



ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA REGIONÓW POLSKI 2017

*Prof. dr hab. Hanna Godlewska – Majkowska
Instytut Przedsiębiorstwa Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie*

Dr Patrycjusz Zarębski

Warszawa, 14 grudnia 2017 r.



Polska Agencja
Inwestycji i Handlu
Grupa PFR

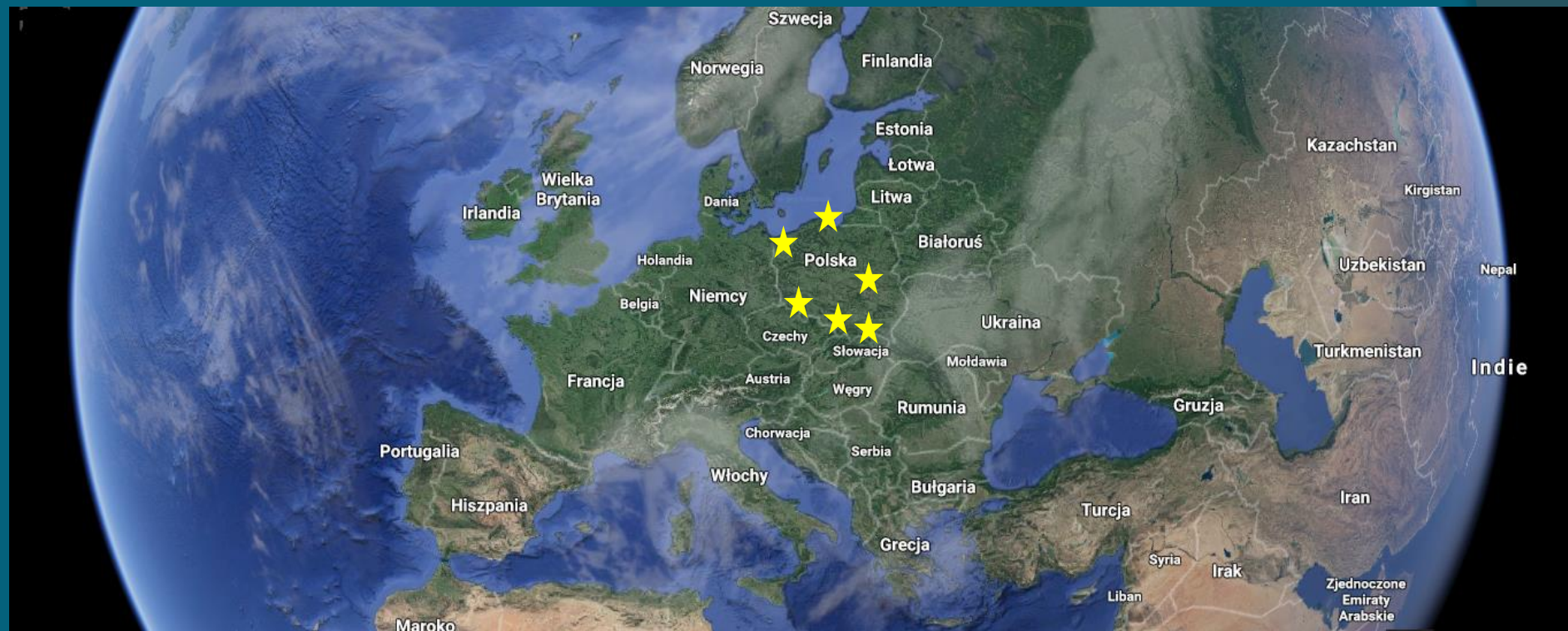


RAPORTY ATRAKCYJNOŚCI INWESTYCYJNEJ INSTYTUTU PRZEDSIĘBIORSTWA KNOP SGH



POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA PAI

zespół regionalnych walorów lokalizacyjnych, które mają wpływ na osiąganie celów inwestora (np. w postaci kształtowania się kosztów prowadzonej działalności gospodarczej, przychodów ze sprzedaży, rentowności netto oraz konkurencyjności danej inwestycji)



RZECZYWISTA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA

- ✓ zdolność skłonienia inwestorów do wyboru regionu jako miejsca lokalizacji inwestycji
- ✓ zdolność regionu do absorpcji kapitału finansowego i rzeczowego w formie inwestycji

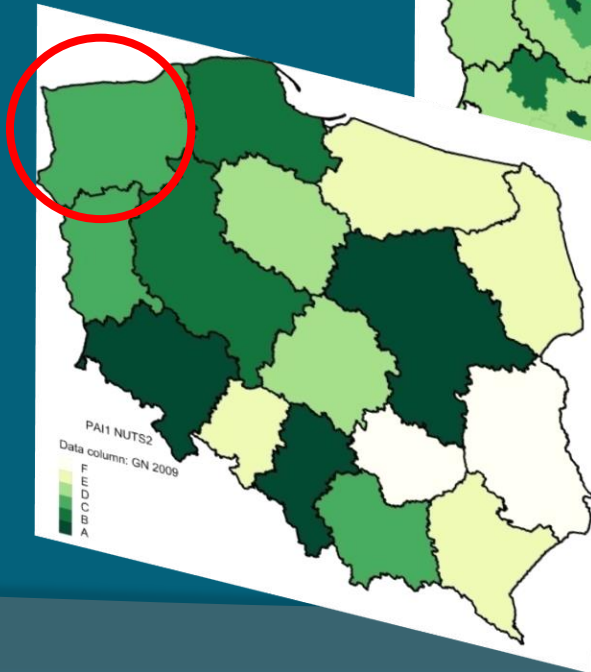


MODEL ATRAKCYJNOŚCI INWESTYJNEJ

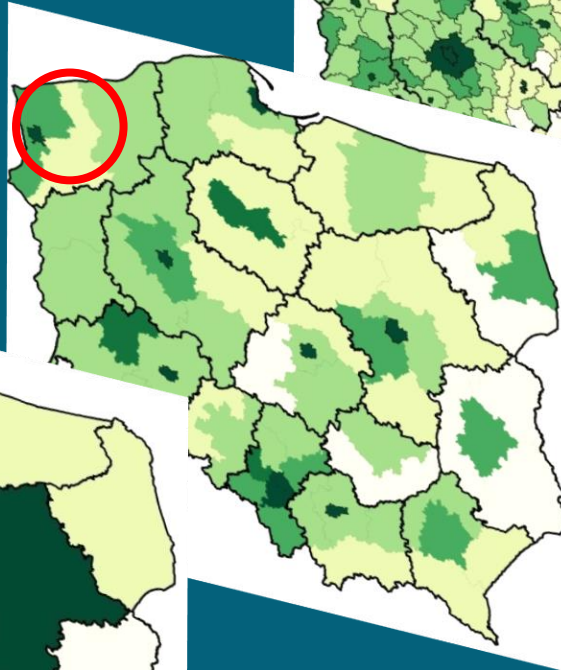
$$X = [x_{ij}] = \begin{bmatrix} x_{11} & x_{12} & \dots & x_{1n} \\ x_{21} & x_{22} & \dots & x_{2n} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ x_{r1} & x_{r2} & \dots & x_{rn} \end{bmatrix} \begin{pmatrix} i = 1, \dots, r \\ j = 1, \dots, n \end{pmatrix}, \quad (1)$$

- ✓ Opisuje kluczowe obszary istotne dla inwestora (klimat inwestycyjny)
- ✓ Zawiera wieloelementowe zbiory wskaźników o zróżnicowanym charakterze
- ✓ Umożliwia pomiar zjawisk społeczno-gospodarczych na poziomie lokalnym i rozpoznanie zróżnicowania wewnętrznego z zachowaniem porównywalności dla okresu kilkuletniego
- ✓ Pozwala na wielokryterialne analizy lokalizacji inwestycji przy uwzględnieniu różnych czynników
- ✓ Jest narzędziem do oceny potencjału regionu, rozpoznania mocnych jak i słabych elementów, wyznaczania celów strategicznych z punktu widzenia rozwoju przedsiębiorczości

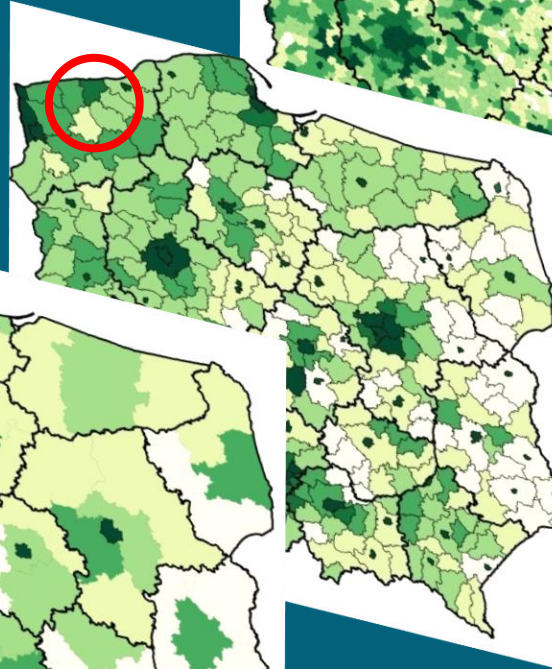
Ścieżka analizy



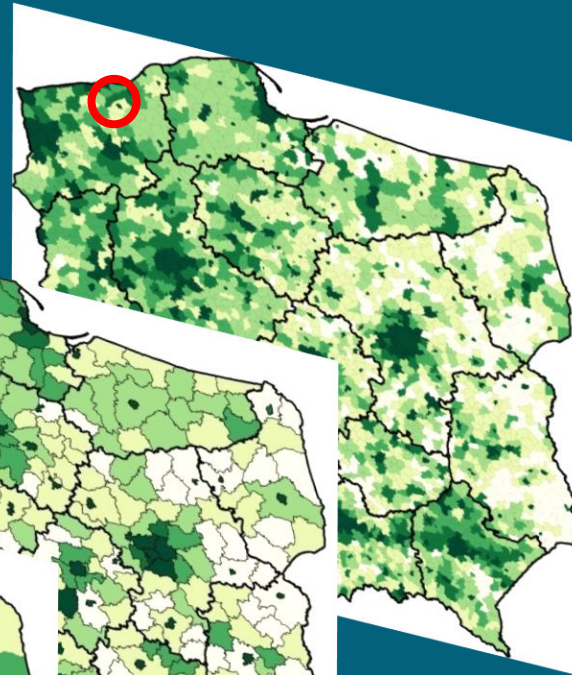
WOJEWÓDZTWA



PODREGIONY



POWIATY



GMINY

MODEL ATRAKCYJNOŚCI INWESTYJNEJ

Gospodarka Narodowa

Przemysł przetwórczy

Zakwaterowanie i gastronomia

Handel i naprawy

Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna

Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna (PAI 1, PAI 2)

MIKROKLIMAT ZASOBY PRACY

MIKROKLIMAT INFRASTRUKTURA
TECHNICZNA

MIKROKLIMAT INFRASTRUKTURA
SPOŁECZNA

MIKROKLIMAT RYNKOWY

MIKROKLIMAT ADMINISTRACJA

MIKROKLIMAT PRZYRODNICZY

WSKAŹNIK SYNTETYCZNY PAI

NUTS 2
NUTS 3
NUTS 4
NUTS 5

Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna RAI

MIKROKLIMAT
PRODUKTYWNOŚĆ PRACY

MIKROKLIMAT
NAKŁADY INWESTYCYJNE

MIKROKLIMAT
RENTOWNOŚĆ MAJĄTKU
TRWAŁEGO

MIKROKLIMAT
SAMOFINANSOWANIE JST

WSKAŹNIK SYNTETYCZNY RAI

NUTS 2

RAPORTY

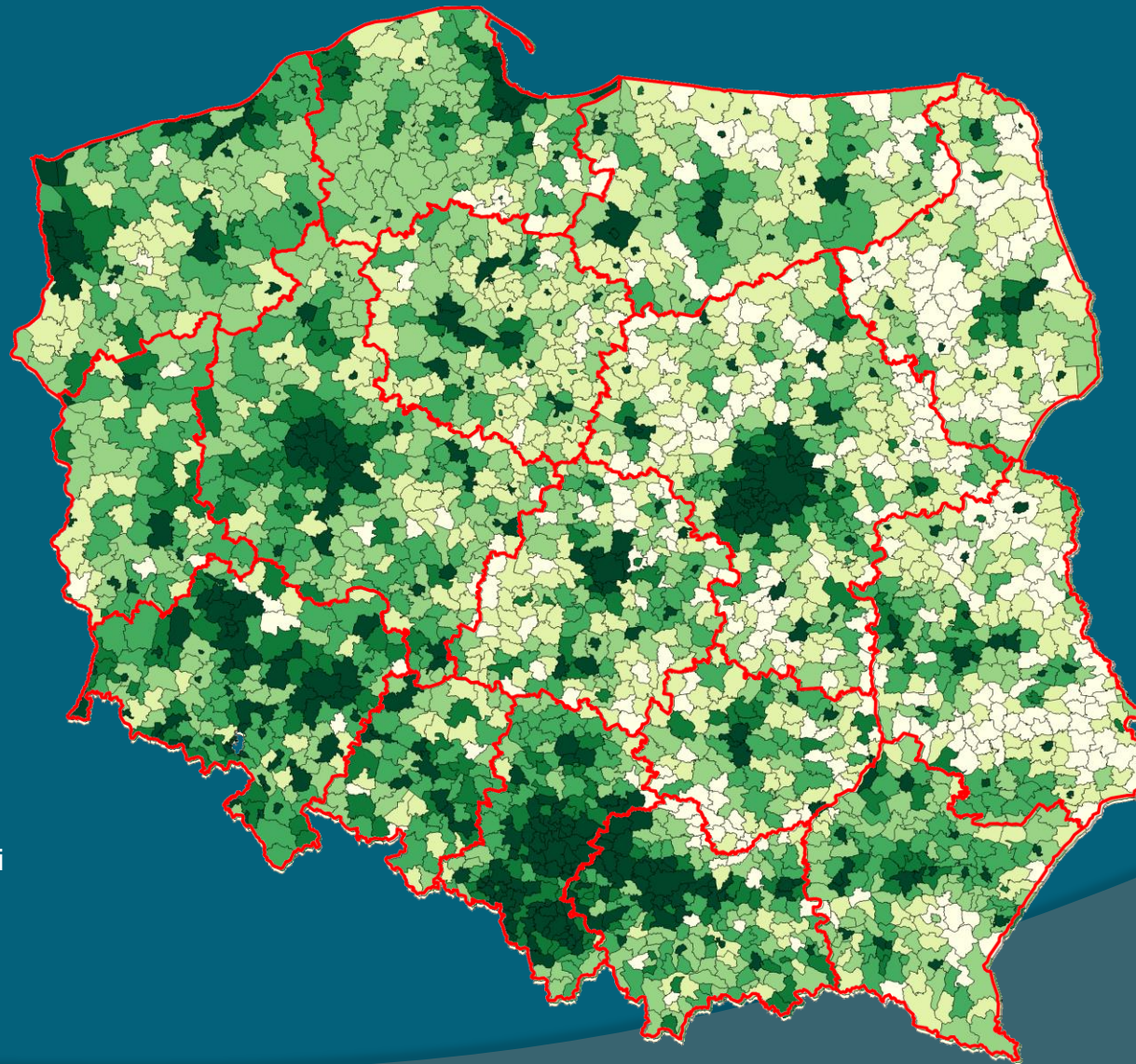
ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA

REGIONÓW 2017

- ❑ CHARAKTERYSTYKA GOSPODARKI REGIONALNEJ WOJEWÓDZTWA
- ❑ POZYCJA WOJEWÓDZTWA NA MAPIE ATRAKCYJNOŚCI INWESTYCYJNEJ POLSKI I UNII EUROPEJSKIEJ
- ❑ ZRÓŻNICOWANIE WEWNĘTRZNE ATRAKCYJNOŚCI INWESTYCYJNEJ WOJEWÓDZTWA
- ❑ WSPARCIE INSTYTUCJONALNE INWESTORA I PRZEDSIĘBIORCY W WOJEWÓDZTWIE
 - INSTYTUCJE OTOCZENIA BIZNESU
 - EFEKTY FUNKCJONOWANIA SPECJALNYCH STREFY EKONOMICZNYCH W WOJEWÓDZTWIE



POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA DLA GOSPODARKI NARODOWEJ 2016



- A bardzo wysoki
- B wysoki
- C średnio wysoki
- D średnio niski
- E niski
- F bardzo niski

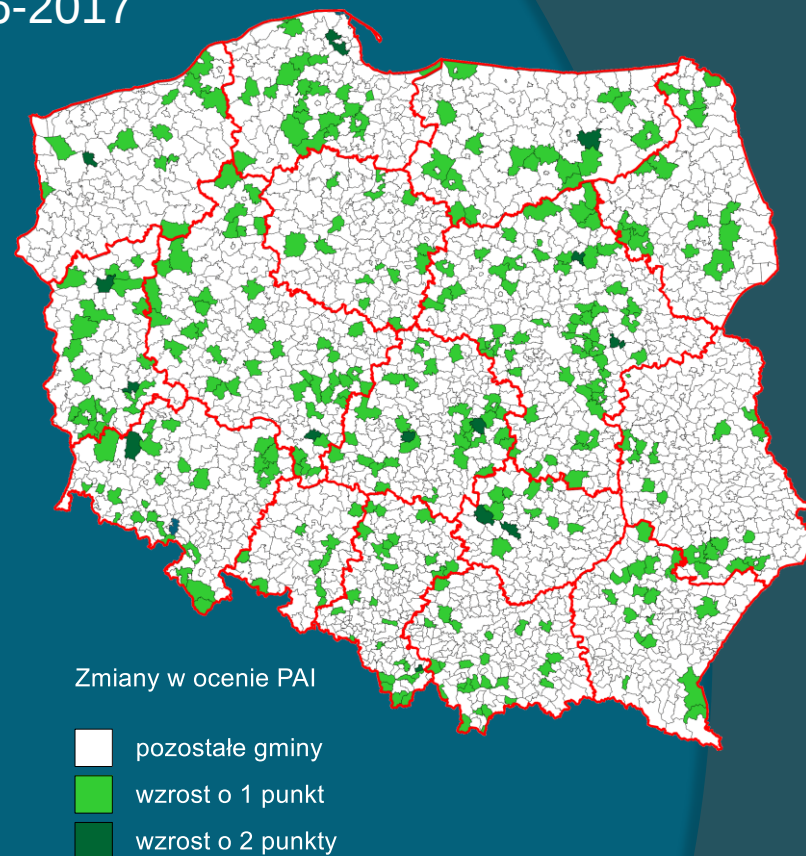
ZMIANY POTENCJALNEJ ATRAKCYJNOŚCI INWESTYCYJNEJ GMIN W LATACH 2016-2017

Średnia ocena potencjalnej atrakcyjności inwestycyjnej dla gmin w porównaniu do roku 2016 wzrosła o 0,01 punktu.

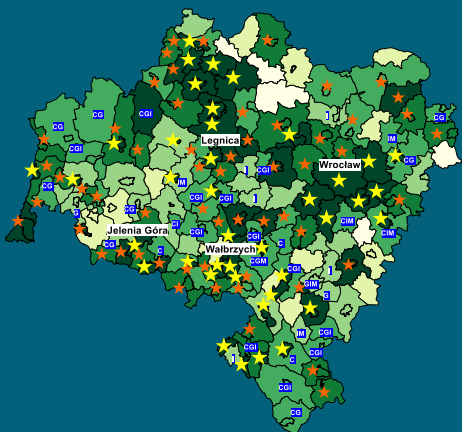
W ogólnej ocenie PAI wszystkich badanych gmin dysproporcje nie zmieniły się

Można jednak wyróżnić województwa, w których odnotowano relatywnie wysoki wzrost średniej oceny oraz zmniejszenie się wewnętrznych dysproporcji

Są to województwa: Lubelskie, Śląskie, Mazowieckie, Pomorskie, Łódzkie



Województwo	Średnia ocena PAI gmin				Wewnętrzne dysproporcje oceny PAI gmin			
	2016	2017	2017-2016	Ocena	2016	2017	2017-2016	ocena
LUBUSKIE	3,29	3,48	0,19	wzrost	0,410	0,376	-0,034	zmniejszenie dysproporcji
ŚLĄSKIE	4,76	4,86	0,10	wzrost	0,280	0,261	-0,019	zmniejszenie dysproporcji
WIELKOPOLSKIE	3,51	3,62	0,11	wzrost	0,396	0,380	-0,016	zmniejszenie dysproporcji
MAZOWIECKIE	2,92	3,02	0,10	wzrost	0,597	0,588	-0,010	zmniejszenie dysproporcji
POMORSKIE	3,63	3,67	0,04	wzrost	0,411	0,405	-0,006	zmniejszenie dysproporcji
ŁÓDZKIE	2,92	2,97	0,05	wzrost	0,531	0,525	-0,005	zmniejszenie dysproporcji



Atrakcyjność inwestycyjna jest wynikiem oceny istotnych z punktu widzenia inwestora warunków dla prowadzenia działalności gospodarczej



Gwiazda złota jest najwyższym wyróżnieniem i oznacza najwyższą ocenę wszystkich analizowanych sekcji gospodarczych w danym powiecie lub gminie



Gwiazda pomarańczowa oznacza, iż powiat lub gmina uzyskała ponad przeciętną ocenę we wszystkich analizowanych obszarach (gospodarki narodowej, przemysłu, handlu, usług turystycznych oraz usług profesjonalnych)

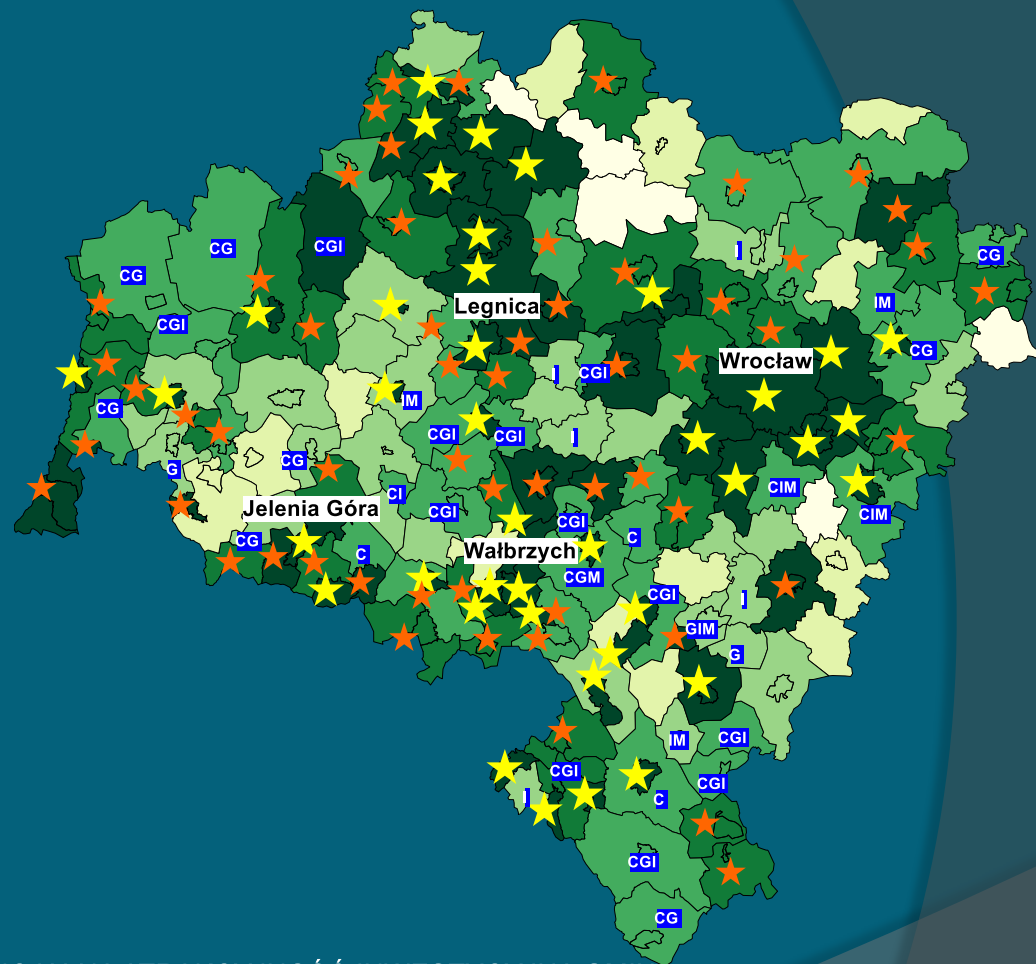
WOJEWÓDZTWO DOLNOŚLĄSKIE

Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna PAI 2

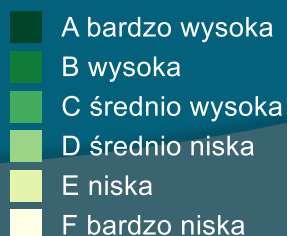
Gospodarka narodowa klasa	A
Przemysł kapitałochłonny klasa	A
Przemysł pracochłonny klasa	A
Handel i naprawy klasa	A
Zakwaterowanie i gastronomia klasa	A
Działalność profesjonalna naukowa i techniczna klasa	A

Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna RAI

Gospodarka narodowa klasa	B
Przemysł klasa	A
Handel i naprawy klasa	B
Zakwaterowanie i gastronomia klasa	C
Działalność profesjonalna naukowa i techniczna klasa	B



POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016



Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji



Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji

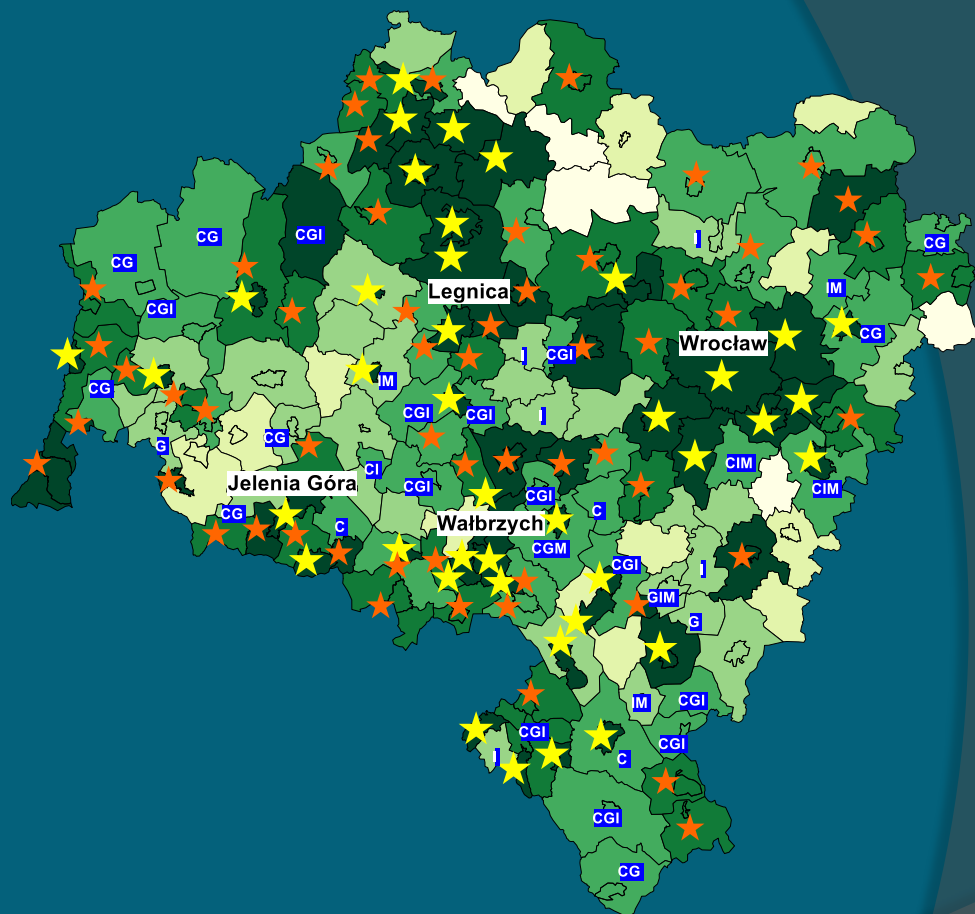
Sekcje gospodarcze

C	Przemysł przetwórczy
G	Handel i naprawy
I	Zakwaterowanie i gastronomia
M	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna

WOJEWÓDZTWO DOLNOŚLĄSKIE

Złote gwiazdy

Bielawa (m)	Czernica (w)
Boguszów-Gorce (m)	Długołęka (w)
Bolesławiec (m)	Grębocice (w)
Chojnów (m)	Jerzmanowa (w)
Duszniki-Zdrój (m)	Kobierzyce (w)
Dzierżoniów (m)	Lubin (w)
Głogów (m)	Rudna (w)
Jawor (m)	Brzeg Dolny (m-w)
Jedlina-Zdrój (m)	Kąty Wrocławskie (m-w)
Jelenia Góra (m)	Polkowice (m-w)
Kamienna Góra (m)	Siechnice (m-w)
Karpacz (m)	Ząbkowice Śląskie (m-w)
Kłodzko (m)	
Kudowa-Zdrój (m)	
Legnica (m)	
Lubań (m)	
Lubin (m)	
Nowa Ruda (m)	
Oleśnica (m)	
Oława (m)	
Polanica-Zdrój (m)	
Szczawno-Zdrój (m)	
Świdnica (m)	
Świebodzice (m)	
Wałbrzych (m)	
Wrocław (m)	
Zgorzelec (m)	
Złotoryja (m)	



POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016

A bardzo wysoka
 B wysoka
 C średnio wysoka
 D średnio niska
 E niska
 F bardzo niska

★ Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji

★ Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji

Sekcje gospodarcze

C Przemysł przetwórczy
G Handel i naprawy
I Zakwaterowanie i gastronomia
M Działalność profesjonalna,
naukowa i techniczna

WOJEWÓDZTWO DOLNOŚLĄSKIE

Należy do trzech najbardziej atrakcyjnych inwestycyjnie regionów Polski obok województw mazowieckiego i śląskiego

Wysoki poziom rozwoju gospodarczego, znacznie przekraczający średnią krajową

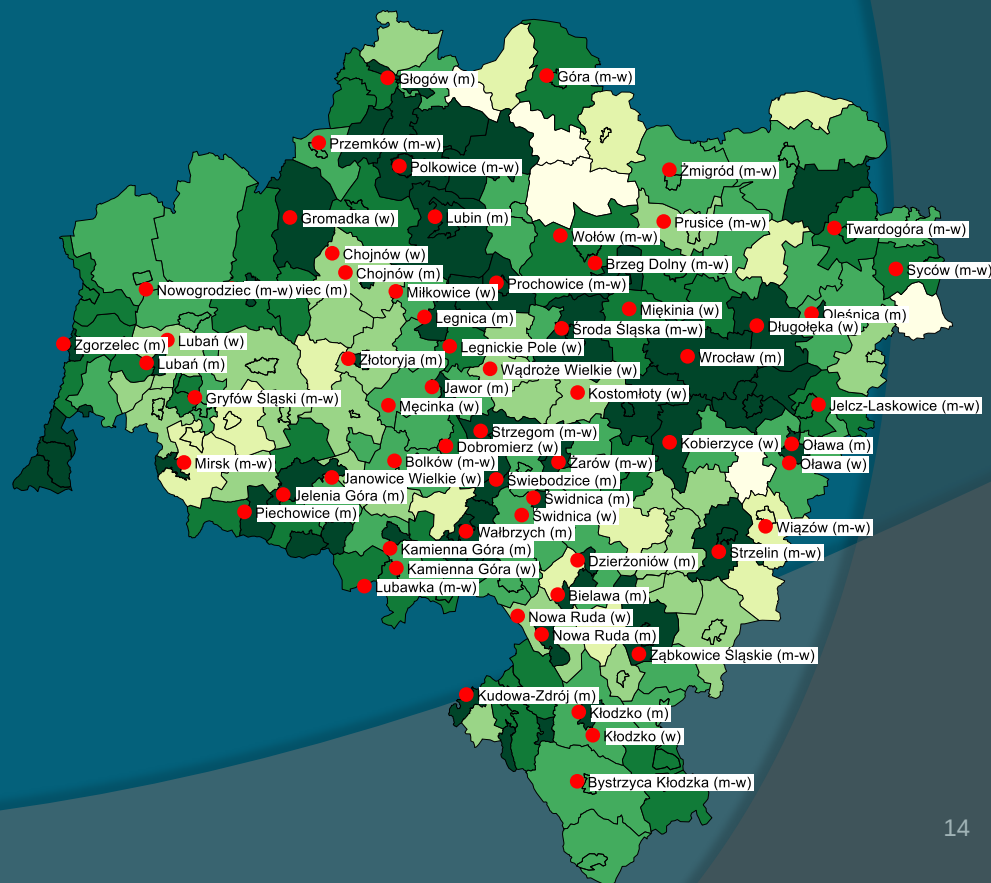
Wysoki poziom rozwoju przemysłu, co uwidacznia specjalizacja tego regionu w prowadzeniu nowoczesnych rodzajów produkcji przemysłowej

Bardzo dobrze rozwinięta infrastruktura transportowa

Bogactwo kulturowe i walory przyrodnicze

Lista tzw. sektorów wysokich szans:

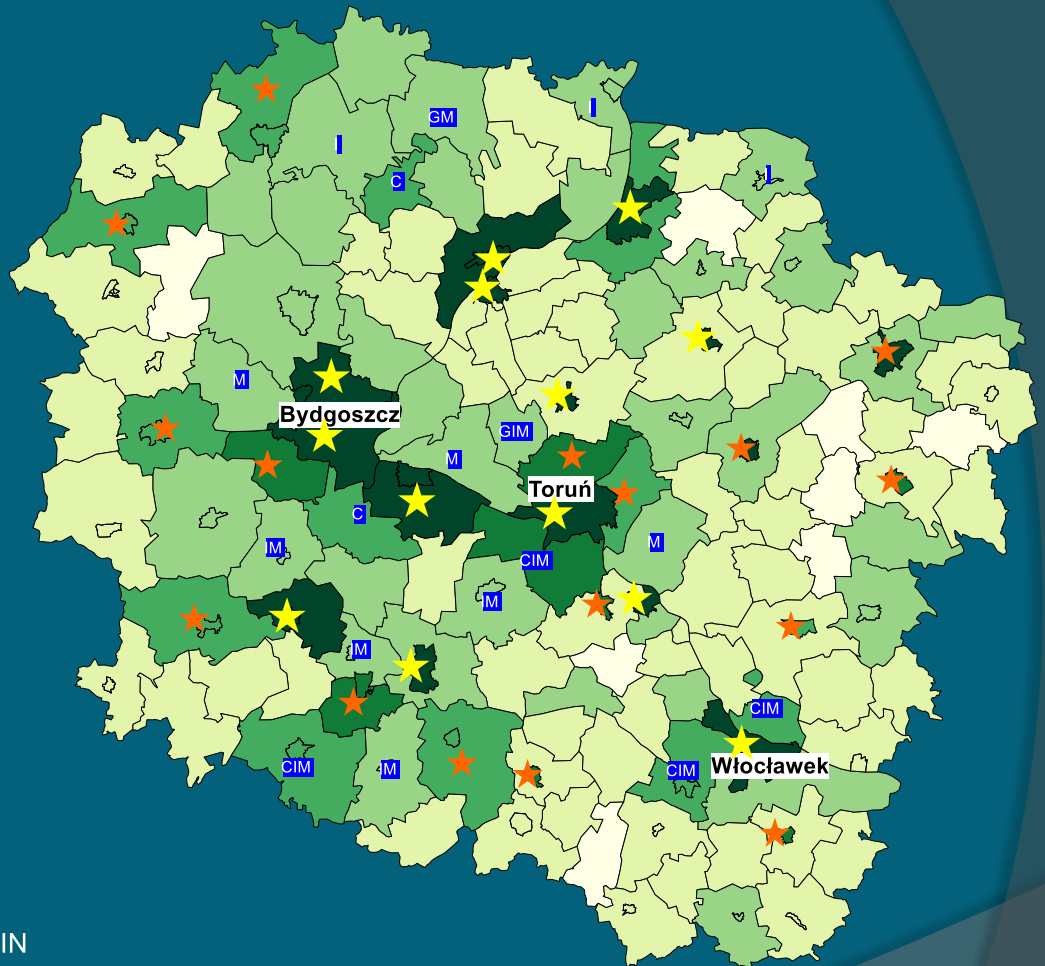
- motoryzacyjny
- elektromaszynowy
- high-tech
- BPO



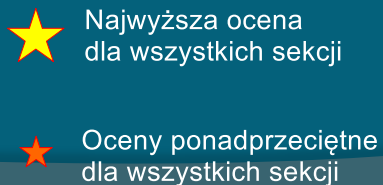
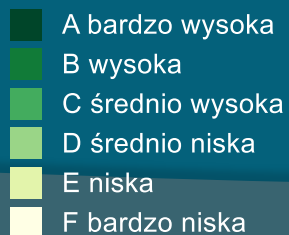
WOJEWÓDZTWO KUJAWSKO-POMORSKIE

Złote gwiazdy

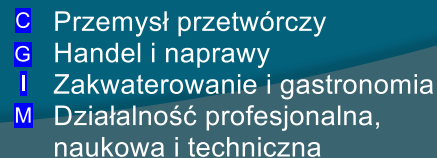
Bydgoszcz (m)
 Chełmno (m)
 Chełmża (m)
 Ciechocinek (m)
 Grudziądz (m)
 Inowrocław (m)
 Toruń (m)
 Wąbrzeźno (m)
 Włocławek (m)
 Osielesko (w)
 Barcin (m-w)
 Solec Kujawski (m-w)
 Świecie (m-w)



POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
 dla gospodarki narodowej w 2016



Sekcje gospodarcze



WOJEWÓDZTWO KUJAWSKO-POMORSKIE

Tradycje przemysłowe, szczególnie w zakresie przemysłu chemicznego, środków transportu i elektroniki, region jest atrakcyjnym miejscem lokalizacji **inwestycji przemysłowych**

Wysoko rozwinięte rolnictwo, zarówno produkcja roślinna jak i produkcja zwierzęca, stanowiące fundament rozwoju przemysłu spożywczego

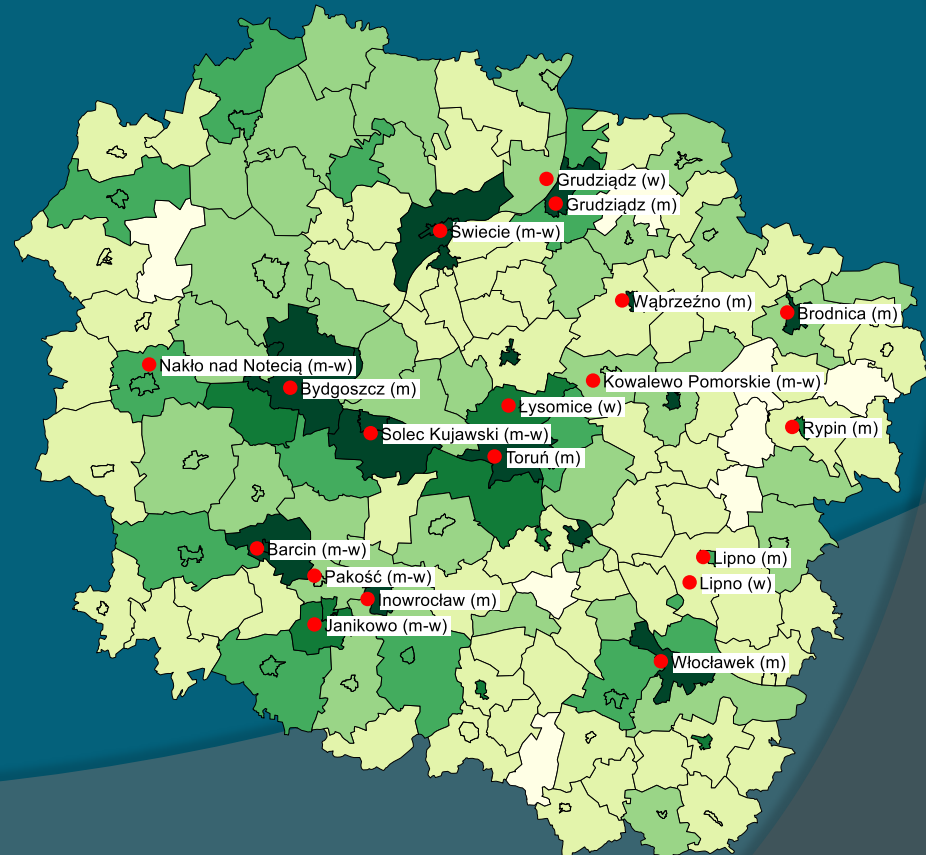
Dobre warunki do rozwoju energetyki odnawialnej

Bogate zaplecze naukowo – badawcze

Bogactwo kulturowe i walory przyrodnicze

Lista tzw. sektorów wysokich szans:

- elektroniczny
- elektromaszynowy
- chemiczny
- spożywczy



WOJEWÓDZTWO LUBELSKIE

Złote gwiazdy

Biała Podlaska (m)

Chełm (m)

Kraśnik (m)

Lubartów (m)

Lublin (m)

Łuków (m)

Puławy (m)

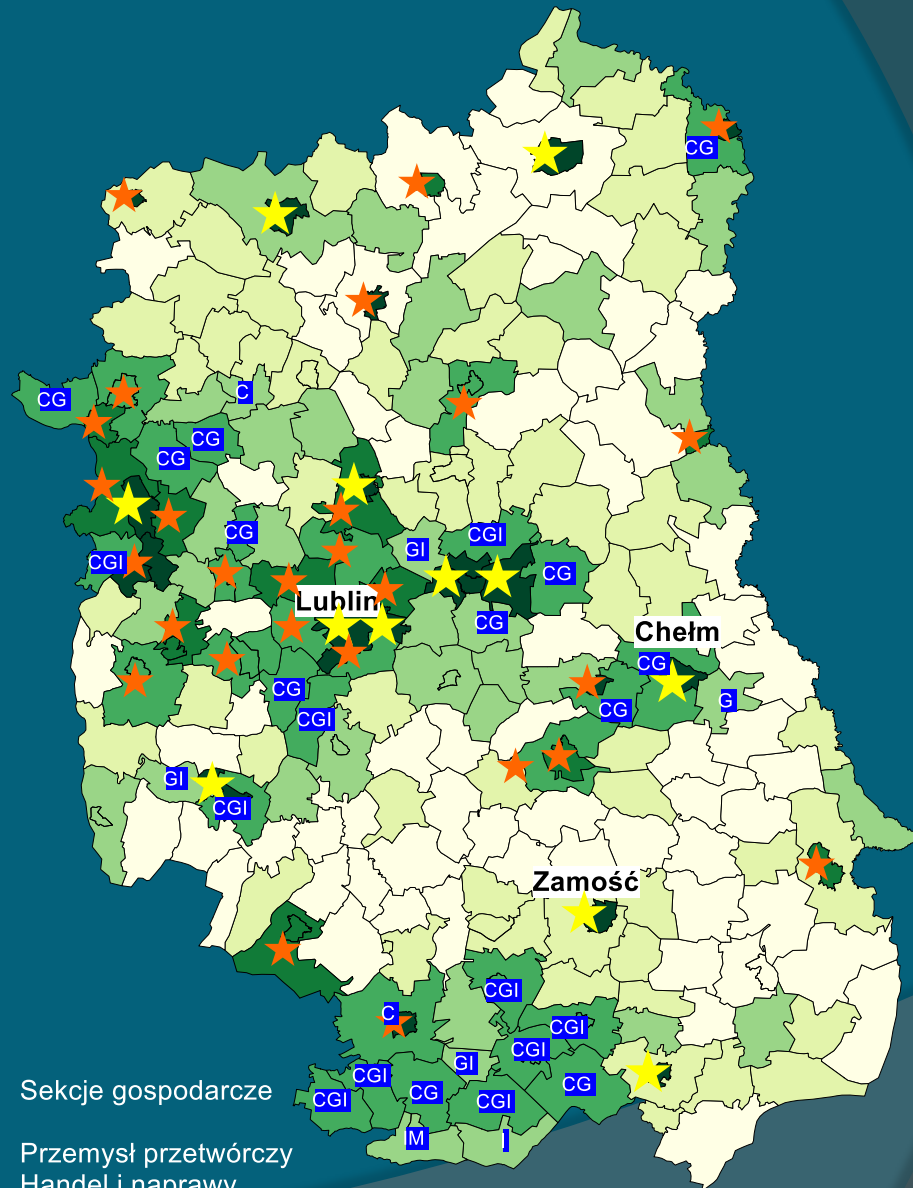
Świdnik (m)

Tomaszów Lubelski (m)

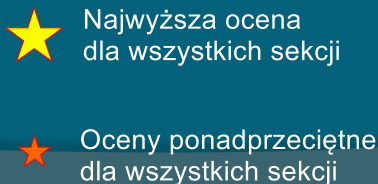
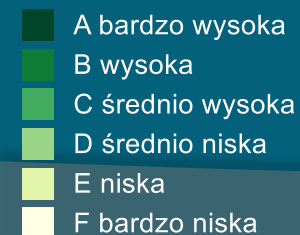
Zamość (m)

Puchaczów (w)

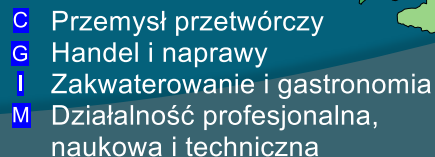
Łączna (m-w)



POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016



Sekcje gospodarcze



WOJEWÓDZTWO LUBELSKIE

Tradycje przemysłowe, przemysł środków transportu, maszynowy, chemiczny oraz spożywczy

Predyspozycje do rozwoju BPO, dostęp do wykwalifikowanych kadr, oraz niewysokie oczekiwania płacowe

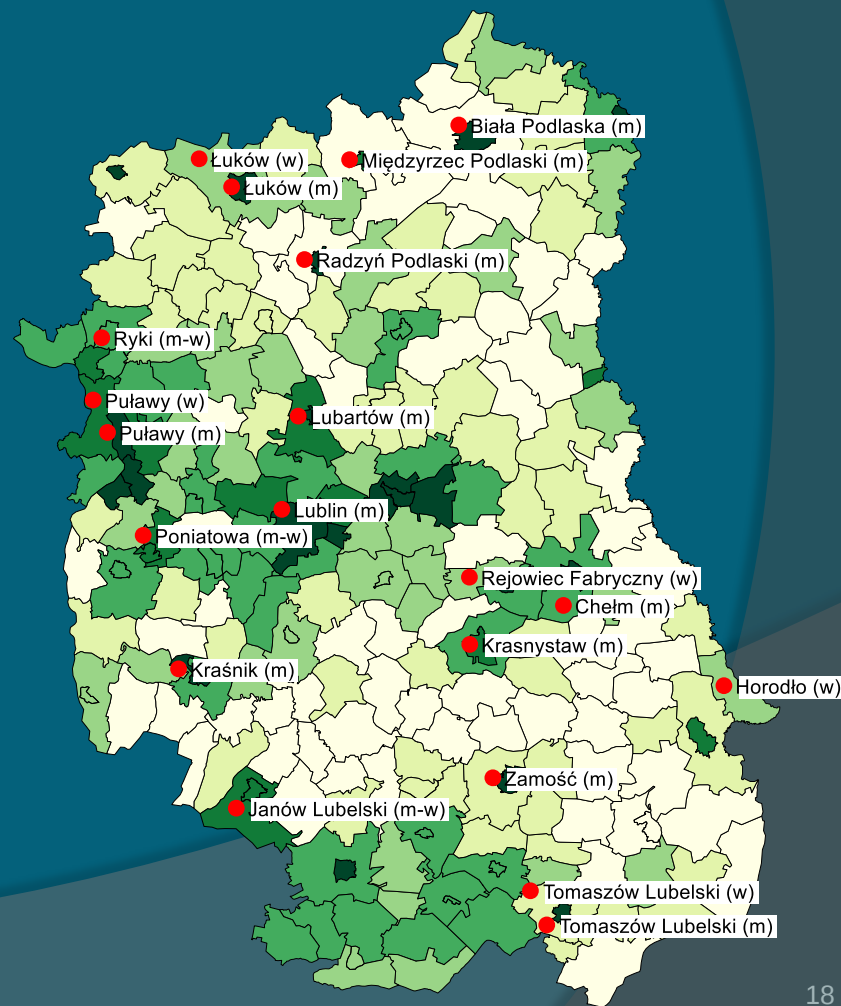
Korzystne położenie na szlaku Wschód-Zachód, dostęp do rynków zagranicznych, szczególnie Ukrainy i Białorusi

Stosunkowo niskie koszty pracy, przy jednoczesnym dostępie do wykwalifikowanych kadr w miastach regionu

Duży potencjał naukowo-badawczy

Lista tzw. sektorów wysokich szans:

- elektroniczny
- elektromaszynowy
- chemiczny i spożywczy



WOJEWÓDZTWO LUBUSKIE

Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna PAI 2

Zakwaterowanie i gastronomia klasa C

Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna RAI

Przemysł klasa C

Złote gwiazdy

Gorzów Wielkopolski (m)

Gubin (m)

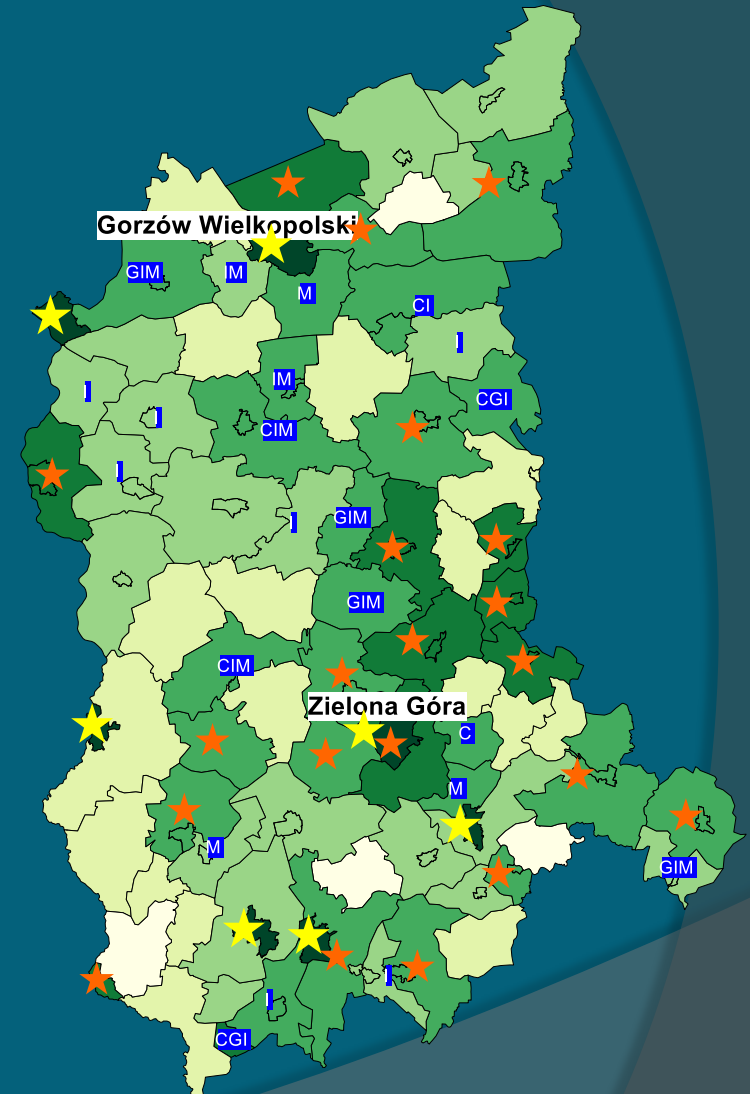
Kostrzyn nad Odrą (m)

Nowa Sól (m)

Zielona Góra (m)

Żagań (m)

Żary (m)



POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016

- A bardzo wysoka
- B wysoka
- C średnio wysoka
- D średnio niska
- E niska
- F bardzo niska

★ Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji

★ Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji

Sekcje gospodarcze

- C Przemysł przetwórczy
- G Handel i naprawy
- I Zakwaterowanie i gastronomia
- M Działalność profesjonalna,
naukowa i techniczna

WOJEWÓDZTWO LUBUSKIE

Czternaście przejść granicznych oraz przynależność do Euroregionu Pro Europa Viadrina oraz Euroregionu "Sprewa-Nysa-Bóbr" zapewniają dobre warunki współpracy gospodarczej

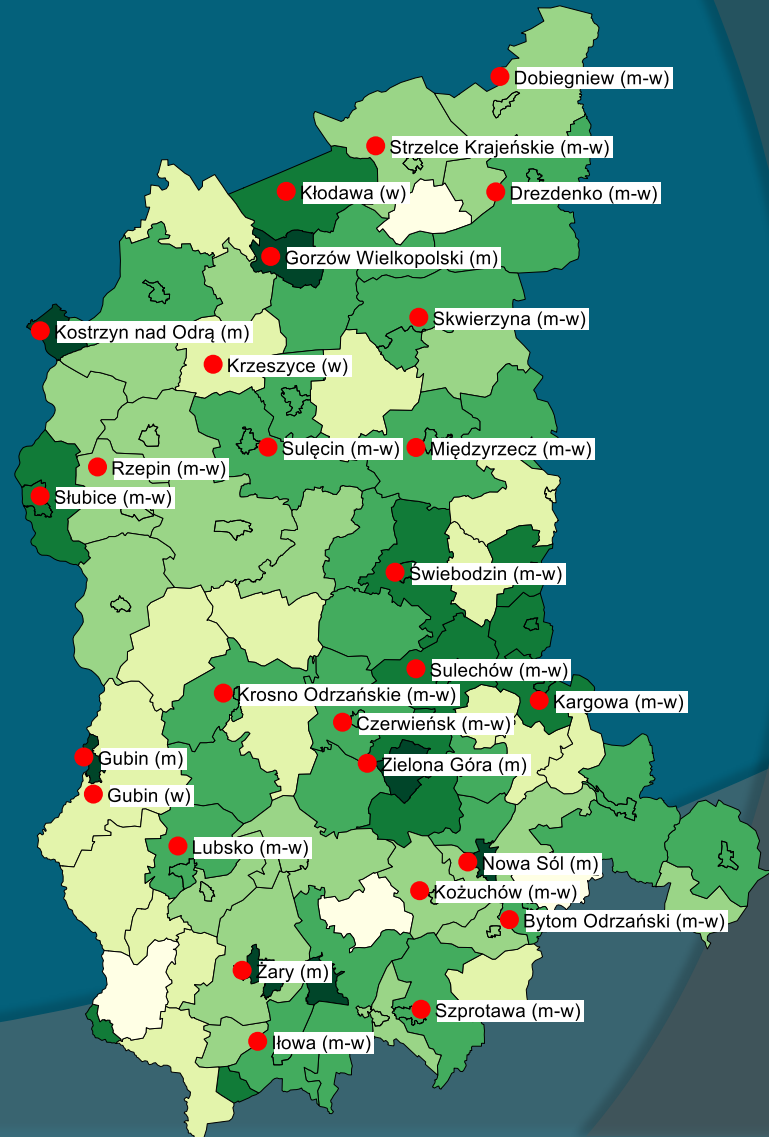
Bardzo korzystne położenie geopolityczne, przy granicy z Niemcami

Bardzo duża lesistość, atrakcje turystyczne (Park Mużakowski w gminie Łęknica, wpisany na Listę światowego dziedzictwa UNESCO) oraz liczne jeziora sprzyjające rozwojowi turystyki

Bardzo dobry dostęp do Internetu

Lista tzw. sektorów wysokich szans:

- motoryzacyjny i elektroniczny
- drzewny i papierniczy
- spożywczy
- szklarski



WOJEWÓDZTWO ŁÓDZKIE

Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna PAI 2

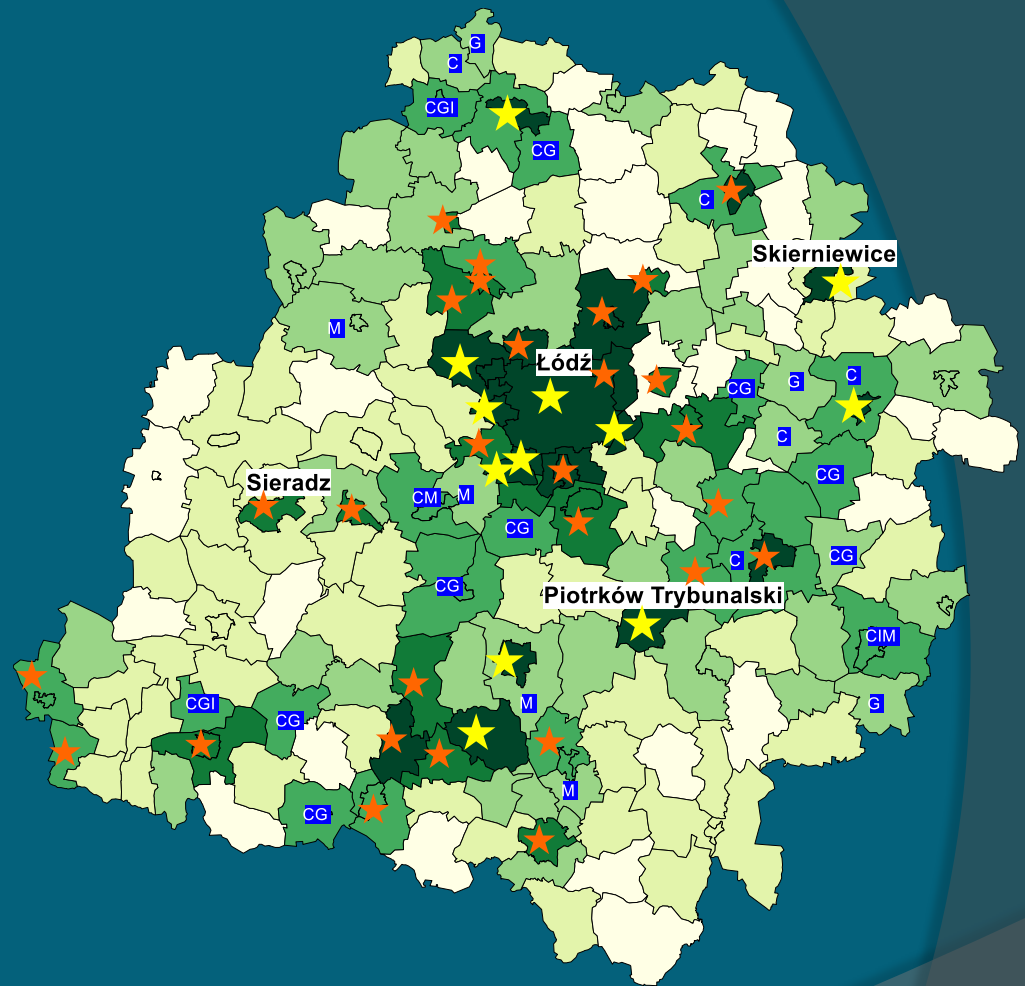
Gospodarka narodowa klasa C
Przemysł kapitałochłonny klasa C
Przemysł pracochłonny klasa C
Handel i naprawy klasa C
Działalność profesjonalna naukowa i techniczna klasa C

Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna RAI

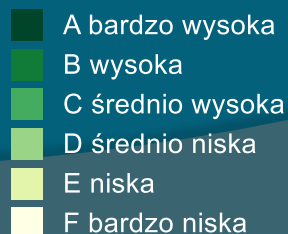
Handel i naprawy klasa C
Zakwaterowanie i gastronomia klasa C

Złote gwiazdy

Bełchatów (m)
Konstantynów Łódzki (m)
Kutno (m)
Łódź (m)
Pabianice (m)
Piotrków Trybunalski (m)
Rawa Mazowiecka (m)
Skierniewice (m)
Andrespol (w)
Kleszczów (w)
Ksawerów (w)
Aleksandrów Łódzki (m-w)



POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016



Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji



Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji

Sekcje gospodarcze

C	Przemysł przetwórczy
G	Handel i naprawy
I	Zakwaterowanie i gastronomia
M	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna

WOJEWÓDZTWO ŁÓDZKIE

Korzystne położenie w centrum Polski, a zarazem w centrum Europy, węzeł autostrad

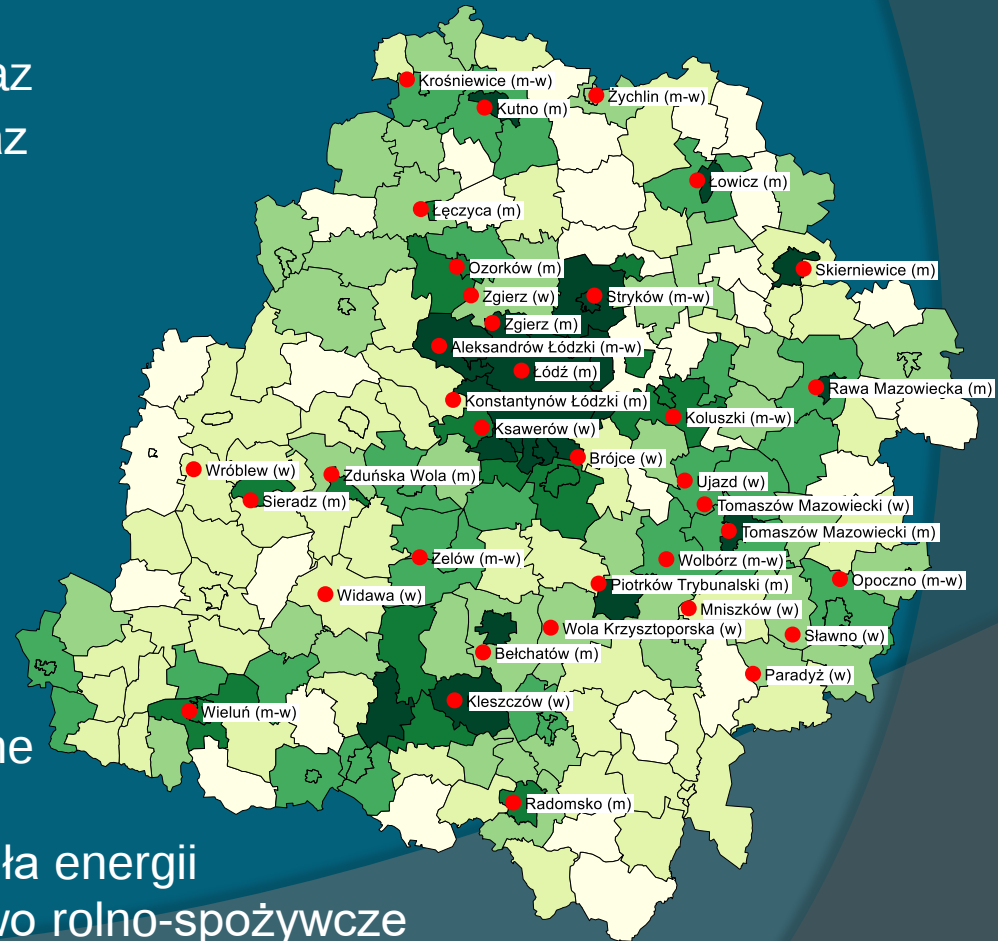
Region o tradycjach przemysłowych, kojarzony z włókiennictwem i przemysłem odzieżowym

Dostęp do dużych zasobów pracy, oraz obecności licznych szkół wyższych oraz szkolnictwa zawodowego

Zasoby węgla brunatnego oraz wód termalnych, dla rozwoju energii konwencjonalnej i odnawialnej oraz uzdrowisk

Lista sektorów strategicznych:

- branża włókiennicza, odzieżowa
- zaawansowane materiały budowlane
- medycyna, farmacja, kosmetyki
- energetyka, w tym odnawialne źródła energii
- innowacyjne rolnictwo i przetwórstwo rolno-spożywcze
- media, informatyka i telekomunikacja, mechatronika



WOJEWÓDZTWO MAŁOPOLSKIE

Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna PAI 2

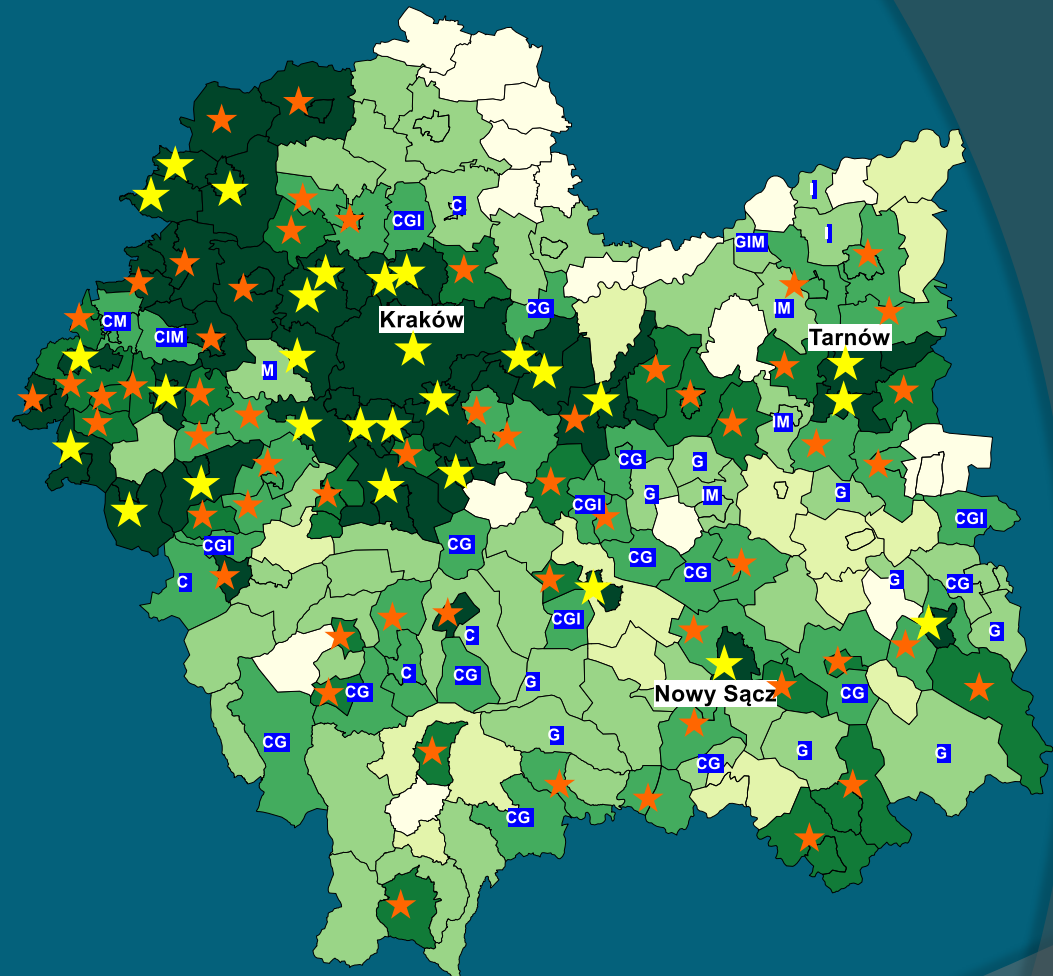
Gospodarka narodowa klasa B
 Przemysł kapitałochłonny klasa A
 Przemysł pracochłonny klasa B
 Handel i naprawy klasa B
 Zakwaterowanie i gastronomia klasa B
 Działalność profesjonalna naukowa i techniczna klasa B

Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna RAI

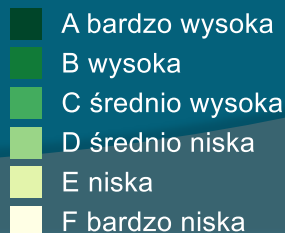
Działalność profesjonalna naukowa i techniczna klasa C

Złote gwiazdy

Bochnia (m)	Zabierzów (w)
Bukowno (m)	Zielonki (w)
Gorlice (m)	Andrychów (m-w)
Kraków (m)	Dobczyce (m-w)
Limanowa (m)	Kęty (m-w)
Nowy Sącz (m)	Myślenice (m-w)
Oświęcim (m)	Niepołomice (m-w)
Tarnów (m)	Olkusz (m-w)
Bolesław (w)	Skawina (m-w)
Kłaj (w)	Świątniki Górne (m-w)
Liszki (w)	Wadowice (m-w)
Michałowice (w)	Wieliczka (m-w)
Mogilany (w)	Zator (m-w)
Tarnów (w)	
Wielka Wieś (w)	



POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN dla gospodarki narodowej w 2016



★ Najwyższa ocena dla wszystkich sekcji

★ Oceny ponadprzeciętne dla wszystkich sekcji

Sekcje gospodarcze

C	Przemysł przetwórczy
G	Handel i naprawy
I	Zakwaterowanie i gastronomia
M	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna

WOJEWÓDZTWO MAŁOPOLSKIE

Ważny region dla polskiej turystyki z uwagi na tereny górskie (Tatry i Podhale) oraz zabytki kulturowe

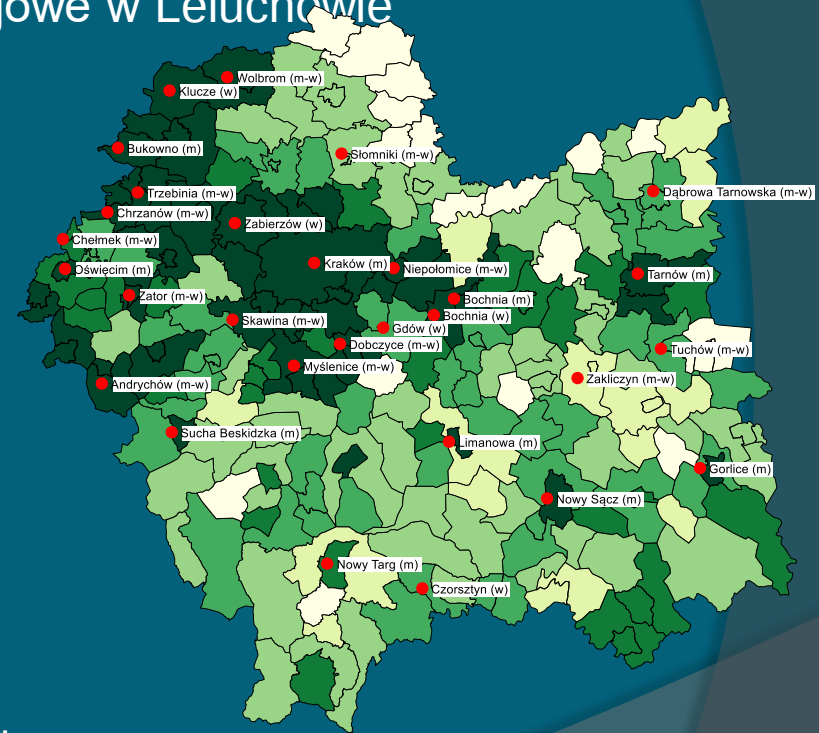
Korytarz tranzytowy z Europy Zachodniej na Ukrainę (autostrada A4), sześć drogowych przejść granicznych oraz jedno kolejowe w Leluchowie

Duży potencjał naukowy i badawczy krakowskich uczelni wyższych oraz ośrodków naukowych

Znaczne zasoby pracy, zarówno niskokwalifikowanej o małych oczekiwaniach płacowych, jak i specjalistów o wysokich kwalifikacjach

Lista sektorów strategicznych:

- biotechnologia i nauki o życiu
- energia zrównoważona
- ICT/BPO/SSC
- przemysł chemiczny
- produkcja metali i wyroby metalowe
- elektrotechnika i przemysł maszynowy
- przemysły kreatywne i czasu wolnego



WOJEWÓDZTWO MAZOWIECKIE

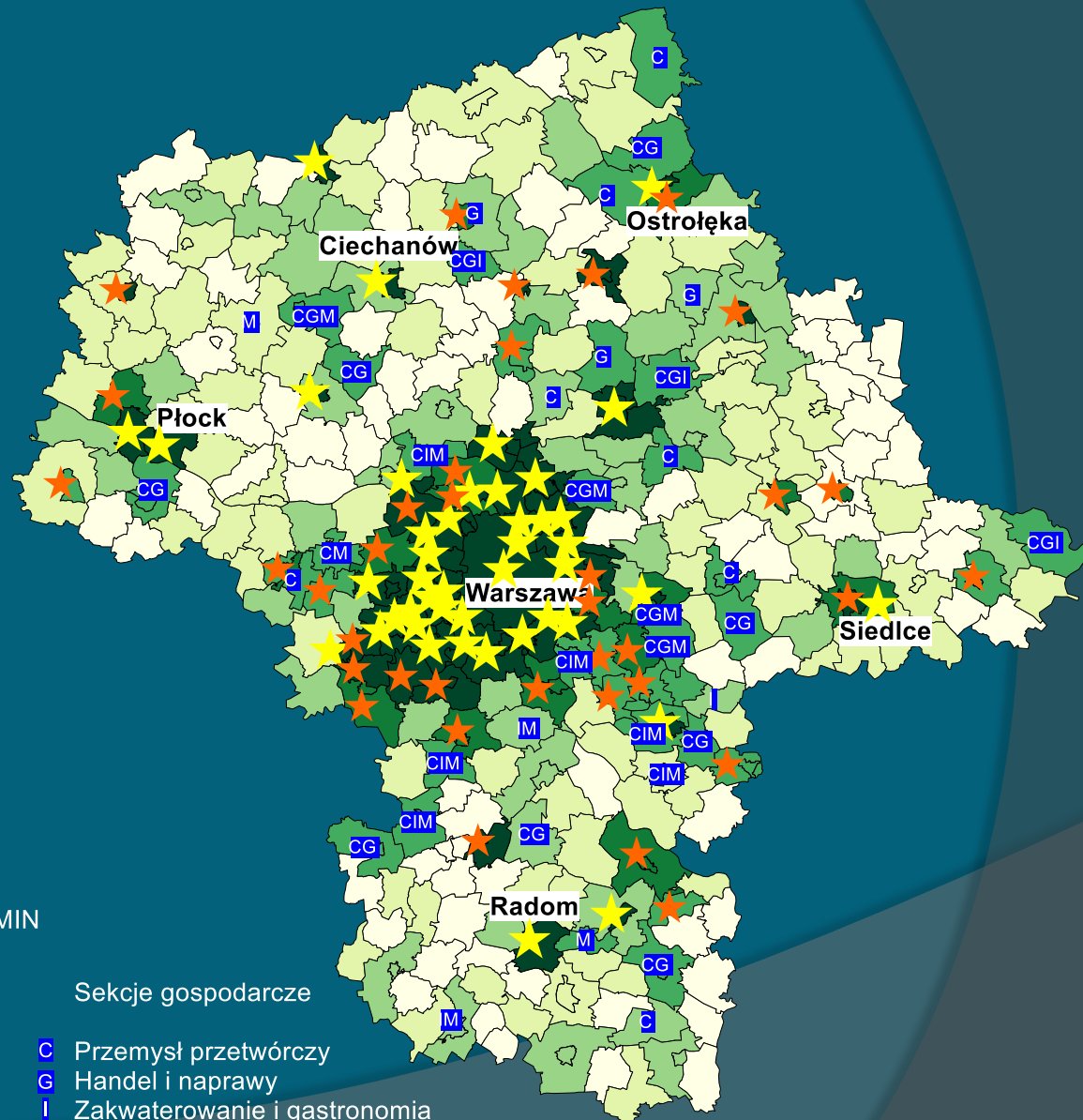
Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna PAI 2

Gospodarka narodowa klasa A
Przemysł kapitałochłonny klasa A
Przemysł pracochłonny klasa A
Handel i naprawy klasa A
Zakwaterowanie i gastronomia klasa A
Działalność profesjonalna naukowa i techniczna klasa A

Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna RAI

Gospodarka narodowa klasa A
Przemysł klasa A
Handel i naprawy klasa A
Zakwaterowanie i gastronomia klasa A
Działalność profesjonalna naukowa i techniczna klasa A

POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016



Sekcje gospodarcze

- C Przemysł przetwórczy
- G Handel i naprawy
- I Zakwaterowanie i gastronomia
- M Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna

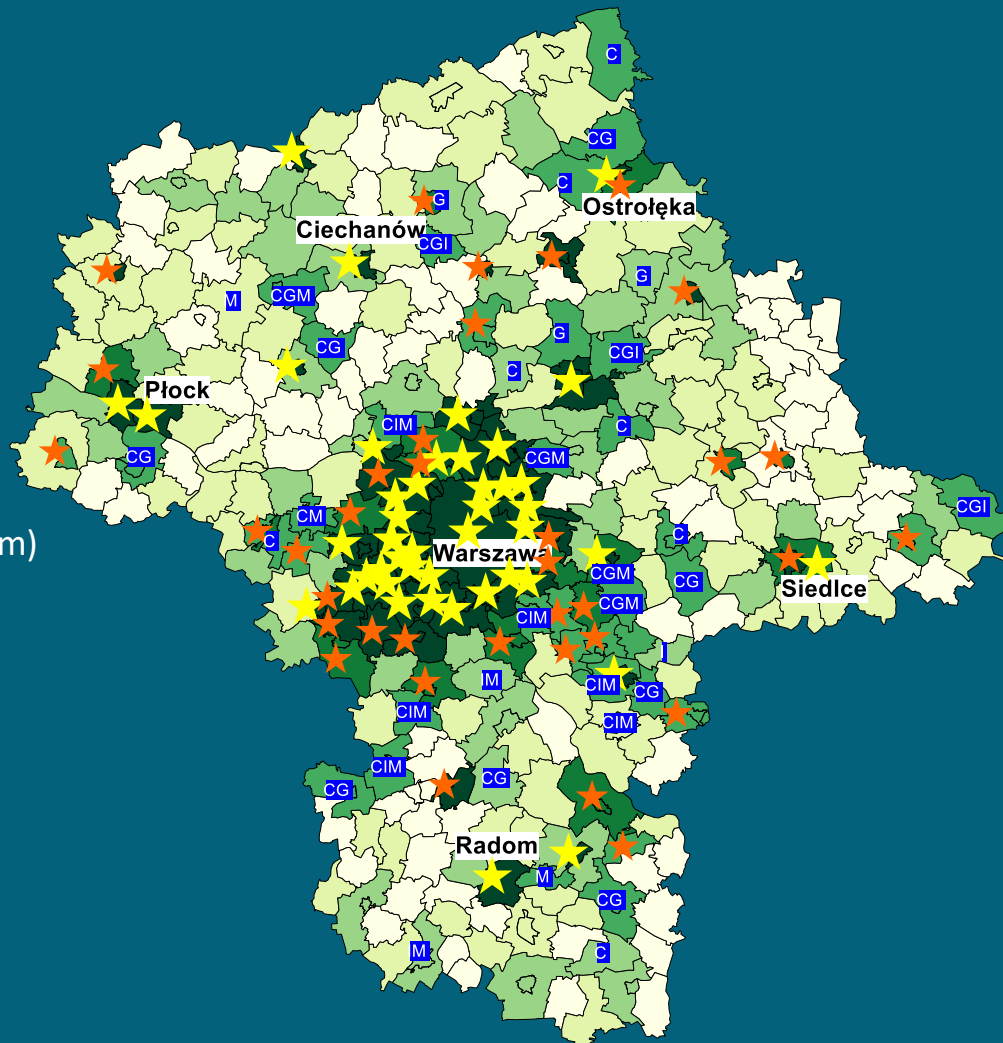
- A bardzo wysoka
- B wysoka
- C średnio wysoka
- D średnio niska
- E niska
- F bardzo niska

- ★ Najwyższa ocena dla wszystkich sekcji
- ★ Oceny ponadprzeciętne dla wszystkich sekcji

WOJEWÓDZTWO MAZOWIECKIE

Złote gwiazdy

Ciechanów (m)
 Garwolin (m)
 Józefów (m)
 Kobyłka (m)
 Legionowo (m)
 Warszawa (m)
 Marki (m)
 Milanówek (m)
 Mińsk Mazowiecki (m)
 Mława (m)
 Nowy Dwór Mazowiecki (m)
 Ostrołęka (m)
 Otwock (m)
 Piastów (m)
 Pionki (m)
 Płock (m)
 Płoński (m)
 Podkowa Leśna (m)
 Pruszków (m)
 Radom (m)
 Siedlce (m)
 Sulejówek (m)
 Ząbki (m)
 Zielonka (m)
 Żyrardów (m)



Izabelin (w)
 Lesznowola (w)
 Michałowice (w)
 Nadarzyn (w)
 Nieporęt (w)
 Raszyn (w)
 Słupno (w)
 Stare Babice (w)
 Błonie (m-w)
 Brwinów (m-w)
 Grodzisk Mazowiecki (m-w)
 Konstancin-Jeziorna (m-w)
 Łomianki (m-w)
 Ożarów Mazowiecki (m-w)
 Piaseczno (m-w)
 Radzymin (m-w)
 Serock (m-w)
 Wołomin (m-w)
 Wyszków (m-w)

POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016

A bardzo wysoka
 B wysoka
 C średnio wysoka
 D średnio niska
 E niska
 F bardzo niska

★ Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji

★ Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji

Sekcje gospodarcze

C Przemysł przetwórczy
 G Handel i naprawy
 I Zakwaterowanie i gastronomia
 M Działalność profesjonalna,
 naukowa i techniczna

WOJEWÓDZTWO MAZOWIECKIE

Najbardziej rozwinięte ekonomicznie i najbardziej atrakcyjne inwestycyjnie województwo

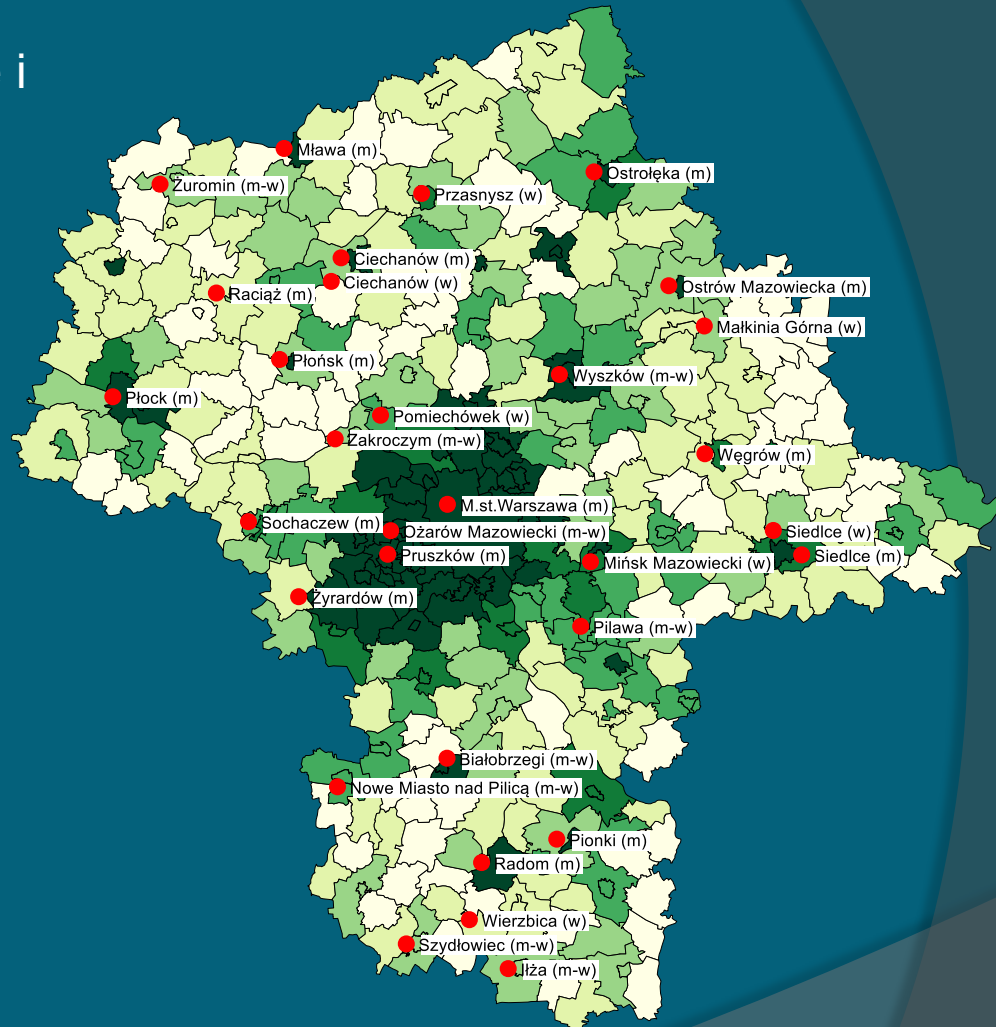
Duża liczba uczelni i ośrodków naukowych

Najwyższy w kraju poziom produktu krajowego brutto na osobę

Lista tzw. sektorów wysokich szans:

- spożywczy
- budowlany
- BPO

Centralnie położenie na skrzyżowaniu szlaków komunikacyjnych oraz lokalizacja w transeuropejskich korytarzach transportowych, zapewniających połączenie z większymi miastami kraju i Europy



WOJEWÓDZTWO OPOLSKIE

Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna PAI 2

Gospodarka narodowa klasa C

Przemysł pracochłonny klasa C

Działalność profesjonalna naukowa
i techniczna klasa C

Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna RAI

Działalność profesjonalna naukowa
i techniczna klasa C

Złote gwiazdy

Brzeg (m)

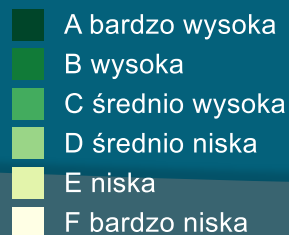
Dobrzeń Wielki (w)

Kędzierzyn-Koźle (m)

Opole (m)

Zdzieszowice (m-w)

POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016

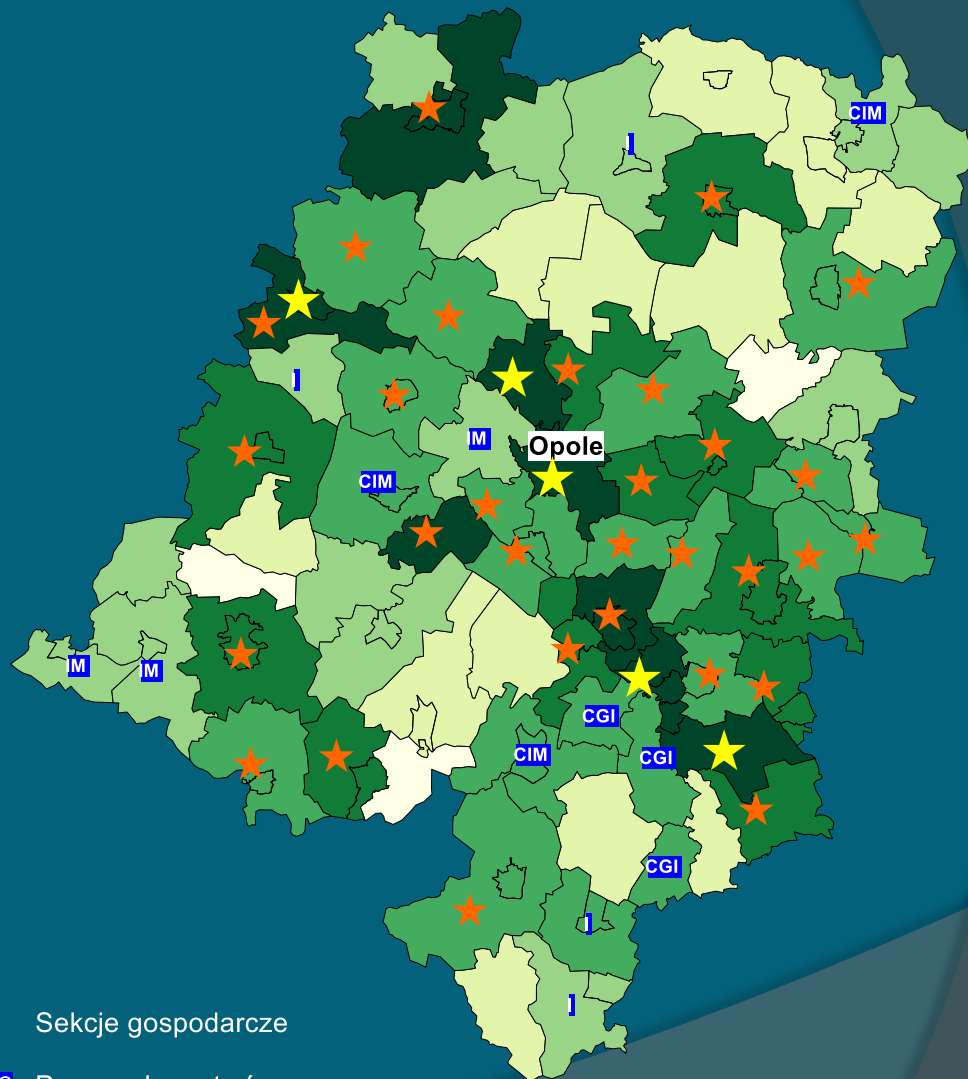


★ Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji

★ Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji

Sekcje gospodarcze

C	Przemysł przetwórczy
G	Handel i naprawy
I	Zakwaterowanie i gastronomia
M	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna



WOJEWÓDZTWO OPOLSKIE

Region o bardzo intensywnym rolnictwie, szansa dla przemysłu spożywczego

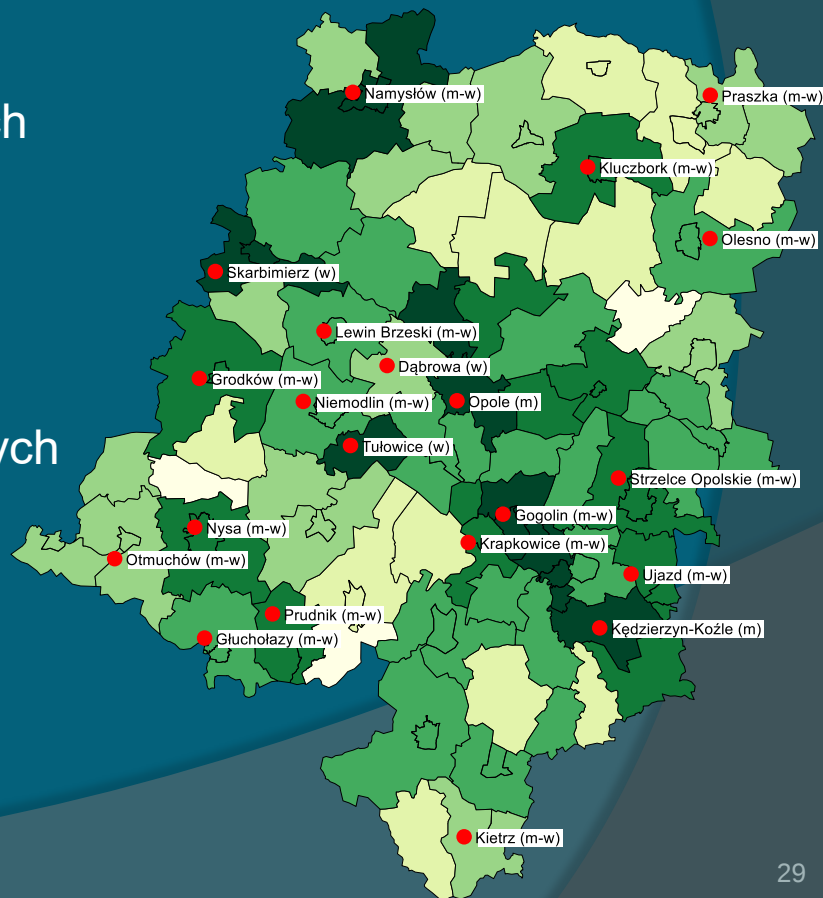
Tradycje przemysłowe w dziedzinie przemysłu spożywczego, mineralnego, metalowego, maszynowego oraz chemicznego

Położenie na głównych krajowych i europejskich szlakach komunikacyjnych i transportowych (autostrada A 4)

Bogate zasoby dla przemysłu mineralnego - możliwość specjalizacji w sektorach wspierających przemysł budowlany

Lista tzw. sektorów wysokich szans:

- spożywczy
- chemiczny
- budowlany



WOJEWÓDZTWO PODLASKIE

Złote gwiazdy

Białystok (m)

Łomża (m)

Suwałki (m)

Wysokie Mazowieckie (m)

Pomarańczowe gwiazdy

Augustów (m)

Bielsk Podlaski (m)

Brańsk (m)

Grajewo (m)

Hajnówka (m)

Kolno (m)

Sejny (m)

Siemiatycze (m)

Zambrów (m)

Choroszcz (m-w)

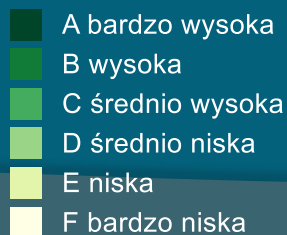
Łapy (m-w)

Supraśl (m-w)

Wasilków (m-w)

Juchnowiec Kościelny (w)

POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016



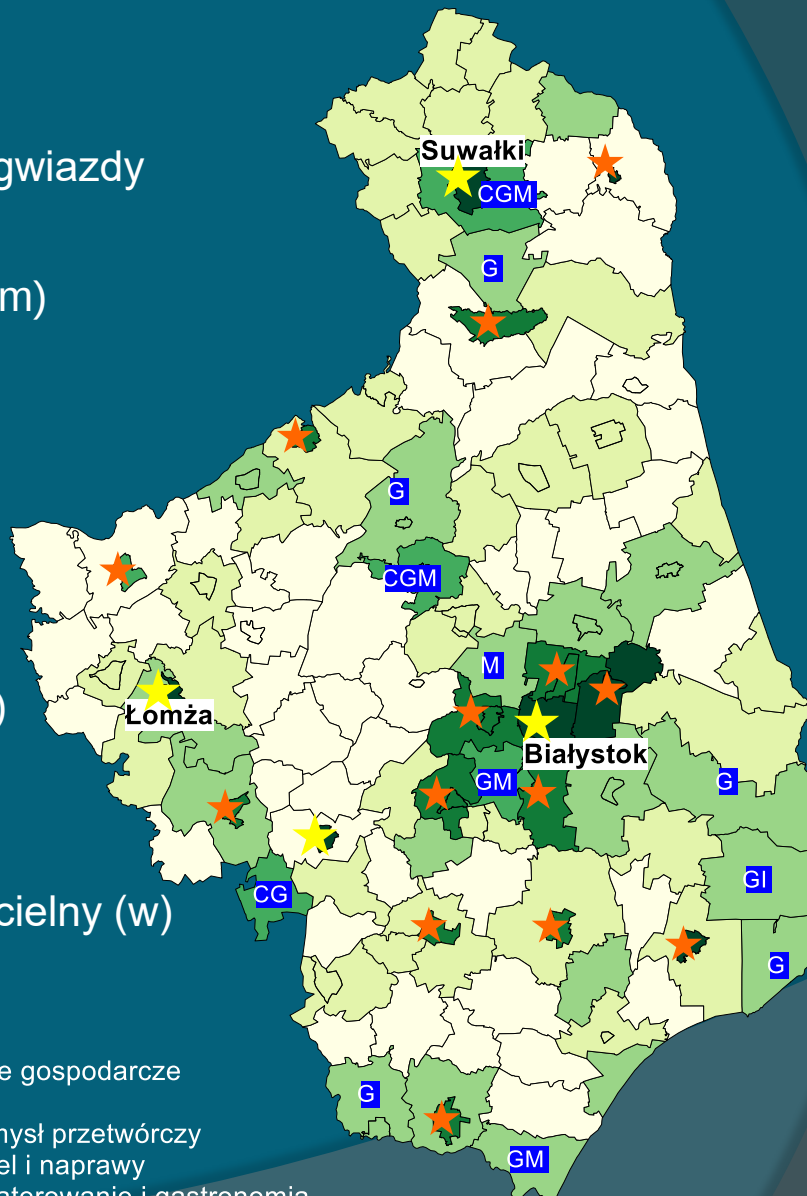
Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji



Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji

Sekcje gospodarcze

- C Przemysł przetwórczy
- G Handel i naprawy
- I Zakwaterowanie i gastronomia
- M Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna



WOJEWÓDZTWO PODLASKIE

Region głównie rolniczy, z dynamicznie rozwijającym się sektorem spożywczym, a w szczególności przetwórstwem mleka, mięsa, drobiu oraz zbóż, a także z sektorami: lekkim, drzewnym, budowlanym i maszynowym

Silna specjalizacja w produkcji artykułów spożywczych

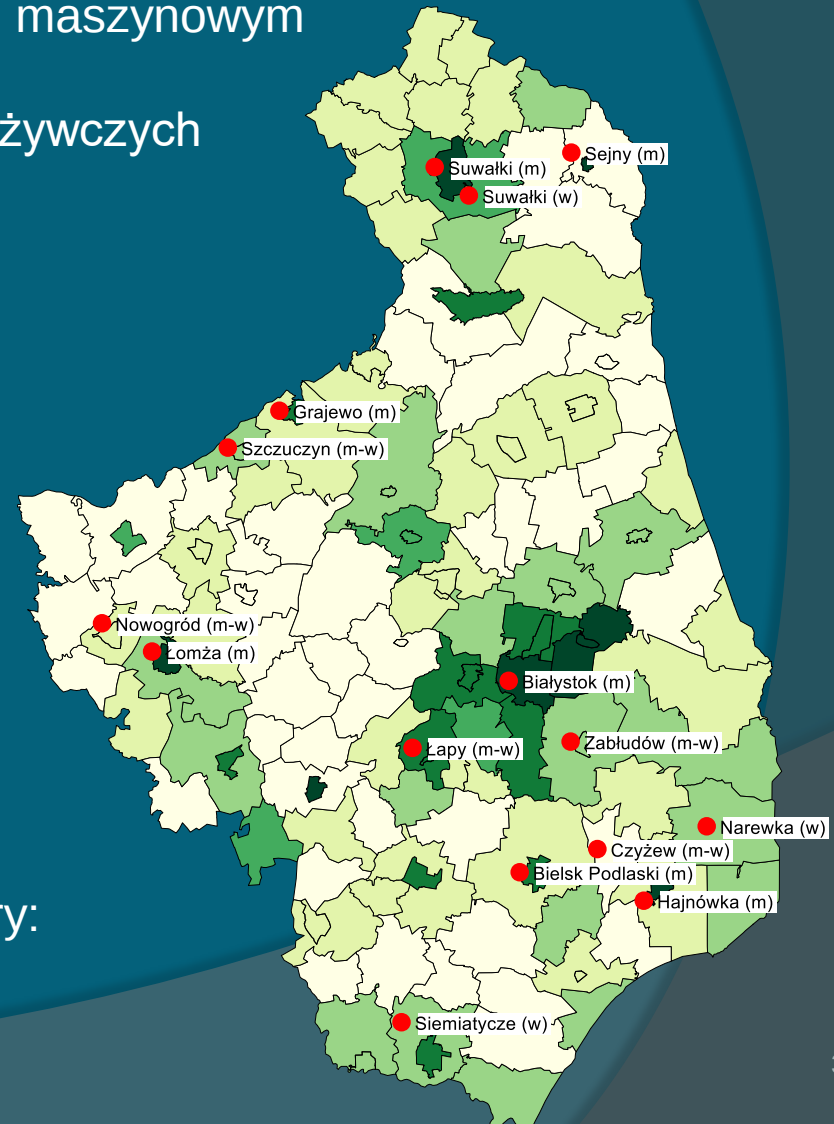
Duży areał użytków zielonych dla hodowli bydła, głównie mlecznego

Warunki dla rozwoju produkcji energii odnawialnej

Relatywnie wysoka innowacyjność w porównaniu do osiągniętego poziomu rozwoju gospodarczego

Lista tzw. sektorów wysokich szans to sektory:

- spożywczy
- maszynowy
- turystyczny



WOJEWÓDZTWO PODKARPACKIE

Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna RAI

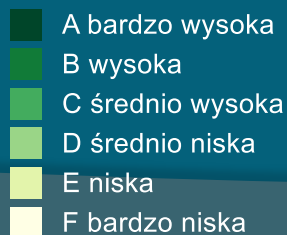
Handel i naprawy klasa

A

Złote gwiazdy

Dębica (m)
Jarosław (m)
Jasło (m)
Krosno (m)
Leżajsk (m)
Łańcut (m)
Mielec (m)
Przemyśl (m)
Przeworsk (m)
Rzeszów (m)
Sanok (m)
Stalowa Wola (m)
Tarnobrzeg (m)
Dębica (w)
Krościenko Wyżne (w)

POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016

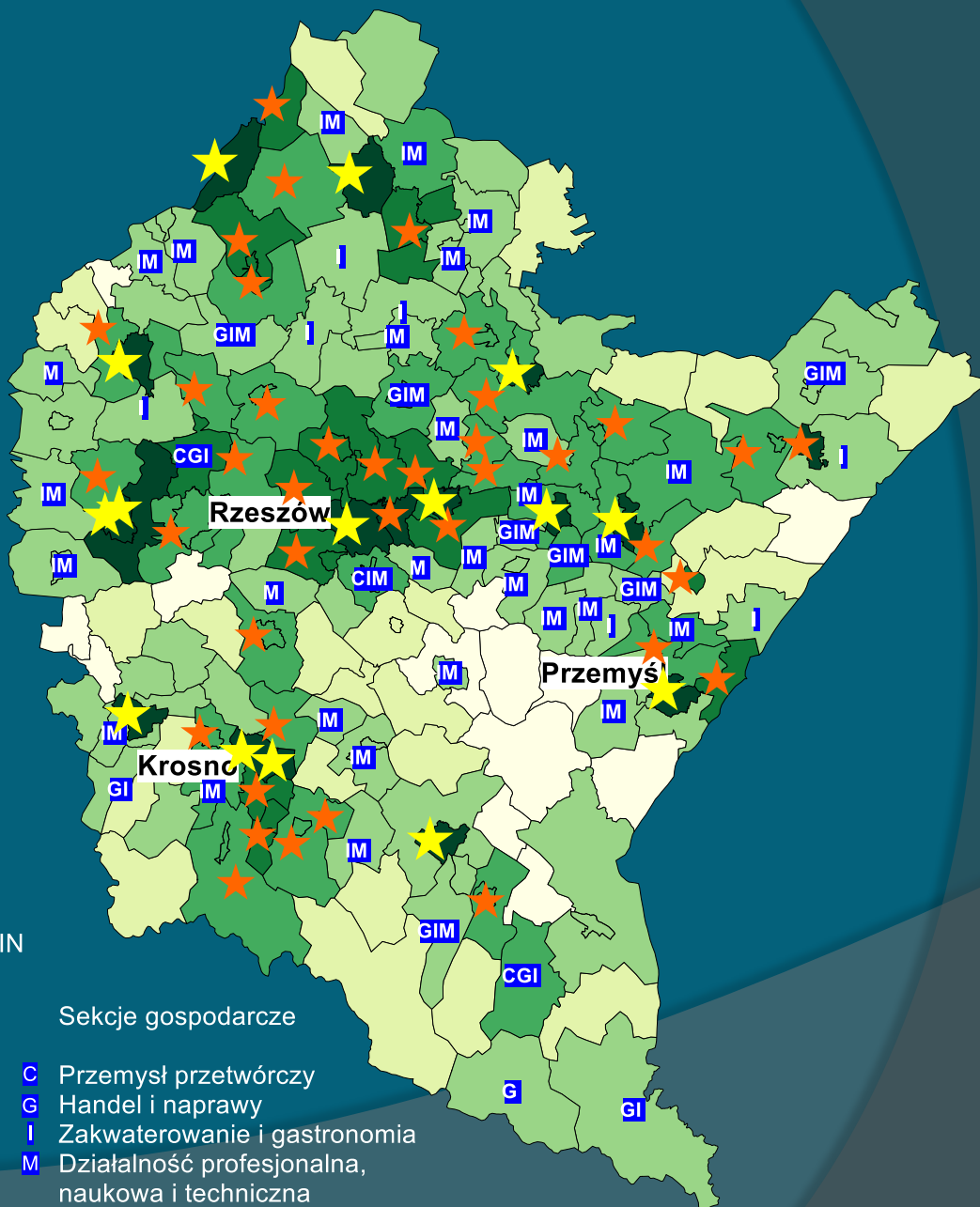


★ Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji

★ Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji

Sekcje gospodarcze

C Przemysł przetwórczy
G Handel i naprawy
I Zakwaterowanie i gastronomia
M Działalność profesjonalna,
naukowa i techniczna



WOJEWÓDZTWO PODKARPACKIE

Region posiada **bogate złoża kopalin** takie jak: siarka, ropa naftowa oraz gaz ziemny, a także surowce mineralne: gipsy, piaskowce i wapienie

Silnie rozwinięty przemysł farmaceutyczny, informatyczny i spożywczy

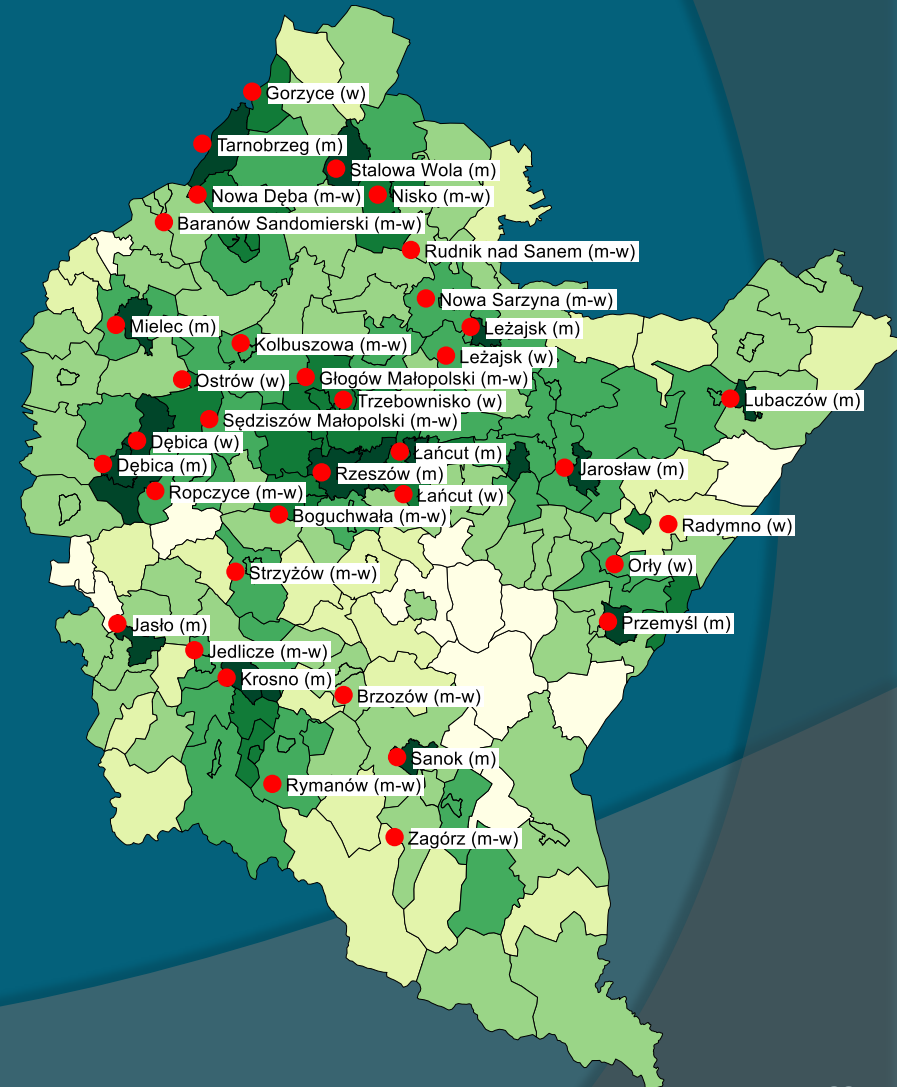
Rozwijający się przemysł lotniczy

Powstanie Podkarpackiego Parku Naukowo-Technologicznego w Rzeszowie, dobre połączenia komunikacyjne

Dostępność wysoko wykształconych kadr w przemyśle lotniczym, elektromaszynowym, chemicznym

Lista tzw. sektorów wysokich szans:

- lotniczy
- informatyczny
- odlewniczy



WOJEWÓDZTWO ŚLĄSKIE

Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna PAI 2

Gospodarka narodowa klasa
Przemysł kapitałochłonny klasa
Przemysł pracochłonny klasa
Handel i naprawy klasa
Działalność profesjonalna naukowa
i techniczna klasa

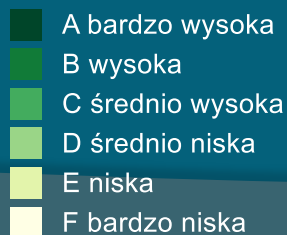
B
B
A
A
B

Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna RAI

Gospodarka narodowa klasa
Przemysł klasa
Zakwaterowanie i gastronomia klasa
Działalność profesjonalna naukowa
i techniczna klasa

C
C
C
B

POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016

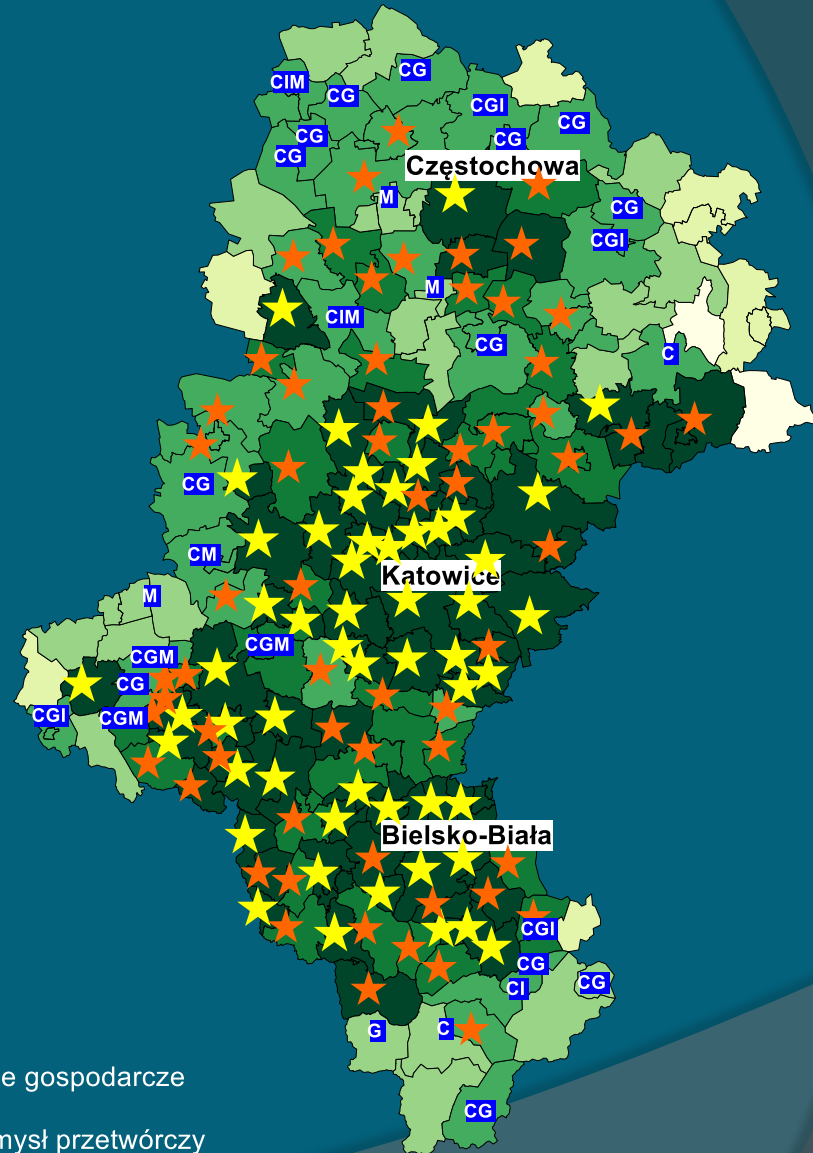


★ Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji

★ Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji

Sekcje gospodarcze

C Przemysł przetwórczy
G Handel i naprawy
I Zakwaterowanie i gastronomia
M Działalność profesjonalna,
naukowa i techniczna



Złote gwiazdy

Bestwina (w)
 Będzin (m)
 Bielsko-Biała (m)
 Bieruń (m)
 Bobrowniki (w)
 Buczkowice (w)
 Bytom (m)
 Chełm Śląski (w)
 Chorzów (m)
 Chybie (w)
 Cieszyn (m)
 Czechowice-Dziedzice (m-w)
 Czeladź (m)
 Częstochowa (m)
 Dąbrowa Górnicza (m)
 Gliwice (m)
 Goczałkowice-Zdrój (w)
 Jastrzębie-Zdrój (m)
 Jaworze (w)
 Jaworzno (m)
 Katowice (m)
 Knurów (m)
 Kozy (w)
 Łędziny (m)
 Lubliniec (m)
 Łaziska Górne (m)
 Łodygowice (w)
 Mikołów (m)
 Mysłowice (m)

Ornontowice (w)
 Ożarówce (w)
 Pawłowice (w)
 Piekary Śląskie (m)
 Pyskowice (m)
 Racibórz (m)
 Radlin (m)
 Radzionków (m)
 Ruda Śląska (m)
 Rybnik (m)
 Siemianowice Śląskie (m)
 Skoczów (m-w)
 Sosnowiec (m)
 Świerklany (w)
 Świętochłowice (m)
 Tarnowskie Góry (m)
 Tychy (m)
 Ustroń (m)

Wilamowice (m-w)
 Wodzisław Śląski (m)
 Wry (w)
 Zabrze (m)
 Zawiercie (m)
 Zebrzydowice (w)
 Żory (m)
 Żywiec (m)

WOJEWÓDZTWO ŚLĄSKIE

POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
 dla gospodarki narodowej w 2016

■ A bardzo wysoka
 ■ B wysoka
 ■ C średnio wysoka
 ■ D średnio niska
 ■ E niska
 ■ F bardzo niska



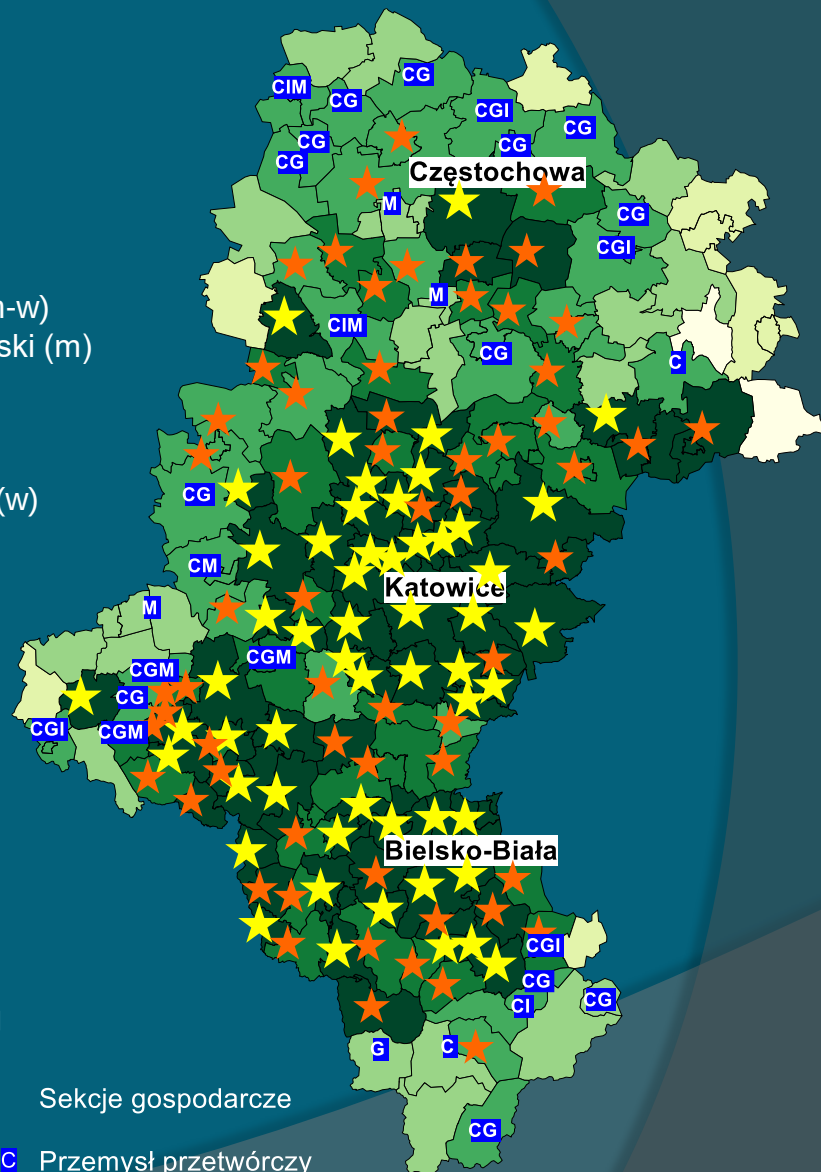
Najwyższa ocena
 dla wszystkich sekcji



Oceny ponadprzeciętne
 dla wszystkich sekcji

Sekcje gospodarcze

C Przemysł przetwórczy
 G Handel i naprawy
 I Zakwaterowanie i gastronomia
 M Działalność profesjonalna,
 naukowa i techniczna



WOJEWÓDZTWO ŚLĄSKIE

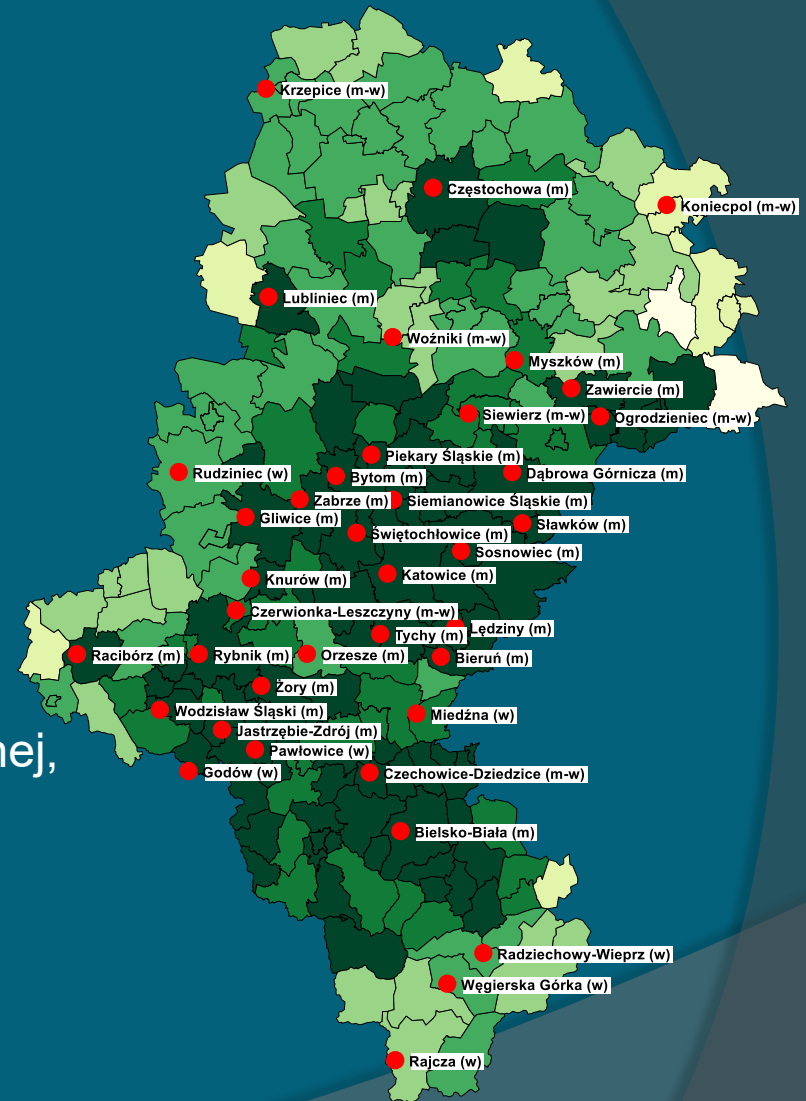
Najsilniej uprzemysłowiony region Polski, o specjalizacjach tradycyjnych (górnictwo, hutnictwo, maszynowy), ale poddawany skutecznej restrukturyzacji,

Największy w Polsce zespół miejski oraz największy w Polsce węzeł komunikacyjny

Szerokie możliwości inwestowania, co potwierdzają bardzo wysokie oceny potencjalnej, jak i rzeczywistej atrakcyjności inwestycyjnej

Lista tzw. sektorów wysokich szans:

- motoryzacyjny
- BPO
- IT
- turystyczny
- inwestycji ekologicznych i energetyki odnawialnej (OZE)



WOJEWÓDZTWO POMORSKIE

Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna PAI 2

Gospodarka narodowa klasa
Przemysł kapitałochłonny klasa
Przemysł pracochłonny klasa
Handel i naprawy klasa
Zakwaterowanie i gastronomia klasa
Działalność profesjonalna naukowa
i techniczna klasa

Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna RAI

Gospodarka narodowa klasa
Przemysł klasa
Działalność profesjonalna naukowa
i techniczna klasa

Złote gwiazdy

Chojnice (m)	Słupsk (m)
Gdańsk (m)	Sopot (m)
Gdynia (m)	Starogard Gdański (m)
Kwidzyn (m)	Tczew (m)
Lębork (m)	Ustka (m)
Malbork (m)	Wejherowo (m)
Pruszcz Gdański (m)	Kolbudy (w)
Puck (m)	Kosakowo (w)
Rumia (m)	Pruszcz Gdański (w)

POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016

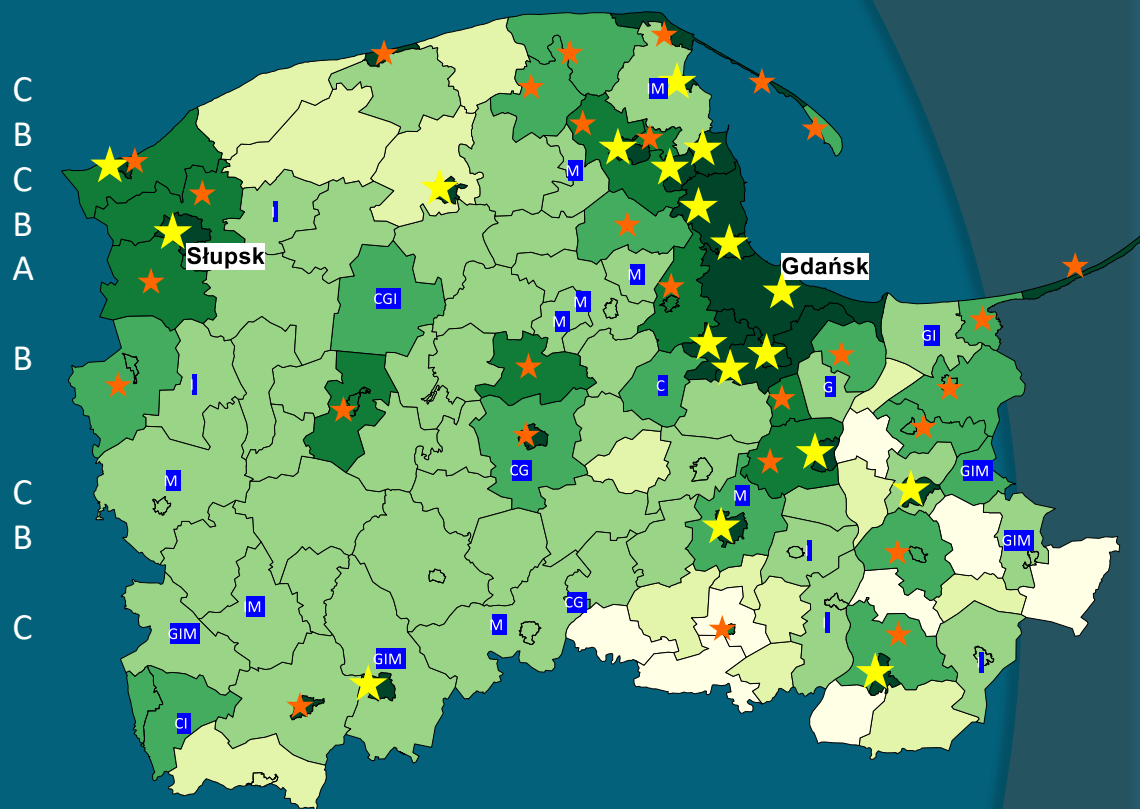
A bardzo wysoka
 B wysoka
 C średnio wysoka
 D średnio niska
 E niska
 F bardzo niska

Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji

Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji

Sekcje gospodarcze

C Przemysł przetwórczy
 G Handel i naprawy
 I Zakwaterowanie i gastronomia
 M Działalność profesjonalna,
naukowa i techniczna



WOJEWÓDZTWO POMORSKIE

Gospodarka województwa pomorskiego jest jedną z lepiej rozwijających się w Polsce

Nadmorskie położenie sprzyja rozwojowi gospodarki morskiej w regionie oraz turystyki

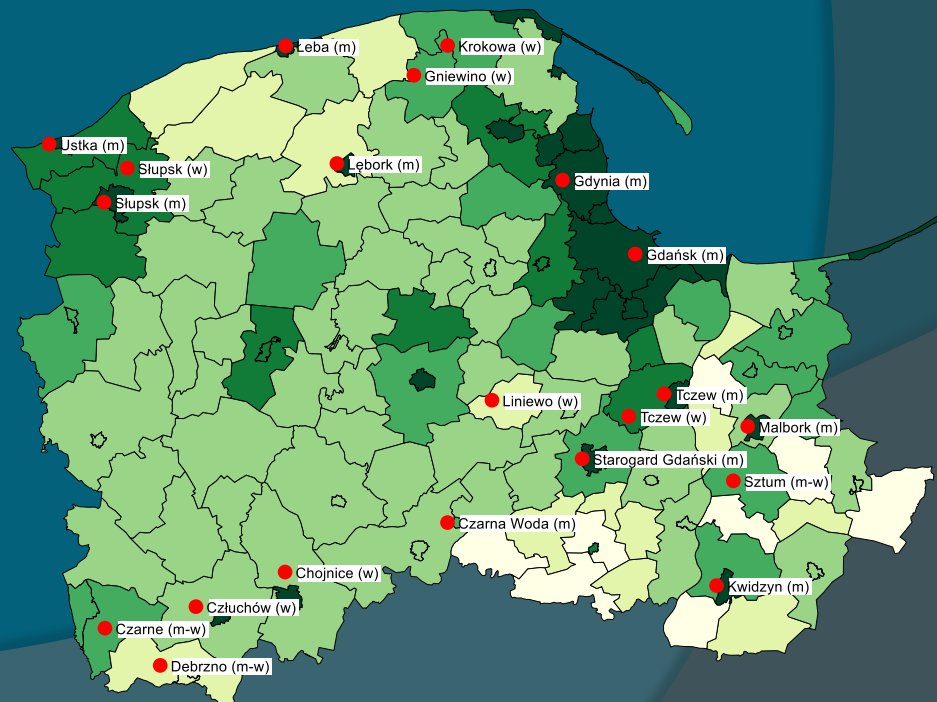
Bardzo dobrze rozwiniętą bazą naukowo-dydaktyczną w postaci uczelni wyższych i instytucji badawczych

Mała „Dolina Krzemowa”

Pomorze jest światowym liderem wyrobów bursztyniarskich

Lista tzw. sektorów wysokich szans:

- BPO/SSC/BSS
- energetyki
- ICT
- logistyki
- chemia lekkiej
- motoryzacji



WOJEWÓDZTWO ŚWIĘTOKRZYSKIE

Złote gwiazdy

Kielce (m)

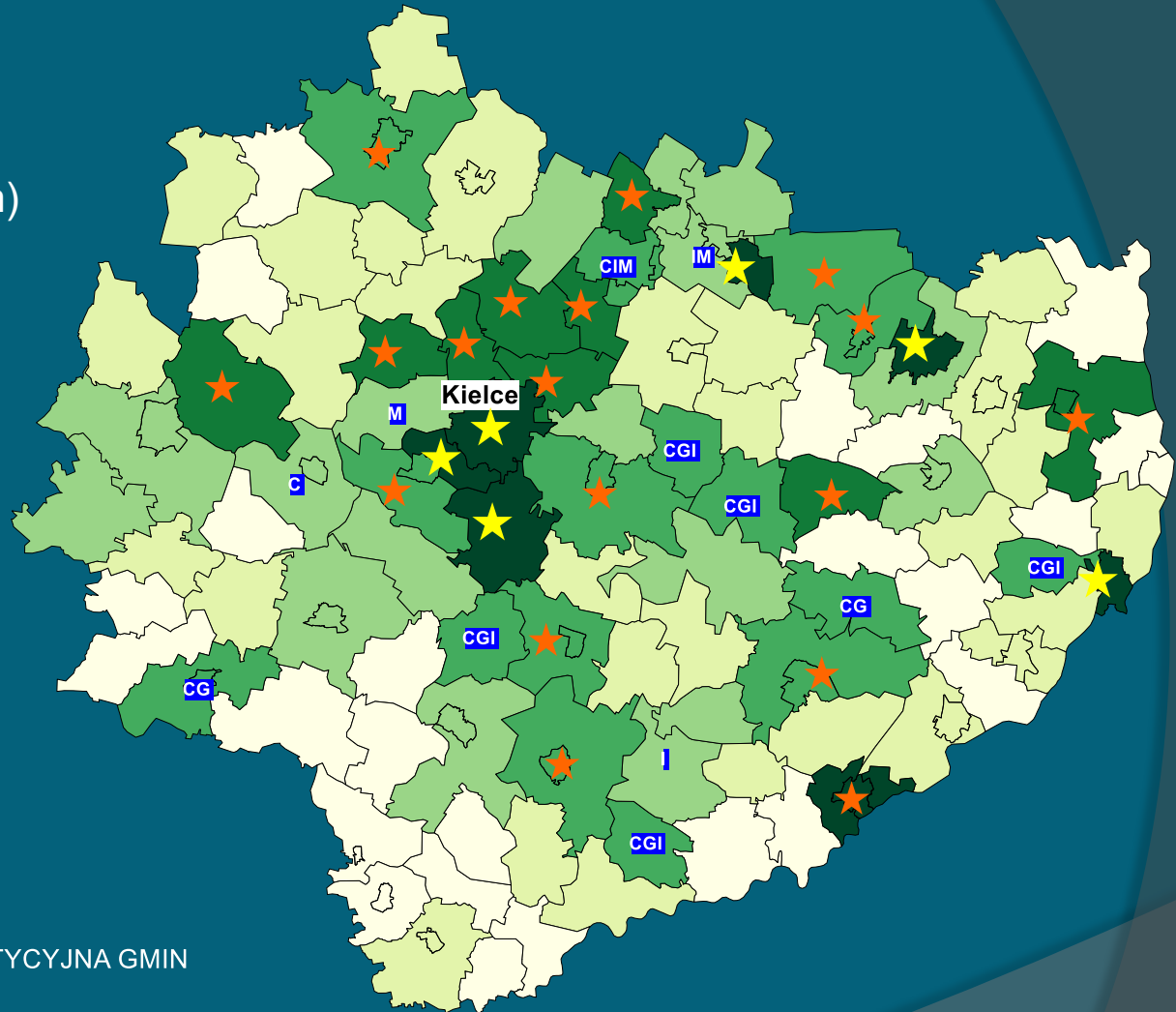
Ostrowiec Świętokrzyski (m)

Sandomierz (m)

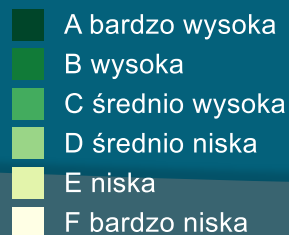
Starachowice (m)

Morawica (w)

Sitkówka-Nowiny (w)



POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016



★ Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji

★ Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji

Sekcje gospodarcze

C Przemysł przetwórczy
G Handel i naprawy
I Zakwaterowanie i gastronomia
M Działalność profesjonalna,
naukowa i techniczna

WOJEWÓDZTWO ŚWIĘTOKRZYSKIE

Surowce naturalne – złoża surowców budowlanych (rejon Gór Świętokrzyskich), siarka (okolice Buska-Zdroju oraz Grzybów) oraz wody mineralne (Busko-Zdrój - Buskowianka), wody siarczkowe (Busko-Zdrój)

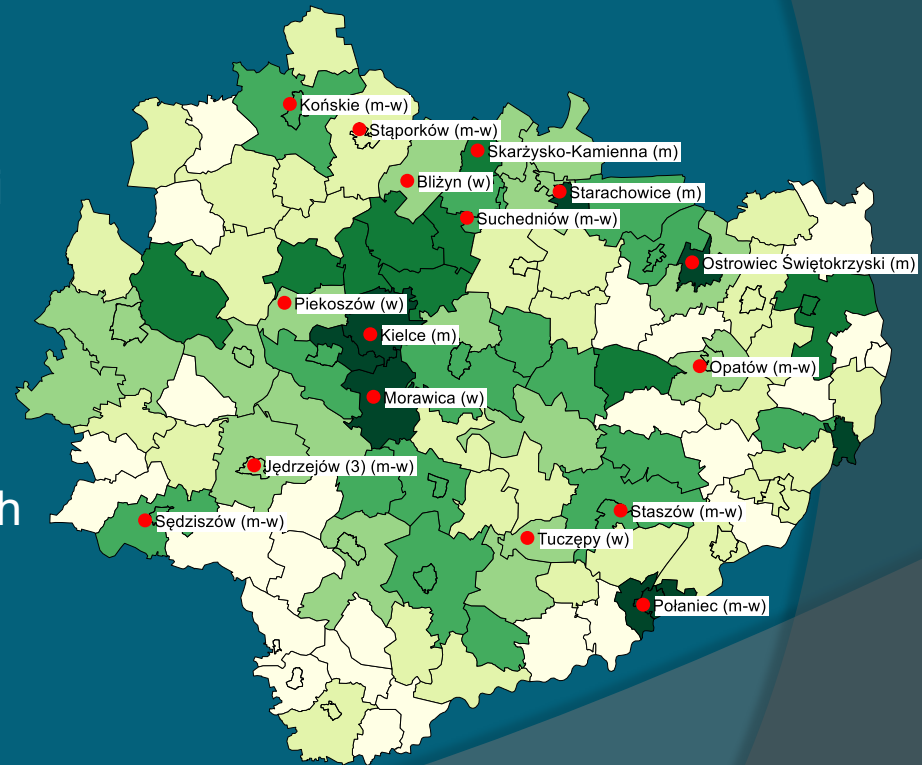
Korzystne uwarunkowania dla rozwoju produkcji rolno-spożywczej

Obecność dość mocno rozwiniętych gałęzi przemysłu hutniczy, metalowy, maszynowy, materiałów budowlanych, ceramiczny, odlewniczy, energetyczny

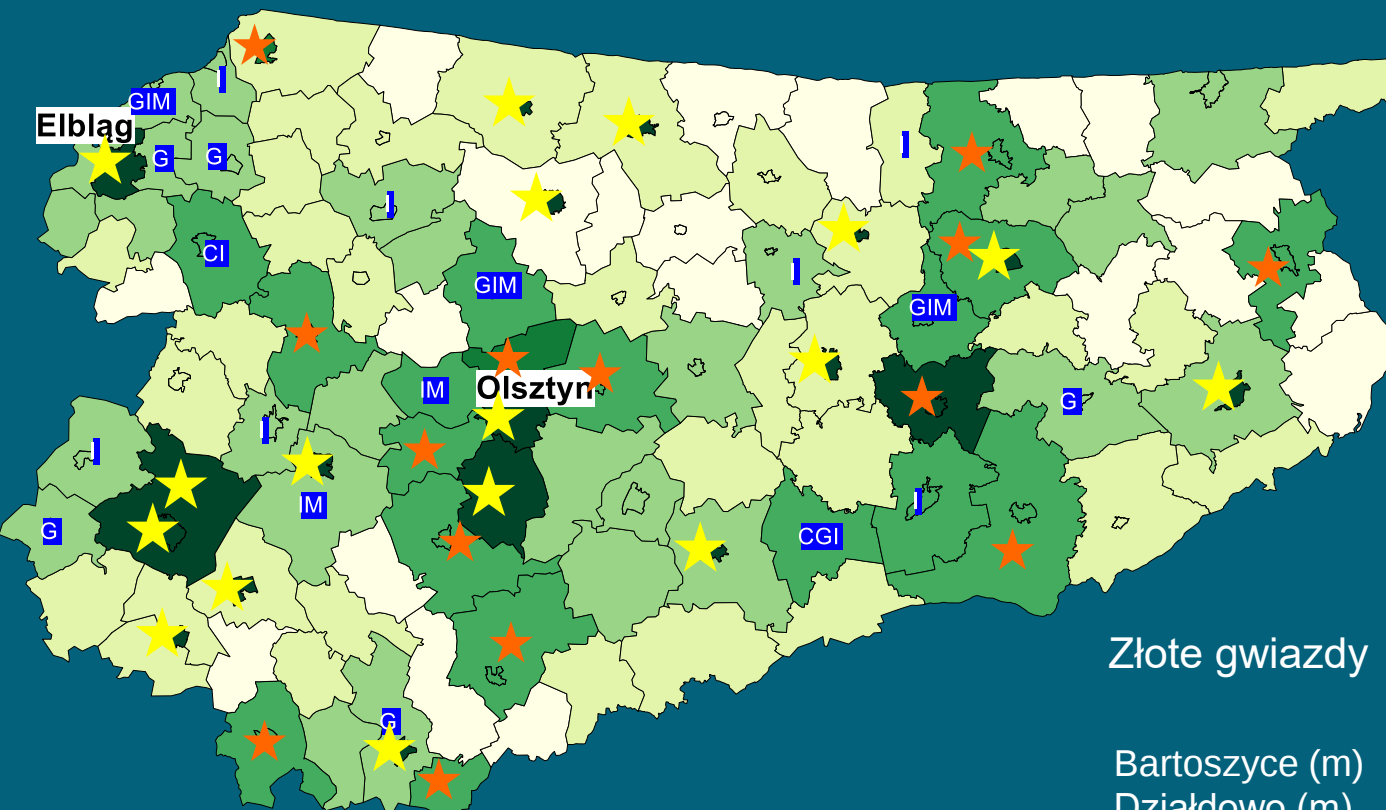
Bogate źródła leczniczych wód mineralnych oraz rozwinięta baza leczniczo-sanatoryjna dla rozwoju turystyki (Góra Świętokrzyska)

Lista tzw. sektorów wysokich szans:

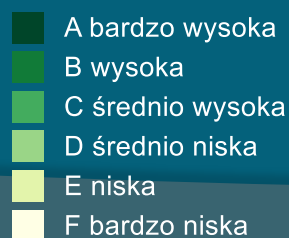
- metalowy
- budowlany
- leczniczo-uzdrowiskowo-rehabilitacyjny



WOJEWÓDZTWO WARMIŃSKO-MAZURSKIE



POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016



★ Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji

★ Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji

Sekcje gospodarcze

C Przemysł przetwórczy
G Handel i naprawy
I Zakwaterowanie i gastronomia
M Działalność profesjonalna,
naukowa i techniczna

Złote gwiazdy

Lubawa (m)
Mrągowo (m)
Nowe Miasto Lubawskie (m)
Bartoszyce (m)
Działdowo (m)
Elbląg (m)
Ełk (m)
Giżycko (m)
Górowo Iławeckie (m)
Iława (m)
Kętrzyn (m)
Lidzbark Warmiński (m)
Olsztyn (m)
Ostróda (m)
Szczytno (m)
Iława (w)
Stawiguda (w)

WOJEWÓDZTWO WARMIŃSKO-MAZURSKIE

Duże możliwości rozwoju produkcji wysokiej jakości żywności, co jest uwarunkowane korzystną strukturą wielkości gospodarstw oraz występowaniem wolnej rolniczej przestrzeni produkcyjnej

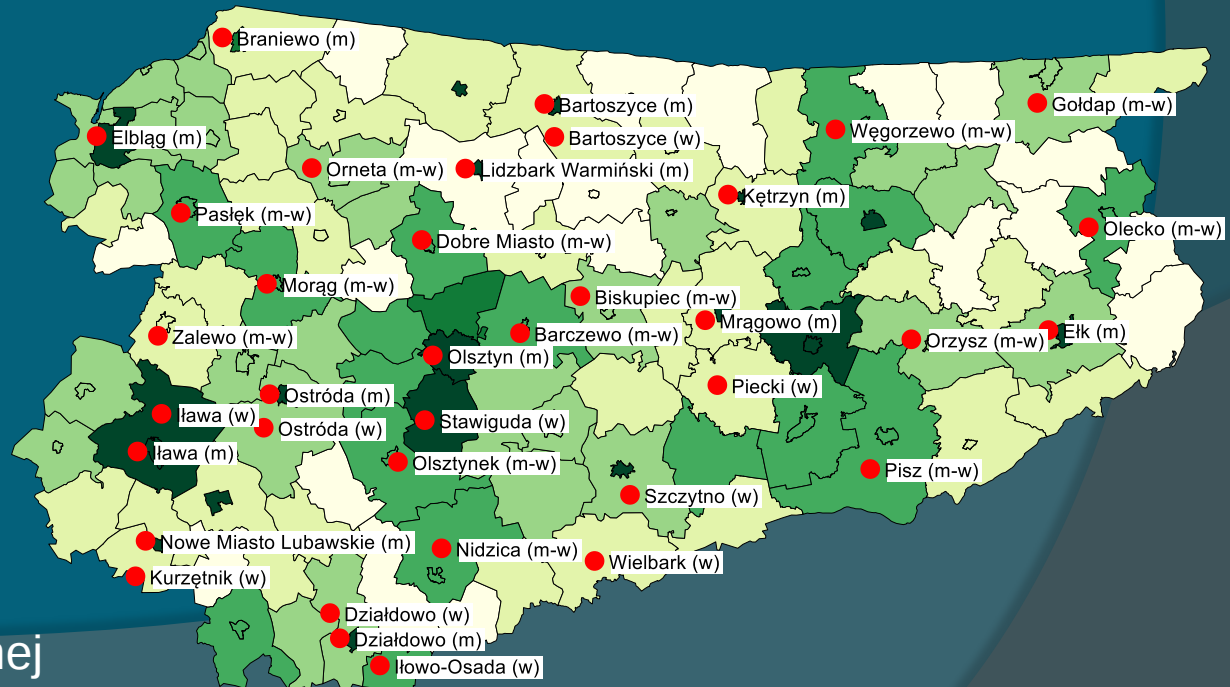
Korzystne warunki przyrodnicze (pojezierza, lasy) dla rozwoju turystyki, agroturystyki oraz „czystego” przemysłu w oparciu o wykorzystanie energii odnawialnych

Kierunki studiów głównie ukierunkowane na rolnictwo i przetwórstwo rolno-spożywcze

Port morski w Elblągu,
oraz projektowane trasy A1
i Via Baltica

Lista tzw. sektorów
wysokich szans:

- rolno-spożywczy
- drzewny
- turystyczny
- wyrobów gumowych
- energetyki odnawialnej



WOJEWÓDZTWO WIELKOPOLSKIE

Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna PAI 2

Gospodarka narodowa klasa	C
Przemysł kapitałochłonny klasa	C
Przemysł pracochłonny klasa	C
Handel i naprawy klasa	C
Zakwaterowanie i gastronomia klasa	C
Działalność profesjonalna naukowa i techniczna klasa	C

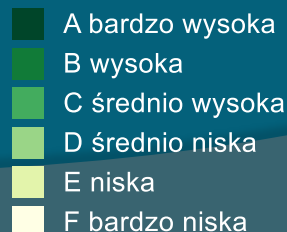
Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna RAI

Przemysł klasa	C
Handel i naprawy klasa	A

Złote gwiazdy

Chodzież (m)	Słupca (m)
Czarnków (m)	Turek (m)
Gniezno (m)	Wągrowiec (m)
Kalisz (m)	Czerwonak (w)
Konin (m)	Dopiewo (w)
Kościan (m)	Kleszczewo (w)
Leszno (m)	Komorniki (w)
Luboń (m)	Rokietnica (w)
Ostrów Wielkopolski (m)	Suchy Las (w)
Piła (m)	Kępno (m-w)
Poznań (m)	Kórnik (m-w)
Puszczykowo (m)	Swarzędz (m-w)
Tarnowo Podgórne (w)	

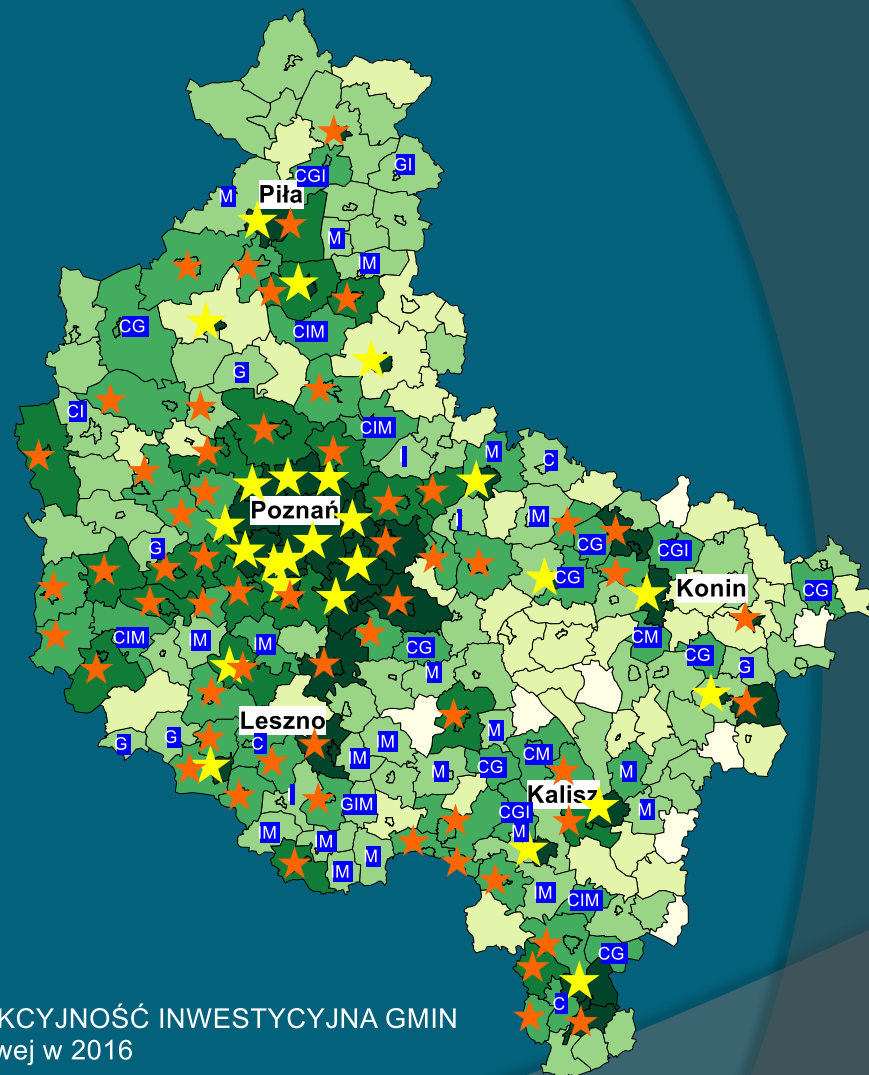
POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN dla gospodarki narodowej w 2016



Najwyższa ocena dla wszystkich sekcji



Oceny ponadprzeciętne dla wszystkich sekcji



Sekcje gospodarcze

C	Przemysł przetwórczy
G	Handel i naprawy
I	Zakwaterowanie i gastronomia
M	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna

WOJEWÓDZTWO WIELKOPOLSKIE

Jedno z najlepiej rozwiniętych gospodarczo województw w Polsce. Charakteryzuje się wysoką koncentracją kapitału zagranicznego zaangażowanego w Polsce oraz wysokimi nakładami inwestycyjnymi na 1 mieszkańca

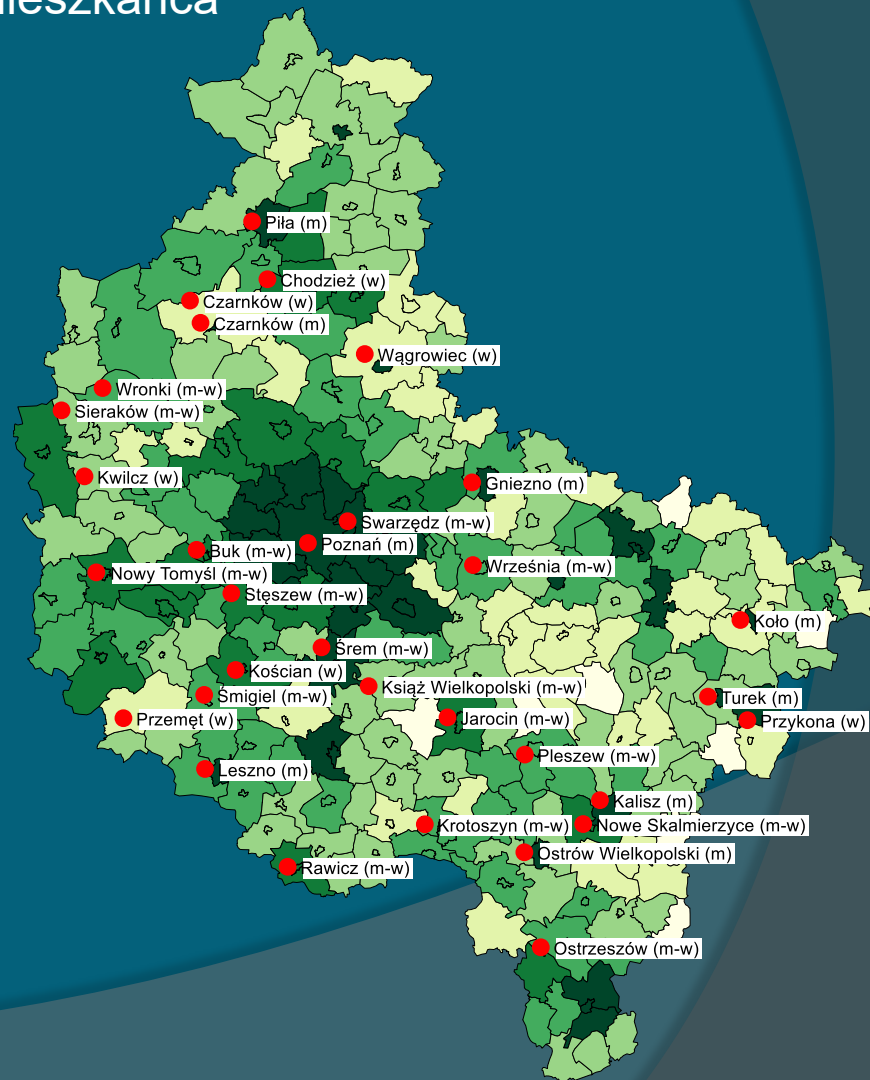
Równomierny rozwój gospodarczy przy znacznym stopniu uprzemysłowienia oraz wysokim poziomie technologicznym

Wysoki potencjał kapitału ludzkiego, obecność licznych uczelni wyższych

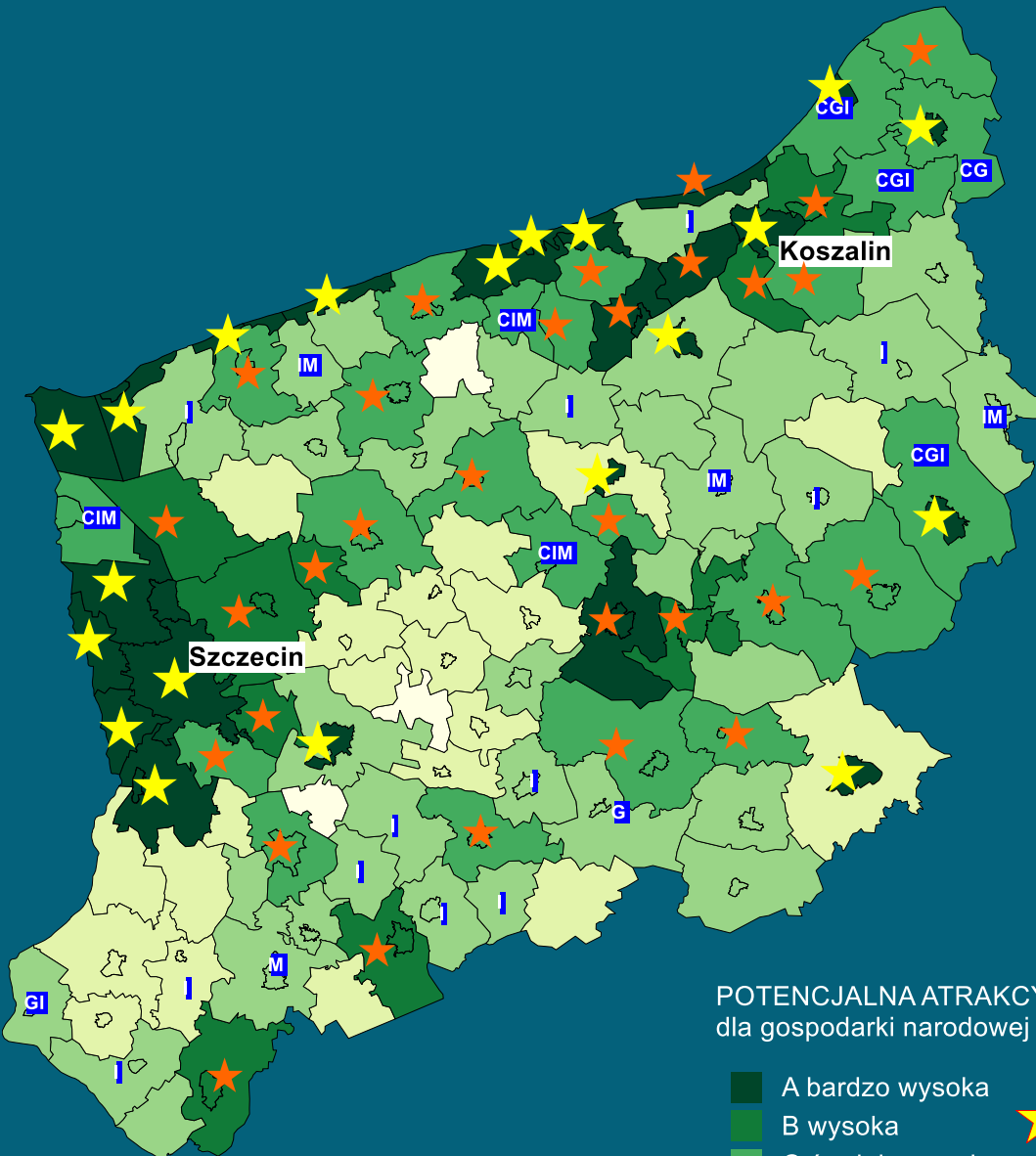
Dobre połączenia komunikacyjne m.in. w postaci autostrady A2, która łączy Europę Zachodnią z Rosją i krajami wschodnimi

Lista tzw. sektorów wysokich szans to:

- motoryzacyjny
- BPO
- logistyczny



WOJEWÓDZTWO ZACHODNIOPOMORSKIE



Potencjalna atrakcyjność inwestycyjna PAI 2

Handel i naprawy klasa C

Zakwaterowanie i gastronomia klasa A

Rzeczywista atrakcyjność inwestycyjna RAI

Gospodarka narodowa klasa A

Przemysł klasa C

Zakwaterowanie i gastronomia klasa B

Działalność profesjonalna naukowa i techniczna klasa A

Złote gwiazdy

Białogard (m)

Wałcz (m)

Darłowo (m)

Dobra (Szczecińska) (w)

Kołobrzeg (m)

Kołbaskowo (w)

Koszalin (m)

Kołobrzeg (w)

Sławno (m)

Rewal (w)

Stargard (m)

Ustronie Morskie (w)

Szczecin (m)

Dziwnów (m-w)

Szczecinek (m)

Gryfino (m-w)

Świdwin (m)

Międzyzdroje (m-w)

Świnoujście (m)

Police (m-w)

POTENCJALNA ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA GMIN
dla gospodarki narodowej w 2016

A bardzo wysoka

B wysoka

C średnio wysoka

D średnio niska

E niska

F bardzo niska

★ Najwyższa ocena
dla wszystkich sekcji

★ Oceny ponadprzeciętne
dla wszystkich sekcji

Sekcje gospodarcze

C Przemysł przetwórczy

G Handel i naprawy

I Zakwaterowanie i gastronomia

M Działalność profesjonalna,
naukowa i techniczna

WOJEWÓDZTWO ZACHODNIOPOMORSKIE

Położenie regionu, szeroki wachlarz środków transportu: wodnego, kolejowego, lotniczego oraz drogowego

Bogate tradycje związane z gospodarką morską (przemysł okrętowy, rybołówstwo, turystyka nadmorska)

Ponad połowa powierzchni województwa to tereny rolnicze, co daje szansę na inwestycje oraz rozwój branży rolnej i spożywczej

Wysokie walory przyrodnicze dla rozwoju turystyki oraz produkcji energii odnawialnej mogą stać się symbolem rozwoju zrównoważonego

Lista sektorów strategicznych:

- usługi przyszłości (ICT, KPO, B+R)
- działalność morską i logistyką
- przemysł metalowo-maszynowy
- biogospodarka (sektor drzewno-meblarski, sektor rolno-spożywczy, energetyka odnawialna, zielona chemia)
- turystyka i zdrowie



Wnioski

Atrakcyjność inwestycyjna województwa wykazuje duży związek z poziomem jego **rozwoju gospodarczego**

Pod względem atrakcyjności inwestycyjnej najbardziej wyróżniają się dobrze rozwinięte gospodarczo województwa: mazowieckie, dolnośląskie, oraz śląskie. Wyróżniają się również małopolskie, wielkopolskie oraz pomorskie.

Najbardziej atrakcyjnym polskim województwem jest województwo mazowieckie, zarówno na tle pozostałych regionów Polski, jak i Unii Europejskiej. W ciągu ostatnich 6 lat stale utrzymuje najwyższe klasy atrakcyjności dla wszystkich rodzajów inwestycji przemysłowych i usługowych

Wnioski

Występują duże **kontrasty wewnętrzne** wśród liderów atrakcyjności inwestycyjnej, szczególnie w województwie mazowieckim. Mniejsze są one w województwie śląskim

Wszystkie województwa posiadają **lokomotywy rozwoju** w postaci dużych miast lub dawnych miast wojewódzkich. Atrakcyjne są także ośrodki przemysłowe i centra turystyczne

W skali lokalnej ważną rolę w kształtowaniu atrakcyjności inwestycyjnej, szczególnie rzeczywistej, odgrywają **podstrefy ekonomiczne**, szczególnie, jeśli towarzyszą im inne formy wspierania przedsiębiorczości (parki naukowo-techniczne, inkubatory przedsiębiorczości)

Wnioski

Czynnikiem, który wpływa na atrakcyjność regionów Polski jest program specjalnych stref ekonomicznych

Specjalne strefy ekonomiczne przyczyniają się do kształtowania rzeczywistej atrakcyjności inwestycyjnej w skali lokalnej jeśli towarzyszą im inne formy wspierania przedsiębiorczości (parki naukowo-techniczne, inkubatory przedsiębiorczości)

Efekty specjalnych stref ekonomicznych są szczególnie widoczne w województwie dolnośląskim, które posiada najlepiej wykształconą sieć lokalizacji dla przemysłu i usług dla biznesu

Wpływają na poprawę pozycji polskich regionów na arenie europejskiej w konkurowaniu o napływ inwestycji zagranicznych

Wnioski

W 2017 roku badaniami objęto około 160 instytucji okołobiznesowych działających na terenie wszystkich województw

Dla inwestorów szczególnie ważnym wsparciem jest system regionalnych Centrów Obsługi Inwestora COI stworzony przez PAIH S.A. w porozumieniu z marszałkami województw dla zapewnienia inwestorom kompleksowej obsługi na poziomie województw

Oferta parków (technologicznych, przemysłowych, naukowo-badawczych) została uznana za najbardziej kompleksową w zakresie wsparcia przedsiębiorców. Wykazano tendencję łączenia oferty Parków z korzyściami działania w ramach SSE, funkcjonowaniem inkubatorów (technologicznych i przedsiębiorczości), klastrów, laboratoriów badawczych, czy Data Center

Dziękuję za uwagę

Prof. dr hab. Hanna Godlewska-Majkowska

Prorektor do spraw współpracy z otoczeniem
Szkola Główna Handlowa w Warszawie
Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie
hanna.godlewska@sgh.waw.pl
tel. (22)5649404