي) هي معلم مهم لكل استثمار حيث أن عملية التصميم تنقسم إلى عدة مراحل وفقاً للجدول الزمني لعملية الإنتاج. خلال مرحلة التصنيع ينبغي على المستثمر أن يقوم بالأعمال التحضيرية من أجل الحصول على رخصة الاستخدام.

و هناك حقيقة هامة يجب أن تؤخذ بعين الاعتبار هي أن المعدات يجب أن تكون مصدقة بعلامة CE للمنتجات الأوروبية. ويجب إبراز الشهادات المطلوبة للتأكد من أن المعدات كانت منتجة باستخدام أفضل المعرفة المتاحة واستخدامها آمن للعمال.

و تحتاج مرافق المصنع إلى موافقة الوحدات التالية: الحرائق، والعمالة، ومكتب الصرف الصحي و قبل البدء بعملية الإنتاج يتوجب على المستثمر أن يخطر المكاتب المذكورة بأن عمليات التشييد والتصنيع قد تم إنجازها و أن المعدات قد حصلت على نتائج اختبار إيجابية.

بعد تقديم الطلب، يحق لكل مكتب تدقيق و مراجعة المصنع بشكل مستقل. وإذا لم تتم أية عمليات تدقيق في غضون 14 يوماً، فإنه يحق للشركة البدء بعملية الإنتاج. وعلاوة على ذلك، يجب على المستثمر قياس الانبعاثات الغازية، والتحقق من تأثيرها على البيئة ومقارنة النتائج المسجلة بقواعد القانون البيئي.

وفقاً للقانون البيئي فإن عملية الحصول على تصريح مراقبة و الحد من التلوث البيئي "IPPC" هي واحدة من أعقد الإجراءات البيئية حيث أن للإنتاج والتكنولوجيا تأثير كبير على البيئة. و يتم منح هذا التصريح من قبل السلطات الحكومية للمحافظة، و يصف قانون البيئة أنواع الإنتاج التي تؤثر سلباً على البيئة والأنواع التي تتطلب مراقبة حكومية من مستوى أعلى. و قد تستغرق الإجراءات المتعلقة بشأن القرارات البيئية فترة تصل إلى ثلاثة أشهر، و إذا أضيف لذلك الوقت اللازم لإعداد تقييم الأثر البيئي، فإنه يمكن أن تستغرق فترة تصل إلى خمسة أشهر. و يتم تنفيذ الجزء الأكبر من عملية الاستثمار بعد الانتهاء من تقييم الأثر البيئي.

رخصة البناء

يتم تقديم طلب الموافقة النهائية للحصول على تصريح بناء للسلطات المحلية، بعد أن يكون المستثمر قد حصل على جميع الموافقات المذكورة أعلاه، بما في ذلك الاتفاقات والآراء، وعندما يكون المشروع المعماري أو مشروع إعادة التطوير قد انتهى أيضاً.

إن عملية البناء والتشييد منظمة بموجب قانون البناء (البنود) الصادرة بتاريخ 7 تموز/يوليه لعام 1994. أثناء عملية البناء و التشييد تشارك كل من الأطراف المعنية التالية: المستثمر، المشرف، المصمم (المهندس المعماري)، و مدير موقع البناء. و تقوم رخصة البناء بوصف التزامات جميع المشاركين وهي صالحة لمدة ثلاث سنوات فقط من تاريخ صدورها.

إن عملية إعادة التطوير المتعلقة بأعمال لا تتضمن العمل بالآلات الثقيلة أو تغيير هيكل البناء على سبيل المثال طلاء الممتلكات، وتغيير النوافذ والأبواب وما إلى ذلك فإنها لا تتطلب الحصول على رخصة بناء (التقدم بطلب رسمي كاف) حيث يساعد هذا الإجراء على توفير الوقت، إلا أن أعمال البناء لا يمكن أن تتجاوز النطاق المحدد في الطلب الرسمي المقدم.

يصف قانون البناء ما يلزم من الوثائق، والطلبات، والموافقات و الاتفاقات التي يجب أن ترفق بطلب الحصول على رخصة بناء. و يمكن للمستثمر أن يبدأ أعمال البناء باتخاذ خطوتين. في الخطوة الأولى يجب أن يحصل على 'ختم مصدق' من قبل مكتب البلدية بعد 14 يوماً من تاريخ إصدار التصريح، وبما يؤكد صلاحيته (لا تتطلب أية موافقات من الجيران). في الخطوة الثانية يقوم المستثمر بإعلام مكتب الإشراف على البناء ويقدم الطلبات المناسبة. و يمكن



... have executed and sealed this Agreement
written.

By: _____

Authorized Signature

Name: _____

Title: _____



٢.١٧. الإندماج والاستحواذ

التي تكبدت خسائر ناجمة عن الاستثمار في خيارات العملات الأجنبية.

و في كثير من هذه الحالات، ساهم دعم رأس المال وإعادة التنظيم بالبدء بشفاء هذه الاستثمارات و تمكينها من استعادة ربحيتها. ولذلك، فإن المنظمات الناشطة في مجال عمليات الإندماج والاستحواذ في بولندا تقوم برصد مستمر لمثل هذه الحالات.

إن من ميزات عمليات الاستحواذ في بولندا، هي إمكانية الاستفادة من المزايا الخاصة التي تتمتع بها الاستثمارات المتعلقة بالمناطق الاقتصادية الخاصة، حيث بعد اتمام استيفاء الشروط المحددة، فإنه من الممكن الاستحواذ على الشركات العاملة في المناطق الاقتصادية الخاصة، مما قد يقود لمزيد من الخفض في تكاليف التشغيل.

إن عمليات خصخصة الشركات و التي لا تزال مشتملة على نسبة كبيرة نسبيا من الشركات المملوكة للدولة البولندية تجعل من الممكن العثور على مشاريع مثيرة للاهتمام من أجل الاستحواذ عليها.

وتجدر الإشارة إلى أن القيام ببيع الشركة بمثل هذه الطريقة، تشمل المشاركة في إجراءات المناقصة العامة التي تنظمها وزارة الخزانة البولندية، حيث من المهم جدا إعداد الوثائق المطلوبة بمهنية عالية و وفق ما هو مبين في كراسة شروط و مواصفات المناقصة.

٢.١.١٧. سوق الإندماج والاستحواذ في بولندا

إن الاستحواذ على بعض المشاريع الاقتصادية القائمة هو واحدة من الأساليب المتاحة للقيام بالمشاريع الاستثمارية في بولندا. و يمكن تحديد العوامل الملائمة لسوق صفقات الاستحواذ في هذه الفترة في بولندا بالتالي:

ظهور العديد من الفرص التجارية الجيدة نظرا لضعف أدائها في ظل الأزمة المالية العالمية، والانخفاض الملحوظ لقيمة العملة البولندية (حيث انخفضت بأكثر من 25 بالمائة مقارنة مع شهر آب لعام 2008).

الاستحواذ على الشركات من أجل الحصول على ميزات ناجمة عن الاستثمار في المناطق الاقتصادية الخاصة.

خصخصة الشركات المملوكة للدولة، و إيجاد شركاء استراتيجيين لها لتحقيق النمو الاقتصادي مستقبلا في الفترة التي تعاني فيها الأسواق المالية من الجمود.

إن الأزمة المالية في بولندا، وإن لم يكن لها ذات التأثير المدمر كما في بقية البلدان الأخرى، إلا أنها تسببت لبعض الشركات بمواجهة إجراءات الإفلاس و لا سيما تلك العاملة في بعض المجالات الحساسة أو

٢.١٧. الإندماج والاستحواذ

الشركات القائمة في دول الاتحاد الأوروبي. الشركات القائمة خارج الاتحاد الأوروبي، والتي توسعت في أسواقه. الكيانات التجارية البولندية التي زادت من نطاق عملياتها.

إن معظم الحواجز التي عادة ما تعترض المستثمرين خلال عمليات الاستحواذ على الشركات، والتي غالباً ما تحول دون تنفيذ الخطط التوسعية يمكن حصرها بما يلي:

عدم امتلاك المعرفة الكافية عن السوق المحلية، وبنيتها والكيانات العاملة فيها (مواجهة صعوبات في إيجاد الكيانات الاقتصادية التي ينبغي الاستحواذ عليها أو التعاون معها).

عدم امتلاك المعرفة القانونية والضريبية الكافية عن الواقع الاستثماري في البلد المستهدف.

عدم امتلاك المعرفة الكافية عن الحلول المتاحة و التي تسمح بالقيام بعمليات استحواذ أكثر ربحية على الكيانات التجارية باستخدام الشركات العاملة في المناطق الاقتصادية الخاصة.

عدم معرفة حيثيات عملية التفاوض وثقافة العمل المحلية، و التي تكون ناجمة عن الاختلافات الثقافية.

٢.٢.١٧. الأحكام المنظمة لسوق الإندماج والاستحواذ

تم إدراج قواعد عمليات الإندماج والاستحواذ على الشركات في القانون البولندي للشركات التجارية.

حيث يمكن للشركات أن تندمج أو تتشارك مع شركات أخرى، وبكل الأحوال، لا يمكن للشراكة المتقدمة بالعرض أن تكون طرفاً في الشراكة المشكلة حديثاً، حيث يمكن للشراكات أن تندمج مع شركات أخرى فقط من خلال تشكيل شركة جديدة.

ويمكن أن تتم عملية الإندماج من خلال:

نقل جميع موجودات الشركة أو الشراكة إلى شركة أخرى في عملية تبادل للأسهم تقوم بتحريرها الشركة المتقدمة بالعرض للمساهمين أو للشركاء في الشركة أو الشراكة المستهدفة (الإندماج عن طريق الاستحواذ)

مما لا شك فيه، فإن الدلائل الأولية لتحسن الأسواق ستحمل المستثمرين على العودة إلى المعاملات الطبيعية بين الشركات، و في أجواء سليمة تبرر عمليات الشركة من شراء أو بيع.

في حالة عمليات الاستحواذ، فإنه من الضروري التخطيط للعملية برمتها بطريقة مناسبة، و عادة ما تتألف الخطة من العناصر التالية:

القيام باختيار مستشار أو شريك يبحث عن فرص استثمارية قابلة للاستحواذ.

القيام بالمفاوضات الأولية.

القيام بتحليل و دراسة واسعة النطاق تشمل جميع الجوانب القانونية، و الاقتصادية والضريبية للاستثمار المعني.

القيام بالمفاوضات النهائية، ووفقاً لنتائج الدراسة.

القيام بخلق الصفقة و تنفيذ العقد.

إن مما يجعل القيام بالصفقة أكثر سهولة، و أحياناً أيضاً يحدد نجاحها، هو اختيار المستشارين أو الشركاء المناسبين و الذين من شأنهم إيجاد المشروع الاستثماري المناسب من أجل الاستحواذ عليه و بما يعود بالفائدة للطرف المشتري.

إن العنصر الحاسم في إتمام أية صفقة ناجحة هو الأداء الصحيح للدراسة الاقتصادية، الأمر الذي يتطلب تعاوناً مع طاقم من المستشارين القانونيين والماليين و الضريبيين ذوي درجة عالية من الكفاءة. إن هذا الطاقم سوف يقوم بإجراء جميع التحليلات اللازمة و وصف جميع الظروف الحاسمة للشركة المعنية في التقرير النهائي. حيث أن الإجراءات المذكورة أعلاه ضرورية للتعرف على المخاطر القانونية والضريبية لعمليات الشركة و للتحقق من صحة الخطط العملية المستقبلية.

إن تمثيل الأطراف بشكل جزءاً من العقد الاستثماري (شراء العقد من أجل الأسهم) ، والذي يتضمن الاتفاقات الأساسية المبرمة بين الأطراف، و التمثيلات والوعود المقدمة من قبل المالكين الحاليين، بالإضافة إلى الشروط الجزائية و الشرطية.

يمكننا ذكر العديد من الكيانات التي قامت بتنفيذ معظم عمليات الاستحواذ في بولندا و منها:

صناديق الأسهم الخاصة.

تشكيل شركة تؤول إليها أصول جميع الشركات أو الشراكات المندمجة في مقابل تبادل للأسهم مع هذه الشركة الجديدة (الاندماج عن طريق تشكيل شركة جديدة).

إن الشركة، و الشراكة المستهدفة، أو الشركات أو الشراكات المندمجة عن طريق تشكيل شركة جديدة، سوف يتم حلها دون القيام بإجراءات التصفية، في اليوم الذي يتم فيه شطبها من السجل التجاري.

وتجدر الإشارة إلى أن خطة دمج الشركات تحتاج إلى وجود اتفاق مكتوب بين الشركات المندمجة. واعتباراً من اليوم الذي تتم فيه عملية الاندماج ، فإنه يقع على عاتق الشركة المتقدمة بالعرض أو الشركة المشكلة حديثاً القيام بجميع حقوق وواجبات الشركة أو الشراكة المستهدفة و المندمجة عن طريق تشكيل شركة جديدة. و بشكل أدق ستؤول للشركة المتقدمة بالعرض أو الشركة المشكلة حديثاً، جميع التصاريح، والإميازات و الإعفاءات الممنوحة للشركة أو الشراكة المستهدفة أو أي من الشركات أو الشراكات المندمجة عن طريق تشكيل شركة جديدة (ما لم يرد خلاف ذلك في نص القانون التجاري للشركات أو في حال اتخاذ قرار مخالف بشأن التصاريح والموافقات الممنوحة).

إن عمليات الدمج التي يكون لها تأثير واقع في بولندا، والتي تتجاوز قيمة التداول فيها بين المؤسسات مبلغاً معيناً، فإنها تخضع للرقابة الأولية من قبل رئيس مكتب المنافسة وحماية المستهلك.



٣.١٧. شراكة القطاعين العام والخاص (PPP)

يساهم بأكثر من ٥٠ بالمئة من تمويلها ،

يمتلك أكثر من نصف أسهمها،

يمارس الرقابة على إدارة هيئاتها،

أو له الحق في تعيين أكثر من نصف تشكيلة الإشراف أو الهيئة الإدارية،

كيانات الجمعيات المشار إليها في البند (أ) أو (ب).

إذا أخذنا بعين الاعتبار ما ورد أعلاه ، يمكننا تعداد بعض الكيانات التي تفي بمنطلقات النظام الأساسي لاعتبارها كيانات عامة بما في ذلك : أجهزة السلطات العامة، بما في ذلك أجهزة الإدارة الحكومية ؛ مراقبة وإشراف الدولة ، والهيئات القانونية وجمعياتها ؛ البلدية ؛ الريف والسلطات المحلية في المقاطعات ؛ الكيانات الممولة من قبل الدولة ، والإدارة المحلية (بما في ذلك الأشخاص القانونيين للحكومة المركزية أو الإدارة المحلية التي أنشأت بموجب تشريع منفصل لغرض أداء المهام العامة) مع استبعاد كل من الشركات والبنوك والشركات التجارية.

حافظ قرار الشراكة بين القطاعين العام والخاص الجديد على إمكانية التنازل غير المبررة للممتلكات الحقيقية لشريك من القطاع الخاص أو شركة مشتركة بين القطاعين العام والخاص خلال فترة المشروع القائم بين القطاع الخاص والعام.

الشراكات بين القطاعين العام والخاص (PPP) هي مؤسسات يمكن أن تعمل بها السلطات المحلية جنباً إلى جنب مع مستثمرين من القطاع الخاص لتحقيق الأهداف المشتركة بفعالية وسرعة وبطريقة بسيطة.

تعزز شراكة القطاعين الخاص والعام النمو، وذلك لأن المزيد من المشاريع الاستثمارية يمكن أن يكتمل في الوقت نفسه.

يحدد القانون الخاص للشراكة بين القطاعين العام والخاص والصادر بتاريخ ١٩ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨ قواعد التعاون بين السلطات العامة ومؤسسات القطاع الخاص . وأصبح هذا القانون جزءاً من الأدوات المعمول بها في النظام القانوني البولندي مما خلق بنية كاملة ومتناسكة.

يأخذ قرار الشراكة بين القطاعين العام والخاص بعين الاعتبار الهيئات والتي قد تعتبر كيانات عامة كما هو موضح في المادة ٢ الفقرة (١) لتكون :

الكيان المالي العام على النحو الذي حددته اللوائح المتعلقة بالأموال العامة، هي شخصية اعتبارية أخرى غير قانونية قامت بموجب مايلي (أ) أنشأت خصيصاً لغرض تحقيق الاحتياجات العامة . وهي غير صناعية أو تجارية بطبيعتها الحال ، وإذا كانت الكيانات المشار إليها في هذا الشرط ، وتحت البند ١ ، منفرداً ، مشتركا، بشكل مباشر أو غير مباشر من قبل كيان آخر :

3.IV. شراكة القطاعين العام والخاص (PPP)

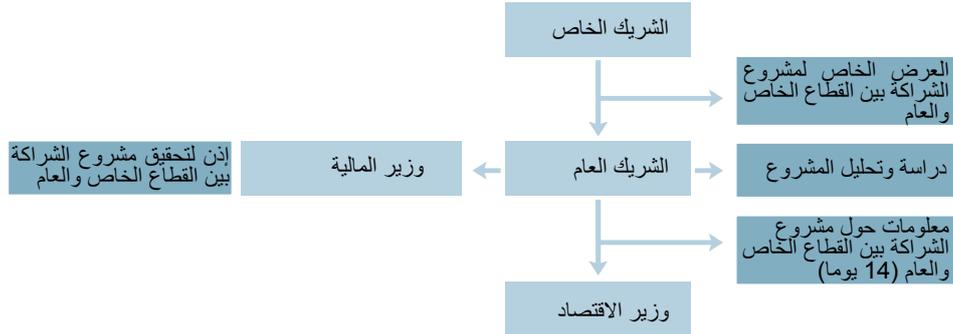
محدودة أو شركة مساهمة محدودة (شراكة بين القطاع الخاص والعام). وتعتبر هذه المركبة لأغراض خاصة والتي يُنص على هدفها في عقد الشراكة بين القطاع الخاص والعام . ووفقاً لهذا الواقع فإن أية تعديلات في العقد أو في بنود الجمعيات التي يجب أن تندرج في النطاق مبيّنة في عقد الشراكة بين القطاع الخاص والعام.

نموذج عن التعاون بين الشركاء في القطاعين العام والخاص :

وعلاوة على ذلك ، فإن قانون الشراكة بين القطاع الخاص والعام قد أدخل تحسينات تتعلق بالإدارة الحقيقية للأموال ، مثل:

إمكانية تحويل الملكية لمركبة للأغراض الخاصة لشريك من القطاع الخاص دون إجراء مناقصة لقانون إدارة الملكية الحقيقية،

إمكانية البيع مع الحسم. من أجل تنفيذ مشروع استثماري ضمن إطار الشراكة بين القطاع الخاص والعام فإن الشريك الخاص والهيئة العامة يمكن لهما أن يُنشأ شركة مساهمة وهي شركة



صورة لمصنع تقليدي في مدينة ووج





IV.4. لوائح هامة

بمجرد الحصول على الموافقة يمكن استيراد المنتج إلى بولندا . إذا كان هذا النوع من الموافقة قد تم بالفعل في بلد آخر من الاتحاد الأوروبي ، يقدم المستورد (في الجمارك) بيان من المنتج مؤكدا البلد الذي تمت فيه الموافقة على المنتج.

إن تراخيص الاستيراد الخاصة بالسياسة الزراعية المشتركة (CAP) مطلوبة من أجل العديد من المنتجات المستوردة من 'بلدان ثالثة' مثل الولايات المتحدة لأي بلد في الاتحاد الأوروبي . تراخيص الاستيراد هذه كثيرا ما يشار إليها بشهادة AGRIM ، وتصدر في بولندا من قبل Agencja Rynku Rolnego (وكالة السوق الزراعية) .

IV.4.1.2. التعرفة الجمركية

الخدمات الجمركية البولندية لديها مستعرض تعرفه رسمي . مستعرض التعرفة الجمركية (وحدة نمطية لنظام التعرفة الموحد -- ISZTAR) يوفر معلومات عن السلع في التجارة الدولية لإدارة الجمارك والتجارة . يعرض متصفح التعرفة البيانات من النظام TARIC (تسميات السلع ، ومعدلات الرسوم والقيود ، حصص التعرفة الجمركية ، والسقوف التعريفية والمعلقات) وكذلك البيانات الوطنية (ضريبة القيمة المضافة على السلع والخدمات ، ضريبة الحصر ، وفرض القيود والتدابير بدون التعرفة).

IV.4.1. أنظمة التجارة البولندية

بعد أن انضمت بولندا إلى الاتحاد الأوروبي ، كانت هناك حاجة لاتباع أنظمة التجارة الأوروبية وإحداث تغييرات في القانون الوطني البولندي .

IV.4.1.1. ترخيص الاستيراد / التصدير

إحدى أكثر الأسئلة شيوعا حول بدء أعمال الاستيراد والتصدير المحلية كانت حول الترخيص أو التراخيص المطلوبة لبدء أعمال الاستيراد والتصدير . إن المستوردين للمنتجات حديثي العهد بالسوق البولندية يجب عليهم طلب موافقة مسبقة على المنتج وذلك بالاتصال بالمؤسسة الوطنية للصحة العامة حيث ينبغي لهم طلب تصريح . وبالموازاة مع هذا الطلب يتوجب على المستورد أن يقدم ما يلي :

نسخة من الفاتورة ،

شهادة المنتج ،

المواصفات المخبرية للمنتج ،

علامة المنتج (باللغة البولندية) .

الدولة - ضد فقدان التراث الثقافي تراث (في المقام الأول ضد تصدير السلع ذات القيمة الثقافية)،

أصحاب الحقوق من الكُتّاب والفنانين والحقوق الصناعية والتجارية - ضد التعدي على حقوق الملكية الفكرية والعلامات التجارية و حقوق براءات الاختراع إلخ .

بالإضافة الى السيطرة على ما ياي:

أدوات سياسة الجمارك في الدولة ،

تنظيم الأهداف وأحجام التجارة الدولية (على سبيل المثال رصد تنفيذ نظام الحصص الجمركية) ،

تنفيذ القوانين الوطنية والدولية ذات الصلة بالمحظورات والقيود الخاصة بالتجارة الدولية، وتنفيذ الأنظمة المتعلقة بالحمولة المسموح بها للمركبات لضمان حسن استخدام الطرق من قبل الناقلين ، وتنفيذ الاتفاقات المتعلقة بالوقاية الجمركية مع بولندا كطرف فيها،

مراقبة العملة الأجنبية ، بما في ذلك مكافحة ما يسمى غسل الأموال ومن أجل الاضطلاع على المبيّن أعلاه بالأدوار والمسؤوليات ، تتعاون الخدمات الجمركية مع غيرها من الأجهزة في البلاد ، مثل الشرطة ، وحرس الحدود ، والمفتشية العامة للجمارك والسلطات الضريبية. كما يدخل في ذلك الجمارك وخدمات التحقيق من البلدان الأخرى ، والمنظمات التجارية، والمعاهد العلمية والبحوث والجامعات والمنظمات المماثلة.

قد يتم منع استيراد المنتجات المقلدة من خلال التعاون مع موظفي الجمارك بإجراءات خاصة والمنصوص عليها في اللائحة التنظيمية لمجلس الوزراء في ١ شباط/ فبراير ١٩٩٩. وتعتبر هذه إجراءات ومبادئ التشغيل للسلطات الجمركية لحجب السلع في حالة الانتهاك المشبوه

يتم الاحتفاظ بمستعرض التعرف الجمركية في دائرة الجمارك في وزارة المالية ضمن الإطار المتكامل لنظام المعلومات للتعرف الجمركية - ISZTAR2. يقدم المستعرض معلومات مفصلة بشأن حجم تداول السلع لإدارة الجمارك وكل ما يتعلق بهذه المسألة. تأتي بيانات الاتحاد الأوروبي من نظام TARIC وكذلك البيانات البولندية (الضريبة على القيمة المضافة وضريبة الحصر) ، فضلا عن بعض التدابير بدون التعرف غير المدرجة في قاعدة البيانات TARIC ، وترد في المستعرض .

٤.١.٣.١.٤. الإجراءات الجمركية

تتضمن الأدوار الرئيسية للخدمات الجمركية ما يلي:

ممارسة الرقابة الجمركية على التبادل التجاري الدولي،

تقييم وجباية الرسوم الجمركية و الضرائب في الجزء المحسوب على حدود الدولة (ضريبة القيمة المضافة على السلع والخدمات ، ضريبة الحصر)

مكافحة أنشطة التهريب ومواجهة الغش الجمركي.

في أثناء أداء هذه الأدوار على إدارة الخدمات الجمركية أن تحقق سلسلة من المسؤوليات، وأهمها (وبصرف النظر عن المعاملات المالية) تتضمن حماية الأمور التالية :

الصناعة الوطنية - مضاربة الأسعار التي من شأنها أن تؤثر سلبا على الأوضاع التنافسية في البلاد ،

البيئة الطبيعية - ضد دخول المواد الخطرة والكانتات الحية الدقيقة ،

عالم الحيوانات والنباتات - مكافحة سرقة الأنواع المهددة بالانقراض ،

المستهلكين - مكافحة دخول السلع التي لا تستوفي الشروط المطلوبة حسب القواعد البولندية أو السلع التي انتهت صلاحيتها،

المجتمع - ضد دخول البضائع والمواد أو الأجهزة التي تشكل خطرا على حياة، صحة وسلامة المواطنين أو التي من شأنها أن تعرض أمن البلاد للخطر (على سبيل المثال الأسلحة ، وغازات الشلل إلخ) ،



إبرام الاتفاقات المقيدة للمنافسة وغير المشروعة (المادة ٦) عن طريق :

الأسعار الثابتة بطريقة مباشرة أو غير مباشرة ،

الحد أو السيطرة على الإنتاج أو المبيعات ،
تقاسم الحصص وشراء الأسواق ،

تطبيق شروط مرهقة أو غير متماثلة والشروط في عقود متشابهة مع الأطراف التجارية الأخرى ،
وبالتالي التفرقة في شروط المنافسة لهذه الأطراف ،

جعل إبرام العقود مشروطة بقبول أو بتقديم الأداء التكميلي من جانب الأطراف الأخرى والذي لا علاقة له بموضوع العقد وليس له علاقة عرفية ملحقة به ،

للأحكام الفكرية والملكية الصناعية والتجارية. ونتيجة الانخراط في الاتحاد الأوروبي فإن القوانين الجمركية الخاصة بالاتحاد الأوروبي تطبق مباشرة في بولندا . ولا سيما لائحة المجلس (EC) ٢٠٠٣/١٣٨٣ المؤرخ ٢٢ تموز/يوليو ٢٠٠٣ ، الخاصة بالإجراءات الجمركية ضد السلع التي يشتبه في أنها تنتهك بعض حقوق الملكية الفكرية والتدابير التي يتعين اتخاذها ضد السلع التي تبين أنها تنتهك هذه الحقوق.

٤.٢.IV. ضوابط العملة والصرف

الهدف الرئيسي من قانون الصرف الأجنبي هو حماية ما يسمى بـ 'فوائد الصرف الأجنبية للدولة'. بعد الاضطرابات التي شهدتها العقد الماضي والأزمة المالية التي حدثت تقريبا وفي نفس الوقت في مناطق مختلفة من العالم ، فحماية هذه الفوائد تعني القدرة على منع أي نزعات سلبية قد تؤدي إلى حدوث أزمة. وظيفة أخرى لقانون الصرف الأجنبي هي إدخال آليات من شأنها ، في حال حدوث أزمة، خلق الحواجز الإدارية لتدقيق رأس المال . بولندا في الوقت الحاضر وسط الجدل الدائر حول تعديلاتها لقانون الصرف الأجنبي. ويمكن أن يتم عرض ذلك في سياق تنسيقها مع قانون الاتحاد الأوروبي بشأن الانضمام إلى منطقة اليورو . وقد يكون الوقت مناسباً للنظر في الغرض من القيود التنظيمية الحالية لحركة رأس المال والأهم من ذلك فعاليتها .

بعد تنقيح القانون في بولندا في بداية عام ٢٠٠٩ ، يمكن أن يلجأ الطرفان في عقدهما إلى السداد بعملة بخلاف العملة البولندية زلوتي zloty. هذا هو الفرق المهم بين الأنظمة القديمة للقانون البولندي ، والذي جاء فيه أنه يمكن للقائنين التعامل بعملة أخرى غير الزلوتي البولندي فقط بموافقة البنك الوطني البولندي NBP .

٤.٣.IV. قانون المنافسة

يستند قانون المنافسة إلى القانون الصادر في ١٦ شباط/فبراير ٢٠٠٧ بشأن المنافسة وحماية المستهلك . وأهم الإجراءات الممنوعة من خلال هذا القانون هي :

تكون العقوبات اختيارية وتتراوح بين :

ما يصل إلى ١٠ بالمئة من إجمالي عائدات الشركة السنوية في حال أن هذه الشركة تدخل حيز الاتفاقات التي تهدف إلى منع أو تقييد أو تشويه المنافسة ؛ انتهاكات مركزه المهيمن ، أو الاندماج مع العائدات قبل الحصول على قرار ترخيص من رئيس المكتب ،

ما يعادل ألف يورو وحتى خمسين مليون يورو ، إذا لم يكن لديه معلومات أو قدم معلومات غير صحيحة خلال عملية الدمج أو إجراءات التفتيش المضادة للاحتكار ،

ما يعادل خمسمئة يورو وحتى عشرة آلاف يورو عن كل يوم تأخير في الامتثال لقرار رئيس المكتب و حكم محكمة حماية المستهلك والمنافسة .

بالإضافة إلى ذلك ، ينص قانون المنافسة بالعقوبات التي يمكن فرضها من قبل رئيس المكتب ، على الشخص الطبيعي الذي يقوم بدور مدير أو كونه عضواً في هيئة إدارة كيان أو مجموعة من الشركات (بحد أقصى قدره خمسين ضعف متوسط الأجر) لانتهاكه للقانون.

يجوز الطعن بالغرامات المفروضة من قبل رئيس المكتب لدى محكمة المنافسة وحماية المستهلك . وتشكل هذه الغرامات إيرادات إلى الموازنة العامة للدولة ، ويجوز جمعها بإجراءات إدارية تنفيذية عاجلة (هذه الإجراءات تتكون من ضبط الموجودات بالقوة والتدابير ذات الصلة بالحسابات المصرفية وغيرها من الممتلكات للمدين).

الشركات في السوق والتي لا يغطيها اتفاق ،

توافق على الشروط والظروف للعطاءات من قبل الشركات التي تدخل المناقصة أو من قبل المؤسسات والأطراف المنظمة للعطاء ، ولا سيما فيما يتعلق بنطاق الأعمال أو بالسعر .

تستغل الموقف المهيمن في السوق (المادة ٩) ولا سيما عن طريق :

فرض أسعار غير عادلة بطريقة مباشرة أو غير مباشرة (أسعار مرتفعة جداً أو منخفضة جداً) ،

الحد من الإنتاج والمبيعات أو التطوير التقني ،

التصدي لتشكيل الأوضاع اللازمة لإنشاء أو تطوير المنافسة ،

فرض شروط وبنود مرهقة على العقود ، مما يؤدي إلى أرباح غير مبررة للمشروع .

المصدر : الموقع الرسمي لمكتب المنافسة وحماية المستهلك uokik.gov.pl

يجري تنفيذ قانون المنافسة من قبل الهيئة الإدارية المركزية تسمى 'رئيس مكتب المنافسة وحماية المستهلك' (المكتب) . قرارات وتوجيهات رئيس المكتب وكذلك الأحكام الصادرة عن المحاكم وفقاً للاستئنافات ضد القرارات الصادرة عن رئيس المكتب يمكن أن تنشر في الجريدة الرسمية للمكتب.

يتم طعن القرارات الإدارية لرئيس المكتب والمتعلقة بقانون المنافسة بمحكمة خاصة تشكل في إطار المحكمة الإقليمية في وارسو (محكمة المنافسة وحماية المستهلك). يجب تقديم مثل هذه الطلبات في غضون أسبوعين من تاريخ استلام البلاغ المتعلق بالقرار ذي الصلة. تحكم إجراءات الاستئناف أحكام قانون الإجراءات المدنية على المسائل التجارية.

قد يرفع حكم محكمة والمنافسة وحماية المستهلك إلى المحكمة العليا مهما كان المبلغ المعني ، ولكن للمساءلة القانونية فقط (باللغة البولندية ، kasacja). يجب الاستئناف في غضون ٣٠ يوماً التالي من تاريخ استلام حكم محكمة حماية المنافسة.

ويوجد هناك نظام من الغرامات المفروضة من قبل رئيس المكتب لعدم الامتثال لقانون المنافسة.

العقود المبرمة بين الشركات البولندية والأجنبية تستخدم القانون الدولي الخاص (القانون رقم ١٢ الصادر بتاريخ تشرين الثاني/نوفمبر عام ١٩٦٥) ، وذلك لأن قواعد القانون الدولي قد تعرف على أنها القانون المناسب المتعلق بحقوق والتزامات كل طرف من أطراف الاتفاق. ينبغي على الأطراف الاحتكام في الاتفاق إلى القانون الذي من شأنه تأمين مصلحتهم ويضمن وضع الاتفاق حيز التنفيذ .

العلاقات بين الشركات ورجال الأعمال

إن قانون مكافحة المنافسة غير المشروعة الصادر بتاريخ ١٦ شباط/فبراير عام ٢٠٠٧ يهدف إلى حماية رجال الأعمال من أثر الأعمال غير المشروعة في مجال الأعمال التجارية . وينطبق ذلك على العلاقات بين الشركات ورجال الأعمال ويغطي أيضا مسألة حماية المستهلك ، حيث يجري انتهاك مصالح المستهلكين . يمكن مقاضاة الشركات المتعدية من قبل شركات أخرى أكثر أمانة .

هذا التنظيم يفيد بأن أي عمل من أعمال المنافسة غير المشروعة هو عمل غير قانوني أو مخالف للممارسات الجيدة .

IV.٥.٤. السماح بانبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون

في بداية عام ٢٠٠٩ كان تركيز ثاني أكسيد الكربون (CO2) جزء من المليون داخل الغلاف الجوي للأرض .

تتمتع التشريعات البولندية الخاصة بحماية المنافسة بكفاءة وبأن آليات تنفيذها تعمل بطريقة مقبولة . تطبق لوائح الاتحاد الأوروبي مباشرة في بولندا اعتبارا من 1 أيار/مايو ٢٠٠٤ ينبغي لها أن تعزز فعالية سلطات حماية المنافسة البولندية. ويرجع ذلك إلى حقيقة أن رئيس مجلس أوروبا سوف يتعاون عن كثب مع اللجنة بشأن تنفيذ قانون المنافسة داخل بولندا والاتحاد الأوروبي ككل .

IV.٤.٤. أحكام الدخول في عقود

تستند العقود في بولندا إلى قواعد استقلالية الطرف. هذا هو التنظيم الرئيسي للقانون التعاقدى البولندي في القانون المدني وقانون عقد الصفقات يتعامل مع الوعود التي تشكل الحقوق والالتزامات القانونية . لا يتطلب القانون البولندي نفس الدراسات كما في أنظمة القانون العام . يتعين على جميع الأطراف في نظام القانون البولندي أن توافق على الشروط الأساسية ، بما في ذلك السعر وموضوع العقد . ومع ذلك تستخدم الأطراف في صياغة اتفاقاتها لتجنب أي نزاعات في المستقبل لحماية مصالحها سبل البحث عن «الحل الوسطي الذهبي» . قد تكون العقود في بولندا خطية أو شفوية. ومع ذلك هناك استثناءات لهذه القاعدة مثل مبيعات العقارات أو بيع أسهم في الشركة ، الأمر الذي يتطلب المثول أمام كاتب العدل في الأماكن العامة .

هناك العديد من الأمثلة على هذه الاتفاقية متاحة على شبكة الإنترنت باللغة الإنكليزية . وينبغي أن يؤخذ في الاعتبار بأن مثل هذه الأمثلة قد لا تكون مفيدة اعتمادا على استعداد كل حالة على حدة لكل طرف .

مصادر قانونية أخرى

في بولندا من الضروري إيلاء اهتمام خاص لعدة لوائح قانونية مدنية دولية ، ومثال على ذلك هو لائحة المجلس رقم ٤٤/٢٠٠١ الصادر بتاريخ ٢٢ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ بشأن الولاية القضائية والاعتراف وإنفاذ الأحكام في المسائل المدنية والتجارية . وتشمل الأمثلة الأخرى اتفاقية للأمم المتحدة اتفاقية بشأن العقود الدولية لبيع البضائع CISG الصادرة بتاريخ ١١ نيسان/ابريل عام ١٩٨٠ بالإضافة إلى اتفاقية نيويورك الصادرة بتاريخ ١٩٧٤ بشأن الفترة المحدودة للبيع الدولي للبضائع .

بموجب بروتوكول كيوتو ، فإن البلدان التي لا تستخدم حصص انبعاث الغازات يُمكن أن تبيع حُصصها غير المستخدمة . يُمكن لهذا الحق في البيع أن يستخدم أيضا كحافز للأعمال الخاصة وللاستثمار في تقنيات حديثة وصديقة للبيئة . إن المؤسسة التي تنتج ثاني أكسيد الكربون في الجو دون حصولها على حصص انبعاث كافية عليها أن تدفع غرامة تبلغ مئة يورو عن كل حصة لا يمتلكها. يتم فرض الغرامة من قبل مفتش حماية البيئة التابع للمحافظة . على أن يسري مفعول حصص الانبعاث فقط لفترة محددة من الزمن، وبعد انقضاء المدة تكون الحصص عُرضة للإلغاء.

يشكل نظام تجارة انبعاث الغازات في الاتحاد الأوروبي أضخم مشروع متعدد الجنسيات لتجارة انبعاث الغازات في العالم ويُعتبر عمودا رئيسيا في السياسة البيئية لدى الاتحاد الأوروبي . يُغطي نظام تجارة الانبعاث حاليا عشرة آلاف من منشآت الطاقة والقطاعات الصناعية ، والتي بمجموعها مسؤولة عن ما يقارب نصف انبعاثات ثاني أكسيد الكربون في الاتحاد الأوروبي وعن ٤٠ بالمئة من إجمالي الانبعاثات المسببة للاحتباس الحراري فيه .

بموجب نظام تجارة انبعاث الغازات في الاتحاد الأوروبي ، فإن الشركات الكبيرة المؤدية إلى انبعاثات كبيرة في ثاني أكسيد الكربون ضمن الاتحاد الأوروبي يجب أن تراقب وتقدم تقرير سنوي عن انبعاثات ثاني أكسيد الكربون لديها ، ويتوجب عليها أن تعيد كل عام مبلغا لبدلات الانبعاث إلى الحكومة يُساوي انبعاثاتها من ثاني أكسيد الكربون خلال ذلك العام . من أجل تحييد المخالفات السنوية في مستويات انبعاث ثاني أكسيد الكربون التي قد تحدث نتيجة للأحداث المناخية القاسية « مثل الشتاء القاسي أو صيف حار جدا » ، فإن بدلات الانبعاث لأي

ونتيجة التوجيه رقم EC/٨٧/٢٠٠٣ للبرلمان الأوروبي والمجلس الأوروبي تم إنشاء نظام تجاري في الاتحاد الأوروبي بحيث يمكن للأهداف المحددة مسبقا في بروتوكول كيوتو أن تصبح أسهل للتحقيق . هذا وقد وافق المجلس على ذلك عام ١٩٩٧ في أعقاب اختتام الاتفاقية الدولية بين الحكومات في العام نفسه .

يخلق القرار الوسائل القانونية التي ستحقق هدف بروتوكول كيوتو لخفض انبعاث الغازات من خلال تنفيذ نظام تجاري أوروبي فعال بشأن انبعاث الغازات .

اعتمد البرلمان البولندي نظاماً تجارياً للاحتباس الحراري (GGETS) بتاريخ ٣ كانون الأول/ديسمبر عام ٢٠٠٤ . كان من المقرر أن يدخل النظام التجاري للغازات المنبعثة حيز التنفيذ اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير عام ٢٠٠٥ مغطياً جميع جوانب الصناعة في الطاقة الحرارية والبتروكيماويات وقطاعات الورق عملاً بـ GGETS ، وسوف تطالب المؤسسات المتضررة بتقديم طلب للحصول على تصريح لانبعاثات الغازات الدافئة والتي سوف تخول كل باعث إطلاق كمية محددة من تلك الغازات في الغلاف الجوي . وسوف يحق لحامل التصريح أن يطلق الغازات في البيئة بالحد المسموح به . و يسمح له إذا رغب أن يبيع أي انبعاث من الغازات غير المستغلة في السوق لجهات أخرى بحيث لا تتجاوز المخصصات .

ينص نظام تجارة الاحتباس الحراري على أن الحصص الفردية الممنوحة لكل باعث غاز سوف تُحدد بموجب خطة التخصيص الوطنية " الخطة " والمعدة قبل ثلاث سنوات على الأقل . تُحدد الخطة العدد الإجمالي للحصص التي سوف يتم منحها خلال فترة زمنية محددة ، وعدد الحصص التي سيتم منحها لكل باعث غاز ، بالإضافة إلى المعايير التي سيتم استخدامها في تخصيص الحصص. كما سوف يتم إصدار ترخيص خاص بانبعاث الغاز إما من قبل الرئيس التنفيذي للمقاطعة أو حاكم المحافظة رداً على مشروع مقدم الطلب. وسوف يقوم وزير حماية البيئة بالإشراف على نظام التجارة ، في حين يقوم المسؤول الوطني عن مشروع تجارة حصص الانبعاث بالعمل بدور المدير . وسيقوم المدير بالاحتفاظ بسجل وطني للحصص ولائحة بالشركات المشاركة في النظام ، بالإضافة إلى إعداد خطط حصص وطنية ، استناداً إلى أحكام الأمر التوجيهي سيكون سجل الحصص الوطني متاحاً أمام العموم . على أن تقوم في كل عام الدول الأعضاء بتقديم تقرير حول تنفيذ الأمر التوجيهي إلى الهيئة .

مشغل مصنع يخضع لنظام تجارة الانبعاث في الاتحاد الأوروبي سوف تغطي عدة سنوات متتالية لمرة واحدة . كل مجموعة متتالية من السنوات تسمى فترة تجارة . تنتهي أول فترة تجارة لنظام تجارة الانبعاث في الاتحاد الأوروبي بتاريخ كانون الأول/ديسمبر من عام ٢٠٠٧ ، بحيث تغطي جميع الانبعاثات في الاتحاد الأوروبية منذ تاريخ كانون الثاني/يناير عام ٢٠٠٥ . مع انتهائها ، تصبح المرحلة الأولى من بدلات الاتحاد الأوروبي غير صالحة . ابتداءً من تاريخ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨ ، بدأت الفترة التجارية الثانية والتي سوف تستمر لغاية تاريخ كانون الأول/ديسمبر عام ٢٠١٢ . وكل بدل واحد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون يُعادل انبعاث ١ ميغا غرام من ثاني أكسيد الكربون . وفيما يتعلق الأمر في بولندا ، فإن الكمية الإجمالية للبدلات خلال الفترة الحسابية من ٢٠٠٨ - ٢٠١٢ تبلغ ١٠٤٢٥٧٦٩٧٥ ميغا غرام (وفقاً لخطة التخصيص الوطنية في بولندا) .



IV. ٥. ضمان الأعمال

IV. ٥. ١. حقوق الملكية

بتاريخ ٢٢ آب/اغسطس عام ٢٠٠١ دخل قانون جديد لحماية الملكية الصناعية حيز التنفيذ. لقد حل هذا القانون محل أربعة بنود سابقة من التشريع (حول قوانين النشاط الإبداعي، العلامات التجارية، براءات الاختراع الموحدة التعميم، ومكتب براءات الاختراع). إن التشريع الجديد لا يُغيّر إلى حد كبير الأحكام المطبقة على حقوق الملكية الفكرية والتجارية والصناعية.

IV. ٥. ١. ١. تشريع براءات الاختراع

تعتبر بولندا هي عضو في نص استكهولم لميثاق باريس حول حماية الملكية الصناعية. كما أن بولندا ومنذ عام ١٩٩٠ كانت دولة موقعة على معاهدة التعاون حول براءات الاختراع. إن قانون الملكية الصناعية يُنظم حماية الاختراعات بموجب براءات اختراع ونماذج انتفاع. يتم إيداع الطلبات في مكتب براءات الاختراع البولندي. يجب أن يُمثل محامو براءات اختراع بولنديون مُقدمي الطلبات الأجانب.

إن براءات الاختراع المُسجلة صالحة وسارية المفعول لمدة عشرين عاما من تاريخ الإيداع. إن حق الحماية لنموذج الانتفاع يبقى ساري المفعول لمدة عشر سنوات. من أجل المحافظة على براءة الاختراع أو حق الحماية حيز التنفيذ ثمة مبالغ سنوية يجب أن تدفع.

يتم منح براءات الاختراع بعد إجراء فحص وتدقيق فيما إذا كان الاختراع جديداً، ويتضمن ذلك الأبحاث الأصلية وهل هو ناجح من الناحية التجارية. يجب أن يكون نموذج الانتفاع جديداً ومفيداً ويجب أن يرتبط بشكل أو ببناء أو ترتيب جسم ذو هيكل متين. يتم نشر الطلبات خلال ١٨ شهراً من تاريخ الأولوية.

إن براءة الاختراع أو حق الحماية لنموذج الانتفاع يُعطي مالكة الحق الحصري لاستثمار الاختراع على الأراضي البولندية طالما أنها سارية المفعول. إلا أن هذا الحق الحصري لا يُمكن أن يُساء استخدامه بشكل خاص عبر تطبيق ممارسات احتكارية محظورة. بشكل محدد، فإن حقوق براءة الاختراع لن تكون سارية المفعول في المناطق التي يكون في استثمارها من قِبَل طرف ثالث أمراً ضرورياً لتلبية حاجة السوق المحلية. وأيضاً عندما تتطلب المصلحة العامة ذلك وأن توريد و/أو نوعية المنتج غير كافية، و/أو أن سعره قد ارتفع بشكل مُفرط. إلا أن هذا البند لا ينطبق خلال السنوات الثلاث الأولى التي تتبع تسجيل براءة الاختراع.

إن إساءة استخدام براءات الاختراع إضافة إلى منع أو وضع حالة الطوارئ الوطنية قد تكون سبباً كافياً للتقدم إلى ترخيص قسري. ليس ثمة شروط خاصة من أجل تراخيص لهذه الحالة. يُملك مالك براءة الاختراع أو الترخيص الحصري حق المُقاضاة لأمر حساب الأرباح و/أو الخسائر. هنالك عقوبات جنائية على الاستخدام الزائف للعلامات والانتهاكات. تُأشير المنتجات برقم براءة الاختراع هو أمرٌ مُستخدم بشكل شائع إلا أنه ليس إلزامياً.

، حيث يُقدّم القانون تفاصيل للحقوق الجديدة وللمالكين الجدد لهذه الحقوق . من الممكن بالنسبة لهم الآن أن يُقرروا كيفية استخدام نتيجة عملهم وهم قادرون الآن على اشتقاق منافع مالية من هذه النتيجة . تضم قائمة المالكين الجدد مُنتجي التسجيلات الصوتية والمرئية ، القنوات التلفزيونية ، محطات الإذاعات المسموعة ، وأعمال الفنانين . يُقدّم القانون الجديد حماية الملكية الفكرية في مجال العلوم ، التكنولوجيا ، والصناعات التحويلية ، بما فيها البرامج الحاسوبية والتصاميم الصناعية .. الخ. آلية حماية البرامج الحاسوبية مماثلة لتلك المُستخدمة في دول الاتحاد الأوروبي .

كما يُقدّم القانون آلية تعويض عامة عن الخسائر المُتحملة من قِبَل المؤلفين، الممثلين ، والمنتجين بسبب أعمال النسخ الكبيرة وغير المضبوطة (لا يُمكن السيطرة عليها) والمخصصة للاستخدام الشخصي (في المنزل) . يجب على مُنتجي ومُستوردي أجهزة الفيديو ومسجلات الأشرطة ، والتجهيزات المرئية والصوتية الأخرى ، إضافة إلى الأشرطة الفارغة أو الأقراص المضغوطة .. الخ أن يدفعوا رسماً إضافياً إلى الفنانين ، الممثلين والمُصنّعين يبلغ كحد أقصى ٣ بالمئة من دخل المبيعات الناتج عن هذه المنتجات .

يُقدّم القانون الجديد أرضيةً لإجراءات أكثر فعاليةً لتطبيق حماية حقوق التأليف والنشر . ويُمكن أن تُصادر المنافع والفوائد المُحصلة بشكل غير قانوني وتُعاد إلى المالك الحقيقي . كما ينص القانون على عقوبات في حال التعدي على حقوق الملكية الفكرية بفرض غرامات وحتى أحكام بالسجن حتى خمس سنوات . عزز التشريع الجديد إلى حد كبير حقوق التأليف والنشر في بولندا . كما ساهم القانون في الحد من القرصنة . يخلق تلبيةً وتطبيقاً للمعايير الدولية في حماية الحقوق الفكرية ظروفًا ملائمةً لتأمين الأعمال واستفادة الاستثمارات الأجنبية من حقوق الملكية .

٥.١.٢.١٧. العلامات التجارية

تعتبر بولندا من الدول الأعضاء في اتفاقية مدريد حول تسجيل العلامات التجارية ومنع الإشارات الزائفة أو المُضللة لمصدر البضاعة . منذ عام ١٩٩١ كانت بولندا أيضاً عضواً في اتفاقية مدريد حول التسجيل الدولي للعلامات التجارية . وقد أصبحت عضواً في بروتوكول هذه الاتفاقية منذ ربيع عام ١٩٩٧ . بحيث يمكن تسجيل الأنواع التالية من العلامات :

العلامات التجارية،

العلامات الخدمية،

العلامات الجماعية،

العلامة التجارية المتبادلة لضمان الجودة.

تسري صلاحية العلامة التجارية المُسجلة لمدة عشر سنوات بدءاً من تاريخ الإيداع ما لم يتم إثبات عدم العمل بهذه العلامة لمدة خمس سنوات متتالية . من المُمكن تجديد تسجيل العلامة التجارية لفترة عشر سنوات أخرى . في حال حصول تعدد على العلامة التجارية يُمكن لمالك العلامة التجارية أو المُرخّص له أن يتخذ خطوات قانونية . تمتد الحماية لتشمل أسماء الأماكن والمناطق الجغرافية حيث تشير هذه الأسماء إلى منطقة محددة أو إلى مكان مُرتبط بمنتج مُعين ، حيث يكون لهذا المنتج خصائص محددة مرتبطة بالاسم . يجب أن يُمثل مُدمو الطلبات الأجانب بوكلاء تسجيل براءات اختراع في بولندا .

٥.١.٣.١٧. حقوق التأليف والنشر

إن حقوق التأليف والنشر في بولندا محميةً بموجب قانون حقوق التأليف والنشر الصادر بتاريخ ٤ شباط/فبراير عام ١٩٩٤ ، والذي تم تعديله بشكل جوهري في حزيران/يونيو عام ٢٠٠٠ . يُلبي القانون الجديد المعايير الدولية المعاصرة وينسجم مع مبادئ التجارة الحرة في الملكية الفكرية .

لقد توسّع نطاق حماية التأليف والنشر بشكل كبير في الأونة الأخيرة . فالقانون الجديد لا يُعطي حماية حقوق المؤلف المعهودة فحسب بل أيضاً الحقوق المرتبطة بها

IV.2.5. شهادة المنتج

تعتبر شهادة مطابقة المنتج ، من أجل الاستخدام الكامل للاسم ، عملية يتم بموجبها تقييم المنتج والتحقق من مطابقته للمتطلبات المحددة. ينتج عن هذا إصدار بيان أو شهادة مطابقة والموافقة على وضع علامة تشير إلى مطابقة المنتج . يمكن أن تكون عملية المطابقة إلزامية أو طوعية .

تُطبق شهادة المنتج الإلزامية عندما تكون مطلوبة إما بموجب القانون الوطني أو الدولي . يتم تنفيذ نظام شهادة المنتج الطوعي بتحديد عمليات التنظيم من أجل تحسين نوعية بناء المكونات التي تشكل جزءاً لا يتجزأ من منتج أكبر . بعبارة بسيطة، إن العلامة على المنتج هي شكل من أشكال الضمان بأن المنتج والنظام المُتبع في إنتاجه جميعها تلبي المتطلبات التنظيمية والمواصفات ذات الصلة . هنالك الكثير من العلامات المستخدمة بصيغ مختلفة بعضها إلزامي وأخرى غير إلزامية.

قد تضم عملية تسمية الشهادة اختبارات مختلفة وإجراءات جودة المنتج وهي تتنوع من حيث القيمة والتكلفة . إن علامات شهادة المنتج تشير إلى أن المنتج متطابق مع المواصفات ، لذا فإنه من الضروري فهم محتوى ومضمون المواصفات لتقدير قيمة العلامة.

وفقاً لقانون الاتحاد الأوروبي ، فإنه من المهم مصادقة المنتج بعلامة CE . يتم وضع هذه العلامة من قبل المنتج على منتجاته . تشير هذه العلامة إلى أن المنتجات متطابقة مع متطلبات القانون ومعايير السلامة . كما أن هذه المتطلبات مبنية على أكثر من عشرين أمر توجيهي أوروبي ، حيث يُنظم كل واحد منها السياسة لمنتج آخر . يتم تنفيذ هذه الأوامر التوجيهية في بولندا من خلال قانون أنظمة التقدير الصادر بتاريخ ٣٠ آب/اغسطس ٢٠٠٢ . من المهم ملاحظته أنه بدون علامة CE لا يُمكن استخدام المنتج في دول الاتحاد الأوروبي ولا يُمكن استيراده من خارج الاتحاد الأوروبي .

ويمكن استخدام المنتجات التي تحمل هذه العلامة في جميع أنحاء الاتحاد الأوروبي والنرويج .

IV.3.5. قانون المشتريات العامة

يعود القانون البولندي للمشتريات العامة لعام ١٩٩٤ ، حيث تم اعتماد أول قانون حول المشتريات العامة . تم تعديل القانون عدة مرات في السنوات اللاحقة ، وبشكل رئيسي بهدف توضيح أحكامه وتعريفاته، توسيع نطاق التطبيق والتنفيذ وجعل عملية المشتريات أكثر شفافية. شكل ضبط وتعديل أحكام قانون المشتريات البولندي ليتوافق ومتطلبات الاتحاد الأوروبي عاملاً رئيسياً في الإعداد للتشريع الجديد . فقد تم اعتماد قانون المشتريات العامة الجديد بتاريخ ٢٩ كانون الثاني/يناير عام ٢٠٠٤ ليحل محل قانون عام ١٩٩٤ . وفي شهر نيسان/ابريل عام ٢٠٠٦ ونيسان/ابريل عام ٢٠٠٧ تم تعديل قانون المشتريات العام بشكل كبير من أجل تطبيق أحكام قرارات الاتحاد الأوروبي . يقوم قانون المشتريات العام بتنظيم عملية شراء هيئات ومؤسسات القطاع العام لعقود البضائع ، الأعمال أو الخدمات . يتعلق قانون المشتريات العام بطلبات أعمال الإنشاء ، والتوريد وتقديم الخدمات الممولة من ميزانية الحكومة أو البلديات . قانون المشتريات العام مخصص لفتح سوق المشتريات العام في الاتحاد الأوروبي أمام المنافسة ، ولتعزيز الحركة الحرة للبضائع والخدمات . تنظم نواحي المشتريات العام ضمن قانون المشتريات العام الصادر بتاريخ ٢٩ كانون الثاني/يناير من عام ٢٠٠٤ . يشترط القانون المذكور أعلاه على جميع الكيانات والهيئات الالتزام بتطبيق وتنفيذ كافة متطلباته.

يلي : مفاوضات مع إعلان ، مفاوضات بدون إعلان ، حوار تنافسي ، طلب مع تقييدات ، طلب استفسار عن الأسعار ، والعطاءات الإلكترونية . مع ذلك فإنه من الممكن تطبيق تلك الإجراءات في حالات استثنائية .

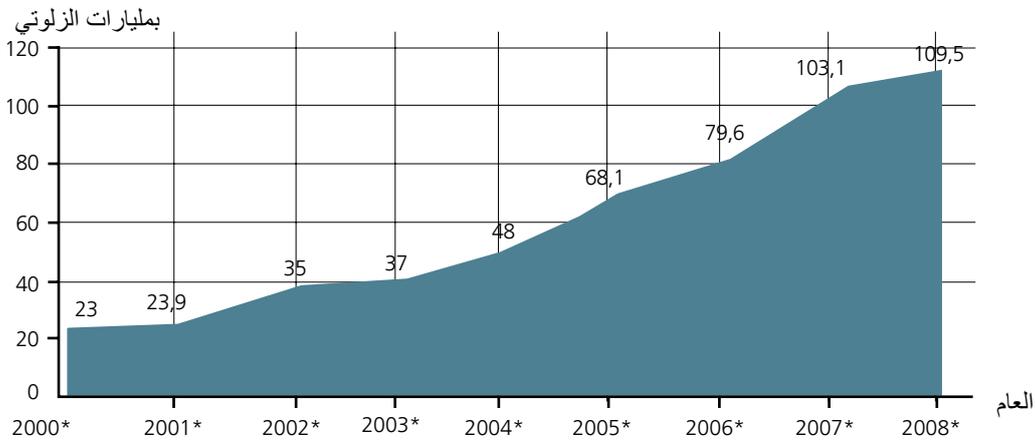
إن المتعاقد أو المورد الحاضر مُضطر لدفع عربون للعرض لا يزيد عن ٣ بالمئة من قيمة الشراء .

يُمكن أن يتم دفع العربون نقداً . إن الكفالة المصرفية ، وكفالة التامين والكمبيالات وأنواع الكفالات المالية الأخرى مُستثناة من هذه القاعدة .

بموجب التقرير السنوي لمكتب المشتريات العام لسنة ٢٠٠٨ ، تبلغ قيمة السوق بالنسبة للمشتريات العامة بواقع ١٠٩.٥ مليار زلوتي بولندي ، مع ازدياد نسبي مقارنة بالعام السابق . كما شكلت سوق المشتريات العامة نسبة ٨.٦ بالمئة من الناتج القومي الإجمالي . لذلك فإن هذا الجزء من القانون يلعب دوراً هاماً بالنسبة لرجال الأعمال البولنديين والأجانب الذين يُمارسون الأعمال في بولندا .

إن القانون لا ينطبق على الطلبات وأوامر الشراء التي لا تزيد قيمتها عن أربعة عشر ألف يورو .

الرسم البياني : قيمة السوق البولندية للمشتريات العامة في السنوات ٢٠٠٠ - ٢٠٠٨



* القيمة التقديرية على أساس الاعلانات المنشورة في نشرة المشتريات العامة.

تقوم الجهة الطالبة بتضمين جميع العناصر الأساسية للمواصفات اللازمة من أجل وصف دقيق للمنتجات المطلوبة أو من أجل تنفيذ التسليم . يتم اختيار أفضل عرض استناداً إلى معايير منظورة في المواصفات . إن أفضل سعر ، والذي هو أكثر المؤشرات شيوعاً ، ليس المعيار الوحيد المُعتمد من قِبل السلطات البولندية . في كثير من الأحيان فإن النوعية والفاعلية والتطبيق لأحدث التقنيات المتوفرة وتأثيرها على البيئة يُمكن أن تطبق أيضاً .

يُقدّم القانون البولندي عدة إجراءات لمنح طلب مشتريات عامة . إلا أن اثنين من هذه الإجراءات ينطبق في معظم الحالات ، وهما عروض المناقصات غير المحدودة وعروض المناقصات المحدودة . إن عروض المناقصات غير المحدودة ، بعيداً عن عروض المناقصات المحدودة ، يُشكل أساس هذا الإجراء . في هذا الإجراء ، يُمكن لجميع المقاولين أن يتقدموا بعروضهم استجابة إلى إعلان عام . وعروض المناقصات المحدودة ، بموجب هذا الإجراء يُرسل المقاولون طلباً للقبول من أجل المشاركة في المناقصة . يُمكن أن ترسل العروض فقط من قِبل المقاولين الذين تمت دعوتهم لإرسال العروض . إضافة إلى ذلك ، فإن القانون البولندي يُقدّم الإجراءات التي نوردتها فيما

إن قانون المشتريات العامة هو قانون إداري . إلا أنه واستنادا إلى العقود المغلقة بناء على طلب استدراج عروض ، يتم تطبيق القانون المدني وقانون الإجراءات المدنية .

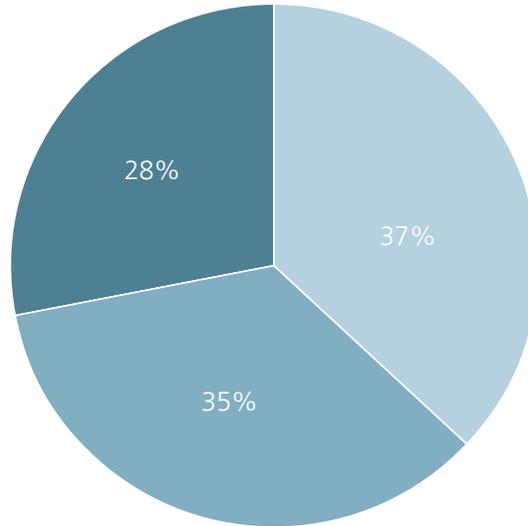
يتم نشر المعلومات حول الإجراءات في نشرة المشتريات العامة على الموقع الإلكتروني لمكتب المشتريات العامة والجريدة الرسمية للاتحاد الأوروبي .

يحق للمتعهدين التقدم باعترض ضد إجراء المناقصة خلال عشرة أيام . تتم دراسة العقود من قبل الجهة الطالبة ، والتي يتوجب عليها إعلام المتعهدين الآخرين المشاركين في الإجراء عن أي اعتراضات تم التقدم بها . خلال فترة إجراءات الاعتراض ، لا يمكن للجهة الطالبة الدخول في أية اتفاقية .

في حال تجاوز الطلبات عتبة ١٣٠ ألف يورو أو ٢٠٦ ألف يورو يحق لمقدم الطلب بالتقدم ضد أي قرار اعتراض غير مُرضٍ إلى رئيس مكتب المشتريات العامة . لا يمكن إغلاق أي عقد طالما أن إجراءات الاستئناف/ الطعن لم يتم البت بها.

يجب أن يتم إبرام اتفاقية صالحة وسارية المفعول بطريقة كتابية بين الجهة الطالبة والمتعاقد الذي لديه أفضل عرض . حينما يطلب القانون البولندي نموذجا خاصا ، على سبيل المثال صك صادر عن الكاتب بالعدل ، فإن اتفاقية كهذه يجب أن تُبرم بهذا الشكل . يجب أن يتم إبرام الاتفاقية بهذه الطريقة بحيث لا يتجاوز نطاقها الواجبات المحددة بموجب العرض .

الرسم البياني : عناصر إجراءات المشتريات العامة



قائمة تفسيرية

- بالمئة تجهيزات ٣٧
- بالمئة خدمات ٣٥
- بالمئة أعمال البناء والتشييد ٢٨

بدلاً من التصفية ، يُمكن أن يتم إنهاء إجراءات الإفلاس بالتسوية بين الشركة والدائنين .

هناك قانون آخر يُقدّمه قانون الإفلاس وإعادة الهيكلة البولندي وهي إجراءات رد الاعتبار في حال التهديد بالتصفية . سوف يُهدّد المتعاقد/ رجل الأعمال بالتصفية ، على الرغم من تنفيذه لواجباته ، إذا كان من الواضح أنه واستناداً إلى تقييم دقيق لوضعه الاقتصادي سوف يُصبح قريباً في حالة إفلاس . فإن رجال أعمال/ متعاقدين كهؤلاء يُمكن أن يتقدموا بدعاوى تهدف إلى تخفيض الديون أو دفعها على أقساط ، إضافة إلى تأمين دفع ديونهم . يتم الإشراف على هذا الإجراء من قِبَل شخص تُعيّنه المحكمة ، لكن التدبير يأتي من قِبَل المدين . آخذين ما ذكر أعلاه بعين الاعتبار ، يُمكن للمرء أن يرى أن هذا الإجراء ليس إلزامياً .

IV.5.4. الإفلاس وإعادة الهيكلة

يضع قانون الإفلاس وإعادة الهيكلة لعام ٢٠٠٣ أحكاماً تتعلق بإفلاس المتعهدين/ رجال الأعمال إضافة إلى تسوية وإعادة الهيكلة التي تهدف إلى منع الإفلاس .

ثمة نوعان من الإفلاس يمكن الإعلان عنهما . الأول : إجراءات التصفية التي ينتج عنها بيع جميع الأصول وحذف الشركة من السجل التجاري في المحكمة . الثاني : الإفلاس مع احتمال الدخول في اتفاق مع الدائنين .

وفقاً لقانون الإفلاس وإعادة الهيكلة البولندي فإن إعلان الإفلاس يجب أن يصدر بحق مدين قد أصبح مفلساً . ويعتبر المدين مفلساً في حال أصبح مُفصراً اتجاه واجبات التنفيذ . كما ان المدين ، الذي هو شخصية اعتبارية ، سوف يُعتبر أيضاً في حالة إفلاس عندما تتجاوز واجباته قيمة أصوله وحتى لو كانت في الوقت الراهن مسخرة للوفاء بهذه الالتزامات . يحق للمحكمة أن ترفض دعوى الإفلاس في حال عدم تجاوز فترة التأخر في تنفيذ الواجبات ثلاثة أشهر وحينما تكون قيمة الواجبات المتبقية لم تتعدّ ١٠ بالمئة من قيمة الميزانية العمومية لمشروع المدين . كما أن المحكمة سوف ترفض دعوى الإفلاس التي تكون فيها أصول المدين المُصفى غير كافية لتغطية تكاليف الإجراءات القانونية .

يُمكن تقديم دعوى الإفلاس من قِبَل المدين أو من قِبَل أي من دائنيه . كما يُمكن تقديم دعوى الإفلاس ضد شخصيات اعتبارية ، من قِبَل أي شخص مخول ومفوض بتمثيل الشركة منفرداً أو مجتمعاً مع آخرين . الأمر المهم هو أنه على المدين ، بما لا يتجاوز فترة أسبوعين من اليوم الذي تظهر فيه أسس الإفلاس ، أن يتقدم بدعوى إفلاس لدى المحكمة . في حال كان المدين شخصية اعتبارية ، فإن الواجب المذكور أعلاه سوف يُؤول إلى أي شخص مفوض بتمثيل الشركة (منفرداً أو مجتمعاً مع أشخاص آخرين) . هؤلاء الأشخاص مسؤولون عن أية أضرار قد تظهر بسبب الفشل في تقديم الدعوى خلال المهلة الزمنية المُشار إليها أعلاه (أسبوعين) .

يُقدّم المدين ، مُرفقاً مع دعوى الإفلاس ، بيان خطي حول دقة المعلومات المذكورة . في حال كان هذا البيان غير صحيح ، فإن المدين سوف يكون مسؤولاً عن أي أضرار تنتج عن عدم دقة البيانات المذكورة في دعوى الإفلاس .



V. مصادر المعلومات



©Yuri Arcurs - Fotolia.com.

٧.١. الوكالة البولندية للإعلام والاستثمارات الأجنبية

تقديم المساعدة لرجال الأعمال خلال كامل العملية الاستثمارية،

ومن أجل ضمان تقديم أفضل نوعية من الخدمات، فقد قامت الوكالة بتقسيم أعمالها إلى ستة أقسام وفقا لمسؤوليات محددة.

يعنى قسم الاستثمار الأجنبي بكسب المستثمرين الأجانب وتأمين أفضل نوعية من الخدمات لهم. حيث يقوم العاملون في هذا القسم بتقديم المشورة للشركات من منظور تحديد أفضل المواقع الاستثمارية بالإضافة للمشاركة في المفاوضات. كما يقوم القسم بمساعدة الشركات في المشروع الاستثماري، ويقدم الدعم للشركات التي قد استثمرت في بولندا مسبقا. إن جميع المهام التنظيمية والإدارية وتطبيقات تقنية المعلومات هي من مهام قسم الخدمات الداخلية. حيث يتولى العاملون في هذا القسم المسؤولية عن تنظيم الوثائق المالية والقيام برصد الوضع المالي للوكالة. و يقدم القسم الثاني الدعم للقسم الأول للوكالة، مع الأخذ بعين الاعتبار كامل الأنشطة الداخلية للوكالة. يعتبر قسم مراجعة وتدقيق الحسابات والرقابة، المسؤول عن تدقيق الحسابات الداخلية للوكالة وللشركات الأخرى والتي تنجم عن اللوائح القانونية. كما ويعنى أيضا بالصناديق الهيكلية التي تديرها الوكالة.

تعد الوكالة البولندية للإعلام والاستثمارات الأجنبية (PAIIZ) شريكا مفيدا للمستثمرين الأجانب الذين يودون دخول السوق البولندية. حيث تقوم الوكالة بتوجيه المستثمرين خلال جميع مراحل الإجراءات الإدارية والقانونية الضرورية للبدء بالمشاريع التجارية. كما أنها تتيح لهم الوصول السريع إلى جميع المعلومات المتعلقة بالمسائل القانونية والتجارية المتعلقة بالاستثمارات. وعلاوة على ذلك، فإنها تساعد في إيجاد الشركاء والمزودين المناسبين والمواقع الاستثمارية الجديدة. تأسست الوكالة في حزيران / يونيو عام ٢٠٠٣ ميلادية من أجل تنسيق عملية الترويج الاقتصادي لبولندا، وتحفيز حركة الاستثمار الأجنبي المباشر، ومساعدة الشركات الأجنبية في عمليات الاستثمار بالإضافة للقيام بتشجيع الصادرات البولندية. نشأت الوكالة من دمج كل من الوكالة الحكومية للاستثمار الأجنبي (PAIZ) والوكالة البولندية للإعلام (PAI). حيث أن كلا المؤسستين أنشئت من أجل دعم وتنمية وتطوير الاقتصاد البولندي من خلال زيادة تدفق الاستثمارات الأجنبية والترويج لبولندا في الخارج.

تقوم الوكالة البولندية للإعلام والاستثمارات الأجنبية بتقديم خدماتها الاستشارية والمهنية للمستثمرين الجدد في بولندا بما في ذلك:

تقديم المساعدة والدعم في إيجاد أفضل المواقع الاستثمارية، إيجاد الشركاء في العمل والموردين،

تقديم الدعم فيما يتعلق بالحوافز الاستثمارية،

V.1. الوكالة البولندية للإعلام والاستثمارات الأجنبية

التفصيلية التي يمكن أن تكون مفيدة بالنسبة لأية شركة ترغب في إقامة الأعمال التجارية في بولندا.

يعدّ قسم التنمية الإقليمية واحداً من أهم الأقسام، وهو مسؤول عن إعداد العروض الاستثمارية للمستثمرين المستقبليين. حيث يقوم القسم بإدارة وتحديث قواعد البيانات الخاصة بالعروض الاستثمارية بشقيها الاستحوادي والتأسيسي. لذا يقوم قسم التنمية الإقليمية بالتعاون مع المناطق الاقتصادية الخاصة، والسلطات المحلية والمراكز الإقليمية المخصصة لمساعدة المستثمر، والتي تعمل على تعزيز وزيادة تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر في الأقاليم. هناك حاجة للقيام بالعديد من الأنشطة الترويجية الضرورية من أجل تشجيع الشركات الأجنبية للاستثمار في بولندا. يقوم قسم الترويج الاقتصادي بالقيام بمختلف أنواع المهام المتعلقة بهذه الأنشطة حيث يقوم بالتحضير للمؤتمرات، وورشات العمل ومختلف الفعاليات المتعلقة بترويج الاقتصاد، والتكنولوجيا، والإنجازات البولندية. ويقوم قسم المعلومات الاقتصادية بجمع وتحليل البيانات الاقتصادية والتي يمكن استخدامها من قبل الوكالة أو الشركات المهتمة كما يدخل في نطاق واجبات هذا القسم مراقبة الاستثمارات الأجنبية في بولندا بالإضافة للاستثمارات البولندية في الخارج، والتأسيس لإقامة تعاون بين الشركاء التجاريين المحليين والدوليين والمؤسسات البحثية. ويعدّ قسم المعلومات الاقتصادية مسؤولاً أيضاً عن قسم الاتصال الوطني الخاص ببولندا في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية والذي من مهامه الرئيسية القيام بترويج ونشر المطبوعات المعدة للمستثمرين في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية وللشركات المتعددة الجنسيات. وفقاً لهذه النشرة ينبغي على الشركات أن تقدم معلومات مفصلة عن أنشطتها ومخططاتها في مجالات توظيف العمالة، والأنظمة الضريبية، وقواعد المنافسة العادلة، وأنشطة البحث العلمي وحماية البيئة، وحقوق المستهلك. فضلاً عن إدارة قسم الاتصال الوطني، تقوم الوكالة أيضاً بتمثيل مركز للمعلومات للشركات المهتمة بصناديق الاستثمار الأوروبي.

إن جميع أنشطة الوكالة مدعومة من قبل المراكز الإقليمية الأنفة الذكر والمخصصة لمساعدة المستثمرين. وبفضل التدريب والدعم المستمر من جانب الوكالة، تقدم هذه المراكز مستوى عالياً من الخدمات الفنية للمستثمرين وذلك على مستوى المحافظة. إن الوكالة البولندية للإعلام والاستثمارات الأجنبية هي أفضل مصدر للمعرفة وجمع المعلومات، وذلك ليس فقط لرجال الأعمال الأجانب بل وللشركات المحلية. ويمكن للمستثمر زيارة موقعنا على الإنترنت www.paiz.gov.pl حيث سيجد ما يلزم من معلومات متعلقة بالحقائق الأساسية حول بولندا، والاقتصاد البولندي، واللوائح القانونية السارية في بولندا وجميع المعلومات

BUSINESS



TEAM

MONEY

SUCCESS



٢.٧. المراكز المحلية لدعم المستثمرين

وكالة تنمية المشاريع في محافظة بولندا الكبرى و
مدينة بوزنان
العنوان:
ul. Piekary 19
61-823 Poznań

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيدة آنا غروشكا
البريد الإلكتروني: anna.gruszka@warp.org.pl

هاتف : +48 (0) 61 656 35 07

هاتف : +48 (0) 61 656 35 06

الفاكس : +48 (0) 61 656 53 66

الموقع على الشبكة: <http://www.warp.org.pl>

محافظة كويافيا و بوميرانيا

مكتب المستشار في محافظة كويافيا و بوميرانيا و
مدينة تورون مركز مساعدة المستثمر
العنوان:

pl. Teatralny 2

87-100 Toruń

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيد سيزار بوتشينسكي

البريد الإلكتروني

c.buczynski@kujawsko-pomorskie.pl

محافظة بولندا الكبرى

رابطة بلديات و نواحي محافظة بولندا الكبرى
مركز مساعدة المستثمر في مدينة بوزنان
العنوان:

Al. Niepodległości 16/18

61-713 Poznań

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيد وركاش فيليبياك

البريد الإلكتروني: l.filipiak@sgipw.wlkp.pl

السيد توماش تيليشينسكي

البريد الإلكتروني: t.telesinski@sgipw.wlkp.pl

السيدة آنا وهونكو

البريد الإلكتروني: a.lohunko@sgipw.wlkp.pl

هاتف : +48 (0) 61 854 19 73

هاتف : +48 (0) 61 854 14 72

الفاكس : +48 (0) 61 851 53 95

البريد الإلكتروني: office@sgipw.wlkp.pl
الموقع على الشبكة: <http://www.sgipw.wlkp.pl>

٢.٧. المراكز المحلية لدعم المستثمرين

محافظة وودج

مكتب المستشار في محافظة وودج
قسم ترويج و تعزيز التعاون الخارجي
مركز مساعدة المستثمر
العنوان:
ul. Traugutta 25
90-113 Lodz

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيد يانوش بارانوفسكي
البريد الإلكتروني: przeds@lodzkie.pl
هاتف: +48 (0) 42 291 98 50

السيد ميخاو تومتشيك
البريد الإلكتروني: jacek.wojcik@lodzkie.pl
هاتف: +48 (0) 42 291 98 51
هاتف: +48 665 123 888

السيدة ايزابيلا كوزووفسكا
البريد الإلكتروني:
izabela.kozlowska@lodzkie.pl:
هاتف: +48 (0) 42 291 98 49

محافظة سيليسيا السفلى

وكالة التعاون الاقتصادي لمحافظة سيليسيا السفلى و
مدينة فروتسواف مركز مساعدة المستثمر
العنوان:
ul. Kuźnicza 10
50 - 138 Wrocław

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيدة أغنيشكا خميست البريد الإلكتروني
agnieszka.chmist@dawg.pl:
هاتف: +48 (0) 71 344 02 86
هاتف: +48 608 362 400
الفاكس: +48 (0) 71 344 02 85

السيدة كاتاشينا نيرادكا
البريد الإلكتروني:
katarzyna.nieradka@dawg.pl:
الهاتف: +48 (0) 71 344 02 86
الهاتف: +48 608 621 100

هاتف: +48 (0) 56 621 84 87
الفاكس: +48 (0) 56 621 83 02

السيدة آنا كوفالسكا
البريد الإلكتروني: anna.kowalska@
kujawskopomorskie.pl
هاتف: +48 (0) 56 621 83 97

السيدة يوانا فيشنيفسكا
البريد الإلكتروني: joanna.wisniewska@
kujawskopomorskie.pl
هاتف: +48 (0) 56 621 83 97

الموقع على الشبكة
www.kujawsko-pomorskie.pl/coi/:

محافظة بولندا الصغرى

وكالة التنمية الإقليمية لمحافظة بولندا الصغرى و
مدينة كراكوف
مركز مساعدة المستثمر
العنوان:
ul. Kordylewskiego 11
31-542 Kraków

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيد ياتسبيك آدمجيك
البريد الإلكتروني: jacek.adamczyk@marr.pl:
هاتف: +48 (0) 12 617 66 56

السيد ديفيد ياروش - المدير
البريد الإلكتروني: dawid.jarosz@marr.pl:
هاتف: +48 (0) 12 617 66 53
الفاكس: +48 (0) 12 617 66 66

السيدة آنا بافليك
البريد الإلكتروني: anna.pawlik@marr.pl:
هاتف: +48 (0) 12 617 66 53
هاتف: +48 602 675 496

السيد مارك مارتينوفيتش
البريد الإلكتروني:
marek.martynowicz@marr.pl :

البريد الإلكتروني: rcoi@marr.pl
الموقع على الشبكة: http://www.marr.pl

محافظة لوبوش

وكالة التنمية الإقليمية في مدينة شيبيلونا غورا
مركز مساعدة المستثمر
العنوان:

ul. Chopina 14
65-001 Zielona Gora

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيدة ماشينا كوبياك
البريد الإلكتروني
marzena.kubiak@coi-lubuskie.pl:
هاتف : +48 (0) 68 329 78 38
الفاكس: +48 (0) 68 329 78 39

السيد دانيال خاليتسكي
البريد الإلكتروني
daniel.chalecki@coi-lubuskie.pl:
هاتف +48 (0) 68 329 78 38
الفاكس : +48 (0) 68 329 78 39

السيدة ماوغوشاتا كالينوفسكا
هاتف : +48 (0) 68 329 78 38
الفاكس +48 (0) 68 329 78 39
البريد الإلكتروني
malgorzata.kalinowska@coi-lubuskie.pl:

البريد الإلكتروني: agencia@region.zgora.pl:
الموقع على الشبكة: http://www.coi-lubuskie.pl:

محافظة مازوفيا

وكالة التنمية الإقليمية في محافظة مازوفيا و مدينة
وارسو
مركز مساعدة المستثمر
العنوان:

ul. Smolna 12
00-375 Warsaw

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيدة يوانا يندشيفسكا ديپورتولي
البريد الإلكتروني
z.jedrzejewska@armsa.pl:
هاتف : +48 (0) 22 566 47 84
هاتف : +48 607 407 430

السيد بافل كليشتش

البريد الإلكتروني: pawel.kleszcz@dawg.pl
هاتف: +48 (0) 71 344 02 86
هاتف: +48 608 369 400

السيد روبرت شليفينسكي

البريد الإلكتروني: robert.sliwinski@dawg.pl
هاتف: +48 (0) 71 344 02 86
هاتف: +48 (0) 71 344 02 87

هاتف +48 (0) 608 621 200

الفاكس : +48 (0) 71 344 02 85
الموقع على الشبكة: www.dawg.pl

محافظة لوبلين

مكتب المستشار في محافظة لوبلين
مركز مساعدة المستثمر
العنوان:

ul. Graniczna 4
20-010 Lublin

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيدة كورنيليا كانيا
البريد الإلكتروني
kornelia.kania@lubelskie.pl:

السيد تاديوش بيسكوبسكي
البريد الإلكتروني
tadeusz.biskupski@lubelskie.pl:

السيدة غراجينا غيليفيتش
البريد الإلكتروني
grazyna.gilewicz@lubelskie.pl:
هاتف: +48 (0) 81 537 16 20

السيد ايرينيوش موليشك
البريد الإلكتروني
ireneusz.moleszyk@lubelskie.pl:
هاتف: +48 (0) 81 537 16 11

البريد الإلكتروني: coi@lubelskie.pl
هاتف / فاكس +48 (0) 81 537 16 21

الموقع على الشبكة
www.partnercoi.lubelskie.pl:

٢.٧. المراكز المحلية لدعم المستثمرين

هاتف : +48 (0) 77 403 36 48
الفاكس : +48 (0) 77 403 36 09
الموقع على الشبكة: www.ocrg.opolskie.pl

محافظة بودلاسكي

مكتب المستشار في محافظة بودلاسكي و مدينة
بياويستوك
مركز مساعدة المستثمر
العنوان:
ul. Kard. St. Wyszyńskiego 1
15-888 Białystok

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيد بورييس دوبروفسكي
البريد الإلكتروني
borys.dabrowski@wrotapodlasia.pl:

السيد آدم باروفسكي
البريد الإلكتروني
adam.borawski@wrotapodlasia.pl:

السيدة ماغداalina كوسوبوتسكا
البريد الإلكتروني
magdalena.kosobudzka@wrotapodlasia.pl:

هاتف : +48 (0) 85 749 74 95
الفاكس : +48 (0) 85 749 74 40
الموقع على الشبكة: www.wrotapodlasia.pl/coi

محافظة بوميرانيا

وكالة التنمية الإقليمية لمحافظة بوميرانيا و مدينة
غدانسك
مركز مساعدة المستثمر
العنوان:
ul. Piwna 36/39
80-831 Gdansk

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيد مارتشين بيونتكوفسكي
هاتف: +48 (0) 58 32 33 256
البريد الإلكتروني
marcin.piatkowski @ arp.gda.pl:

السيد توماش تشيبينسكي
البريد الإلكتروني: t.szczypinski@armsa.pl
هاتف : +48 (0) 22 566 47 86

السيدة ماغداalina باشتالينيس
البريد الإلكتروني: m.pasztaleniec@armsa.pl
هاتف: +48 (0) 22 566 47 85

السيدة إيفا ستاركيفيتش
البريد الإلكتروني: e.starkiewicz@armsa.pl
هاتف : +48 (0) 22 566 47 83

الموقع على الشبكة: www.armsa.pl
البريد الإلكتروني: coi@armsa.pl
الفاكس : +48 (0) 22 830 50 12

محافظة أوبوليه

مركز تطوير الاقتصاد في مدينة و محافظة أوبوليه
مركز مساعدة المستثمر
العنوان:
ul. Spychalskiego 1A
45-716 Opole

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيد اركاديوش فيشنيفسكي
البريد الإلكتروني
a.wisniewski@ocrg.opolskie.pl:

السيدة ماغداalina كارونسكا
البريد الإلكتروني
m.karonska@ocrg.opolskie.pl:

السيد بيوتر ريغينتشوك
البريد الإلكتروني
p.regenczuk@ocrg.opolskie.pl:

السيد آدم أولبرت
البريد الإلكتروني: a.olbert@ocrg.opolskie.pl:

السيدة إيفا دوديك
البريد الإلكتروني: e.dudik@ocrg.opolskie.pl:

البريد الإلكتروني: coi@ocrg.opolskie.pl
هاتف : +48 (0) 77 403 36 46
هاتف : +48 (0) 77 403 36 47

السيد مارك فراننتشاك
البريد الإلكتروني
mfranczak@silesia-region.pl:

السيدة آنا كروباوا
البريد الإلكتروني
akorpala@silesia-region.pl:

هاتف : +48 (0) 32 20 78 477
الفاكس : +48 (0) 32 256 32 44
الموقع على الشبكة
http://www.invest.visitsilesia.eu :

محافظة سب كاربثيان

وكالة التنمية الإقليمية لمحافظة سب كاربثيان و مدينة
شيشوف
مركز مساعدة المستثمر
العنوان:
ul. Szopena 51
35-959 Rzeszow

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيدة كاتشينا خليبيك
البريد الإلكتروني: kchlebek@rarr.rzeszow.pl:

السيد بيوتر دراوس
البريد الإلكتروني: pdraus@rarr.rzeszow.pl:

السيدة ماوغوشاتا باترو
البريد الإلكتروني: mzagaja@rarr.rzeszow.pl:

السيدة يولانتا سكشيبكوفسكا
البريد الإلكتروني
jskrzypkowska@rarr.rzeszow.pl:

السيدة ماوغوشاتا زاخوفسكا
البريد الإلكتروني
mzajchowska@rarr.rzeszow.pl :

السيد مارتشيان دوينك
البريد الإلكتروني: mdojnik@rarr.rzeszow.pl:

هاتف / فاكس : +48 (0) 17 852 43 76
البريد الإلكتروني: coi@rarr.rzeszow.pl:
الموقع على الشبكة: http://www.coi.rzeszow.pl

السيد مارتشيان فالانتشيك
هاتف: +48 (0) 58 32 33 122
البريد الإلكتروني
marcin.falencyk @ arp.gda.pl:

السيدة آنا دوبروفسكا
هاتف: +48 (0) 58 32 33 242
البريد الإلكتروني
anna.dabrowska @ arp.gda.pl:

السيد مارك تروخا
هاتف: +48 (0) 58 32 33 248
البريد الإلكتروني: marek.trocha @ arp.gda.pl:

السيد ووكاش ميخالسكي
هاتف: +48 (0) 58 32 33 242
البريد الإلكتروني
lukasz.michalski @ arp.gda.pl:

السيدة ماريا بشيبيلسكا
هاتف: +48 (0) 58 32 33 248
البريد الإلكتروني
maria.przybylska @ arp.gda.pl:

الفاكس : +48 (0) 58 30 11 341
الموقع على الشبكة: www.arp.gda.pl:

محافظة سيليسيا

مكتب المستشار في محافظة سيليسيا و مدينة
كاتوفيتسه
مركز مساعدة المستثمر
العنوان:
ul. Ligonja 46
40-037 Katowice

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيدة أليكساندرا سميرة الجيني
البريد الإلكتروني
asamira@silesia-region.pl:

السيدة بوغوسوافا كورتشيك
البريد الإلكتروني
bkruczek-gebczynska@silesiaregion.pl:

٢.٧. المراكز المحلية لدعم المستثمرين

محافظة بوميرانيا الغربية
مكتب المستشار في محافظة بوميرانيا الغربية و
مدينة شنتشيتشن
مركز مساعدة المستثمر
العنوان:
ul. Piłsudskiego 40/42
70-421 Szczecin

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيد بافل بارتوشيفسكي
البريد الإلكتروني: pbartoszewski@wzp.pl
هاتف : +48 (0) 91 446 71 78

السيدة يولاننا كييلماس
البريد الإلكتروني: jkielmas@wzp.pl
هاتف: +48 (0) 91 446 71 78

السيدة ماغوشاتا سار
البريد الإلكتروني: msaar@wzp.pl
هاتف +48 (0) 91 446 71 02

السيدة ماغداalina فوشنيك
البريد الإلكتروني: mwozniak@wzp.pl
هاتف : +48 (0) 91 446 71 56

البريد الإلكتروني: coi@wzp.pl
هاتف / فاكس : +48 (0) 91 446 71 02
الموقع على الشبكة: www.coi.wzp.pl



محافظة شفينتوكشيسكي

مكتب المستشار في محافظة شفينتوكشيسكي و مدينة
كيلتسيه
مركز مساعدة المستثمر
العنوان:
Al. IX Wieków Kielce 3
25-516 Kielce

للاتصال بالأشخاص المعنيين:

السيدة آنا خليفيتسكا
البريد الإلكتروني
anna.chlewicka@sejmik.kielce.pl:

السيد بيوتر شوونديك
البريد الإلكتروني
piotr.zoladek@sejmik.kielce.pl:
هاتف: +48 (0) 41 342 19 55
الفاكس : +48 (0) 41 342 10 38
البريد الإلكتروني: coi@sejmik.kielce.pl:

محافظة فارميا و مازوري

وكالة التنمية الإقليمية لمحافظة فارميا و مازوري و
مدينة أولشتين
مركز مساعدة المستثمر
العنوان:

Plac Generała Józefa Bema 3,
10-516 Olsztyn

للاتصال بالأشخاص المعنيين::

السيدة يوانا بوبيل
البريد الإلكتروني
j.popiel@wmarr.olsztyn.pl:

السيدة أليكساندرا غايفسكا
البريد الإلكتروني
a.gajewska@wmarr.olsztyn.pl:

هاتف : +48 (0) 89 521 12 80
الفاكس : +48 (0) 89 521 12 60
الموقع على الشبكة
http://www.wmarr.olsztyn.pl:



VI . الملحقات



١.٧١. اختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
1	Aluplast Austria GmbH	النمسا	صناعة المطاط والبلاستيك .
2	Arlberger Bergbahnen AG	النمسا	النقل والتخزين والإتصالات .
3	Bau Holding Strabag AG	النمسا	الإنشاء ، فنادق و مطاعم.
4	Benda-Lutz GmbH	النمسا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
5	Coface Central Europe Holding AG	النمسا	عقارات وإيجارات و أنشطة تجارية.
6	E. Hawle Armaturenwerke GmbH	النمسا	صناعة الألات والمعدات .
7	Erste Bank	النمسا	وسيط مالي .
8	Intermarket Bank AG	النمسا	وسيط مالي .
9	Warimpex	النمسا	التشييد والبناء .
10	Wienerberger Ziegelindustrie AG	النمسا	صناعة المنتجات الغير معدنية .
11	Wilkosz	النمسا	التشييد والبناء .
12	ACP Europe	النمسا	صناعة الكيماويات والمنتجات الكيماوية .
13	BELBAL	بلجيكا	صناعة المطاط والبلاستيك .
14	Betafence NV	بلجيكا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .

إختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
15	BOS Automotive Products Belgie NV	ألمانيا	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
16	Brouwerij Palm NV	بلجيكا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
17	Cartamundi Group	بلجيكا	تجارة الجملة والتجزئة .
18	Chaufourneries de Hergenrath	بلجيكا	صناعة مواد غير معدنية.
19	Democo Poland Sp. zo.o.	بلجيكا	عقارات وإيجارات و أنشطة تجارية.
20	Dossche	بلجيكا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
21	Elbicon	بلجيكا	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
22	Electrabel S.A.	بلجيكا	تجهيزات الكهرباء والغاز والمياه .
23	FNE	بلجيكا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
24	GE Power Controls Belgium BV	بلجيكا	تجارة الجملة والتجزئة .
25	Gyproc Benelux S.A.	بلجيكا	صناعة مواد غير معدنية.
26	Henschel Engineering N.V.	بلجيكا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
27	Holdes NV	بلجيكا	الزراعة ، الصيد ، الغابات .
28	Józef Felix Nawrot	بلجيكا	تجارة الجملة والتجزئة .
29	Kinepolis Group	بلجيكا	الأنشطة الخدمية الإجتماعية و الشخصية ، والخدمات الأخرى التي تخص المجتمع .
30	Koramic Building Products N.V.	بلجيكا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
31	Lhoist	بلجيكا	صناعة مواد غير معدنية.
32	Materne-Confilux S.A.	بلجيكا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
33	Pregis NV	بلجيكا	صناعة المطاط والبلاستيك .
34	Radson NV	بلجيكا	تجارة الجملة والتجزئة .
35	Rom Heribert	بلجيكا	صناعة الأثاث المنزلي والسلع الاستهلاكية .
36	Solvay	بلجيكا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
37	Toyota	اليابان	صناعة وسائل المواصلات .
38	TPF HOLDING SA	بلجيكا	عقارات وإيجارات و أنشطة تجارية.
39	Apotex Inc.	كندا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
40	Bata Shoes	جمهورية تشيك	صناعة الجلود والمنتجات الجلدية .
41	Bombardier Transportation	كندا	صناعة وسائل المواصلات .
42	Chapman Ice Cream	كندا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
43	Europort Grain Terminal	كندا	النقل والتخزين والاتصالات .
44	Gestion Max	كندا	عقارات وإيجارات و أنشطة تجارية.
45	Goodrich Aerospace Canada LTD	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
46	GUEST TEK INTERNATIONAL GROUP LTD	كندا	عقارات وإيجارات و أنشطة تجارية.
47	Pan Smak Pizza Inc.	كندا	فنادق و مطاعم .
48	Pratt & Whitney Canada	كندا	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
49	Royal Group Technologies	كندا	صناعة مواد غير معدنية.
50	Sidney Braaksma	كندا	الإتشاءات .
51	Staight Crosing	كندا	النقل والتخزين والاتصالات .
52	Wentworth Technologies Co. Ltd.	كندا	صناعة المطاط والبلاستيك .
53	Digital View	الصين	صناعة الماكينات والأجهزة الكهربائية .
54	Dong Yun	الصين	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
55	Min Hoong Development Co.	الصين	الفنادق والمطاعم .
56	Sino Frontier Properties Ltd.	الصين	الإتشاءات .
57	Suzhou Victory Precision Manufacture Co	الصين	صناعة المطاط والبلاستيك .

إختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
58	TPV Technology Ltd	الصين	صناعة الماكينات والأجهزة الكهربائية .
59	Pliva d.d.	كرواتيا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
60	Podravka d.d.	كرواتيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
61	ASBISC Enterprises Ltd	قبرص	تجارة الجملة والتجزئة .
62	BEECH TREE INVESTMENTS LIMITED	قبرص	النقل والتخزين والاتصالات .
63	DELOITTE CENTRAL EUROPE HOLDINGS LIMITED	قبرص	عقارات وإيجارات و أنشطة تجارية.
64	Kronospan Holdings Ltd.	النمسا	صناعة الخشب والمنتجات الخشبية .
65	TOLLERTON INVESTMENTS LTD	قبرص	النقل والتخزين والاتصالات .
66	TriGránit Holding Ltd.	المجر	الإنشاءات .
67	Glaverbel Czech a.s.	جمهورية تشيك	صناعة مواد غير معدنية.
68	Interkontakt Group A.S.	جمهورية تشيك	تجارة الجملة والتجزئة .
69	Kofola a.s.	جمهورية تشيك	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
70	Vitkovice Cylinders	جمهورية تشيك	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
71	A.Espersen A/S	الدنمارك	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
72	A/S Roulunds Fabriker	الدنمارك	صناعة مواد غير معدنية.
73	ARLA FOODS AmbA	الدنمارك	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
74	Broen A/S	الدنمارك	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
75	Carlsberg Breweries A/S	الدنمارك	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
76	Carly Gry	الدنمارك	صناعة النسيج
77	Chr. C. Grene A/S	الدنمارك	تجارة الجملة والتجزئة .
78	Chr. Hansen AS	الدنمارك	تجارة الجملة والتجزئة .

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
79	Dan Cake A/S	الدنمارك	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
80	Dan Engineering AS	الدنمارك	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
81	Danfoss A/S	الدنمارك	صناعة الماكينات والأجهزة الكهربائية .
82	Danish Brewery Group A/S	الدنمارك	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
83	Danish Fast Food	الدنمارك	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
84	Danish Partner A.p.S.	الدنمارك	صناعة النسيج
85	Dansk Supermarked A/S	الدنمارك	تجارة الجملة والتجزئة .
86	DreamLand	الدنمارك	صناعة الأثاث المنزلي والسلع الإستهلاكية .
87	Dyrup	الدنمارك	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
88	Elopak Denmark A.S.	الدنمارك	صناعة المطاط والبلاستيك .
89	Elsam A/S	الدنمارك	تجهيزات الكهرباء والغاز والمياه .
90	Foras Holding A/S	الدنمارك	عقارات وإيجارات و أنشطة تجارية.
91	GN Great Nordic	الدنمارك	النقل والتخزين والإتصالات .
92	Group £ Falck A/S	الدنمارك	عقارات وإيجارات و أنشطة تجارية.
93	Hedeselskabet	الدنمارك	تجهيزات الكهرباء والغاز والمياه .
94	House of Prince Denmark A/S	الدنمارك	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
95	Icopal A/S	الدنمارك	صناعة مواد غير معدنية.
96	Investeringsfonden for Ostlandene	الدنمارك	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
97	Kongskilde Industries A/S	الدنمارك	صناعة الآلات والمعدات .
98	LM Glasfiber	الدنمارك	تجهيزات الكهرباء والغاز والمياه .
99	Logstor Ror A/S	الدنمارك	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
100	Maersk S/A	الدنمارك	النقل والتخزين والإتصالات .

إختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
101	Merrild Cafe	الدنمارك	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
102	NKT Cables A/S	الدنمارك	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
103	Nordisk Wavin A/S	هولندا	صناعة المطاط والبلاستيك .
104	Pagh Morups Bornekonfektion A.P.S.	الدنمارك	صناعة النسيج
105	Polen Invest A/S	الدنمارك	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
106	Rockwool	الدنمارك	صناعة مواد غير معدنية.
107	Scanpol International ApS	الدنمارك	الفنادق والمطاعم
108	Schulstad Brod A/S	الدنمارك	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
109	Shiptrans Holding A/S	الدنمارك	صناعة الأثاث المنزلي والسلع الاستهلاكية .
110	Sonion Microtronic A/S	الدنمارك	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
111	Statoil	النرويج	تجارة الجملة والتجزئة .
112	TAEPELAND HOLDING A/S	الدنمارك	تجارة الجملة والتجزئة .
113	TDC Mobile International A/S	الدنمارك	النقل والتخزين والإتصالات .
114	TK Holding	الدنمارك	الإنشاءات
115	Trepko A/S	الدنمارك	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
116	Unicon A/S	الدنمارك	صناعة مواد غير معدنية.
117	Unicon AS	الدنمارك	صناعة مواد غير معدنية.
118	Velux A/S	الدنمارك	صناعة المطاط والبلاستيك .
119	YellowTel A/S	الدنمارك	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
120	BLStream	فنلندا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
121	Consolis Oy Ab	فنلندا	صناعة مواد غير معدنية.
122	ENSTO SEKKO OY	فنلندا	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
123	Fortum Power and Heat OY	فنلندا	تجهيزات الكهرباء والغاز والمياه .
124	Huhtamaki Van Leer	فنلندا	صناعة المطاط والبلاستيك .
125	Itella Information	السويد	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر.
126	KWH Group Ltd.	فنلندا	صناعة المطاط والبلاستيك .
127	Lannen Tehtaat OY	فنلندا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
128	Martela OYJ	فنلندا	تجارة الجملة والتجزئة .
129	Metsa Tissue OYJ	فنلندا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر.
130	Neste Oil Oyj	فنلندا	تجارة الجملة والتجزئة .
131	Nordic Environment Finance Corporation (NEFCO)	فنلندا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر.
132	NORDKALK GROUP	فنلندا	التعدين وإستخراج المعادن .
133	ORAS OY	فنلندا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
134	Paroc Group	فنلندا	صناعة مواد غير معدنية.
135	UPM Raflatac OY	فنلندا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر.
136	WERNER SODERSTROM OSAKEYHTIO OY	فنلندا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
137	Accor S.A.	فرنسا	فنادق و مطاعم.
138	Air Liquide S.A.	فرنسا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
139	Alcatel	فرنسا	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
140	Alstom Holdings	فرنسا	صناعة الآلات والمعدات .
141	ALTRAD S.A.	فرنسا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
142	Arval PHH	فرنسا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
143	Atofina S.A.	فرنسا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
144	Atos Origin	فرنسا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .

إختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
145	Auchan S.A.	فرنسا	تجارة الجملة والتجزئة .
146	Canal Plus Group	فرنسا	الأنشطة الخدمية الإجتماعية و الشخصية ، والخدمات الأخرى التي تخص المجتمع .
147	Capgemini S.A.	فرنسا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
148	Cardif S.A.	فرنسا	وسيط مالي .
149	Casino	فرنسا	تجارة الجملة والتجزئة .
150	Cegedim Dendrite Group	فرنسا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
151	Cetelem S.A.	فرنسا	وسيط مالي .
152	CF Gomma Barre Thomas	فرنسا	صناعة المطاط والبلاستيك .
153	Chantelle S.A.	فرنسا	صناعة النسيج .
154	Clement	فرنسا	النقل والتخزين والاتصالات .
155	Colas S.A.	فرنسا	الإنشاءات .
156	Conforama Holding	فرنسا	تجارة الجملة والتجزئة .
157	Coplan S.A.R.L.	فرنسا	الإنشاءات .
158	Credit Agricole	فرنسا	وسيط مالي .
159	Creuzet Aeronautique S.A.	فرنسا	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
160	Dalkia Termika S.A.	فرنسا	تجهيزات الكهرباء والغاز والمياه .
161	Decathlon S.A.	فرنسا	تجارة الجملة والتجزئة .
162	Docks de France	فرنسا	تجارة الجملة والتجزئة .
163	E. Leclerc	فرنسا	تجارة الجملة والتجزئة .
164	Eiffage Construction	فرنسا	الإنشاءات .
165	Electricite de France Internationale (EDF)	فرنسا	تجهيزات الكهرباء والغاز والمياه .
166	Essilor International	فرنسا	صناعة مواد غير معدنية.
167	Eurodec Industries	فرنسا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
168	Eurovia International	فرنسا	وسيط مالي .
169	Faure Machet (FM) Logistic S.A.	فرنسا	النقل والتخزين والإتصالات .
170	Faurecia Investments	فرنسا	صناعة وسائل النقل والمواصلات.
171	Feu Vert S.A.	فرنسا	تجارة الجملة والتجزئة .
172	France Telecom	فرنسا	النقل والتخزين والإتصالات .
173	GEMPLUS S.A.	فرنسا	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
174	Go Sport	فرنسا	تجارة الجملة والتجزئة .
175	Groupe Coplan S.A.	فرنسا	الإنشاءات .
176	HACHETTE LIVRE S.A.	فرنسا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر.
177	Hamelin Group	فرنسا	صناعة الأثاث المنزلي والسلع الإستهلاكية .
178	Havas Advertising International	فرنسا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
179	Hutchinson S.A.	فرنسا	صناعة المطاط والبلاستيك .
180	Inergy Automotive Systems	فرنسا	صناعة المطاط والبلاستيك .
181	Intermarche	فرنسا	تجارة الجملة والتجزئة .
182	International Ducatel Development	فرنسا	صناعة النسيج .
183	Klepierre S.A.	فرنسا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
184	L.D.C. S.A.	فرنسا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
185	La Fourmi	فرنسا	صناعة الجلود والمنتجات الجلدية .
186	LACTALIS	فرنسا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
187	Lafarge	فرنسا	صناعة مواد غير معدنية.
188	Thomson Tubes and Displays S.A.	الهند	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
189	Total Fina EIF S.A.	فرنسا	تجارة الجملة والتجزئة .

إختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
190	United Technologies Holding S.A.	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة وسائل النقل والمواصلات.
191	VALIN PARTICIPATIONS	فرنسا	صناعة وسائل النقل والمواصلات.
192	Vetoquinol	فرنسا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
193	VINCI Construction	فرنسا	الإنشاءات .
194	Vivendi Universal	فرنسا	النقل والتخزين والإتصالات .
195	Aareal Bank AG	ألمانيا	وسيط مالي .
196	Actaris Measurement Systems	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
197	Actebis Holding GmbH	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
198	Adidas AG	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
199	ADO Gardinenwerke GmbH & Co. KG	ألمانيا	صناعة النسيج .
200	Adrenatio	ألمانيا	صناعة المطاط والبلاستيك .
201	Aesculap AG	ألمانيا	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
202	Ahlers AG	ألمانيا	صناعة النسيج .
203	ALBA International GmbH	ألمانيا	الأنشطة الخدمية الإجتماعية و الشخصية ، والخدمات الأخرى التي تخص المجتمع .
204	Albert Schomburg	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
205	Aligator Ventil	ألمانيا	صناعة المطاط والبلاستيك .
206	AI-KO KOBER AG	ألمانيا	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
207	Axel Springer AG	ألمانيا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطباعة والنشر .
208	Bahlsen	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
209	Ball Packaging Europe GmbH	الولايات المتحدة الأمريكية	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
210	BASF AG	ألمانيا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
211	Bauer Peter	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
212	Bayer AG	ألمانيا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
213	Beiersdorf AG	ألمانيا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
214	Benckiser	ألمانيا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
215	Berger Breitgewebe International GmbH	ألمانيا	صناعة النسيج .
216	Bertelsmann AG	ألمانيا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر .
217	Berthold Sichert GmbH, Adolf Otto GmbH	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
218	Bianca Modern	ألمانيا	صناعة النسيج .
219	Bilfinger und Berger Bau AG	ألمانيا	الإنشاءات .
220	Binder International	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
221	BMP AG	ألمانيا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
222	BMW Group	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
223	Brinkhaus GmbH & CO.KG	ألمانيا	صناعة النسيج .
224	British American Tobacco GmbH	المملكة المتحدة / الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
225	BSH Bosch und Siemens Hausgerate GmbH	ألمانيا	صناعة الآلات والمعدات .
226	Buderus HT	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
227	Budzinsky + Hor GmbH + Co	ألمانيا	صناعة النسيج .
228	C+P Mobelsysteme GmbH&Co KG	ألمانيا	صناعة الأثاث المنزلي والسلع الاستهلاكية .
229	C+P Stahlmöbel GmbH&Co.KG	ألمانيا	صناعة الأثاث المنزلي والسلع الاستهلاكية .

إختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
230	Castolin GmbH	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
231	CeWe Color	ألمانيا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
232	Coko Werk GmbH & Co. KG	ألمانيا	صناعة المطاط والبلاستيك .
233	Combera GmbH	ألمانيا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
234	Commerzbank AG	ألمانيا	وسيط مالي .
235	Daimler AG	ألمانيا	وسيط مالي ، تجارة الجملة والتجزئة .
236	DBG Osteuropa Holding GmbH	ألمانيا	الطبع .
237	DBT GmbH	ألمانيا	صناعة الآلات والمعدات .
238	DNSint.com AG	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
239	Dr August Oetker Nahrungmittel K. G.	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
240	Dresdner Bank	ألمانيا	وسيط مالي .
241	Dresdner Fensterbau	ألمانيا	صناعة المطاط والبلاستيك .
242	DÜRR GmbH	ألمانيا	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
243	Dyckerhoff AG	ألمانيا	صناعة مواد غير معدنية.
244	E.ON Ruhrgas A.G	ألمانيا	تجهيزات الكهرباء والغاز والمياه .
245	East Pack GmbH	ألمانيا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر .
246	Eckes-Granini Int.	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
247	ELAPLAST Technik GmbH	ألمانيا	صناعة المطاط والبلاستيك .
248	Energie Baden-Wurtemberg AG (EnBW)	ألمانيا	تجهيزات الكهرباء والغاز والمياه .
249	EVO BUS GMBH	ألمانيا	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات ، تجارة الجملة والتجزئة .
250	Federal Mogul Holding Deutschland GmbH	ألمانيا	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
251	FEGRO-Markt GmbH	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
252	FIAAG	ألمانيا	صناعة الأثاث المنزلي والسلع الإستهلاكية .
253	Flair Polstermuebel GmbH and Co. KG	ألمانيا	صناعة الأثاث المنزلي والسلع الإستهلاكية .
254	Fresenius Kabi AG	ألمانيا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
255	Freshtex International Textile Serwis GmbH	ألمانيا	الأنشطة الخدمية الإجتماعية و الشخصية ، والخدمات الأخرى التي تخص المجتمع .
256	Friedrich Weissheimer Maltzfabrik KG	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
257	Frosta AG	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
258	Gruner +Jahr	ألمانيا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر.
259	Hafele Holding GmbH	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
260	Hans Grohe International	ألمانيا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
261	Hans Hoell Fleischwarenfabrik AG, Co KG	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
262	HDI International Holding AG	ألمانيا	وسيط مالي .
263	Heinrich Bauer Verlag Beteiligungs GmbH	ألمانيا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر.
264	Hemelter Muhle GmbH	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
265	Henkell&Sohnlein KG	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
266	Henne County Mode GmbH	ألمانيا	صناعة النسيج .
267	Herlitz AG Berlin	ألمانيا	صناعة الأثاث المنزلي والسلع الإستهلاكية .
268	Hexal AG	ألمانيا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
269	Heye & Heinz Glas	ألمانيا	صناعة مواد غير معدنية .
270	Heye International GmbH	ألمانيا	صناعة الآلات والمعدات .

إختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
271	Hobas Rohre GmbH	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
272	Hochland AG	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
273	Hochtief AG	ألمانيا	الإنشاءات .
274	Interprint GmbH & Co. KG	ألمانيا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر .
275	Intersnack Knabber Gebaeck GmbH & Co. K.G.	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
276	ISTA AG	ألمانيا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
277	Jockenhoefer Verwaltung GmbH	ألمانيا	صناعة الأثاث المنزلي والسلع الاستهلاكية .
278	Jungheinrich Beteiligungs GmbH	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
279	Karl Konecke Fleischwarenfabrik GmbH & Co. KG	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
280	Kirchhoff Automotive GmbH & Co. KG	ألمانيا	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
281	Klingspor GmbH	ألمانيا	صناعة مواد غير معدنية .
282	Knauf Verwaltungsgesellschaft KG	ألمانيا	صناعة مواد غير معدنية .
283	Kochloeffel GmbH	ألمانيا	فنادق ومطاعم .
284	Kreisel GmbH	ألمانيا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
285	Kruger GmbH	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
286	KTR Kupplungstechnik GmbH	ألمانيا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
287	Lignum Technologie Aktiengesellschaft	ألمانيا	صناعة الآلات والمعدات .
288	Linde AG	ألمانيا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
289	Lisa Draexlmaier GmbH	ألمانيا	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
290	Lohmann AG	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
291	LOI THERMPROCESS GmbH	ألمانيا	صناعة الآلات والمعدات .

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
292	Lowe GGK Holding AG	النمسا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
293	Ludwig Schokolade	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
294	Petro Carbo Chem AG (PCC)	ألمانيا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
295	Petrofer Oil and Chemicals	ألمانيا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
296	Pfeifer und Langen	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
297	Pfleiderer AG	ألمانيا	صناعة الخشب والمنتجات الخشبية .
298	Pipelife Deutschland GmbH	ألمانيا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
299	Pneuhage Management GmbH &	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
300	Pol Print Medien GmbH	ألمانيا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر .
301	Polen Zement Beteiligungsgesellschaft GmbH	ألمانيا	صناعة مواد غير معدنية .
302	Polychem Isolierhandel GmbH	ألمانيا	صناعة المطاط والبلاستيك .
303	Quarzwerke GmbH	ألمانيا	التعدين وإستخراج المعادن .
304	Quin GmbH	ألمانيا	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
305	Raiffeisen HaGe	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
306	Rauschert	ألمانيا	صناعة الآلات والمعدات .
307	Reflex Winkelmann GmbH	ألمانيا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
308	REMONDIS International GmbH	ألمانيا	الأنشطة الخدمية الإجتماعية والشخصية ، والخدمات الأخرى التي تخص المجتمع .
309	REWE Grossflachengesellschaft GmbH	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
310	Rheinisch - Bergische Verlagsgesellschaft mbH	ألمانيا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر .
311	Rial Aluguss	ألمانيا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
312	RMG Regel + Messtechnik GmbH	ألمانيا	تجهيزات الكهرباء والغاز والمياه .

إختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
313	Robert Bosch GmbH	ألمانيا	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
314	Roeben Tanbaustaffe GmbH	ألمانيا	صناعة مواد غير معدنية .
315	Rogner GmbH	ألمانيا	فنادق ومطاعم .
316	ROTO FRANK AG	ألمانيا	صناعة الأخشاب والمنتجات الخشبية .
317	RWE Plus AG	ألمانيا	تجهيزات الكهرباء والغاز والمياه .
318	RWE Umwelt Services Deutschland GmbH	ألمانيا	الأنشطة الخدمية الإجتماعية و الشخصية ، والخدمات الأخرى التي تخص المجتمع .
319	SAG GmbH	ألمانيا	الإنشاءات .
320	Salamander Industrie Produkte GmbH	ألمانيا	صناعة المطاط والبلاستيك .
321	SAP AG	ألمانيا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
322	Saxon Steel Distribution	ألمانيا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
323	SCA Hygiene Products Holding GmbH	ألمانيا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
324	Scandia Leben Holding GmbH	ألمانيا	وسيط مالي .
325	Scheidt International GmbH	ألمانيا	الإنشاءات .
326	Siemens AG	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
327	Sieper GmbH	ألمانيا	صناعة الأثاث المنزلي والسلع الاستهلاكية .
328	SOPP GmbH	ألمانيا	صناعة النسيج .
329	Spedimpex	ألمانيا	النقل والتخزين والإتصالات .
330	Sprick-Fahrrader GmbH	ألمانيا	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
331	Stadtwerke Leipzig GmbH	ألمانيا	تجهيزات الكهرباء والغاز والمياه .
332	Stapelmann GmbH	ألمانيا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
333	STIHL International GmbH	ألمانيا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
334	STO AG	ألمانيا	صناعة المواد والمنتجات الكيماوية .

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
335	Stroer Group	ألمانيا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
336	Sudzucker AG	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
337	TC Touristik GmbH	ألمانيا	النقل والتخزين والاتصالات .
338	Tchibo Frisch Rost Kaffee GmbH	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
339	TECE GmbH&Co. KG	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
340	ThyssenKrupp Materials AG	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
341	Tower Automotive	ألمانيا	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
342	TPM Transforma Projekt Management GmbH	ألمانيا	الإنشاءات .
343	Union Asset Management Holding AG	ألمانيا	وسيط مالي .
344	Union Knopf GmbH	ألمانيا	صناعة المطاط والبلاستيك .
345	Walter-Heilit Verkehrswegebau GmbH	ألمانيا	الإنشاءات ، العقارات والإيجارات والأنشطة التجارية
346	WANZL Metallwarenfabrik GmbH	ألمانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
347	Was Wietmarscher	ألمانيا	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
348	Weber GmbH & Co. KG	ألمانيا	صناعة المطاط والبلاستيك .
349	West Landesbank AG (WestLB AG)	ألمانيا	وسيط مالي .
350	Wirthwein	ألمانيا	صناعة الآلات والمعدات .
351	Xella Porenbeton Holding GmbH	ألمانيا	صناعة مواد غير معدنية .
352	Zentis GmbH Co.KO	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
353	Zott GmbH&Co KG	ألمانيا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
354	Chipita	اليونان	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
355	EFG Eurobank Ergasias	اليونان	وسيط مالي .

إختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
356	Germanos	اليونان	تجارة الجملة والتجزئة .
357	M. J. Maillis	اليونان	صناعة المطاط والبلاستيك .
358	Mellon	اليونان	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
359	BorsodChem Rt.	المجر	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
360	Egis Pharmaceuticas Ltd	المجر	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
361	Gedeon Ritche LTD	المجر	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
362	Gedeon Ritche LTD	المجر	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
363	Nordenia Hungary Szada (NHS)	المجر	صناعة المطاط والبلاستيك .
364	HCL	الهند	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
365	Herisson Ltd	كندا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
366	JFC Manufacturing Ltd.	أيرلندا	صناعة المطاط والبلاستيك .
367	KBC Asset Management Ltd.	أيرلندا	وسيط مالي .
368	M.C. Building Chemicals Mueller&Partners	أيرلندا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
369	Teva	إسرائيل	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
370	Alcea S.r.l. Group	إيطاليا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
371	Bioconsult SpA	إيطاليا	الأنشطة الخدمية الإجتماعية و الشخصية ، والخدمات الأخرى التي تخص المجتمع .
372	BM Industria Bergamasca Mobili	إيطاليا	صناعة المطاط والبلاستيك .
373	Brembo S.p.A.	إيطاليا	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
374	C&M	إيطاليا	الزراعة ، الصيد ، الغابات .
375	Cartotechniche Chierese e Tiferante	إيطاليا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطباعة والنشر .
376	Condor	إيطاليا	صناعة الجلود والمنتجات الجلدية .
377	Cosmar S. r. l.	إيطاليا	فنادق ومطاعم .

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
378	Delfo SpA	إيطاليا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
379	Ferrolti SpA	إيطاليا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
380	Fiat	إيطاليا	وسيط مالي ، صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
381	Filatura e Tessitura di Tollegno SpA	إيطاليا	صناعة النسيج
382	Financial Holding FHF	إيطاليا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
383	Manufacture of fabrics and textiles;	إيطاليا	صناعة النسيج .
384	Fortrade Financing SPA	إيطاليا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ ، وسيط مالي .
385	Freudenberg Politec Srl	إيطاليا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية ، صناعة النسيج .
386	General Beton Triveneta SpA	إيطاليا	صناعة مواد غير معدنية .
387	Indesit Company	إيطاليا	صناعة الآلات والمعدات .
388	Industrie Cartarie Tronchetti SpA (ICT)	إيطاليا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطباعة والنشر .
389	Italiana Appalti Costruzioni	إيطاليا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
390	Italmatch Srl	إيطاليا	صناعة الأثاث المنزلي والسلع الإستهلاكية .
391	Italpol Servizi Fiduciari S.P.A.	إيطاليا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
392	Italtriest Group	إيطاليا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
393	King Cross Group SRL	إيطاليا	الإنشاءات .
394	L. Molteni & C.dei F.lli Alitti SpA	إيطاليا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
395	Seregno SpA	إيطاليا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطباعة والنشر .
396	Sest Luvè	إيطاليا	صناعة الآلات والمعدات .
397	SEWS-CABIND SpA	إيطاليا	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
398	Simest	إيطاليا	وسيط مالي .

إختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
399	Simest SpA	إيطاليا	الأنشطة الخدمية الإجتماعية و الشخصية ، والخدمات الأخرى التي تخص المجتمع .
400	Sirti	إيطاليا	الإنشاءات .
401	Societe Europeenne De Conserve S.A.	إيطاليا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
402	Sylea Italia Srl	إيطاليا	صناعة الأجهزة و الماكينات الكهربائية .
403	Tessitura Bresciana	إيطاليا	صناعة الجلود و المنجات الجلدية .
404	UniCredito Italiano SpA	إيطاليا	وسيط مالي .
405	Whirlpool Europe Srl	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة الآلات و المعدات .
406	Amatsuji Kogyo Seisakusho	اليابان	صناعة الآلات و المعدات .
407	Bridgestone Corporation	اليابان	صناعة المطاط و البلاستيك .
408	DAICEL CHEMICAL INDUSTRY LTD	اليابان	صناعة وسائل و معدات النقل و المواصلات .
409	DENSO	اليابان	صناعة وسائل و معدات النقل و المواصلات .
410	Fuji Seal	اليابان	صناعة المطاط و البلاستيك .
411	Hirata Corporation	اليابان	صناعة وسائل و معدات النقل و المواصلات .
412	Itochu Corp.	اليابان	تجارة الجملة و التجزئة .
413	Kotani	اليابان	تصنيع المعادن و المنتجات المعدنية .
414	Marubeni Co.	اليابان	تجارة الجملة و التجزئة .
415	Mitsubishi Corp.	اليابان	النقل و التخزين و الإتصالات .
416	NGK Insulators	اليابان	صناعة مواد غير معدنية .
417	Orix Corporation	اليابان	وسيط مالي .
418	Sanden Corporation	اليابان	صناعة وسائل و معدات النقل و المواصلات .
419	Sharp Corporation	اليابان	صناعة الأجهزة و الماكينات الكهربائية .

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
420	SUMITOMO CHEMICAL COMPANY LIMITED	اليابان	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
421	SUMITOMO CORPORATION	اليابان	تجارة الجملة والتجزئة ، صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
422	Tensho Electric Industries Co Ltd	اليابان	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
423	Toho Industrial Co. Ltd.	اليابان	صناعة الآلات والمعدات .
424	Tokai Rubber Industries Ltd. (TRI)	اليابان	صناعة المطاط والبلاستيك .
425	Toshiba Corporation	اليابان	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
426	Toyo Seal Industries Co. Ltd.	اليابان	صناعة المطاط والبلاستيك .
427	Toyota Boshoku	اليابان	صناعة وسائل ومعدات النقل والموصلات .
428	U-Tec Corporation	اليابان	صناعة المطاط والبلاستيك .
429	YAGI Industries Co. Ltd	اليابان	صناعة الآلات والمعدات .
430	YKK Holding Europe	اليابان	صناعة النسيج .
431	Cemex	المكسيك	صناعة مواد غير معدنية .
432	Monaco	المكسيك	صناعة وسائل ومعدات النقل والموصلات .
433	Borgestad Fabrikker A/S	النرويج	صناعة مواد غير معدنية .
434	Hydro Central Europe B.V	النرويج	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية ، تجارة الجملة والتجزئة .
435	Klif Holding A/S	النرويج	الإنشاءات .
436	NCC CONSTRUCTION AS	النرويج	الإنشاءات .
437	Norgips	النرويج	صناعة مواد غير معدنية .
438	Odra Industries ASA	النرويج	النقل والتخزين والإتصالات .
439	Orkla Foods A.S.	النرويج	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
440	Orkla Press	النرويج	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبغ والنشر .
441	Heesung Electronics Co., Ltd.	كوريا الجنوبية	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .

إختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
442	HUMAX CO LTD	كو ر يا الجنوبية	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
443	LG CHEM LTD	كو ر يا الجنوبية	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
444	LG Electronics Inc	كو ر يا الجنوبية	تجارة الجملة والتجزئة ، صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
445	LG INNOTEK CO LTD	كو ر يا الجنوبية	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
446	LG International	كو ر يا الجنوبية	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
447	Lucky SMT	كو ر يا الجنوبية	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
448	Samsung Electronics Co. LTD	كو ر يا الجنوبية	تجارة الجملة والتجزئة .
449	SK Chemicals	كو ر يا الجنوبية	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
450	SKC Chemicals	كو ر يا الجنوبية	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
451	ACCIONA Inmobiliaria	أسبانيا	الإنشاءات
452	Banco Santander Central Hispano	أسبانيا	النقل والتخزين والإتصالات .
453	CEFA	أسبانيا	صناعة المطاط والبلاستيك .
454	Cropu S. A.	أسبانيا	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
455	EADS CASA	أسبانيا	النقل والتخزين والإتصالات .
456	Fagor Electrodomesticos	أسبانيا	صناعة الآلات والمعدات .
457	Faurecia Automotiv Espana S.A.	أسبانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
458	Ferrovial	أسبانيا	الإنشاءات .
459	GONVARRI CORPORACION FINANCIERA SL	أسبانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
460	Industrial Quimica del Nalón Polonia S.A	أسبانيا	الإنشاءات
461	Mecalux SA	أسبانيا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
462	Neinver	أسبانيا	تجارة الجملة والتجزئة .
463	ROCA Sanitario SA	أسبانيا	صناعة مواد غير معدنية .
464	TelePizza S.A.	أسبانيا	فنادق ومطاعم .
465	ABBA Seafood AB	السويد	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
466	AGA AB	السويد	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
467	Ahlstromforetagen Svenska Aktiebolg	السويد	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
468	AxEast AB	السويد	صناعة الآلات والمعدات .
469	AxMeditec AB	السويد	تجارة الجملة والتجزئة .
470	BACKER BHV AB	السويد	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
471	Bulten AG	السويد	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
472	Catzy	السويد	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
473	CEDERROTH INTERNATIONAL A B	السويد	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
474	Cloetta Fazer AB	السويد	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
475	Dagens Industri Holding AB	السويد	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطباعة والنشر .
476	Dahl International AB	السويد	تجارة الجملة والتجزئة .
477	DeLaval Holding AB	السويد	صناعة الآلات والمعدات .
478	Dexcron AB	السويد	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
479	Duni AB	السويد	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطباعة والنشر .
480	Elanders Infoprint AB	السويد	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطباعة والنشر .
481	Electrolux AB	السويد	صناعة الآلات والمعدات .
482	Elfa AB	السويد	تجارة الجملة والتجزئة .
483	Ericsson	السويد	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .

إختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
484	Vattenfall AB	السويد	تجهيزات الكهرباء والغاز والمياه .
485	Vin & Spirit AB	السويد	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
486	Volvo AB	السويد	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
487	CEREAL PARTNERS WORLWIDE (CPW)	سويسرا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
488	Crédit Suisse Group	سويسرا	وسيط مالي .
489	Faserplast	سويسرا	صناعة المطاط والبلاستيك .
490	Finagrain Compagnie Commerciale Agricole et Financiere	سويسرا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
491	Georg Utz Holding	سويسرا	صناعة المطاط والبلاستيك .
492	Innolink S.A.	سويسرا	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
493	KARL BUBENHOFER AG	سويسرا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
494	Kompass Holding	سويسرا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
495	Kraft Jacobs Suchard AG	سويسرا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
496	Krono-Holding AG	سويسرا	صناعة الخشب والمنتجات الخشبية .
497	KS Holding Hergiswil AG	سويسرا	صناعة المطاط والبلاستيك .
498	Landis + Gyr	سويسرا	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
499	Marquard Media AG	سويسرا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر .
500	Model Holding AG	سويسرا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر .
501	Accounting Plaza B.V.	هولندا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
502	AES Horizons Ltd	هولندا	تجهيزات الكهرباء والغاز والمياه .
503	Agro East Europe BV	هولندا	الزراعة ، الصيد ، الغابات .
504	Baxter Healthcare Corporation	هولندا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
505	CBR Baltic BV	هولندا	صناعة مواد غير معدنية .
506	Ceneu Pizza BV	هولندا	فنادق ومطاعم .
507	Central European Advanced Refractory Technology BV	هولندا	صناعة مواد غير معدنية .
508	CEPV	هولندا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
509	CFE Netherland	هولندا	الإنشاءات
510	Cookson Holdings BV	هولندا	صناعة مواد غير معدنية .
511	CSM NV	هولندا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
512	David S Smith Netherlands B.V.	هولندا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر .
513	ITI Film Studies Poland BV	هولندا	الأنشطة الخدمية الإجتماعية و الشخصية ، والخدمات الأخرى التي تخص المجتمع .
514	ITI Media Group NV	هولندا	الأنشطة الخدمية الإجتماعية و الشخصية ، والخدمات الأخرى التي تخص المجتمع .
515	IVECO N.V.	هولندا	تجارة الجملة والتجزئة .
516	Johan van Leendert B.V.	هولندا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
517	Johnson Diversey	هولندا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
518	Kalon Group BV	هولندا	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
519	Kappa Packaging	هولندا	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر .
520	Kerakoll International B.V.	هولندا	صناعة مواد غير معدنية .
521	Nutreco International B.V.	هولندا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
522	Philip Morris Holland B.V.	هولندا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
523	Pilkington International Holdings B.V.	المملكة المتحدة	صناعة مواد غير معدنية .
524	Polam Holding BV	هولندا	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .

إختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
525	Polaris Finance	هولندا	وسيط مالي .
526	Polish Bakery Investment BV	هولندا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
527	Repono Holding BV	هولندا	وسيط مالي .
528	Robert Bosch Investment Nederland B.V.	هولندا	صناعة الآلات والمعدات .
529	Rodamco	هولندا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
530	SCALA BUSINESS SOLUTIONS N V	هولندا	تجارة الجملة والتجزئة .
531	Schmidt Holland BV	هولندا	صناعة الآلات والمعدات .
532	Schoenfabriek Helioform Quality Shoes BV	هولندا	صناعة الجلود والمنتجات الجلدية .
533	Shell Gas (LPG) Holdings	هولندا	تجارة الجملة والتجزئة .
534	SICES International B.V.	هولندا	الإنشاءات .
535	SINGSPIEL INVESTERINGEN B.V.	هولندا	الإنشاءات .
536	Steijn Design BV	هولندا	صناعة لياح الورق وصناعة الورق ، الطباعة والنشر .
537	Veneer Design International	هولندا	صناعة الأخشاب ، والمنتجات الخشبية .
538	Wavin Trepak BV	هولندا	صناعة المطاط والبلاستيك .
539	Wincanton European Transport Services B.V.	هولندا	النقل والتخزين والاتصالات .
540	Windjammer Investments B.V.	هولندا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
541	Wolters Kluwer Int. Holding B.V.	هولندا	صناعة لياح الورق وصناعة الورق ، الطباعة والنشر .
542	Zeelandia International Holding B.V.	هولندا	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
543	BOGAZICI Investment Group	تركيا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
544	CAN Group	تركيا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
545	Dallas International	تركيا	صناعة النسيج .

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
546	Mesa Mesken A.S.	تركيا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
547	Reform Company	تركيا	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
548	Rumeli Group	تركيا	صناعة مواد غير معدنية .
549	Compass Group International B.V.	المملكة المتحدة	فنادق ومطاعم .
550	Cookson Overseas Limited	المملكة المتحدة	صناعة مواد غير معدنية .
551	Corus	عالمية	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
552	Cussons Group Ltd.	المملكة المتحدة	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
553	GKN Industries Limited	المملكة المتحدة	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
554	Glaxo SmithKline	المملكة المتحدة	صناعة المواد والمنتجات الكيميائية .
555	Gwarex Holdings Limited	المملكة المتحدة	التعدين وإستخراج المعادن .
556	Hanson AK i BV	المملكة المتحدة	صناعة مواد غير معدنية .
557	Hays	المملكة المتحدة	النقل والتخزين والإتصالات .
558	Henri Lloyd Limited	المملكة المتحدة	صناعة النسيج .
559	TG CONSULTANTS UK LTD 100.00%	المملكة المتحدة	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
560	The Aluminium Powder Co. Ltd.	المملكة المتحدة	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
561	TI Automotive Holding Ltd	المملكة المتحدة	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
562	Trusthouse Forte	المملكة المتحدة	الفنادق والمطاعم .
563	Uniq plc	المملكة المتحدة	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
564	United Biscuits Investments	المملكة المتحدة	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .

إختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
565	Xerox Ltd.	الولايات المتحدة	تجارة الجملة والتجزئة .
566	ACNielsen Corporation	الولايات المتحدة الأمريكية	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
567	AIG	الولايات المتحدة الأمريكية	وسيط مالي ، عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
568	American Axle Manufacturing	الولايات المتحدة الأمريكية	تجارة الجملة والتجزئة .
569	Amtech U.S. Inc.	الولايات المتحدة الأمريكية	تصنيع المعادن والمنتجات المعدنية .
570	Apache Corporation	الولايات المتحدة الأمريكية	التعدين وإستخراج المعادن .
571	Apollo-Rida Poland Llc.	الولايات المتحدة الأمريكية	الإنشاءات .
572	Apriso Corporation	الولايات المتحدة الأمريكية	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
573	ArvinMeritor	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
574	AVON International Operations INC.	الولايات المتحدة الأمريكية	تجارة الجملة والتجزئة .
575	AXCIOM EUROPEAN HOLDINGS LTD	الولايات المتحدة الأمريكية	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
576	Baring CEF Investment IV Ltd	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطباعة والنشر .
577	Beloit Corporation	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة الآلات والمعدات .

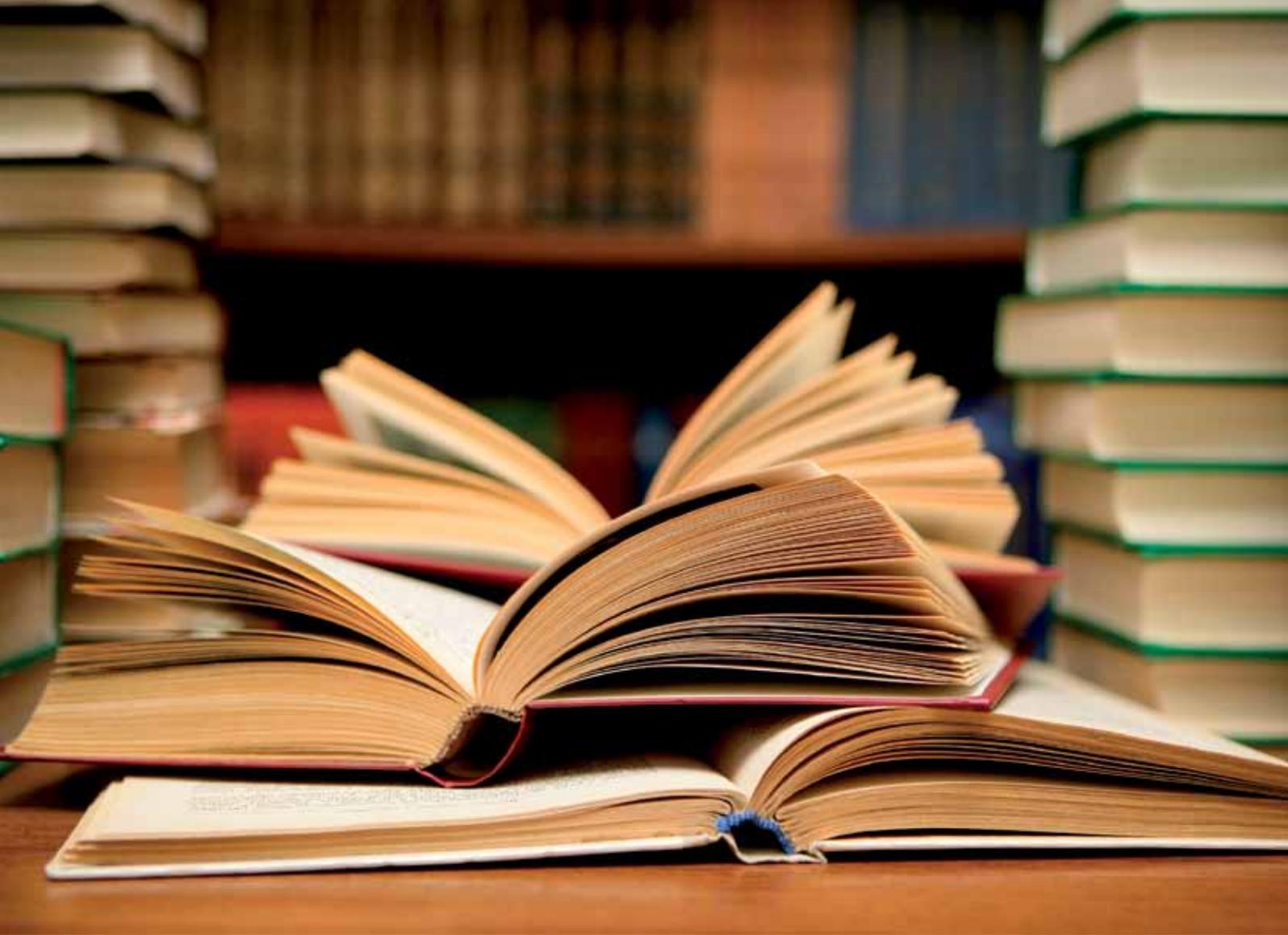
الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
578	Beverly Hills Vide L.L.C.	الولايات المتحدة الأمريكية	الأنشطة الخدمية الإجتماعية و الشخصية ، والخدمات الأخرى التي تخص المجتمع .
579	Braaten Companies LLD.	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة الآلات والمعدات .
580	BRC Holding Developments	الولايات المتحدة الأمريكية	فنادق ومطاعم .
581	GTECH Corporation	الولايات المتحدة الأمريكية	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
582	H.J Heinz Company	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة الأغذية والمشروبات ومنتجات التبغ .
583	HEWITT ASSOCIATES LLC	الولايات المتحدة الأمريكية	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
584	Hewlett Packard	الولايات المتحدة الأمريكية	تجارة الجملة والتجزئة .
585	Hines	الولايات المتحدة الأمريكية	الإنشاءات .
586	Hoover Precision Products, Inc.	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة الآلات والمعدات .
587	Inline Plastics Corporation	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة المطاط والبلاستيك .
588	Innova Capital	الولايات المتحدة الأمريكية	وسيط مالي .
589	Intel Europe Inc.	الولايات المتحدة الأمريكية	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
590	International Fast Food Corporation	الولايات المتحدة الأمريكية	فنادق ومطاعم .

إختيار منظمة الإستثمارات الأجنبية المباشرة في بولندا

الرقم	إسم المستثمر	بلد الأصل	النشاط
591	International Finance Corporation	الولايات المتحدة الأمريكية	وسيط مالي .
592	IPC	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر .
593	Kimball Electronics Manufacturing Inc	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة الأجهزة والماكينات الكهربائية .
594	Kimberly Clark Worldwide INC	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة لباب الورق وصناعة الورق ، الطبع والنشر .
595	Kroll Inc.	الولايات المتحدة الأمريكية	عقارات وإيجارات وأنشطة تجارية .
596	Lear Corporation	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة وسائل ومعدات النقل والمواصلات .
597	Lee Bell Inc.	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة النسيج .
596	Legg Mason Inc.	الولايات المتحدة الأمريكية	وسيط مالي .

منظر ليلي للكاتدرائية بفروتسواف





٢.٧١ . المدارس الدولية في بولندا

المدرسة البريطانية الإبتدائية ، الثانوية ، ودبلومة IB للبرمجة .
15 شارع ليமானوفسكيجو ،
02-943 وارسو
تليفون : +48 (0) 22 842-32-81
فاكس : +48 (0) 22 842-32-65
البريد الإلكتروني : british@thebritishschool.pl

المدرسة البريطانية
مركز السنوات المبكر
84 شارع ياروسوافا دوبرفسكيجو ،
02-751 وارسو – بولندا
تليفون : +48 (0) 22 646-77-77
فاكس : +48 (0) 22 646-46-66
البريد الإلكتروني : british@thebritishschool.pl

المدرسة الثانوية الفرنسية بوارسو
6/4 شارع فاليتشنيخ ،
03-916 وارسو
تليفون : +48 (0) 22 616 54 00
فاكس : +48 (0) 22 616 53 99
البريد الإلكتروني : info@lfv.pl

المدرسة الكندية بوارسو
7 شارع بيوسكا
02-638 وارسو
تليفون : +48 (0) 22 646 92 89
فاكس : +48 (0) 22 646 92 88
البريد الإلكتروني : secretary@canadian-school.pl

وارسو

المدرسة الأمريكية بوارسو
202 شارع فارشافسكا ،
05-520 كونسطانتسن – يجورنا
تليفون : +48 (0) 22 702-8500

مدرسة الميريديان العالمية
74/66 شارع فافليسا ،
02-034 وارسو
تليفون : +48 (0) 22 822 15 75
فاكس : +48 (0) 22 822 20 13
البريد الإلكتروني : infoprimary@meridian.edu.pl

المدرسة الدولية الأمريكية
18 شارع ديمبيجو ،
02-796 وارسو – بولندا
تليفون : +48 (0) 22 649 14 40
فاكس : +48 (0) 22 649 14 45

المدرسة المتوسطة والعلية .
6 شارع راداروفا ،
02-137 وارسو – فوخي
تليفون : +48 (0) 22 868 25 03
فاكس : +48 (0) 22 868 25 09
البريد الإلكتروني : infomiddle@meridian.edu.pl

٢.٧١. المدارس الدولية في بولندا

حضارة دار هابي منتسوري الدولية
14 شارع روميانا
02-956 وارسو
تليفون : +48 697 06 05 04
البريد الإلكتروني : hmh@hmh.com.pl

حديقة قوس قزح
2 شارع ميوبنسكا
02-634 وارسو
تليفون : +48 (0) 22 848 04 35
البريد الإلكتروني :
iwona.antonowicz@teczowyogrod.com.pl

المدرسة البولندية الفرنسية الابتدائية
« لافونتين »
177 شارع رولنا
02-729 وارسو (موكوتوف ، مترو سووجف)
تليفون : +48 (0) 22 843 42 41
فاكس : +48 (0) 22 843 42 41
البريد الإلكتروني : szkola@lafontaine.edu.pl

الحضارة البولندية الفرنسية
« لافونتين »
177 شارع رولنا
02-729 وارسو (موكوتوف ، مترو سووجف)
تليفون : +48 (0) 22 843 42 41
فاكس : +48 (0) 22 843 42 41
البريد الإلكتروني : szkola@lafontaine.edu.pl

سانت باولو – المدرسة البريطانية الدولية بوارسو
14 شارع جيلونا
05-500 بياسيتشينو
تليفون : +48 (0) 22 756 77 97
فاكس : +48 (0) 22 756 26 09
البريد الإلكتروني : jod@arts.gla.ac.uk

المدرسة اليابانية بجانب السفارة اليابانية في وارسو
7 أ شارع كورمولانوف ،
02-836 وارسو
تليفون : +48 (0) 22 643 54 74

المدرسة الألمانية ويلي براند
24 شارع رادوسنا ،
تليفون : +48 (0) 22 642 21 31
فاكس : +48 (0) 22 642 21 31

المدرسة الدولية الأوروبية – وارسو
75 شارع فيرنيتيتشا ،
02-952 وارسو
تليفون : +48 (0) 22 842 44 48
فاكس : +48 (0) 22 842 44 48
البريد الإلكتروني : ies@ies-warsaw.pl

الحضارة الأوروبية للغات
1 شارع خاوبفسكيجو
02-787 وارسو
تليفون : +48 (0) 22 644 15 14
فاكس : +48 (0) 22 644 15 14
البريد الإلكتروني : info@preschool.waw.pl

الحضارة الدولية
95 شارع أوكرينجنا ،
02-933 وارسو
تليفون : +48 600 94 93 90
فاكس : +48 (0) 22 842 22 62
البريد الإلكتروني : office@childsplay.com.pl

« 100 ميل من الغابات » دار العناية اليومية
5 أ شارع نابشاواي ،
03-092 وارسو خوشتشوفكا
تليفون : +48 609 80 43 20
فاكس : +48 (0) 22 676 68 91
البريد الإلكتروني : kontakt@wstumilowymlesie.pl

أكاديمية التل الدولية – مدرسة إنجليزية أمريكية
83 شارع شارع أوكرينجنا ،
02-933 وارسو
تليفون : +48 (0) 22 858 31 91
البريد الإلكتروني : worldhillacademy@wp.pl

المدرسة الإنجليزية الأمريكية (س. أ.)
50 شارع روجاتكوفا
04-733 وارسو
تليفون : +48 (0) 22 615 76 49
مدرسة أنطوان دي سان اكسبري
16 شارع نوبلة
03-930
تليفون : +48 (0) 22 616 14 99

فروتسواف

مدرسة فروتسواف الدولية
38 شارع جيلينسكيجو ،
53-534 فروتسواف
تليفون : +48 (0) 71 782 26 26
فاكس : +48 (0) 71 782 26 20
البريد الإلكتروني : wis@fem.org.pl

مدرسة EKOLA الدولية
56 شارع جيلينسكيجو ،
53-534 فروتسواف
تليفون / فاكس : + 48 (0) 71 361 43 70
البريد الإلكتروني : sekretariat@ekola.edu.pl

المدرسة البولندية الألمانية الابتدائية
28 شارع فايهوروسكا
54-239 فروتسواف
تليفون : +48 (0) 71 798 26 00
فاكس : +48 (0) 71 798 26 01
البريد الإلكتروني : szkola@cekiron.pl

كراكوف

المدرسة الإنجليزية الدولية بكراكوف
25 شارع سمولينسكا
31-108 كراكوف
تليفون : +48 (0) 12 292 64 80
فاكس : +48 (0) 12 292 64 81

المدرسة الدولية بكراكوف
57 شارع سفيننت فلوريان
30-698 كراكوف – بولندا
تليفون : +48 (0) 12 270-1409
البريد الإلكتروني : director@iskonline.org

جدانسك

المدرسة الإنجليزية الدولية بجدانسك
1 شارع جيلوني تروبيكونت
80-869 جدانسك
تليفون : +48 (0) 58 342-26-00
البريد الإلكتروني : office@bis-gdansk.pl

المدرسة الثانوية رقم (3)

7 شارع توبولوفا
80-255 جدانسك
تليفون : +48 (0) 58 341 06 71
فاكس : +48 (0) 58 341 06 71
البريد الإلكتروني : sekretariat@topolowka.pl

بوزنان

المدرسة الدولية ببوزنان
18 شارع تاتشانوفسكيجو
60-147 بوزنان
تليفون : +48 (0) 61 646 37 60
البريد الإلكتروني : info@isop.pl

مدرسة بوزنان الإنجليزية الدولية
1 أ شارع داجيبورسكا
61-303 بوزنان
تليفون : +48 (0) 61 8709 730
فاكس : +48 (0) 61 8768 799
البريد الإلكتروني : office@pbis.edu.pl

المدرسة الدولية ببوزنان
262/280 شارع دونبروفسكيجو
60-406 بوزنان
تليفون : +48 (0) 61 847 74 35
البريد الإلكتروني : info@isop.pl

كاتوفيتسا

مدرسة السليزيان التجارية الدولية
3 شارع بوجوتشيتسكا
40-226 كاتوفيتسا
تليفون : +48 (0) 32 257 73 37
البريد الإلكتروني : smsh@ae.katowice.pl

وودج

المدرسة الإنجليزية الدولية
26 شارع ستيرلينجا ،
90-212 وودج
تليفون : +48 (0) 42 631 59 23
البريد الإلكتروني : ipsit@ipt.pl

٢.٧١. المدارس الدولية في بولندا

حضانة ومدرسة إبتدائية

85 شارع ديموقراطيتشنا ،

93-430 وودج

تليفون : +48 (0) 42 681 61 00

فاكس : +48 (0) 681 61 01

البريد الإلكتروني : info.lodz@meridian.edu.pl

جدينيا

المدرسة الثانوية رقم (3)

27 شارع ليجيونوف ،

81-405 جدينيا

تليفون : +48 (0) 58 622 18 33

فاكس : +48 (0) 58 622 18 33

البريد الإلكتروني : lo3@lo3.gdynia.pl

المدرسة الأمريكية الأولية والمتوسطة

41 شارع لوفيتسكا

81-504 جدينيا ،

تليفون : +48 (0) 58 664 69 71

فاكس : +48 (0) 58 664 74 14





جي بي ويبر JP Weber في بولندا

نحن ندعم صانعي القرار :

- يعتبر جي بي ويبر JP Weber المقصد الإعتباري الذي يقصده المستثمرين الأجانب والمتعهدين ورجال الأعمال الراغبين في إستثمار أموالهم في بولندا.
- هذا ومن خلال مواقعنا في فرتسواف ، وارسو ، وبرلين. فإننا نضمن لعملائنا اللمسة الشخصية التي يحتاجونها .
- المعايير الدولية ، وروح العمل الجماعي ، مع البراعة والإحتراف هي القيم الرئيسية لدى جي بي ويبر JP Weber ، والتي نقود فريقنا الى لنجاح.
- ومع وجود ما يزيد عن ١٠٠ مشروع إستثماري لدى جي بي ويبر للإستشارة ، فنحن نمثل سوق ثابتة تعرف ما هي أفضل ممارسة ، وكيفية تنفيذها ؟



من هم عملائنا ؟

نحن نمثل مالكي المشاريع المتوسطة ، شركات الإستثمار الدولية ، مستثمرين القطاع الخاص . فنحن نبحت عن العملاء الراغبين في الحصول على شريك مسئول وملتزم يمكنهم أن يمنحوه ثقتهم . فالشراكة ليست فقط إلتزام ولكنها مسئولية حيوية.



المستشاريين القانونيين :-

ونحن نبقى حضوراً متميزاً في الأسواق الدولية ، بناءً على سمعتنا الراسخة المتميزة في التعامل مع المستثمرين الأجانب والشركات البولندية . هذا وإن المستويات الدولية العليا بالإضافة الى المحامين عالي التخصص يمكنون فريقنا من تقديم نتائج متميزة لعملائنا .

- قانون الشركات .
- قانون العقارات .
- قانون أسواق رأس المال .
- قانون العمل .
- قانون التعاقد .
- قانون الأمتلاك العام .

مستشاري الضرائب :-

الإستشارات الضريبية تمثل تعاون على المدى البعيد . فنحن نقدم حلول واقعية حديثة للإقرارات الضريبية السريعة . ويدعم خبرتنا عملائنا في بولندا عن طريق تقديم المساعدة المزودة بالخبرة في إطلاعهم على نظم الضرائب المحلية ومساعدتهم في إختيار الأنسب ومساعدتهم على التنفيذ ، وبإكسابهم بصيرة دولية من خلال شركائنا في جميع أنحاء العالم .

- التخطيط الضريبي .
- ضريبة شراء السلع وقانون التعرفة الجمركية .
- توثيق سعر النقل
- قانون الضرائب الدولي .

المحاسبة المالية :-

المحاسبة الخارجية من قبل جي بي ويبر JP Weber ، هي نقطة الوصل بين عنصرين مركزيين - الإقرارات الضريبية التي تقدم للسلطات المالية ، و تقديم هذه الإقرارات بطريقة واضحة سهلة يمكن فهمها . وكليهما مركز على إنجاز هذه الإقرارات بدون عيوب لكي تستوفي المتطلبات الصارمة للمكاتب المالية البولندية . علاوة على ذلك ، فطريقة عرض جي بي ويبر JP Weber العملية للمحاسبة بالوثائق الرقمية تزيد من إمكانية تقديم الخدمات للعملاء في جميع أنحاء بولندا .

- محاسبة مالية
- محاسبة قائمة الرواتب .
- إعداد التقارير الإدارية .
- إتباع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية .
- أي إف آر إس
- الإستشارات المحاسبية .

الإستثمارات المباشرة :-

لقد أرست جي بي ويبر JP Weber جذورها الثابتة المحترفة من خلال المرافقة الشخصية لكبار صانعي القرار أثناء تنفيذ عملية الإستثمار المعقدة والصعبة في بولندا . أثناء تخطيط المواقع ، وشراء العقارات ، وإصدار جميع التصريحات اللازمة . وهذه هي نماذج الخدمات التي يمكن أن نقدمها لعملائنا .

- الإستثمارات الإستراتيجية .
- تخطيط الموقع .
- تطوير المشروع .
- تطوير الأراضي الخضراء .
- إعادة تطوير قطع الأراضي البنية (الغير مزروعة) .

الإندماج و الإكتساب :-

إن الهدف الرئيسي لفريق الدمج لدينا هو التغلب على العوائق التي تحيل بين تداخل الثقافات ، وتحقيق وساطة أفضل بين البائعين والمشتريين الدوليين . بخبرة تتعدى العشر سنوات في منتصف وشرق أوروبا خاصة في السوق البولندية إكتسبنا معرفة سبل المناورة في هذه البيئة المعقدة المربحة ، و بمنتهي النجاح ننهي صفقات نخبة عملائنا .

- الإستثمارات الإستراتيجية .
- صفقات البيع .
- صفقات الشراء .

ماليات الشركات :-

إن المشاريع المالية الخارجية تحتوي على مقدار ضئيل من الخطورة ، ونقل هذا الخطر بتنوع الإستثمارات وإستعمال التمويل المحلي من داخل بولندا ، وكذلك بالرجوع الى المصادر المالية الدولية من مختلف أنحاء العالم ، جي بي ويبر JP Weber لديه الخبرة المحلية التي تمكنه من تحويل مخططات التمويل المعقدة متعددة الوجوه الى عمليات مستمرة وناجحة وتقودها بكل نجاح الى السوق الإستراتيجي . وفريقنا القدير يتعاون بكل كفاءة مع الشركاء الماليين المحليين والدوليين ويمدهم بالخطط التجارية التي يحتاجونها لتدعيم صفقاتهم المالية .

- الأسهم المالية .
- الأسهم الخاصة .
- إم بي أي .

لماذا جي بي ويبر JP Weber ؟

قيمنا :-

- الثقة .
- المشاركة .
- الأمانة .
- الإستقلال .
- التعقل .
- الحذر والتعقل .
- الحفاظ على الأسرار .

منهاجنا (أسلوب تعاملنا) :-

- البراعة والإحتراف .
- التعامل بعدة اللغات .
- اللمسة الشخصية .

خبرتنا (المبنية على المعرفة) :- (Know-How)

- خبرة طويلة المدى في السوق .
- معرفة عميقة بالصناعة .
- مجموعة مميزة من المتخصصين لديهم الخبرة والمعرفة الكافية التي تؤهلهم للعمل في أي مجال تجاري ولحل أي مشكلة تجارية .

شبكةنا :-

- من خلال مجموعة جي إم إن GMN العالمية ، نتعامل مع ولشركات محاسبة معترف بها من أكثر من ٣٥ بلد في العالم .
- تضمن جي إم إن GMN العالمية لعمالنا ، الكفاءات الدولية المحترفة في أي وقت . (معرفة كيفية إنجاز المهمة تؤدي الى معرفة أحسن من يؤدي هذه المهمة) .



الإتصالات الشخصية



مارتين دودارسكي
الشريك المدير
الوكيل القانوني المفوض
خدمات قانونية
إستشارات ضرائبية

جريجو بيهوفياك
الشريك المدير
الدمج و الإكتساب

ميرو فيبر
الشريك المدير
ماليات الشركات
محاسبة مالية

يندجي بيهوفياك
الشريك المدير
الإستثمار المباشر
العقارات

يندجي بيهوفياك : m.dudarski@jpweber.com
ميرو فيبر : g.piechowiak@jpweber.com
جريجو بيهوفياك : m.weber@jpweber.com
مارتين دودارسكي : j.piechowiak@jpweber.com

وارسو

■ جي بي ويبر . (شركة محدودة المسئوليات)
79/65 شارع يروزوليمسكي ،
679-00 وارسو ،
بولندا .

■ جي بي ويبر دودارسكي . (شركة مساهمة)
79/65 شارع يروزوليمسكي ،
679-00 وارسو ،
بولندا .

■ جي بي ويبر للمحاسبة والضرائب . (شركة
محدودة المسئوليات)
79/65 شارع يروزوليمسكي ،
679-00 وارسو ، بولندا .

المكتب المركزي بوارسو

تليفون : +48 (0) 22 630 66 22

فاكس : +48 (0) 22 630 66 23

فروتسواف

■ جي بي ويبر . (شركة محدودة المسئوليات)
40/39 شارع رينيك ،
102-50 فروتسواف ،
بولندا .

■ جي بي ويبر دودارسكي . (شركة مساهمة)
40/39 شارع رينيك ،
102-50 فروتسواف ،
بولندا .

■ جي بي ويبر للمحاسبة والضرائب . (شركة
محدودة المسئوليات)
40/39 شارع رينيك ،
102-50 فروتسواف ، بولندا .

المكتب المركزي فروتسواف

تليفون : +48 (0) 71 369 96 30

فاكس : +48 (0) 71 369 96 39

iStockphoto.com/RBFried © 152 صفحة
iStockphoto.com/keithpix © 156 صفحة
iStockphoto.com/bodo23 © 159 صفحة
iStockphoto.com/Andy445 © 160 صفحة
iStockphoto.com/kodda © 168 صفحة
iStockphoto.com/108pictures © 175 صفحة
iStockphoto.com/da-kuk © 181 صفحة
iStockphoto.com/AndrzejStajer © 189 صفحة
iStockphoto.com/urbanCow © 192 صفحة
iStockphoto.com/Viorika © 224 صفحة

الصور :

أدام مارتشنيك
الصفحة : الغلاف ، 16 ، 39 ، 48 ، 76 ، 85 ، 123 ، 135 ،
223 ، 231 .

ستينسواف كليبيك
صفحة : 229

www.istockphoto.com
iStockphoto.com/Nikada © 182 ، 5 صفحة
iStockphoto.com/contour99 © 9 صفحة
iStockphoto.com/ldambies © 15 صفحة
iStockphoto.com/graf © 20 صفحة
iStockphoto.com/LUke1138 © 22 صفحة
iStockphoto.com/sculpies © 30 صفحة
iStockphoto.com/ Ziutograf © 41 صفحة
iStockphoto.com/ Jason_V © 42 صفحة
iStockphoto.com/ Anialascaux © 52 صفحة
iStockphoto.com/endopack © 54 صفحة
iStockphoto.com/Daisy-Daisy © 66 صفحة
iStockphoto.com/onfilm © 67 صفحة
iStockphoto.com/sangfoto © 68 صفحة
iStockphoto.com/ilbusca © 70 صفحة
iStockphoto.com/Krakozawr © 74 صفحة
iStockphoto.com/mikdam © 77 صفحة
iStockphoto.com/travellinglight © 79 صفحة
iStockphoto.com/webphotographeer © 83 صفحة
iStockphoto.com/muratsen © 88 صفحة
iStockphoto.com/rest © 97 صفحة
iStockphoto.com/belknap © 98 صفحة
iStockphoto.com/leventince © 102 صفحة
iStockphoto.com/picha © 104 صفحة
iStockphoto.com/VicZA © 106 صفحة
iStockphoto.com/stevecoleccs © 108 ، 142 صفحة
iStockphoto.com/billyfoto © 112 صفحة
iStockphoto.com/Alfsky © 114 صفحة
iStockphoto.com/eyeidea © 124 صفحة
iStockphoto.com/H-Gall © 128 صفحة
iStockphoto.com/CherylCasey © 131 صفحة
iStockphoto.com/peepo © 133 صفحة
iStockphoto.com/mbbirdy © 138 صفحة
iStockphoto.com/jaybert © 139 صفحة
iStockphoto.com/pixonaut © 141 صفحة
iStockphoto.com/shaunl © 148 صفحة
iStockphoto.com/tomfot © 151 صفحة

